



hi grupperen

3. kvartal 2020

TREDJE KVARTAL I HOVEDTREKK

- **Vellykket overlevering av prosjekter og bedret prosjektøkonomi.**
- **Satsing på fremtiden gjennom strategiske utviklingsprosjekter.**
- **Stort lærlingeinntak både i Isachsen Anlegg og i Hæhre Entreprenør.**
 - Hæhre & Isachsen Gruppen omsatte for MNOK 1 160,8 (MNOK 1 422,0 i samme kvartal 2019).
 - Resultat før skatt (EBT) for tredje kvartal ble MNOK 46,3 (MNOK 41,3).
 - Driftsresultat (EBIT) ble MNOK 53,7 (MNOK 55,2).
 - Samlet ordresreserve per 30. september var på MNOK 3 900,3. Nye ordrer i kvartalet utgjør MNOK 572,3.
 - Konsernet hadde en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i tredje kvartal på MNOK 91,1 (MNOK 157,3).
 - Konsernet har en solid finansiell stilling med god likviditet (MNOK 838,2), ubenyttede lånerammer (MNOK 800,0) og en egenkapitalandel på 48,3 %, som er en økning fra 43,1% ved periodeslutt 2019.
 - Selskapets H1-verdi er 2,1 akkumulert for hele 2020 (2,6 i 2019).

Nøkkeltall

	3. kv 2020	3. kv 2019	Hittil i år 2020	Hittil i år 2019	2019
Inntekter	1 160 781	1 421 962	3 693 656	3 845 475	5 336 076
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	151 833	159 264	377 815	199 570	126 090
EBITDA-margin	13,1 %	11,2 %	10,3 %	5,2 %	2,4 %
Driftsresultat (EBIT)	53 748	55 212	62 327	-95 128	-275 539
Driftsmargin	4,6 %	3,9 %	1,7 %	-2,5 %	-5,2 %
Resultat før skatt (EBT)	46 255	41 280	41 495	-129 187	-310 117
Resultatmargin	4,0 %	2,9 %	1,1 %	-3,4 %	-5,8 %
Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK)	1,6	2,7	1,2	-6,3	-13,2
Resultat per aksje (NOK)	1,6	0,5	1,2	-2,4	79,9
Kontantstrøm fra driften, videreført virksomhet	91 144	157 300	373 847	357 789	294 484
Egenkapitalandel	48,3 %		48,2 %		43,1 %
Ordresreserve videreført virksomhet (TNOK)	3 900 327	4 155 000	3 900 327	4 155 000	5 696 000
H1-verdi videreført virksomhet	2,5	1,3	2,1	1,3	2,6
Sykefravær videreført virksomhet	4,5	3,3	5,2	3,4	3,8

Bilde forsiden: Åpningen i Blaksettunnelen, fylkesvei 698 i Stryn i Vestland.

Konsernsjefen har ordet

Vårt første driftsår etter etableringen av «Nye» Hæhre & Isachsen Gruppen er snart tilbakelagt. I tredje kvartal 2020 har vi kommet langt i videreutviklingen av et sterkt anleggskonsern. Vi begynner å se positive økonomiske resultater av de endringer som er gjort. Vi er en rendyrket anleggsaktør i fastlands-Norge og på Svalbard med et omfattende og meget godt støtteapparat i form av en markedsledende maskin- og utstyrspark, en attraktiv lærlingordning og dyktige medarbeidere med vilje til å sette vellykket prosjektgjennomføring i fokus. Vi utvikler virksomheten basert på en solid finansiell plattform med høy egenkapital, god likviditet og ubenyttede lånerammer. Dette gir fortsatt handlingsrom til å videreføre arbeidet med å forbedre vår løpende drift og derigjennom bygge langsiktige aksjonærverdier og sikre konsernet som en solid arbeidsgiver og samfunnsbygger.

Vårt mål er å etablere Hæhre & Isachsen Gruppen som en av de ledende aktørene i norsk anleggsbransje. Våre virksomheter er preget av sterk kultur for å møte kundenes krav til kvalitet og leveranse. Dette har vi igjen demonstrert i Q3 gjennom bl.a. overlevering av 18 km ny firefelts motorvei på strekningen Kolomoen- Arnkvern for Nye Veier. Prosjektet ble levert på datoen satt i 2016, på tross av de oppståtte Covid 19- utfordringene. Overleveringen av miljøoppryddingsprosjektet Lunckefjell på Svalbard er et annet eksempel. Her ble prosjektet levert før planlagt ferdigstilling og til en pris godt under målprisen. Store Norske Spitsbergen Kulkompani har i pressemelding bekreftet at de er svært tilfredse med hvordan vi har løst prosjektet. Satsningen som Isachsen har gjort på infrastruktur i bynære strøk har vist en veldig positiv utvikling. Bjørnstjerne Bjørnsons gate i Drammen for Statens Vegvesen, var en av fem finalister til landskapsarkitekturprisen 2020. Thorvald Meyers gate for Oslo kommune er ferdigstilt og offisielt åpnet. Grünerløkkas nye paradegate ble overlevert til en meget fornøyd kunde.

Dette illustrerer at vi har fokus på samhandling, miljø og bruk av ny teknologi. Vi skal bygge videre på denne sterke markedsposisjonen, samtidig som vi jobber med forbedringer. Våre fire hovedprioriteringer for virksomhetene ligger fast:

- **Trygt Hjem**
- **Bedre lønnsomheten**
- **Risikostyring**
- **Forbedringsarbeid**

I Q3 har det vært arbeidet på tvers i konsernet for å utvikle og forbedre vår prosjektgjennomføring gjennom optimalisering av de operasjonelle aktivitetene på anleggene. Vi har i samarbeid med selskapet Efferla lansert et banebrytende sikkerhetstiltak gjennom en IT- assistert og automatisert maskinførerverifikasjon. Denne løsningen har vi valgt å dele med bransjen for å bidra til at alle i anleggsbransjen kan nyte godt av HI- gruppens overordnede mål; Trygt hjem.

Sentralt i punktene om bedret lønnsomhet, risikostyring og forbedringsarbeid ligger bedret metodikk for vurdering av hvilke prosjekter vi går inn i – og hvordan disse følges opp. Både Hæhre og Isachsen har implementert og arbeider nå intenst med videreutvikling av vår prosjektgjennomføringsmodell med beslutningsporter som støtte gjennom prosjektenes samlede levetid, fra «A til Å». Dette innebærer risikobasert vurdering av hvilke prosjekter vi gir pris på, tett oppfølging i planleggings- og anleggsfasene, samt erfaringstilbakeføring og læring ved overlevering, og i eventuell driftsfase.

COVID-19 pandemien satte næringslivet under stort press og ga oss helt nye utfordringer i Q1 og starten av Q2. I Q3 er mange av de ekstraordinære tiltakene blitt videreført og normalisert som beskyttelsestiltak vi må regne med å leve med i lengre tid. Disse nye rutinene som medfører økt tidsbruk, eksempelvis ved personellskifte på våre store anlegg, kostnader til beskyttelsesutstyr mv. er nå innarbeidet i mange anbudsforespørsler slik at prosjekter frem i tid vil ha en mer kontrollert risikoprofil. Virusets påvirkning likevel vår løpende aktivitet og skaper usikkerhet for både vekst og aktivitet fremover. Ved inngangen til Q4 har pandemien vist tegn til oppblussing som innebærer ytterligere skjerpning av tiltak, samt gjeninnføring av noen av rutinene fra siste vinter. Vi er i en periode med mindre stabilitet og forutsigbarhet som vi lærer oss å leve med.

Summen av et mer uforutsigbart marked og alle nasjonale og lokale tiltak for begrenning av Covid-19 smitte i samfunnet, har resultert at vi inn i Q4 jobber med ytterligere tiltak for å sikre fremtidig inntjening. Dette påvirker hvilke markeder vi skal jobbe i, type oppdrag og sammensetning av fremtidig organisasjon.

Vi kompromisser ikke med konsernets overordnede mål om at alle våre medarbeidere skal Trygt Hjem. I en tid med usikkerhet, stadige endringer og stort press har våre medarbeidere lagt ned en imponerende fleksibilitet og innsats.

Øverst på vår agenda står fortsatt arbeidet med ytterligere forbedring av lønnsomheten, samt styrking av sikkerhetsarbeidet. Jeg opplever hver dag en sterk vilje og et stort engasjement rundt dette i hele konsernet!

Billingstad, 11.11.2020

Albert Kr. Hæhre
Konsernsjef

Organisasjon

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

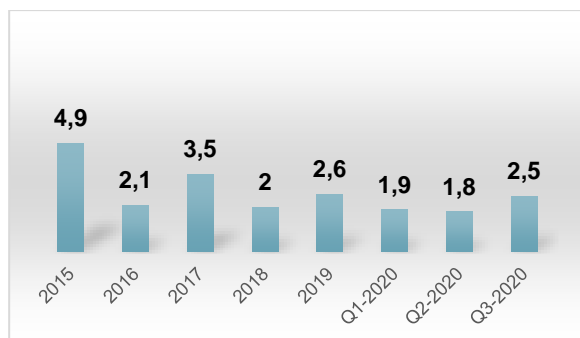
Hæhre & Isachsen Gruppen skal være en sikker arbeidsplass hvor medarbeiderne føler seg trygge og ivaretatt. Gjennom en sterk sikkerhetskultur og konkret adferd skal risikoen for skader og ulykker minimeres.

Våre selskapers HMS-ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke i. HMS er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av prosjektevalueringen av avsluttede prosjekter. Vi har en visjon om null skader, og jobber kontinuerlig med å evaluere og forbedre våre HMS-rutiner.

H1-verdi er en av flere viktige måleparameter for sikkerhetsarbeidet i Hæhre & Isachsen Gruppen. H1-verdi er definert som antall fraværsskader per million utførte timeverk. Det ble registrert 3 skader med fravær i tredje kvartal for virksomhetene som inngår i Hæhre & Isachsen Gruppen. Dette ga en H1-verdi på 2,5 i tredje kvartal 2020, som er en økning fra 1,3 i samme kvartal 2019 (2,6 for hele året 2019). Vi er ikke fornøyd før vårt mål om ingen skader oppnås, selv om H1-verdien er lavere enn generelt i bransjen.

Det ble registrert et sykefravær for virksomhetene i Hæhre & Isachsen Gruppen i tredje kvartal 2020 på 4,5 %, som er en økning fra 3,8 % i 2019 året sett under ett.

Utvikling H1-verdi *)



*) For 2019: omfatter videreført virksomhet

Organisasjon

Ved utgangen av tredje kvartal var det 1 781 (1 815 per 31.12.2019) ansatte i Hæhre & Isachsen Gruppen. Det var totalt 119 (105 per 31.12.2019) lærlinger tilsvarende en andel på 11 % av fagarbeiderne ved utgangen av tredje kvartal 2020 (10 % ved utgangen av 2019). Det er i løpet av tredje kvartal tatt inn totalt 53 nye lærlinger i konsernet.

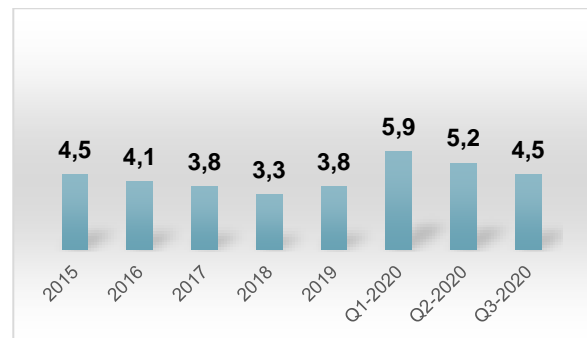
I Hæhre & Isachsen Gruppen er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering.

COVID-19

Risikoen for smitte fra COVID-19, og tiltakene for å hindre smitte har skapt betydelige utfordringer for virksomhetene i 2020.

Ved utgangen av tredje kvartal var det 4 permitterte medarbeidere i konsernet (26 medarbeidere var helt eller delvis permittert ved utgangen av foregående kvartal).

Utvikling sykefravær (%) *)



*) For 2017-2019: omfatter videreført virksomhet

Virksomheten



Soloppgang på Fiskumparken, mellom Hokksund og Kongsberg.

Beskrivelse av virksomheten

Konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomheten Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg, samt en rekke virksomheter og eiendeler organisert under Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Hæhre Entreprenør er en av Norges største anleggsentreprenører innen vei, bane, kraft og andre større anleggsprosjekter.

Isachsen Anlegg er en regional anleggsvirksomhet med hovedfokus på grunnarbeid, infrastruktur og utomhusarbeid med Østlandet som nedslagsfelt.

Hæhre & Isachsen Industri omfatter konsernets maskin-, bil og utstyrvirksomhet, og leverer i stor grad tjenester til konsernets entreprenørvirksomhet.

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling investerer i tomteutviklingsprosjekter som i hovedsak opparbeides av konsernets entreprenørvirksomhet.

Aktivitet i perioden

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde gjennomgående høy aktivitet gjennom store deler av tredje kvartal.

Marginene er fortsatt lavere enn våre måltall i entreprenørvirksomhetene som følge av produksjon på gamle prosjekter med lave marginer, samtidig som prosjekter i oppstart rapporteres med lave marginer med bakgrunn i risikovurderinger. Videre har det fortsatt vært arbeidet med flere eldre sluttoppgjør i deler av entreprenørvirksomheten. I 3. kvartal er marginene likevel bedret. I Isachsen Anlegg ligger vi fortsatt vesentlig lavere enn målbildet, men avslutning av en rekke eldre prosjekter med dårlig lønnsomhet gir håp om bedring. I Hæhre Entreprenør er det en moderat økning i resultatuttaket grunnet større prosjekter som er kommet lengre i utførelsesfasen.

I perioden har Industrivirksomheten i konsernet vist en god lønnsomhet og det er arbeidet intenst med nyetableringer som ble omtalt i 2. kvartal. Samarbeidsavtalen med Andersen Mek Verksted AS om å samle våre respektive tunnelvirksomheter under ett felles eierskap i selskapet Tunnel Support AS utvikles på en positiv måte og har fått god mottakelse i markedet. Målet er å skape en solid og lønnsom aktør innen salg og utleie av tunnelutstyr.

I løpet av perioden har vi som en del av vår strategiske satsing på utleiemarkedet valgt å øke vår eierandel i selskapet Craneway AS fra 40% til 80%, en transaksjon som har regnskapsmessig virkning fra 1. oktober 2020. Selskapet leier bl.a. ut tårnkraner til aktører i bygge- og anleggsmarkedet og venter en omsetning på ca. 80 MNOK i 2020.

Som de to foregående kvartalene har perioden vært preget av COVID-19. I inneværende periode har det hovedsakelig vært ekstraordinære smitteverntiltak som har påvirket driften negativt.

Omsetningen i tredje kvartal for videreført virksomhet endte på MNOK 1 160,8 mot MNOK 1 422,0 i tilsvarende kvartal 2019. Driftsresultatet i kvartalet endte på MNOK 53,7 mot MNOK 55,2 i sammenlignbar periode 2019. Akkumulert driftsresultat per tredje kvartal var MNOK 62,3 mot MNOK -95,1 tilsvarende periode i fjor. De akkumulerte tallene per tredje kvartal i 2019 inkluderer en nedskrivning på MNOK 217,0 som ble tatt i første kvartal, knyttet til mottatt dom i den såkalte FP3-saken. Mer informasjon finnes i kvartalsrapporten for første kvartal 2019.

Ekstraordinære effekter akkumulert per tredje kvartal 2020 knyttet til COVID-19-viruset er foreløpig vurdert til MNOK 60.

Det viktigste målet for alle selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen er fortsatt å bedre lønnsomheten i prosjektene. For avsluttede prosjekter prioriteres arbeidet med å avklare gjenstående krav mot byggherrer med formål å redusere omfanget av kapitalbinding og risiko i balansen, og samtidig kunne frigjøre ressurser til nye prosjekter. Når det gjelder eksisterende prosjektportefølje er fokuset effektiv planlegging og produksjon, løpende avklaring av tilleggskrav og systematisk håndtering av risiko/muligheter. I arbeidet med å skaffe nye prosjekter, er virksomhetene opptatt av å balansere risiko og muligheter. Viktige parametre er vurderinger av potensiale i kontrakter, tilgjengelige ressurser og konkurransebildet.

Parallelt med disse fokusområdene er det iverksatt en rekke tiltak både i organisasjon og på systemsiden for å løpende forbedre effektiviteten i organisasjonen. Organisasjonen styrkes også gjennom rekruttering av eksterne ressurser. Målsetningen er å maksimere resultatet i eksisterende prosjektportefølje, samtidig som nye prosjekter skal ha større inntjeningspotensial enn eksisterende prosjektportefølje.

Ordreserven til Hæhre & Isachsen Gruppen, den videreførte virksomheten, var på MNOK 3 900,3 ved utgangen av tredje kvartal, en reduksjon fra MNOK 4 462,1 ved utgangen av foregående kvartal. Ordreserven i Hæhre & Isachsen Gruppen vil typisk kunne svinge over tid, i takt med når kontrakter på store infrastrukturprosjekter inngås og produseres. Prosjektet Kvithamar - Åsen er ikke medtatt i ordreserven per 30. september 2020.

Ikke videreført virksomhet

Virksomhetene i Betonmast-konsernet og i Steen & Lund ble avhendet i fjerde kvartal 2019. Disse virksomhetenes resultater i tredje kvartal 2019 og helår 2019 er vist som resultat etter skatt for ikke videreført virksomhet. Se også *note 9 Ikke videreført virksomhet*.



Pågående servicearbeid utført av Hæhre & Isachsen Verksted.

Finansielle forhold

Videreført virksomhet

Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomheten Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg, samt en rekke virksomheter og eiendeler organisert under Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Konsernets tidligere byggvirksomhet, Betonmast-konsernet, ble i oktober 2019 solgt til Betonmast Holding AS, eid av AF Gruppen, ledelse og tidligere aksjonærer. I desember 2019 ble anleggsgartnervirksomheten solgt til en gruppering bestående av nøkkelmedarbeidere og eksterne investorer. Begge disse virksomhetene er behandlet som ikke videreført virksomhet.

Resultatutvikling

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde i tredje kvartal 2020 en omsetning på MNOK 1 160,8 mot MNOK 1 422,0 i tilsvarende kvartal året før. Omsetningen vil variere fra periode til periode avhengig av type prosjekt, og i hvilken fase prosjektet befinner seg i.

Den videreførte virksomheten rapporterte et driftsresultat (EBIT) i kvartalet på MNOK 53,7 (MNOK 55,2) og et resultat før skatt på MNOK 46,3 (MNOK 41,3).

Periodens resultat etter skatt for den videreførte virksomheten ble i tredje kvartal MNOK 38,1 (MNOK 40,9).

Ordreinnngang og ordreservert

Konsernet hadde ved utgangen av tredje kvartal en ordreservert på MNOK 3 900,3 mot MNOK 4 462,1 ved utgangen av foregående kvartal. I tillegg hadde konsernet ordre med forbehold på MNOK 4 747,0 per 30. september 2020, som blant annet omfattet anleggsprosjektene Kvithammar – Åsen og Polarsirkelen Lufthavn.

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde en ordreinnngang i kvartalet på MNOK 572,3 mot MNOK 888,5 i andre kvartal 2020.

Risiko

Hæhre & Isachsen Gruppens virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle faser av

prosjektet og alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse bruker Hæhre & Isachsen Gruppen betydelige ressurser på kompetanseutvikling av egne medarbeidere gjennom virksomhetens egne kurs- og opplæringsprogrammer.

Innen store infrastrukturprosjekter, og spesielt samferdselssektoren, har det i for stor grad oppstått uenighet mellom entreprenør og byggherre vedrørende honorering og sluttoppgjør. Hovedårsaken er at kontraktsformene er krevende, noe som gir store rom for ulike tolkninger av kontraktsoppfyllelse. Ved utgangen av kvartalet hadde Hæhre & Isachsen Gruppen fortsatt uavklarte sluttoppgjør og tvister knyttet til store infrastrukturprosjekter. I likhet med andre entreprenørselskaper binder Hæhre & Isachsen Gruppen mye kapital, og nøkkelressurser bindes opp i lange tviste- og rettsprosesser. Positive og negative utfall i de enkelte sakene kan gi effekt på resultatet.

Hæhre & Isachsen Gruppen er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld. Risikoen er av kreditt-, markeds- og likviditetsmessig karakter. I konsernets låneavtaler er det finansielle covenants som er knyttet opp mot utvikling i konsernets finansielle nøkkeltall. Se note 6 i kvartalsrapporten for ytterligere informasjon om finansielle covenants.

Hæhre & Isachsen Gruppen er eksponert mot svingninger i utviklingen i etterspørsel og konkurransen i de markedene konsernet opererer. Dette kan medføre behov for tilpasning i gruppens maskinpark og bemanning.

Balanse og finansiell stilling

Hæhre & Isachsen Gruppen har en god finansiell stilling. Konsernet hadde ved utgangen av tredje kvartal en egenkapital på MNOK 2 566,2, noe som ga en egenkapitalandel på 48,3 %.

Konsernets brutto rentebærende gjeld utgjorde per tredje kvartal MNOK 1 122,6 (MNOK 1 166,8 ved utgangen av andre kvartal). I dette beløpet inngår MNOK 171,2 som representerer effekten på balanseførte leieforpliktelser etter implementering av IFRS 16 *Leieavtaler* (MNOK 187,1 ved utgangen av andre kvartal).

Konsernets kontantbeholdning ved utgangen av tredje kvartal var på MNOK 838,2 (MNOK 832,8 ved utgangen av foregående kvartal).

Per 30. september 2020 hadde konsernet ubenyttede lånerammer på MNOK 800,0.

Kontantstrøm

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var positiv med MNOK 91,1 (MNOK 157,3) i kvartalet. Nedgangen i netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i kvartalet skyldes i hovedsak endring i poster knyttet til netto driftskapital. Investeringsaktiviteter bidro negativt MNOK 3,4 (MNOK -3,2) i tredje kvartal. Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var i kvartalet negativ med MNOK 82,4 (MNOK 83,8), hovedsakelig grunnet netto endring i rentebærende gjeld. I sum resulterte dette i en økning av likvide midler i kvartalet på MNOK 5,3 (MNOK 70,2).

Samlede likvide midler utgjorde dermed MNOK 838,2 per 30. september 2020 (netto MNOK -196,7 for den videreførte virksomheten per utgang av tredje kvartal 2019).

Konsernets virksomheter har hatt betydelig fokus på å redusere kapitalbinding og frigjøre likviditet. Den positive kontantstrømmen akkumulert i 2020 er etter styrets vurdering en konsekvens av det nedlagte arbeidet.

Aksjonærinformasjon

Under vises en oversikt over Hæhre & Isachsen Gruppen sine 20 største aksjonærer per 4. november 2020.

Aksjonær	Beholdning	Andel i %
KNARTEN HOLDING AS	11 532 602	45,92 %
H C A Melbye Aksjeselskap	2 409 804	9,60 %
RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,56 %
OBOS BBL	661 315	2,63 %
PESA INVEST AS	533 310	2,12 %
JAHEMA AS	533 310	2,12 %
VESTERLI EIENDOM AS	450 693	1,79 %
TRONRUD AS	413 348	1,65 %
CONSTRUCTIO AS	261 175	1,04 %
HR INVEST AS	259 379	1,03 %
ROGER KJENÅS INVEST AS	209 822	0,84 %
HØIBACK HOLDING AS	179 415	0,71 %
SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,70 %
FARVATN CAPITAL AS	153 967	0,61 %
NORDAVIND CONSULTING AS	148 730	0,59 %
VEE EIENDOM AS	131 757	0,52 %
TERJE ØSTDAL INVEST AS	131 756	0,52 %
SVEMO HOLDING AS	123 274	0,49 %
OLE-BJØRN BAKKE	123 024	0,49 %
HEIDENREICH-RIIS OG LILLEFJÆRE AS	121 497	0,48 %
SUM 20 STØRSTE AKSJONÆRER	19 950 308	79,44 %
ØVRIGE	4 115 672	16,39 %
EGNE AKSJER	1 048 803	4,18 %
SUM TOTALT ANTALL AKSJER	25 114 783	100,00 %

Organisasjon

Arbeidet med et sikkerhetskulturprogram for hele konsernet ble startet mot slutten av 2019. I løpet av tredje kvartal har programmet tatt form og lanseringen vil starte ved inngangen til det nye året. Målet er et enda sterkere fokus på TRYGT HJEM og en langsiktig involvering av alle ansatte i arbeidet for en kultur hvor sikkerhet står i fokus. Samarbeidet med Efferia om utvikling av et automatisert system for maskinsikkerhet og maskinførerverifikasjon er også et viktig element i vårt arbeid med TRYGT HJEM. Vi håper dette vil få positiv effekt for hele bransjen.

I april meddelte tidligere konsernsjef Svein Hov Skjelle at han ønsket å fratre sin stilling, men ville være disponibel for selskapet til september 2020. Albert Kristian Hæhre er ansatt i stillingen som konsernsjef.

I mai ble Christian Nørgaard Madsen ansatt i en nyopprettet stilling som visekonsernsjef. Madsen var tidligere konsernsjef i Multiconsult, et av Norges

ledende miljøer innenfor rådgivning og prosjektering.

Ved ordinær generalforsamling i mai ble Inge Stensland valgt til ny styreleder, etter at Ole Enger valgte å fratre etter fem år som styreleder. I tillegg ble Lars Hæhre valgt inn som aksjonærvalgt styremedlem.

Det er i 2020 gjennomført valg blant de ansatte av nye ansattvalgte styremedlemmer. Guttorm Rue er valgt som nytt styremedlem, mens Erling Ekeren og Bjørn Bakerød er gjenvalgt som styremedlemmer.

Markedsutvikling

COVID-19 pandemien skapte innledningsvis en betydelig usikkerhet for utviklingen i anleggsmarkedet. Utfordringen i markedet fremover blir primært å sikre utlysning og gjennomføring av nye prosjekter på tross av at pandemien bidrar til redusert kapasitet og gjennomføringsevne hos våre oppdragsgivere.

Etterspørselen i de regionale anleggsmarkedene har vært avdempet, blant annet som følge av effekter av regionsreformen og redusert igangsetting av boliger. Denne trenden ser ut til å videreføres.

De offentlige finansene er sterke i Norge, og signalene fra regjeringen og de politiske miljøene er at offentlige virkemidler vil benyttes aktivt for å stimulere markedene og redusere effekten av COVID-19 pandemien. Det forventes derfor forsering av flere planlagte offentlige prosjekter og økt aktivitet blant annet innenfor vedlikehold og annen offentlig bygg- og anleggsaktivitet. Samtidig arbeider Hæhre & Isachsen Gruppen fortsatt aktivt i samspill med bransjeorganisasjoner for å påvirke politisk til gjennomføring og igangsetting av allerede planlagte og kontraherte prosjekter som eksempelvis Polarsirkelen Lufthavn, der vi nå har forlenget vedståelsesfristen til godt inn i 2021.

Utsikter

Etter gjennomføringen av salget av Betonmast og Steen & Lund fremstår Hæhre & Isachsen Gruppen som en rendyrket anleggsentreprenør, med tilhørende støtteselskaper innenfor Industri og Tomteutvikling.

Etter flere år hvor mye fokus har vært rettet mot strukturelle forhold, som fusjon og oppsplitting, har Hæhre & Isachsen Gruppen nå aktivitetene rettet mot daglig drift og forbedringsarbeid. Konsernets høyeste prioritet er å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet

ytterligere. Et omfattende forbedringsarbeid som omfatter struktur, strategiske utviklingsprosjekter, organisasjon, tomtebank, prosjektportefølje og prosjektgjennomføring er iverksatt.

Forbedringsarbeidet er synlig i rapporteringen for tredje kvartal.

COVID-19 krisen har allerede hatt en betydelig negativ påvirkning på norsk og internasjonal økonomi. Foreløpig er det imidlertid ikke mulig å kvantifisere hvor lenge pandemien vil vare, hvilke eventuelle langsiktige effekter det vil ha for vår virksomhet og hvilke tiltak myndighetene vil iverksette for å redusere de allerede pådratte- og fremtidige negative effektene av COVID-19.

Usikkerhet rundt fremtidig utvikling og den økte smittespredningen vi ser ved inngangen til fjerde kvartal gjør det enda viktigere å prioritere riktige prosjekter og følge dem tett opp i gjennomføringsfasen. Målet er at posisjonen som rendyrket anleggsaktør skal resultere i en betydelig bedring av lønnsomhet, frigjøring av bundet kapital og mer balansert risiko i anleggsprosjektporteføljen. Styret og administrasjonen arbeider med konsernets kostnadsbase for å sikre en mest mulig konkurransedyktig virksomhet fremover.



Isachsen Anlegg i full gang på Røyken Næringspark.

Billingstad, 11. november 2020

Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Inge Stensland
Styreleder

Tom Røtjer

Lars Hæhre

Haakon Tronrud

Lars Håkon Tingulstad

Rune Isachsen

Bjørn Kristian Rosenberg
Bakerød
Ansattrepresentant

Erling Ekeren
Ansattrepresentant

Guttorm Rue
Ansattrepresentant

Albert Kristian Hæhre
Konsernsjef/Styremedlem

OPPSTILLING AV RESULTAT

(NOK'000)	3. kv. 2020	3. kv. 2019	Hittil i år 2020	Hittil i år 2019	2019
Videreført virksomhet					
Inntekter	1 160 781	1 421 962	3 693 656	3 845 475	5 336 076
Materialer og underentreprenører	550 730	788 175	1 810 352	2 050 544	2 842 383
Lønnskostnad	312 486	321 458	1 021 938	1 007 981	1 371 343
Andre driftskostnader	155 418	161 344	499 886	623 075	1 039 414
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	9 686	8 279	16 337	35 695	43 152
Av- og nedskrivninger	98 085	104 052	315 488	294 698	401 628
Driftsresultat	53 748	55 211	62 327	-95 127	-275 539
Netto finansposter	-7 494	-13 931	-20 832	-34 059	-34 578
Resultat før skatt videreført virksomhet	46 255	41 280	41 495	-129 186	-310 117
Skattekostnad	8 130	360	11 935	-37 624	-87 181
Resultat etter skatt videreført virksomhet	38 125	40 920	30 100	-91 562	-222 936
Ikke videreført virksomhet					
Resultat etter skatt for ikke videreført virksomhet	0	-32 763	0	57 934	1 567 140
Periodens resultat etter skatt	38 125	8 157	30 100	-33 628	1 344 204
Periodens resultat tilordnes					
Aksjonærene i morselskapet	38 125	7 602	30 100	-35 152	1 344 922
Minoritetsinteresser	0	555	0	1 524	-718
Resultat per aksje for videreført virksomhet (NOK/per aksje)	1,6	2,7	1,2	-6,3	-13,2
Resultat per aksje (NOK/per aksje)	1,6	0,5	1,2	-2,4	79,9

OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet					
Omregningsdifferanser videreført virksomhet	0	0	0	0	0
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet	0	475	0	-3 024	-3 024
Netto andre inntekter/kostnader (-)	0	475	0	-3 024	-3 024
Periodens totalresultat	38 125	8 632	30 100	-36 651	1341 180
Periodens totalresultat tilordnes					
Aksjonærene i morselskapet	38 125	8 774	30 100	-38 216	1 341 858
Minoritetsinteresser	0	-142	0	1 564	-678
Periodens totalresultat tilordnes					
Videreført virksomhet	38 125	40 920	30 100	91 562	-222 936
Ikke videreført virksomhet	0	-32 288	0	54 910	1 564 116

OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

(NOK'000)	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
Eiendeler			
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	1 297 172	1 305 389	1 297 680
Utsatt skattefordel	50 802	0	60 456
Varige driftsmidler	1 281 699	1 579 988	1 497 286
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	155 057	174 567	182 884
Investering i aksjer og andeler	0	80	0
Andre fordringer	19 994	15 374	31 651
Sum anleggsmidler	2 804 724	3 075 399	3 069 957
Beholdninger	102 697	94 459	108 694
Kundefordringer	811 007	127 542	1 217 394
Kontraktseiendel	523 292	1 287 303	796 324
Andre fordringer	231 208	79 876	184 804
Likvide midler	838 151	23 727	545 350
Sum omløpsmidler	2 506 355	1 612 907	2 852 566
Eiendeler holdt for salg	0	2 955 210	0
Sum eiendeler	5 311 079	7 643 516	5 922 523
Egenkapital og gjeld			
Aksjekapital	24 066	14 288	24 517
Overkurs	1 314 733	2 643 024	1 314 733
Annen egenkapital	1 227 387	-160 128	1 215 563
Egenkapital tilhørende eiere av morselskapet	2 566 186	2 497 184	2 554 812
Ikke-kontrollerende eierinteresser	0	15 512	0
Sum egenkapital	2 566 186	2 512 696	2 554 812
Pensjonsforpliktelse	2 687	0	0
Lån og leasingforpliktelse	758 315	864 526	809 637
Annen langsiktig gjeld	36 973	516	516
Sum langsiktig gjeld	797 975	865 042	810 153
Lån og leasingforpliktelse	364 307	653 426	344 224
Leverandørgjeld	735 187	856 347	823 279
Kontraktsforpliktelse	262 756	174 227	688 890
Annen kortsiktig gjeld	584 668	196 318	701 165
Sum kortsiktig gjeld	1 946 918	1 880 319	2 557 557
Sum gjeld	2 744 893	2 745 361	3 367 711
Forpliktelse tilknyttet eiendeler holdt for salg	0	2 385 459	0
Sum egenkapital og gjeld	5 311 079	7 643 516	5 922 523

OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

(NOK'000)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital		Sum	Ikke- kontrollerende eierinteresse	Sum egenkapital
			Opptjent egenkapital	Omregnings- differanse			
Per 1.1.2020	24 517	1 314 733	1 215 563	0	2 554 812	0	2 554 812
Periodens resultat	0	0	30 100	0	30 100	0	30 100
Periodens utvidede resultat	0	0	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	0	0	30 100	0	30 100	0	30 100
Egne aksjer	-451	0	-18 277	0	-18 727	0	-18 727
Sum transaksjoner med aksjonærene	-451	0	-18 277	0	-18 727	0	-18 727
Per 30.9.2020	24 066	1 314 733	1 227 386	0	2 566 186	0	2 566 186

(NOK'000)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital		Sum	Ikke- kontrollerende eierinteresse	Sum egenkapital
			Opptjent egenkapital	Omregnings- differanse			
Per 1.1.2019	14 301	2 643 024	-119 381	356	2 538 300	14 428	2 552 727
Periodens resultat	0	0	-35 152	0	-35 152	1 524	-33 628
Periodens utvidede resultat	0	0	0	-3 064	-3 064	40	-3 024
Periodens totalresultat	0	0	-35 152	-3 064	-38 216	1 564	-36 651
Egne aksjer	-14	0	-3 366	0	-3 380	0	-3 380
Tilgang/avgang minoritet	0	0	480	0	480	-480	0
Sum transaksjoner med aksjonærene	-14	0	-2 886	0	-2 900	-480	-3 380
Per 30.9.2019	14 288	2 643 024	-157 419	-2 708	2 497 184	15 512	2 512 696

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

<i>(NOK'000)</i>	3. kv. 2020	3. kv. 2019	Hittil i år 2020	Hittil i år 2019	2019
		<small>Videreført virksomhet</small>		<small>Videreført virksomhet</small>	<small>Videreført virksomhet</small>
Resultat før skatt videreført virksomhet	46 255	41 280	41 495	-129 187	-310 117
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	-33 368	0	77 765	1 577 355
Periodens resultat før skatt	46 255	7 912	41 495	-51 422	1 267 238
Inntekt fra investering i tilknyttet og felleskontrollerte selskap	-9 686	-8 279	-16 337	-35 695	-43 152
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler	-13 797	-5 953	-62 228	-21 869	-27 192
Av- og nedskrivninger	98 085	104 172	315 488	294 698	401 628
Netto renter	5 214	11 306	25 837	31 551	42 685
Endring netto driftskapital	-34 927	14 774	69 592	218 291	230 632
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	91 144	157 300	373 847	357 789	294 484
Netto kjøp(-)/salg av varige driftsmidler	-10 492	-15 218	89 742	-125 700	-139 145
Salg av virksomhet	0	0	37 569	15 953	2 129 341
Andre investeringsaktiviteter	7 113	11 990	-913	15 608	150 121
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-3 379	-3 229	126 397	-94 139	2 140 317
Kapitalforhøyelse	0	0	0	0	576 982
Utbytte betalt til aksjonærer i morselskapet	0	0	0	0	-1 899 992
Netto endring i rentebærende gjeld	-77 167	-72 404	-161 855	-119 278	-199 575
Andre finansielle poster	-5 266	-11 438	-26 862	-32 218	-51 239
Kjøp (-)/salg av egne aksjer	0	0	-18 727	-3 380	-10 108
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-82 433	-83 842	-207 444	-154 876	-1 583 932
Beholdning likvide midler periodens begynnelse	832 819	839 423	545 350	969 624	969 624
<i>Beholdning likvide midler periodens begynnelse videreført virksomhet</i>	-	-266 975	-	-305 520	-305 520
<i>Beholdning likvide midler periodens begynnelse ikke videreført virksomhet</i>	-	1 106 398	-	1 275 144	1 275 144
Netto endring likvide midler i perioden	5 332	70 229	292 800	108 774	850 870
Beholdning likvide midler periodens slutt	838 151	-196 747	838 151	-196 746	545 350
Beholdning likvide midler periodens slutt ikke videreført virksomhet	-	1 210 133	-	1 210 133	-

NOTER

Note 1 Generelt

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Hovedkontoret er på Billingstad i Asker.

Konsernet utfører alle typer anleggsoppdrag i det norske markedet gjennom entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør (driftssegment «Infrastruktur») og Isachsen Anlegg (driftssegment «Regionalt anlegg»). Videre består konsernet av en rekke virksomheter innenfor anleggsbransjen, med tilhørende eiendeler, som er organisert under Hæhre & Isachsen Industri (driftssegment «Industri») og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling (driftssegment «Tomteutvikling»).

Dette sammendraget av finansiell informasjon for 3. kvartal 2020 ble vedtatt av styret 11. november 2020. Kvartalsregnskapet er ikke revidert.

Spesielle hendelser i rapporteringsperioden

COVID-19 krisen

I starten av 2020 utviklet COVID-19 seg raskt til å bli en global pandemi med stor påvirkning, nasjonalt og internasjonalt, på alt fra trivielle gjøremål i hverdagen til stabiliteten i makroøkonomiske forhold. I starten av pandemien etablerte Hæhre & Isachsen Gruppen raskt en krisestab som har fulgt den pågående situasjonen tett. Hovedprioritet har hele tiden vært å ta vare på sikkerheten til våre ansatte og sikre mest mulig normal drift, samtidig som konsernet etterlever nasjonale myndigheters råd og pålegg.

Per avleggelse av 1. kvartal 2020 var konsernets lønnsomhet negativt påvirket av situasjonen gjennom

- økte kostnader og lavere produksjon som følge av myndighetenes karantenebestemmelser
- økte kostnader som følge av ekstraordinære smitteverntiltak

Utover i 2. kvartal kom spredningen av viruset i samfunnet under kontroll og myndighetene slapp også etter hvert opp på de strengeste karantenebestemmelsene. Dette bidro til at driften i konsernet i siste del av 2. kvartal og 3. kvartal tilnærmet har vært normal. Selv om smittesituasjonen i samfunnet i 3. kvartal har vært under kontroll har mange av de ekstraordinære tiltakene blitt videreført og normalisert som beskyttelsestiltak for å unngå lokale utbrudd internt i vår organisasjon. Total akkumulert effekt for konsernet av COVID-19 er per 3. kvartal 2020 estimert til NOK 60 000 i økte kostnader.

Det norske anleggsmarkedet er inne i en periode med høy aktivitet, og aktivitetsnivået forventes å ligge på et høyt nivå fremover. Derimot er det fortsatt usikkerhet knyttet til hvordan situasjonen rundt Covid-19 vil påvirke vekstutsiktene og hvilke effekter den vil få på den samlede virksomheten. Pandemien har allerede medført betydelige økonomiske ringvirkninger i samfunnet og nyhetsbildet lokalt og internasjonalt påminner oss om at COVID-19 krisen på langt nær er over. Situasjonen vil kunne gi seg utslag i lavere etterspørsel og mindre prosjekttilgang fremover, spesielt fra privat sektor, som videre vil kunne påvirke konsernets omsetning mot slutten av året og inn i 2021.

Per 30. september 2020 er ledelsens vurdering at situasjonen rundt COVID-19 ikke medfører behov for nedskrivninger av konsernets balanseførte goodwill. Situasjonen vil bli fulgt opp tett og effekter vurdert løpende fremover.

Transaksjoner egne aksjer

Konsernet hadde ingen transaksjoner med egne aksjer i 3. kvartal 2020.

Note 2 Grunnlag for utarbeidelse og anvendte regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet for Hæhre & Isachsen Gruppen omfatter holdingselskapet Hæhre & Isachsen Gruppen AS med datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper.

Kvartalsregnskapet for 3. kvartal 2020 er utarbeidet i henhold til IAS 34 *Delårsrapportering*. Kvartalsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og forutsettes lest sammen med årsrapporten for 2019 som er utarbeidet i henhold til International Reporting Standards (IFRS).

Regnskapsprinsippene som er anvendt i kvartalsregnskapet er konsistente med de som er beskrevet i årsrapporten for 2019, med unntak av segmentinformasjon. Se note 4 for detaljert informasjon om segmentrapportering.

Som følge av avrunding vil ikke alltid tall og prosentsatser kunne summeres opp til totalen. All finansiell informasjon i kvartalsregnskapet er presentert i hele tusen norske kroner med mindre annet er spesifisert.

Det er ingen vedtatte standarder eller tolkninger som har trådt i kraft fra 1. januar 2020 som har vesentlig påvirkning på konsernregnskapet.

Note 3 Estimater

Ved utarbeidelsen av kvartalsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det er knyttet usikkerhet til hvordan estimatene sammenfaller med det faktiske resultatet. Estimaterne og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. En endring i et regnskapsestimat innregnes i resultatet i den perioden estimatet endres, samt i fremtidige perioder dersom estimatendringen også påvirker disse.

De vesentlige vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet i estimatene er de samme ved utgangen av 3. kvartal 2020 som i årsregnskapet for 2019.

Note 4 Segmentinformasjon

Driftssegmentene er inndelt i virksomhetsområder slik de blir rapportert til konsernledelsen og konsernsjef (konsernets øverste beslutningstaker). Driftssegmentene baseres på den rapporteringen konsernledelsen styrer etter når den tilordner ressurser og vurderer lønnsomhet.

Som følge av restruktureringen av konsernet i regnskapsåret 2019, hvor blant annet driftssegmentet «Bygg og Eiendom» ble avhendet, er de rapporterbare driftssegmentene blitt endret. Segmentinformasjon for 2019 er omarbeidet tilsvarende.

Konsernets rapporterbare driftssegmenter består fra og med 1. januar 2020 av «Infrastruktur», «Regionalt anlegg» og «Industri». Driftssegmentet «Tomteutvikling» er ikke rapporteringspliktig, og er presentert i kolonnen «Øvrig og elimineringer».

Poster som ikke er allokert til driftssegmentene presenteres i kolonnen «Øvrig og elimineringer». I tillegg består denne kategorien i all hovedsak av Holding, sammen med elimineringer.

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med konsernets regnskapsprinsipper etter IFRS.

3. kvartal 2020

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	698 162	387 333	233 690	-158 403	1 160 781
Driftskostnader	672 438	388 786	141 370	-183 960	1 018 633
Resultat fra TS og FKV	-1 016	3 408	6 978	317	9 686
Avskrivninger	665	1 215	71 631	24 573	98 085
Driftsresultat (EBIT)	24 043	740	27 667	1 300	53 748
Netto finans	-247	288	-4 884	-2 650	-7 494
Ordinært resultat før skatt (EBT)	23 795	1 027	22 783	-1 350	46 255
EBIT (%)	3,4	0,2	11,8	0,8	4,6
EBT (%)	3,4	0,3	9,7	0,9	4,0
Ordrereserve	3 236 082	585 688	78 557	0	3 900 327

3. kvartal 2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	1 034 595	465 740	231 078	-309 451	1 421 962
Driftskostnader	1 053 289	453 046	136 839	-372 197	1 270 977
Resultat fra TS og FKV	0	1 800	6 793	-314	8 279
Avskrivninger	1 592	2 456	76 865	23 140	104 052
Driftsresultat (EBIT)	-20 285	12 038	24 167	39 292	55 211
Netto finans	1 847	-2 288	-7 370	-6 120	-13 931
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-18 438	9 750	16 797	33 172	41 280
EBIT (%)	-2,0	2,6	10,5	12,7	3,9
EBT (%)	-1,8	2,1	7,3	10,7	2,9
Ordrereserve	3 243 500	818 000	93 500	0	4 155 000

Hittil i år 2020

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	2 244 668	1 266 322	755 198	-572 532	3 693 656
Driftskostnader	2 281 828	1 313 968	415 286	-678 905	3 332 177
Resultat fra TS og FKV	2 781	9 937	2 657	961	16 337
Avskrivninger	1 749	8 955	226 390	78 394	315 488
Driftsresultat (EBIT)	-36 128	-46 664	116 180	28 939	62 327
Netto finans	5 602	-721	-19 620	-6 094	-20 832
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-30 526	-47 385	96 560	22 846	41 495
EBIT (%)	-1,6	-3,7	15,4	5,1	1,7
EBT (%)	-1,4	-3,7	12,8	4,0	1,1
Orderreserve	3 236 082	585 688	78 557	0	3 900 327

Hittil i år 2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	2 633 525	1 313 292	673 572	-774 914	3 845 475
Driftskostnader	2 854 242	1 289 489	395 004	-857 134	3 681 600
Resultat fra TS og FKV	0	4 000	11 811	19 884	35 695
Avskrivninger	1 693	6 409	221 816	64 780	294 698
Driftsresultat (EBIT)	-222 409	21 394	68 563	37 324	-95 127
Netto finans	1 368	-5 184	-18 980	-11 263	-34 059
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-221 041	16 210	49 583	26 061	-129 186
EBIT (%)	-8,4	1,6	10,2	4,8	-2,5
EBT (%)	-8,4	1,2	7,4	3,4	-3,4
Orderreserve	3 243 500	818 000	93 500	0	4 155 000

31.12.2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076
Driftskostnader	3 905 463	1 769 490	536 383	-958 198	5 253 139
Resultat fra TS og FKV	4 365	5 070	12 622	21 095	43 152
Avskrivninger	2 284	8 247	299 002	92 095	401 628
Driftsresultat (EBIT)	-331 992	-16 199	73 747	-1 096	-275 539
Netto finans	1 836	-7 200	-26 454	-2 760	-34 578
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-330 156	-23 398	47 293	-3 856	-310 117
EBIT (%)	-9,3	-0,9	8,2	0,1	-5,2
EBT (%)	-9,2	-1,3	5,3	0,4	-5,8
Orderreserve	4 597 000	992 000	87 000	20 000	5 696 000

Note 5 Disaggregering av inntekt

Under følger en oversikt over konsernets inntekter med utgangspunkt i de rapporterbare driftssegmentene, fordelt på type inntekt, geografisk område, kundetype og kontraktstype for 3. kvartal og akkumulert for regnskapsperioden som er presentert.

3. kvartal 2020

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	698 162	387 333	41 358	-34 458	1 092 394
Øvrige kontraktsinntekter	0	0	23 917	-301	23 615
Leieinntekter	0	0	168 415	-123 643	44 772
	698 162	387 333	233 690	-158 403	1 160 781
Geografisk område					
Stor-Oslo	39 021	93 239	9 202	55	141 517
Øvrige Østlandsområdet	162 945	294 094	193 398	-161 438	488 999
Sør-Norge	204 444	0	0	0	204 444
Vestlandet	113 139	0	31 089	-1 476	142 752
Midt-Norge	48 896	0	0	0	48 896
Nord-Norge og Svalbard	129 717	0	0	4 455	134 172
	698 162	387 333	233 690	-158 403	1 160 781
Type kunde					
Stat	629 916	58 931	7 281	0	696 128
Kommune	0	94 290	18 586	0	112 876
Privat	68 246	234 113	207 823	-158 403	351 778
	698 162	387 333	233 690	-158 403	1 160 781
Kontraktstype					
Totalentreprise	526 670	42 286	0	-38 762	530 194
Samspill entreprise	48 879	0	0	0	48 879
Enhetspriskontrakter	78 705	325 404	28 744	-4 177	428 675
Regning	315	0	0	970	1 285
Servicekontrakter	567	19 644	0	0	20 211
Annen	43 026	0	204 946	-116 434	131 538
	698 162	387 333	233 690	-158 403	1 160 781

3. kvartal 2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	1 034 596	465 740	34 883	-189 360	1 345 859
Øvrige kontraktsinntekter	0	0	56 810	-2 207	54 603
Leieinntekter	0	0	139 385	-117 884	21 501
	1 034 596	465 740	231 078	-309 451	1 421 962
Geografisk område					
Stor-Oslo	32 186	147 096	7 390	5 921	192 593
Øvrige Østlandsområdet	606 608	318 644	197 166	-310 680	811 738
Sør-Norge	26 426	0	0	0	26 426
Vestlandet	63 862	0	26 522	-5 075	85 309
Midt-Norge	24 394	0	0	0	24 394
Nord-Norge og Svalbard	281 120	0	0	383	281 503
	1 034 596	465 740	231 078	-309 451	1 421 962
Type kunde					
Stat	780 970	153 694	6 359	0	941 023
Kommune	0	102 463	15 981	0	118 444
Privat	253 626	209 582	208 738	-309 451	362 496
	1 034 596	465 739	231 078	-309 451	1 421 962
Kontraktstype					
Totalentreprise	785 028	69 860	0	0	854 888
Samspill entreprise	0	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	226 285	372 593	24 845	-99 487	524 236
Tomteutvikling	5 399	0	0	0	5 399
Regning	0	0	0	0	0
Servicekontrakter	0	23 287	0	0	23 287
Annen	17 884	0	206 233	-209 964	14 153
	249 568	395 880	231 078	-309 451	567 074

Hittil i år 2020

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	2 244 184	1 266 322	105 608	-104 359	3 511 755
Øvrige kontraktsinntekter	0	0	134 225	-15 400	118 825
Leieinntekter	484	0	515 365	-452 772	63 076
	2 244 668	1 266 322	755 198	-572 532	3 693 656
Geografisk område					
Stor-Oslo	109 343	384 411	35 412	-132	529 033
Øvrige Østlandsområdet	611 951	881 911	650 028	-560 144	1 583 747
Sør-Norge	603 364	0	0	0	603 364
Vestlandet	404 136	0	69 758	-12 256	461 638
Midt-Norge	131 293	0	0	0	131 293
Nord-Norge og Svalbard	384 581	0	0	0	384 581
	2 244 668	1 266 322	755 198	-572 532	3 693 656
Type kunde					
Stat	1 913 784	188 320	11 613	0	2 113 716
Kommune	0	301 312	37 707	0	339 019
Privat	330 884	776 690	705 879	-572 532	1 240 921
	2 244 668	1 266 322	755 198	-572 532	3 693 656
Kontraktstype					
Totalentreprise	1 768 768	111 293	0	-35 164	1 844 897
Samspill entreprise	48 879	0	0	0	48 879
Enhetspriskontrakter	278 404	1 092 255	54 126	-53 209	1 371 576
Tomteutvikling	23 846	0	0	-3 598	20 248
Regning	13 689	0	0	0	13 689
Servicekontrakter	567	62 773	0	0	63 340
Annen	110 515	0	701 072	-480 561	331 026
	2 244 668	1 266 322	755 198	-572 532	3 693 656

Hittil i år 2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	2 630 199	1 313 292	94 193	-341 495	3 696 189
Øvrige kontraktsinntekter	0	0	119 718	-17 094	102 624
Leieinntekter	3 326	0	459 661	-416 325	46 662
	2 633 525	1 313 292	673 572	-774 914	3 845 475
Geografisk område					
Stor-Oslo	103 002	441 225	31 584	-440	575 371
Øvrige Østlandsområdet	1 577 430	872 067	579 770	-756 344	2 272 923
Sør-Norge	90 182	0	0	0	90 182
Vestlandet	69 858	0	62 218	-18 130	113 946
Midt-Norge	51 199	0	0	0	51 199
Nord-Norge og Svalbard	741 854	0	0	0	741 854
	2 633 525	1 313 292	673 572	-774 914	3 845 475
Type kunde					
Stat	1 976 025	433 386	10 357	0	2 419 768
Kommune	0	288 924	33 631	0	322 555
Privat	657 500	590 981	629 583	-774 913	1 103 151
	2 633 525	1 313 291	673 572	-774 913	3 845 475
Kontraktstype					
Totalentreprise	2 241 101	196 993	0	0	2 438 094
Samspill entreprise	0	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	296 327	1 050 635	48 276	-162 154	1 233 084
Tomteutvikling	25 418	0	0	0	25 418
Regning	28 221	0	0	0	28 221
Servicekontrakter	0	65 664	0	0	65 664
Annen	42 458	0	625 296	-612 760	54 994
	2 633 525	1 313 292	673 572	-774 914	3 845 475

Note 6 Lån og leasingforpliktelse

	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
Pantelån	390 949	459 936	430 092
Leieavtaler	367 366	404 590	379 545
Sum langsiktige lån og leasingforpliktelse	758 315	864 526	809 637

	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
Pantelån	170 922	164 539	164 420
Leieavtaler	193 384	185 066	179 804
Øvrig kortsiktig lån	0	303 821	0
Sum kortsiktige lån og leasingforpliktelse	364 307	653 426	344 224

Sum lån og leasingforpliktelse	1 122 621	1 517 952	1 153 861
---------------------------------------	------------------	------------------	------------------

Forfallsstrukturen på konsernets lån og leasingforpliktelse per 30. september 2020 vises i tabell nedenfor. Tabellen viser avtalte udiskonterte kontantstrømmer.

	Under 1 år	Mellom 1 og 5 år	Senere enn 5 år	Total
Pantelån	183 490	409 629	8 403	601 522
Leieavtaler	202 686	359 984	44 414	607 084

Konsernet har etablert en tilgjengelig kredittfasilitet på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 30.9
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
Sum	800 000	800 000

Låneovenants og pantstillelse

Trekkfasiliteten på NOK 300 000 har en løpetid på 3 år fra trekk (etablert i 4. kvartal 2019). Det er krav om bokført egenkapital i konsernet på minimum NOK 2 000 000 og en egenkapitalandel på minimum 35%. Videre har fasiliteten krav om at netto rentebærende gjeld / EBITDA (siste rullerende 12 måneder) maksimalt skal utgjøre 3,0. Konsernet tilfredsstiller de finansielle lånevilkårene per 30. september 2020.

Eventuelle trekk på fasiliteten løper med en rente tilsvarende NIBOR + 3,4 %.

Følgende selskaper har stilt garanti for den samlede kredittfasiliteten; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Hæhre & Isachsen Industri AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Fossliseteråsen AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Hæhre Gulvstøp AS, K. Hjelmeland AS, Heggveien 30 AS, Hæhre & Isachsen Maskinutleie AS, Hæhre & Isachsen Verksted AS, Zenith Survey AS, Isachsen Anlegg AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS og Nordisk Sprøytebetong AS.

Alle selskapene i konsernet er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene i konsernet avgitt en realkausjonserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, beholdninger og kundefordringer.

Note 7 Finansielle eiendeler og forpliktelser - vurdering til virkelig verdi

Per 30. september 2020 har konsernet ingen vesentlige finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi. Se note 5 i konsernregnskapet for 2019 for ytterligere informasjon.

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede og felleskontrollerte selskaper. Alle forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter foretas i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

Note 9 Ikke videreført virksomhet

I mars 2019 vedtok styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS å sette i gang en prosess for å splitte Hæhre & Isachsen Gruppen i to virksomheter, henholdsvis «Bygg og Eiendom» og «Anlegg». Den 18. august 2019 ble det kjent at styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS hadde inngått en avtale om salg av alle aksjene i Betonmast AS til et nyetablert selskap, Betonmast Holding AS, som eies 66% av AF Gruppen og 34% av ledelsen og tidligere aksjonærer i Betonmast AS. Salgsprisen ble avtalt til NOK 2 075 000 for 100% av aksjene. I løpet av 3. kvartal 2019 fattet Generalforsamlingen i konsernet alle nødvendige vedtak, due diligence

ble ferdigstilt og både norske og svenske konkurransemyndigheter godkjente transaksjonen. Transaksjonen ble gjennomført som planlagt 31. oktober 2019. Virksomheten i Betonmast AS representerte hele «Bygg og Eiendom»-segmentet i Hæhre & Isachsen Gruppen, som var ett av to segmenter.

I løpet av fjerde kvartal 2019 ble sluttforhandlingene om salg av anleggsgartnervirksomheten Steen & Lund AS ferdigstilt (en del av segmentet «Anlegg»). Transaksjonen ble gjennomført 20. desember 2019.

Virksomhetene er ansett å være ikke videreført virksomhet i tråd med IFRS 5 *Anleggsmidler holdt for salg og avvirket virksomhet*. De presenteres i resultatregnskapet som ikke videreført virksomhet. Se under for oppstilling over resultat fra ikke videreført virksomhet. For ytterligere informasjon, se note 30 i konsernregnskapet for 2019.

	3. kv. 2020		3. kv. 2019	
	Bygg og Eiendom	Anlegg	Bygg og Eiendom	Anlegg
Driftsinntekter	0	0	1 493 473	198 176
Driftskostnader	0	0	1 523 410	211 149
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	0	0	-192	0
Driftsresultat ikke videreført virksomhet	0	0	-30 129	-12 973
Netto finansposter	0	0	9 823	-89
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	0	-20 306	-13 062
Skattekostnad	0	0	1 279	-1 884
Gevinst fra salg av datterselskap etter skatt	0	0	0	0
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	0	0	-21 585	-11 178
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet	0	0	475	0
Periodens totalresultat ikke videreført virksomhet	0	0	-21 110	-11 178

	Hittil i år 2020		Hittil i år 2019		2019	
	Bygg og Eiendom	Anlegg	Bygg og Eiendom	Anlegg	Bygg og Eiendom	Anlegg
Driftsinntekter	0	0	4 818 821	515 781	5 447 950	729 993
Driftskostnader	0	0	4 748 689	538 077	5 434 257	811 994
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	0	0	21 537	0	54 028	0
Driftsresultat ikke videreført virksomhet	0	0	91 489	-22 296	67 721	-82 001
Netto finansposter	0	0	10 273	-1 701	1 501	-3 722
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	0	101 762	-23 997	69 222	-85 723
Skattekostnad	0	0	24 397	-4 566	9 131	-365
Gevinst fra salg av datterselskap etter skatt	0	0	0	0	1 592 408	0
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	0	0	77 367	-19 431	1 652 499	-85 358
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet	0	0	-3 024	0	-3 024	0
Periodens totalresultat ikke videreført virksomhet	0	0	74 343	-19 431	1 649 475	-85 358

Note 10 Hendelser etter balansedagen

Det har etter kvartalets slutt ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte perioderegnskapet.

Appendix: Alternative resultatmål

I perioderegnskapet presenterer konsernet resultatmål som ikke er definert under IFRS. Disse måltallene er kategorisert som alternative resultatmål (APM). De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell posisjon og grunnlaget for utviklingen fremover. Hæhre & Isachsen Gruppen benytter alternative resultatmål som er vurdert å være vanlige i bransjen.

Alternative resultatmål	Definisjon
EBITDA	Forkortelse for resultat før avskrivninger, nedskrivninger, netto finans og skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
EBITDA-margin	EBITDA delt på inntekter.
Driftsresultat (EBIT)	Resultat før skatt og netto finans. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Driftsmargin	EBIT delt på inntekter
Resultat før skatt (EBT)	Resultat før skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Resultatmargin	Resultat før skatt (EBT) delt på inntekter.
Resultat per aksje	Resultat etter skatt delt på et vektet gjennomsnitt av totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser.
Resultat per aksje videreført virksomhet	Resultat etter skatt videreført virksomhet delt på totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden.
Egenkapitalandel	Sum egenkapital delt på Sum eiendeler.
Brutto rentebærende gjeld	Kortsiktig og langsiktig lån og finansiell leasingforpliktelse (vurdert etter IAS 17).
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer (langsiktige og kortsiktige) og likvide midler.
Gjeldsgrad	Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA.
Ordrereserve	Gjenstående estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på balansedagen.
Ulykkes-rate (H1)	Antall skader som medfører fravær fra arbeid per million timer arbeidet av egne ansatte.
Sykefravær	Fravær fra arbeid grunnet sykdom delt på antall dager per år.