

## HI-Gruppen endrer navn til Infra Group





Kvartalsrapport  
Q1 - 2022

## Første kvartal i hovedtrekk

- Historisk stor ordrerreserve
  - Divisjonaliseringen er fullført
  - Endringer av navn og styrer etter ny divisjonsmodell fullføres i Q2
  - Oppkjøpet av Kruse Smith Anlegg ble gjennomført 17. januar 2022
- 
- Infra Group omsatte for MNOK 1 308,2 (MNOK 1 077,1 i samme kvartal 2021).
  - Resultat før skatt (EBT) ble MNOK 22,8 (MNOK 44,4).
  - Driftsresultat (EBIT) ble MNOK 34,2 (MNOK 54,1).
  - Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble MNOK 150,1 (MNOK 168,1).
  - Samlet ordrerreserve per 31. mars var MNOK 8 689,8. Nye ordrer i kvartalet utgjør MNOK 1 546,6.
  - Positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i første kvartal på MNOK 166,9 (negativ MNOK 131,1).
  - Solid finansiell stilling med god likviditet (MNOK 456), ubenyttede lånerammer (MNOK 800,0) og en egenkapitalandel på 45,1 %, som er en reduksjon fra 48,9 % ved periodeslutt 2021.
  - Konsernets H1-verdi var 1,7 siste 12 måneder (1,1 i 2021).

## Nøkkeltall

	Q1 2022	Q1 2021	2021
Inntekter	1 308 188	1 077 070	4 566 329
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	150 131	168 147	684 337
EBITDA-margin	11,5 %	15,6 %	15,0 %
Driftsresultat (EBIT)	34 192	54 140	242 472
Driftsmargin	2,6 %	5,0 %	5,31 %
Resultat før skatt (EBT)	22 847	44 441	206 773
Resultatmargin	1,7 %	4,1 %	4,5 %
Resultat per aksje (NOK)	0,8	2,0	6,9
Kontantstrøm fra driften	166 948	-131 149	187 290
Egenkapitalandel	45,1 %	50,4 %	48,9 %
Ordrereserve (TNOK)	8 689 814	2 877 151	8 313 591
H1-verdi	1,7	1,6	1,1
Sykefravær	5,2 %	5,3 %	5,2 %



## Konsernsjefen har ordet

Vi avsluttet første kvartal 2022 med en rekordhøy ordresreserve på 8,7 milliarder!

Kruse Smith Anlegg er endelig en del av HI Entreprenører. De er spesialister innenfor bruer og tunnel og vi gleder oss til å utvikle konsernet vårt sammen med dem!

I slutten av mars vant Kruse Smith Anlegg sin første kontrakt etter at de ble en del av vårt konsern. Rogaland fylkeskommune valgte arbeidsfellesskapet mellom Kruse Smith Anlegg AS og Risa AS for den største kontrakten i Bussveien mellom Stavanger og Sandnes. Kontrakten er totalt på 1,4 milliarder og ble signert i april. Vår andel av kontrakten er ikke medregnet i ordreserven for første kvartal.

Siste del av divisjonaliseringen er gjennomført i første kvartal og divisjonene er godt i gang med å implementere strategiene for de neste 3-5 årene.

Vi har mange flotte prosjekter i arbeid. Hæhre Entreprenør arbeider over hele landet og på Svalbard. Noen milepæler fra prosjektene som de arbeider med:

- 11. februar ble brudekket på nye Skjøiten bru på riksvei 52 i Hemsedal støpt med en maratonstøp på 22 timer.
- Offisiell byggestart for E6 Kvithammar-Åsen var 23. februar og ble markert med at ordførerne i Levanger og Stjørdal kommune avfyrte den første salven for Forbordsfjelltunnelen.
- På Svalbard er Hæhre Arctic i fullgang med siste etappe i Miljøprosjektet Svea og Lunckefjell. Her skal all infrastruktur og avfall fjernes, og masser skal deponeres slik at området framstår som upåvirket av mennesker.
- Arbeidsfellesskapet mellom Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg på RV4 mellom Roa og Gran grense er kommet godt i gang. Samarbeidet både innen arbeidsfellesskapet og med Statens Vegvesen er meget bra.

OKAB BVT kåret Abel Berhe Zerai fra Isachsen Anlegg som årets lærling for 2021. Abel har avlagt fagprøven i veg- og anleggsgaget og har bemerket seg som faglig dyktig, svært motivert og hardt arbeidende. Jeg gratulerer Abel med utnevnelsen og er stolt av å ha han med på laget!

Rental Group har meget høy aktivitet, mange forespørsler og prosjekter ute på anbud. De har også blitt tildelt mange jobber i kvartalet.

En ny runde i aksjeprogrammet for ansatte for 2022 ble avsluttet i april og vi ønsker 82 ansatte velkommen som nye aksjonærer i konsernet!

Vi erfarer økt usikkerhet i markedet rundt tilgang og økte priser på en rekke innsatsfaktorer som stål, betong, drivstoff, sprengstoff, trevirke og deler til maskiner. Usikkerheten rundt pris og tilgang på viktige innsatsfaktorer gjør det krevende å regne på nye kontrakter. Vi har en sterk rygg i konsernet og min erfaring er at indeksen vil kompensere alle ledd i kontraktskjeden over tid.

Vi er tilfredse med et resultat før skatt på 1,7% i kvartalet.

Stor takk til alle medarbeidere for den innsatsen dere legger ned hver dag og som bidrar til at vi nok en gang leverer positive resultater!



Billingstad, 01.06.2022

Albert Kr. Hæhre  
Konsernsjef



# Operasjonelle forhold

## HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS)

Infra Group skal være en sikker arbeidsplass hvor medarbeiderne føler seg trygge og ivaretatt. Gjennom en sterk sikkerhetskultur og konkret adferd skal risikoen for skader og ulykker minimeres.

Våre selskapers HMS-ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke i. HMS er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av evalueringen av avsluttede prosjekter. Vi har en visjon om null skader, og jobber kontinuerlig med å evaluere og forbedre våre HMS-rutiner.

H1-verdi er en av flere viktige måleparametre for sikkerhetsarbeidet i Infra Group. H1-verdi er definert som antall fraværsskader per million timeverk utført av våre ansatte. Det ble registrert 2 skader med fravær i første kvartal for virksomhetene som inngår i Infra Group. Dette ga en H1-verdi på 1,7 siste fire kvartal, noe som er en økning fra 1,1 i 2021. Vi er ikke fornøyde før vi har nådd målet om ingen fraværsskader over tid, og fortsetter arbeidet med målet om at alle skal TRYGT HJEM.

Det ble registrert et sykefravær for virksomhetene i Infra Group i første kvartal 2022 på 5,2 %. Dette er fremdeles for høyt og det er satt inn ekstra ressurser i arbeidet med å få langtidssykemeldte tilbake i arbeid. Hovedårsaken til det høye sykefraværet i perioden skyldes i stor grad effekter av COVID-19.

Sikkerhetskulturprogrammet fortsetter som planlagt i 2022 med flere livreddende regler, nye opplæringsprogrammer og måling av effekter. Målet er at alle skal komme TRYGT HJEM - hver dag! Vi mener at en langsiktig involvering av alle ansatte i arbeidet for en kultur hvor sikkerhet står i fokus er riktig vei til målet.

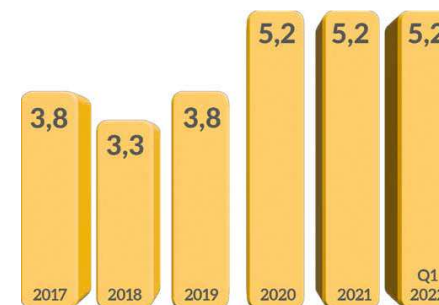


Utvikling H1-verdi rullerende 12 måneder

## ORGANISASJON

Ved utgangen av første kvartal var det 1 592 (1 494 per 31. desember 2021) ansatte i Infra Group. Det var totalt 104 (99 per 31. desember 2021) lærlinger tilsvarende en andel på 12,3 % av fagarbeiderne ved utgangen av første kvartal 2022 (12 % ved utgangen av foregående kvartal).

I Infra Group er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering.



Utvikling sykefravær (%)



# Virksomheten

## BESKRIVELSE AV VIRKSOMHETEN

Infra Group (tidl. Hæhre & Isachsen Gruppen) består av entreprenørvirksomhetene organisert under HI Entreprenører (tidl. Hæhre & Isachsen Entreprenører), utleiekonsernet Rental Group, tomteutviklingsprosjekter og eiendom organisert under Dekar Tomteutvikling (tidl. Hæhre & Isachsen Tomteutvikling), samt den nyetablerte divisjonen Norsk Massehåndtering (NOMAS).

HI Entreprenører består av entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør, Isachsen Anlegg, Kruse Smith Anlegg og Zenith Survey. Virksomheten er samlet sett en av Norges største anleggsentreprenører og utfører alle typer oppdrag i det norske markedet.

Rental Group er et rendyrket utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Utleievirksomheten består av selskapene Rental Group Machine, Rental Group Service, Rental Group Ekspert, Rental Group Crane, Rental Group Mobility, RG Tunnel og Rental Group Trading.

Dekar Tomteutvikling investerer i tomteutviklingsprosjekter som i hovedsak opparbeides av konsernets entreprenørvirksomhet. Gjennom divisjonen er konsernet hel- eller deleier i et samlet tomteutviklingsareal på 1 500 mål.

NOMAS leverer miljømasseprodukter og massegjenvinningstjenester gjennom sentralt plasserte lokasjoner på Østlandet.

## AKTIVITET I PERIODEN

### HI Entreprenører

Divisjonen har i løpet av første kvartal opplevd økende aktivitet.

Marginbildet er fortsatt lavere enn våre mål, men det er ligger godt til rette for forbedrede marginer i tiden som kommer. Det høye sykefraværet i den siste tiden er delvis grunnet pandemien.

Virksomheten har god likviditet og har pt ingen trekk under tilgjengelige kredittlinjer. Likviditetssituasjonen har vist positiv trend gjennom kvartalet, og kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter i perioden er positiv. Det ble i perioden foretatt oppgjør for kjøp av aksjene i Kruse Smith Anlegg.

Selv med rekordhøy ordreservert har divisjonen kapasitet til nye oppdrag. Det har derfor vært stor aktivitet innen anbudsarbeid, noe som har medført høye kostnader forbundet med dette arbeidet i kvartalet.

Den høye aktiviteten i tilbudsavdelingene har bidratt til at divisjonen i løpet av første kvartal har vunnet flere viktige oppdrag; K3-K5 Mo Industripark, Tomt RG Follestad,

rehabilitering av Rørgate for Statskraft, 7005 Helsegata for Drammen kommune, FV 44 Bussveien og flere mindre prosjekter.

### Rental Group

Rental Group opplever sterk interesse fra eksisterende og nye kunder og selskapet hadde sitt beste kvartal siden etableringen i 2020. På tross av stor usikkerhet i markedet når det gjelder prisutviklingen og leveringssituasjonen for nye maskiner, er Rental Group i en god posisjon basert på tidligere disposisjoner og langsiktige avtaler.

Rental Group har stort fokus på å kunne tilby kundene bærekraftige løsninger. Selskapet er allerede ledende i markedet på elektriske maskiner og jobber aktivt med kunder og leverandører for å tilby løsninger basert på nullutslippsmaskiner.

### Dekar Tomteutvikling

Vårt heleide datterselskap Heggenveien 30 AS har fortsatt arbeidet med en større utvidelse av bygningsmassen på Vikersund for å tilpasse den til Rental Group sine fremtidige behov.

Videre erfarer vi sterk interesse for tomtene på Lønnebakke Næringspark, et prosjekt hvor Dekar Tomteutvikling har et betydelig eierskap sammen med partnere.

Dekar Tomteutvikling jobber også med en rekke andre spennende utviklingsprosjekter.

### NOMAS

I løpet av første kvartal har NOMAS overtatt Pukk & Grus virksomheten til Isachsen Anlegg. Selskapene Nerkollen AS og Mile AS er overført fra Dekar Tomteutvikling til NOMAS. Strukturering av divisjonen er fullført og arbeidet med å gjennomføre de strategiske forretningsplanene forsetter for fullt.

I januar ble NOMAS's første EPD (Environmental Product Declaration) innen området klimagassutslipp ferdigstilt. Gjennom deltakelse i TYRVI-prosjektet arbeides det med hydrogen som en mulig fremtidig energibærer. Laboratorium for FoU, analyser innen områdene betong, vei og asfalt, samt utvikling av resepter for rensing av masser har blitt etablert.

Samfunnet må bevege seg mot en klimanøytral framtid, og NOMAS har en sterk ambisjon om å være en ansvarlig bidragsyter på reisen. Fra divisjonens anlegg på Ryghkollen i Drammen kommune og Hoensmarka i Øvre Eiker drives en betydelig egenproduksjon av ulike masseprodukter for proffmarkedet. I tillegg jobbes det løpende med å utvikle et bredt spekter av rådgivningstjenester, produksjonsprosesser og nye produkter innenfor masseoptimalisering og gjenbruk. Store utbyggingsprosjekter frigir mye stein og gravemasser, og en riktig håndtering og bearbeiding av disse gravemassene øker mulighetene for gjenvinning og gir tilbake råstoffer som ellers hadde blitt deponert.



Gjenbruk gir stor gevinst for samfunnet og på det enkelte prosjekts økonomi og miljøregnskap. NOMAS har mål som sammenfaller med Europakommisjonens mål om at 80 prosent av alle materialer skal gjenvinnes og forbli i kretsløpet innen 2030. Et viktig verktøy for å komme tettere på målet er NOMAS' forestående investering i og etablering av, fullskala rense - og gjenvinningsanlegg for masser. Det nye anlegget vil plasseres på Ryghkollen, og forventes å være operativt ila fjerde kvartal 2022.

#### INFRA GROUP

Samlet sett hadde Infra Group en tilfredsstillende aktivitet i første kvartal 2022. Omsetningen i første kvartal endte på MNOK 1 308,2 mot MNOK 1 077,1 i tilsvarende kvartal 2021. Innregning av omsetning fra Kruse Smith Anlegg bidrar til økning i omsetningen. Driftsresultatet i kvartalet endte på MNOK 34,2 mot MNOK 54,1 i tilsvarende periode 2021.

I eksisterende prosjektportefølje er fokuset på effektiv planlegging og produksjon, løpende avklaring av tilleggskrav og systematisk håndtering av risiko/muligheter for å optimalisere resultatet for både byggherrene og konsernet.





# Finansielle forhold

## RESULTATUTVIKLING

Infra Group hadde i første kvartal 2022 en omsetning på MNOK 1 308,2 mot MNOK 1 077,1 i tilsvarende kvartal året før. Innregning av omsetning fra Kruse Smith Anlegg bidrar til økningen. Omsetningen vil variere fra periode til periode avhengig av type prosjekt, og i hvilken fase prosjektene befinner seg i.

Konsernet rapporterte et resultat før avskrivninger og finans (EBITDA) i kvartalet på MNOK 150,1 (11,5%) mot MNOK 168,1 (15,6%) i første kvartal 2021.

Driftsresultat (EBIT) i kvartalet ble på MNOK 34,2 (MNOK 54,1) og et resultat før skatt på MNOK 22,8 (MNOK 44,4).

Konsernets resultat etter skatt ble i første kvartal MNOK 17,7 (MNOK 45,0).

## ORDREINNGANG OG ORDRERESERVE

Entreprenørvirksomheten i konsernet hadde ved utgangen av første kvartal en ordreservert på MNOK 8 689,8 mot MNOK 8 313,6 ved utgangen av foregående kvartal.

Ordreinngangen i kvartalet var MNOK 1 546,6 mot historisk høye MNOK 5 470,1 i foregående kvartal, hovedsakelig grunnet kontrakt på anleggsprosjektet E6 Kvithammer-Åsen. Tilsvarende var ordretilgangen i første kvartal 2021 på MNOK 209,5.

## RISIKO

Infra Group sin virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle faser av prosjektet og alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse investeres det betydelige ressurser på kompetanseutvikling av medarbeidere gjennom virksomhetens egne kurs- og opplæringsprogrammer.

Konsernet hadde ved utgangen av første kvartal 2022 ingen pågående tvistesaker mot det offentlige. Nye kontraktsformer innenfor infrastrukturprosjekter er med på å dempe konfliktnivået som tidligere har vært høyt.

Infra Group har en pågående rettstvist mot Smisto kraft AS. Det falt dom i saken 5. november 2021 hvor Smisto Kraft AS ble dømt til å betale Hæhre Entreprenør AS MNOK 225 med tillegg av merverdiavgift og forsinkelsesrente. Dommen er ikke rettskraftig, da deler av dommen er anket av byggherre. Behandling i Lagmannsretten er foreløpig berammet til november 2022.

Infra Group er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld samt tilhørende renterisiko. Risikoen er av kreditt-, markeds- og likviditetsmessig karakter. I konsernets låneavtale er det finansielle covenants som er knyttet opp mot utvikling i konsernets finansielle nøkkeltall.

Infra Group er eksponert mot svingninger i utviklingen i etterspørsel og konkurransen i de markedene konsernet opererer. Dette kan medføre behov for tilpasning i konsernets annleggsmidler og bemanning.

## BALANSE OG FINANSIELL STILLING

Infra Group har en god finansiell posisjon. Konsernet hadde ved utgangen av første kvartal en egenkapital inkludert ikke-kontrollerende eierinteresser på MNOK 2 538,8, noe som ga en egenkapitalandel på 45,1 %. Ikke-kontrollerende eierinteresser ved periodeslutt var totalt MNOK 62,2. Tall i parentes viser til balanse ved utgangen av foregående kvartal dersom ikke annet er spesifisert.

Konsernets brutto rentebærende gjeld utgjorde per første kvartal MNOK 1 255,7 (MNOK 1 244,2). I dette beløpet inngår MNOK 314,5 som representerer effekten på balanseførte leieforpliktelser som følge av at konsernet rapporterer i henhold til IFRS 16 Leieavtaler (MNOK 261,6).

Konsernets kontantbeholdning ved utgangen av første kvartal var på MNOK 456,0 (MNOK 636,4).

Per 31. mars 2022 hadde konsernet ubenyttede lånerammer på MNOK 800,0.

## KONTANTSTRØM

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var positiv med MNOK 166,9 i kvartalet (negativ MNOK 131,1), tall i parentes gjelder tilsvarende periode foregående år dersom ikke annet er beskrevet. Økningen i kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter mot fjoråret skyldes i hovedsak endring i netto arbeidskapital.

Samlet kontantstrøm fra investerings- og finansieringsaktiviteter bidro negativt med MNOK 347,3 (negativ MNOK 260,6). Reduksjonen fra fjoråret er delvis påvirket av effekter fra kjøp og salg av virksomheter og andre investeringsaktiviteter, samt netto endring i rentebærende gjeld og effekter fra tilbakekjøp av egne aksjer.

I sum resulterte dette i en reduksjon av likvide midler i kvartalet på MNOK 180,4 (negativ MNOK 391,7).

Samlede likvide midler utgjorde dermed MNOK 456,0 per 31. mars 2022 mot MNOK 636,4 per utgang av fjerde kvartal 2021.

## MARKEDSUTVIKLING

På tross av at regjeringen har varslet en revidering av investeringsplanene i infrastruktur i tiden som kommer, er utlysning av nye prosjekter på et historisk høyt nivå innen vårt virksomhetsområde.

## UTSIKTER

Rendyrking av virksomhetsområdene har bidratt til at Infra Group samlet fremstår som et konsern med et bredt tilbud av tjenester til det norske anleggsmarkedet.

Effektene av siste års strategiske arbeid begynner å gi resultater. Konsernets høyeste prioritet er å fortsette det gode arbeidet innen HMS samt å kontinuerlig jobbe med å forbedre lønnsomheten.

Arbeidet med bærekraft vil få betydelig oppmerksomhet i tiden som kommer og divisjonene fortsetter arbeidet med implementering og måling av fremgang på ulike bærekraftsmål.

Vi forventer at aktiviteten øker i tiden som kommer og at vi i 2H 2022 vil ha full aktivitet i alle divisjoner.

Krigsutbruddet i Ukraina i februar 2022, og etterfølgende vestlige sanksjoner mot Russland, vil med stor sannsynlighet påvirke de fleste næringer i Norge og internasjonalt. Dette gjelder også anleggsbransjen, der krigen vil kunne medføre forsinket eller manglende tilgang på vesentlige innsatsfaktorer som stål, betong, sprengstoff og trevirke.

Selskapene i Infra Group har gjort analyser av sin egen sårbarhet for situasjonen. Det er så langt ikke avdekket kritiske sårbarheter for leveransesvikt, men situasjonen vil kunne

endre seg raskt. De fleste leveransekontrakter i kontraktskjedene prisreguleres i henhold til relevante indekser, og disse indeksene skal fange opp prisutviklingen på de innsatsfaktorer som leveransen omfatter. Prisregulering gjennom indeksjustering vil over tid kompensere for en gjennomsnittlig prisøkning i kontraktskjeden. Det er en risiko at enkelte varer får større prisjusteringer enn indeksen kompenserer for og dette kan gi en negativ resultateffekt for våre selskaper.

Det har den senere tid kommet signaler fra myndighetene om at situasjonen kan medføre en omprioritering av den offentlige pengebruken, hvor blant annet investeringer knyttet til statlige infrastrukturprosjekter kan bli utsatt, noe som igjen vil kunne påvirke konsernets inntektsgrunnlag fremover.

Denne uforutsigbarheten gjør det enda viktigere å prioritere riktige prosjekter og ha tett oppfølging i gjennomføringsfasen.

På tross av underliggende usikkerheter i markedet fremstår Infra Group i dag som et godt strukturert og robust konsern med vesentlig bedret fleksibilitet og fokus og er derfor godt rustet for fremtiden.

## ORGANISASJONSKARTET ETTER LOGO- OG NAVNEENDRINGER



Billingsstad, 1. juni 2022:

## STYRET I INFRA GROUP AS



Haakon Tronrud  
Styreleder



Cato A. Haug  
Styremedlem



Lars H. Tingulstad  
Styremedlem



Lars Hæhre  
Styremedlem



Bjørn K. R. Bakerød  
Styremedlem



Rune Isachsen  
Styremedlem



Albert Kr. Hæhre  
Konsernsjef

## OPPSTILLING AV RESULTAT

(NOK'000)	1. kv 2022	1. kv 2021	2021
Inntekter	1 308 188	1 077 070	4 566 329
Materialer og underentreprenører	626 750	462 016	2 052 111
Lønnskostnad	370 364	336 015	1 255 700
Andre driftskostnader	165 380	164 983	629 403
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	4 437	54 091	55 221
Av- og nedskrivninger	115 939	114 006	441 865
<b>Driftsresultat</b>	<b>34 192</b>	<b>54 140</b>	<b>242 472</b>
Netto finansposter	-11 345	-9 700	-35 698
<b>Periodens resultat før skatt</b>	<b>22 847</b>	<b>44 441</b>	<b>206 773</b>
Skattekostnad	5 183	-585	39 114
<b>Periodens resultat etter skatt</b>	<b>17 663</b>	<b>45 025</b>	<b>167 660</b>
Periodens resultat tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet	18 638	47 333	163 661
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-975	-2 308	3 999
<b>Resultat per aksje (NOK/per aksje)</b>	<b>0,8</b>	<b>2,0</b>	<b>6,9</b>

## OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet

<b>Netto andre inntekter/kostnader (-)</b>	20	0	-8
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>17 684</b>	<b>45 025</b>	<b>167 651</b>
Periodens resultat tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet	18 659	47 333	163 653
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-975	-2 308	3 999

## OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON

(NOK'000)	31.03.2022	31.03.2021 Omarbeidet*	31.12.2021
<b>Eiendeler</b>			
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	1 488 191	1 370 382	1 374 498
Utsatt skattefordel	44 736	16 005	22 951
Varige driftsmidler	1 781 218	1 648 475	1 734 518
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	80 617	86 498	74 179
Andre fordringer	40 952	26 596	30 683
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3 435 714</b>	<b>3 147 957</b>	<b>3 236 829</b>
Beholdninger	90 572	100 101	91 823
Kundefordringer og kontraktseiendel	1 576 805	1 065 197	1 153 752
Andre fordringer	65 913	73 547	63 527
Likvide midler	456 034	661 440	636 421
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>2 189 325</b>	<b>1 900 286</b>	<b>1 945 523</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>5 625 039</b>	<b>5 048 243</b>	<b>5 182 352</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	2 476 598	2 487 869	2 471 717
Ikke-kontrollerende eierinteresser	62 187	56 856	63 162
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 538 785</b>	<b>2 544 725</b>	<b>2 534 878</b>
Pensjonsforpliktelse	1 157	2 095	1 782
Utsatt skatt	42 398	3 309	41 568
Lån og leasingforpliktelse	842 977	841 045	870 886
Annen langsiktig gjeld	516	516	512
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>887 048</b>	<b>846 965</b>	<b>914 747</b>
Lån og leasingforpliktelse	412 688	403 139	405 490
Leverandørgjeld	791 574	596 980	503 490
Betalbar skatt	7 156	0	7 211
Kontraksforpliktelse	379 835	187 794	345 361
Annen kortsiktig gjeld	607 952	468 640	471 175
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>2 199 206</b>	<b>1 656 553</b>	<b>1 732 726</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>3 086 254</b>	<b>2 503 518</b>	<b>2 647 474</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>5 625 039</b>	<b>5 048 243</b>	<b>5 182 352</b>

\*Se note 9 for detaljer om utarbeidelse som følge av korrigering av feil i tidligere presenterte perioder.

## OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

(NOK'000)	Aksjekapital	Overkurs egenkapital	Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital	
<b>Per 1.1.2022</b>	<b>22 633</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 134 350</b>	<b>2 471 717</b>	<b>63 162</b>	<b>2 534 878</b>
Periodens resultat	0	0	18 638	18 638	-975	17 663
Periodens utvidede resultat	0	0	20	20	0	20
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 659</b>	<b>18 659</b>	<b>-975</b>	<b>17 684</b>
Egne aksjer	-216	0	-13 561	-13 777	0	-13 777
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	0	0
Tilleggsutbytte	0	0	0	0	0	0
<b>Sum transaksjoner med aksjonærene</b>	<b>-216</b>	<b>0</b>	<b>-13 561</b>	<b>-13 777</b>	<b>0</b>	<b>-13 777</b>
<b>Per 31.3.2022</b>	<b>22 417</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 139 448</b>	<b>2 476 598</b>	<b>62 187</b>	<b>2 538 785</b>

(NOK'000)	Aksjekapital	Overkurs egenkapital	Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital	
<b>Per 1.1.2021 omarbeidet</b>	<b>24 067</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 197 526</b>	<b>2 536 324</b>	<b>7 724</b>	<b>2 544 048</b>
Periodens resultat	0	0	47 333	47 333	-2 308	45 025
Periodens utvidede resultat	0	0	0	0	0	0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47 333</b>	<b>47 333</b>	<b>-2 308</b>	<b>45 025</b>
Egne aksjer	-460	0	-23 131	-23 591	0	-23 591
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	51 440	51 440
Tilleggsutbytte	0	0	-72 198	-72 198	0	-72 198
<b>Sum transaksjoner med aksjonærene</b>	<b>-460</b>	<b>0</b>	<b>-95 329</b>	<b>-95 789</b>	<b>51 440</b>	<b>-44 349</b>
<b>Per 31.03.2021 omarbeidet</b>	<b>23 606</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 149 530</b>	<b>2 487 868</b>	<b>56 856</b>	<b>2 544 725</b>

## Appendix 1: Alternative resultatmål

I perioderegnskapet presenterer konsernet resultatmål som ikke er definert under IFRS. Disse måltallene er kategorisert som alternative resultatmål (APM). De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell posisjon og grunnlaget for utviklingen fremover. Hæhre & Isachsen Gruppen benytter alternative resultatmål som er vurdert å være vanlige i bransjen.

Alternative resultatmål	Definisjon
EBITDA	Forkortelse for resultat før avskrivninger, nedskrivninger, netto finans og skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
EBITDA-margin	EBITDA delt på inntekter.
Driftsresultat (EBIT)	Resultat før skatt og netto finans. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Driftsmargin	EBIT delt på inntekter
Resultat før skatt (EBT)	Resultat før skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Resultatmargin	Resultat før skatt (EBT) delt på inntekter.
Resultat per aksje	Resultat etter skatt delt på et vektet gjennomsnitt av totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser.
Egenkapitalandel	Sum egenkapital delt på Sum eiendeler.
Brutto rentebærende gjeld	Kortsiktig og langsiktig lån og finansiell leasingforpliktelse.
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer (langsiktige og kortsiktige) og likvide midler.
Gjeldsgrad	Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA.
Ordresreserve	Gjenværende estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på balansedagen.
Ulykkes-rate (H1)	Antall skader som medfører fravær fra arbeid per million timer arbeidet av egne ansatte.
Sykefravær	Fravær fra arbeid grunnet sykdom delt på antall dager per år.

