

fi
grupper

**2. kvartal
2021**



Andre kvartal i hovedtrekk

- Driftsmargin på 7,1 %
- Etablering av Norsk Massehåndtering (NOMAS) som et nytt forretningsområde innenfor massehåndtering med fokus på bærekraftige løsninger
- Norgeshistoriens største ordre på anleggsmaskiner
 - Hæhre & Isachsen Gruppen omsatte for MNOK 1 293,0 (MNOK 1 403,9 i samme kvartal 2020).
 - Resultat før skatt (EBT) ble MNOK 85,1 (MNOK 55,4).
 - Driftsresultat (EBIT) ble MNOK 92,2 (MNOK 56,8).
 - Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble MNOK 189,7 (MNOK 166,3)
 - Samlet ordresreserve per 30. juni var på MNOK 2 418,6. Nye ordrer i kvartalet utgjør MNOK 689,3.
 - Negativ kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i andre kvartal på MNOK 10,3 (positiv MNOK 109,1).
 - Solid finansiell stilling med god likviditet (MNOK 574,6), ubenyttede lånerammer (MNOK 800,0) og en egenkapitalandel på 51,2 %, som er en økning fra 49,6 % ved periodeslutt 2020.
 - Selskapets H1-verdi var 1,7 siste 12 måneder (1,9 i 2020).

Nøkkeltall

	2.kv 2021	2.kv 2020	1. halvår 2021	1. halvår 2020	2020
Inntekter	1 293 040	1 403 919	2 370 110	2 532 875	4 936 368
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	189 715	166 265	357 862	225 983	529 872
EBITDA-margin	14,7 %	11,8 %	15,1 %	8,9 %	10,7 %
Driftsresultat (EBIT)	92 178	56 820	146 318	8 579	111 844
Driftsmargin	7,1 %	4,0 %	6,2 %	0,3 %	2,3 %
Resultat før skatt (EBT)	85 122	55 354	129 562	-4 760	84 961
Resultatmargin	6,6 %	3,9 %	5,5 %	-0,2 %	1,7 %
Resultat per aksje (NOK)	2,9	1,7	4,8	-0,3	2,3
Kontantstrøm fra driften	-10 327	109 056	-141 476	265 808	617 172
Egenkapitalandel	51,2 %	47,0 %	51,2 %	47,0 %	49,6 %
Ordresreserve (TNOK)	2 418 556	4 462 218	2 418 556	4 462 218	3 400 345
H1-verdi	1,5	1,8	1,5	1,8	1,9
Sykefravær (i%)	4,7	5,2	5,0	5,5	5,2



hi
gruppen

**Konsernsjefen
har ordet**



OPERATIV DRIFT

Det har inneværende kvartal vært lavere aktivitet enn planlagt både hos Rental Group og Hæhre & Isachsen Entreprenører. COVID-19 har fortsatt preget organisasjonene og prosjektene, men vi merket lettelsene inn mot sommerferien.

OVERORDNET STATUS NYE OPPDRAG

Perioden har vært preget av meget stor anbudsaktivitet. Tilbudsavdelingene har lagt ned mye arbeid i å levere konkurransedyktige tilbud for at vi skal vinne nye oppdrag og sikre inntjening framover. Utllysning av nye anbud er på et høyt nivå og vi ser at totalentrepriser blir mer og mer dominerende. Spesielt hos Statens Vegvesen er de fleste anbud nå totalentrepriser.

Statens Vegvesen har innført en modell hvor entreprenørens tilbud vurderes etter en brøk hvor pris vektet for eksempel 80% og kompetanse vektet 20%. Denne modellen mener vi er bra både for byggherre og entreprenør. Modellen bidrar til at entreprenørens tekniske løsninger, erfaring og kompetanse, vektlegges i tillegg til pris. Vi utfordres på maksimalt god planlegging av prosjektet allerede i tilbudsfasen og må dokumentere gjennom denne fasen at vi tilbyr byggherren de beste tekniske løsningene og en sikker gjennomføring av prosjektet. Modellen er mer arbeidskrevende i tilbudsfasen enn et ordinært tilbud og utvelgelse av hvilke prosjekt vi skal gi tilbud på har stort fokus.

AF Hæhre & Isachsen ANS har arbeidet sammen om flere store tilbud. Partene arbeider godt sammen og vi forventer positive synergier som vil gi gode resultater. Første store oppdrag for selskapet er RV4 Roa – Gran Grense som vi har vunnet i Q3. Oppstart i prosjektet vil være i september 2021.

Isachsen Anlegg vant et større oppdrag som underentreprenør til NCC på UDK03 Drammen Stasjon. Selskapet har i tillegg fått kontrakt på flere mindre oppdrag i kvartalet og har en netto ordreinngang på MNOK 473.

Hæhre Entreprenør er fortsatt i planleggingsfasen for Nye Veier prosjektet Kvithammar – Åsen. Vi håper nødvendige avklaringer er på plass i løpet av høsten slik at kontrakten kan signeres i år. Det er flere større prosjekt som vil bli avgjort utover høsten og tilgang på nye prosjekt er tilfredsstillende.

Ved utgangen av kvartalet var 78 ansatte permittert, men heldigvis er de fleste av dem tilbake i arbeid nå.



ORGANISERING

Vi har fortsatt den planlagte omorganiseringen i Hæhre & Isachsen Gruppen.

I arbeidet med å legge de ulike selskaper inn i en ny divisjonsstruktur har man i løpet av kvartalet følgende status:

- Rental Group er nå etablert med hovedkontor på Lysaker. De har en meget dedikert og kompetent organisasjon som jobber målrettet mot nye og eksisterende kunder.
- Organisering av Hæhre & Isachsen Entreprenører er formalisert og konserndirektør Knut Harstad har hatt fullt fokus på å få på plass nøkkelressurser og har etablert ledelsesstruktur i den nye divisjonen.
- I perioden har vi etablert Norsk Massehåndtering (NOMAS) som egen divisjon. NOMAS skal utvikle produkter, teknologi, lab og logistikk. På denne måten skal bærekraft settes i system. Virksomheten har base i Drammen kommune og disponerer i dag ca 500 da. Gjennom en kombinasjon av uttak av grus, sand og stein kombinert med gjenvinning og vasking av gravemasser, skal divisjonen være en betydelig leverandør til betong- og anleggsmarkedet.
- Den fjerde divisjonen er Hæhre & Isachsen Tomteutvikling. Her har man samlet alle eiendomsprosjekter i konsernet unntatt eiendom som ligger i NOMAS sin lokasjon. Vi ser et betydelig potensiale i å utvikle denne eiendomsporteføljen.

Vedrørende overordnet organisering, gå gjerne inn på www.hi-gruppen.no.

DRIFT

Rental Group har hatt et kvartal med lavere aktivitet enn budsjettert, men leverer et meget tilfredsstillende resultat. De opplever stor pågang med prisforespørsler og vi har store forventninger til en positiv videreutvikling av selskapene som allerede i dag er ledende på utleie av anleggsmaskiner, annet utstyr og biler til anleggsbransjen.

Isachsen Anlegg har fortsatt prosessene med omstrukturering av virksomheten og arbeider målrettet for å nå målet om lønnsomhet i 2021. De leverer positivt resultat i andre kvartal og har hatt en tilfredsstillende ordreinngang i kvartalet.

Hæhre Entreprenør har produksjonsmessig hatt et bra andre kvartal. Omsetningen er høyere enn budsjettert, og resultatet er i tråd med budsjettet for perioden. Prosjektporteføljen i Hæhre er meget solid og igangværende prosjekter leverer god produksjon til tross for de utfordringer vi har beskrevet. Man går ut av kvartalet med en konservativ inntektsføring i alle prosjekter.

4. juni 2021 mottok Hæhre Entreprenør dom i Lagmansretten på fellesprosjektet FP3. Vi er svært skuffet over dommen, som vi mener er feil på flere grunnleggende punkter. I samråd med styret og våre rådgivere er deler av dommen anket til Høyesterett. I påvente av svar på ankespørsmålet er det per andre kvartal ikke innarbeidet effekter av dommen i Hæhre Entreprenør AS sitt selskapsregnskap. Den avlagte dommen vil isolert sett ikke påvirke konsernets resultat i vesentlig grad.

Pågående tvist med Smisto Kraft AS om endringskrav i prosjektet Smibelg og Storvatn Kraftverk er avsluttet i Tingretten. Vi forventet dom i løpet av mai/juni 2021, men retten har meddelt at den er forsinket og trolig vil komme primo september.

SIKKERHETSARBEID

Vi i Hæhre & Isachsen Gruppen går ikke på akkord med HMS og vi bruker mye tid på sikkerhetsarbeid. Det var en skade med 2 dager fravær på en av våre ansatte i andre kvartal og 5 skader med totalt 19 fraværsdager siste fire kvartal. Dette gir en H1 verdi på 1,7.

Det annonserte Sikkerhetskulturprogrammet «Trygt hjem» startet så vidt i første kvartal og har fortsatt for fullt i andre kvartal med stadig nye aktiviteter i alle prosjekt og selskap i konsernet. STOPP-TENK-SNAKK innarbeides som metodikk i forkant av utførelse av risikofylte arbeidsoperasjoner.

Våre ansatte har også i andre kvartal 2021 løst utfordringene med håndtering av smittefare og restriksjoner på en imponerende måte. Godt forebyggende arbeid og aktive tiltak ved registrert smitte har gjort at alle selskap i konsernet har hatt kontroll over smittesituasjonen i perioden.

Vi arbeider hver dag for at våre ansatte skal komme trygt hjem. Det arbeides målrettet og godt i hele organisasjonen for at vi skal nå dette overordnede målet.



Jeg er meget fornøyd med at vi avslutter andre kvartal med et positivt resultat før avskrivninger og finans (EBITDA) på MNOK 189,7 (første halvår akkumulert 357,9) og et resultat før skatt (EBT) på MNOK 85,1 (første halvår akkumulert MNOK 129,6). Divisjonene har lagt ned et meget bra arbeid i kvartalet. De har fokus på kostnadskontroll og inntjening. Selv med lavere omsetning har de levert et vesentlig bedre resultat enn budsjettert.

Hæhre & Isachsen Gruppen har dette kvartalet videreført arbeidet med å befeste sin posisjon som en sentral aktør i den norske anleggsbransjen. Arbeidet fortsetter for fullt inn i neste kvartal, hvor vi også har håp om å kunne normalisere driften enda mer når smittesituasjonen i landet reduseres samtidig som vaksinasjonsprogrammet fortsetter å bli rullet ut.

Billingstad, 30.08.2021

*Albert Kr. Hæhre
Konsernsjef*

fi
gruppen

Operasjonelle
forhold



HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS)

Hæhre & Isachsen Gruppen skal være en sikker arbeidsplass hvor medarbeiderne føler seg trygge og ivaretatt. Gjennom en sterk sikkerhetskultur og konkret adferd skal risikoen for skader og ulykker minimeres.

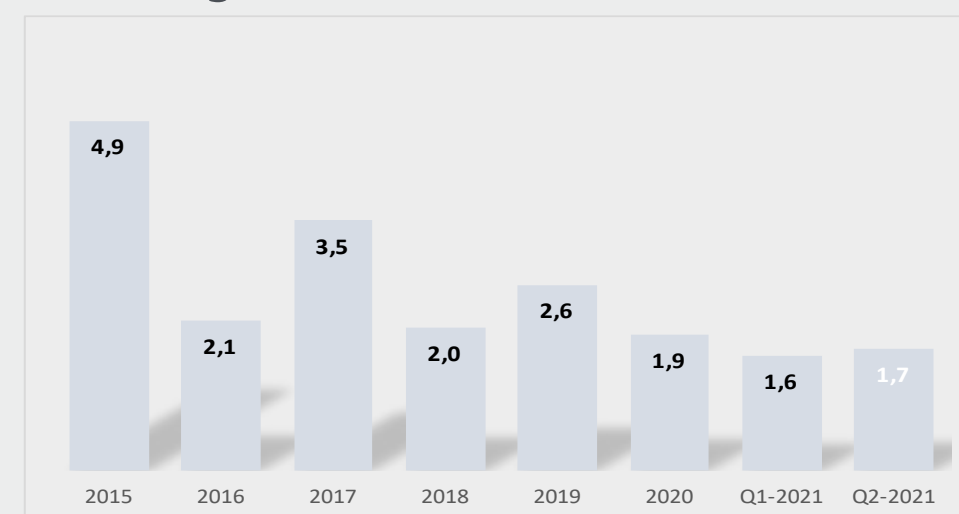
Våre selskapers HMS-ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke i. HMS er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av prosjektevalueringen av avsluttede prosjekter. Vi har en visjon om null skader, og jobber kontinuerlig med å evaluere og forbedre våre HMS-rutiner.

H1-verdi er en av flere viktige måleparametre for sikkerhetsarbeidet i Hæhre & Isachsen Gruppen. H1-verdi er definert som antall fraværsskader per million utførte timeverk. Det ble registrert 1 skade med fravær i andre kvartal for virksomhetene som inngår i Hæhre & Isachsen Gruppen. Dette ga en H1-verdi på 1,5 i andre kvartal 2021 og 1,7 siste fire kvartal. Dette er en nedgang fra 1,9 i 2020. Vi er ikke fornøyd før vi har nådd målet om ingen fraværsskader i perioden, og fortsetter arbeidet med målet om at alle skal TRYGT HJEM.

Det ble registrert et sykefravær for virksomhetene i Hæhre & Isachsen Gruppen i andre kvartal 2021 på 4,7 %. Dette er en reduksjon fra 5,3 % i første kvartal. Årsaken til det høye sykefraværet i perioden skyldes i stor grad effekter av COVID-19.

Et nytt sikkerhetskulturprogram for hele konsernet er rullet ut for fullt fra og med 2. kvartal 2021. Målet er et enda sterkere fokus på TRYGT HJEM og en langsiktig involvering av alle ansatte i arbeidet for en kultur hvor sikkerhet står i fokus.

Utvikling H1-verdi akkumulert siste 12 måneder



ORGANISASJON

Ved utgangen av andre kvartal var det 1 608 (1 633 per 31. mars 2021) ansatte i Hæhre & Isachsen Gruppen. Det var totalt 99 (100 per 31. mars 2021) lærlinger tilsvarende en andel på 10,8 % av fagarbeiderne ved utgangen av andre kvartal 2021 (10,3 % ved utgangen av foregående kvartal).

I Hæhre & Isachsen Gruppen er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering.

COVID-19

Risikoen for smitte fra COVID-19, og tiltakene for å hindre smitte skapte betydelige utfordringer for virksomhetene i 2020. Situasjonen har fortsatt inn i 2021, men de ekstraordinære tiltakene er i enda større grad blitt normalisert som beskyttelsestiltak.

Ved utgangen av andre kvartal var det 78 permitterte medarbeidere i konsernet (106 medarbeidere var helt eller delvis permittert ved utgangen av foregående kvartal). Hovedandelen av de permitterte er arbeidere bosatt i utlandet.

Utvikling Sykefravær (%)



fi
grupper

Virksomheten



BESKRIVELSE AV VIRKSOMHETEN

Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomhetene organisert under Hæhre & Isachsen Entreprenører, utleiekonsernet Rental Group, og tomteutviklingsprosjekter og eiendom organisert under Hæhre & Isachsen Tomteutvikling, samt den nyetablerte divisjonen Norsk Massehåndtering.

Hæhre & Isachsen Entreprenører består av entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør, Isachsen Anlegg, Zenith Survey og K. Hjelmeland. Virksomheten er samlet sett en av Norges største anleggsentreprenører og utfører alle typer oppdrag i det norske markedet.

Rental Group er et rendyrket utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Utleievirksomheten består av selskapene Rental Group Machine, Rental Group Service, Rental Group Ekspert, Rental Group Crane, Rental Group Mobility, RG Tunnel og Rental Group Trading.

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling investerer i tomteutviklingsprosjekter som i hovedsak opparbeides av konsernets entreprenørvirksomhet. Gjennom divisjonen er konsernet heller deleier i et samlet tomteutviklingsareal på 1500 mål.

Norsk Massehåndtering (NOMAS) leverer miljømasseprodukter og massegjenvinningstjenester gjennom sentralt plasserte lokasjoner på Østlandet.

AKTIVITET I PERIODEN

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde gjennomgående tilfredsstillende aktivitet gjennom store deler av andre kvartal.

Hæhre & Isachsen Entreprenører

Organisering av Hæhre & Isachsen Entreprenører er formalisert og divisjonen ledes av konserndirektør Knut Harstad.

Marginene er fortsatt lavere enn våre måltall, men selskapene leverer stadig bedre marginer etter som produksjon på gamle prosjekter med lave marginer ferdigstilles. Kostnadene til tilbudsarbeid er vesentlige i kvartalet og bidrar sterkt til at administrasjonskostnadene er høyere enn budsjettet. Likvel ser vi en positiv trend i resultatutviklingen, noe som underbygges med resultatet isolert sett for andre kvartal.

Felles for entreprenørvirksomhetene er at det i løpet av andre kvartal også har vært stor aktivitet i tilbudsavdelingene, noe som har bidratt til at vi har vunnet viktige oppdrag i etterkant av rapporteringsperiodens slutt. Konsernet har fortsatt behov for nye oppdrag fra og med fjerde kvartal, og det arbeides målrettet for å vinne nye prosjekter.

Rental Group

Satsningen på Rental Group som en rendyrket utleiekonsern begynner å gi positive effekter. Divisjonen har levert et godt andre kvartal resultatmessig, og i løpet av kvartalet har Rental Group opplevd stor pågang på prisforespørsler og forventer høyere aktivitet utover høsten.

Iløpet av kvartalet har divisjonen gjennomført en omfattende innkjøpsprosess som har resultert i norgeshistoriens største ordre på anleggsmaskiner. Investeringen omfatter 389 fossilfrie maskiner inkludert opsjoner, hvorav majoriteten er tyngre masseforflytningsutstyr. Total ramme på investeringen er MNOK 1 200 og programmet vil foregå over de neste 3 årene.

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling

Heggenveien 30 AS (et heleid datterselskap i konsernet) er i gang med en større oppgradering av bygningsmassen for å tilpasse den til Rental Group sine fremtidige behov. Videre ser vi at det er stor interesse for tomtene på Lønnebakke Næringspark, et prosjekt konsernet har eierskap i gjennom det tilknyttede selskapet HEGH Eiendom AS. Det er også gledelig å konstatere at tomtene på Fossliseteråsen, Norefjell, snart er utsolgt.

NOMAS

I løpet av perioden er det formelt etablert en ny divisjon i konsernet kalt Norsk Massehåndtering (NOMAS), ledet av Ole Terje Letmolie. Fra divisjonens anlegg på Ryghkollen i Drammen kommune og Hoensmarka i Øvre Eiker drives en betydelig egenproduksjon av ulike masseprodukter for proffmarkedet. I tillegg leverer vi et bredt spekter av tjenester innenfor masseoptimalisering og gjenbruk. NOMAS tilrettelegger nå for å behandle masser med opphav både i anleggsprosjekt og fra industriproduksjon.

Store utbyggingsprosjekter frigir mye stein og gravemasser. En riktig håndtering og bearbeiding av disse gravemassene øker mulighetene for gjenvinning og gir tilbake råstoffer som ellers hadde blitt deponert. Gjenbruk gir stor gevinst for samfunnet og på det enkelte prosjekt sin økonomi og miljøregnskap.

NOMAS tilbyr Hæhre & Isachsen Gruppen bistand, rådgiving og foredrag/opplæring innen massehåndtering og bærekraft. Dette gjelder både ved planlegging, anbud/kontrakt og i anleggsfase. NOMAS bistår også med prøvetaking og lab-arbeider. Med NOMAS som spydspiss skal Hæhre & Isachsen Gruppen sette bærekraft i system.

Divisjonen vil fremover rapportere som et eget driftssegment til konsernledelsen og styret.

I likhet med hele 2020 har første halvår 2021 vært preget av COVID-19. I inneværende periode har det hovedsakelig vært ekstraordinære smitteverntiltak og restriksjoner som har påvirket driften negativt.

Omsetningen i andre kvartal endte på MNOK 1 293,0 mot MNOK 1 403,9 i tilsvarende kvartal 2020. Driftsresultatet i kvartalet endte på MNOK 92,2 mot MNOK 56,8 i sammenlignbar periode 2020.

Det viktigste finansielle målet for alle selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen er fortsatt å bedre lønnsomheten i prosjektene og de aktivitetene som gjennomføres.

Når det gjelder avsluttede prosjekter prioriteres arbeidet med å avklare gjenstående krav mot byggherrer med formål å redusere omfanget av kapitalbinding og risiko i balansen, og samtidig kunne frigjøre ressurser til nye prosjekter.

I eksisterende prosjektportefølje er fokuset effektiv planlegging og produksjon, løpende avklaring av tilleggskrav og systematisk håndtering av risiko/muligheter. I arbeidet med å skaffe nye prosjekter, er virksomhetene opptatt av å balansere risiko og muligheter. Viktige parametere er vurdering av potensiale i kontrakter, tilgjengelige ressurser og konkurransebildet.

Parallelt med disse fokusområdene er det iverksatt en rekke tiltak både i organisasjonen og på systemsiden for løpende å forbedre effektiviteten i organisasjonen. Organisasjonen styrkes også gjennom rekruttering av eksterne ressurser. Målsettingen er å maksimere resultatet i eksisterende prosjektportefølje, samtidig som nye prosjekter skal ha større inntjeningspotensial enn eksisterende prosjektportefølje.

Ordrereserven til Hæhre & Isachsen Gruppen var på MNOK 2 418,6 ved utgangen av andre kvartal, en reduksjon fra MNOK 2 877,2 ved utgangen av foregående kvartal. Ordrereserven i Hæhre & Isachsen Gruppen vil typisk kunne svinge over tid, i takt med når kontrakter på store infrastrukturprosjekter inngås og produseres. Prosjektet Kvithammar - Åsen er ikke medtatt i ordrereserven per 30. juni 2021.



fi
gruppern

Finansielle
forhold



RESULTATUTVIKLING

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde i andre kvartal 2021 en omsetning på MNOK 1 293,0 mot MNOK 1 403,9 i tilsvarende kvartal året før. Omsetningen vil variere fra periode til periode avhengig av type prosjekt, og i hvilken fase prosjektene befinner seg i.

Konsernet rapporterte et driftsresultat (EBIT) i kvartalet på MNOK 92,2 (MNOK 56,8) og et resultat før skatt på MNOK 85,1 (MNOK 55,4). Resultatforbedringen mot sammenlignbar periode i fjor skyldes i all hovedsak underliggende drift.

Akkumulert for første halvår 2021 gir dette et driftsresultat (EBIT) på MNOK 146,3 (MNOK 8,6) og et resultat før skatt (EBIT) på MNOK 129,6 (MNOK -4,8). Dette tilsvarer en forbedring i EBIT og EBT på henholdsvis MNOK 137,7 og MNOK 134,3 mot sammenlignbar periode ifjor.

ORDREINNGANG OG ORDRERESERVE

Konsernet hadde ved utgangen av andre kvartal en ordresreserve på MNOK 2 418,6 mot MNOK 2 877,2 ved utgangen av foregående kvartal. I tillegg hadde konsernet ordre med forbehold på ca. MNOK 4 000,0 per 30. juni 2021, som omfattet anleggsprosjektet Kvithammar – Åsen.

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde en ordreinngang i kvartalet på MNOK 689,3 mot MNOK 484,3 i første kvartal 2021.

RISIKO

Hæhre & Isachsen Gruppens virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle faser av prosjektet og alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse bruker Hæhre & Isachsen Gruppen betydelige ressurser på kompetanseutvikling av egne medarbeidere gjennom virksomhetens egne kurs- og opplæringsprogrammer.

4. juni 2021 mottok Hæhre Entreprenør AS dom i den såkalte FP3-saken. Utfallet av dommen var svært skuffende for selskapet, og i samråd med styret og eksterne rådgivere er deler av dommen anket. Fp3-saken er den eneste pågående tvistesaken konsernet har per idag mot det offentlige. Nye kontraktsformer innenfor infrastruktur er med på å dempe konfliktnivået som vi tidligere har opplevd som høyt. Hæhre & Isachsen Gruppen binder mye kapital i tvistesakene på FP3 og Smisto. Det er forventet avklaring på ankespørsmålet knyttet til FP3 i løpet av fjerde kvartal. Videre er det forventet dom i Smisto-saken primo september. Positive og negative utfall i de enkelte sakene kan gi effekt på resultatet.

Hæhre & Isachsen Gruppen er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld. Risikoen er av kreditt-, markeds- og likviditetsmessig karakter. I konsernets låneavtaler er det finansielle covenants som er knyttet opp mot utvikling i konsernets finansielle nøkkeltall. Se note 6 i kvartalsrapporten for ytterligere informasjon om finansielle covenants.

Hæhre & Isachsen Gruppen er eksponert mot svingninger i utviklingen i etterspørsel og konkurransen i de markedene konsernet opererer i. Dette kan medføre behov for tilpasning i gruppens maskinpark og bemanning.

BALANSE OG FINANSIELL STILLING

Hæhre & Isachsen Gruppen har en god finansiell stilling. Konsernet hadde ved utgangen av andre kvartal en total egenkapital inkludert ikke-kontrollerende eierinteresser på MNOK 2 669,7, noe som ga en egenkapitalandel på 51,2 %. Ikke-kontrollerende eierinteresser ved periodeslutt var totalt MNOK 57,8.

Konsernets brutto rentebærende gjeld utgjorde per andre kvartal MNOK 1 291,8 (MNOK 1 244,2 ved utgangen av foregående kvartal). I dette beløpet inngår MNOK 266,2 som representerer effekten på balanseførte leieforpliktelser som følge av at konsernet rapporterer i henhold til IFRS 16 Leieavtaler (MNOK 281,8 ved utgangen av foregående kvartal).

Konsernets kontantbeholdning ved utgangen av andre kvartal var på MNOK 574,6 (MNOK 661,4 ved utgangen av foregående kvartal).

Per 30. juni 2021 hadde konsernet ubenyttede lånerammer på MNOK 800,0.

KONTANTSTRØM

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var negativ med MNOK 10,3 i kvartalet (positiv MNOK 109,1 i tilsvarende kvartal ifjor). Reduksjonen i netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter mot fjoråret skyldes i hovedsak endring i netto driftskapital, som er basert på en bevisst strategi om å investere i pågående prosjekter.

Investeringsaktiviteter bidro negativt med MNOK 83,2 i andre kvartal (positiv MNOK 123,1 i tilsvarende kvartal i fjor). Reduksjonen er hovedsakelig påvirket av effekter fra kjøp og salg av konsernets driftsmidler.

Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var i kvartalet positiv med MNOK 6,7 (MNOK -38,2 i andre kvartal 2020), hovedsakelig grunnet netto endring i rentebærende gjeld.

I sum resulterte dette i en reduksjon av likvide midler i kvartalet på MNOK 86,8 (positiv MNOK 194,0 i andre kvartal 2020).

Samlede likvide midler utgjorde dermed MNOK 574,6 per 30. juni 2021 (MNOK 661,4 per utgang av første kvartal 2021).

ORGANISATORISKE ENDRINGER

I forbindelse med etableringen av NOMAS har Ole Terje Letmolie påtatt seg oppgaven som daglig leder. Ole Terje har høy kompetanse på drift og løsninger. Vi kjenner han som en dedikert og motiverende leder gjennom flere år.

Ved etableringen av Hæhre & Isachsen Entreprenører påtok Knut Harstad seg oppgaven som konserndirektør for entreprenørdivisjonen. Knut har lang fartstid innenfor anleggsbransjen, og har blant annet over flere år hatt lederstillinger i Hæhre Entreprenør AS.

Ved ordinær generalforsamling i mai ble Inge Stensland gjenvalgt som styreleder. I tillegg til Inge Stensland, består styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS av Tom Røtjær, Lars Håkon Tingulstad, Lars Hæhre, Haakon Tronrud, Bjørn Kristian R. Bakerød og Rune Isachsen.

AKSJONÆRINFORMASJON

Under vises en oversikt over Hæhre & Isachsen Gruppen AS sine 20 største aksjonærer per 26. august 2021.

Aksjonær	Beholdning	Andel i %
KNARTEN HOLDING AS	11 532 800	45,92 %
HCA MELBYE AS	2 409 804	9,60 %
RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,56 %
MELESIO INVEST AS	671 696	2,67 %
FLYGIND AS	538 026	2,14 %
TRONRUD AS	413 348	1,65 %
HR INVEST AS	284 379	1,13 %
CONSTRUCTIO AS	261 175	1,04 %
ROGER KJENÅS INVEST AS	215 505	0,86 %
JAG HOLDING AS	194 253	0,77 %
CATILINA INVEST AS	189 152	0,75 %
HØIBACK HOLDING AS	185 098	0,74 %
SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,70 %
FARVATN CAPITAL AS	153 967	0,61 %
NORDAVIND CONSULTING AS	148 730	0,59 %
VEE EIENDOM AS	131 757	0,52 %
TERJE ØSTDAL INVEST AS	131 756	0,52 %
HEIDENREICH-RIIS OG LILLEFJÆRE AS	121 497	0,48 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	107 637	0,43 %
HERMAN HOLDING AS	85 020	0,34 %
SUM 20 STØRSTE AKSJONÆRER	19 347 730	77,04 %
ØVRIGE	4 257 899	16,95 %
EGNE AKSJER	1 509 154	6,01 %
SUM TOTALT ANTALL AKSJER	25 114 783	100,00%

MARKEDSUTVIKLING

Utllysning av nye prosjekter er generelt på et høyt nivå innen vårt virksomhetsområde.

Etterspørselen i de regionale anleggsmarkedene er stigende. Antall oppdrag det gis tilbud på tilpasses kapasitet for tilbudsregning og utførelse.

Planer for utbygging i statlig regi viser et stabilt og høyt nivå de neste årene. Dette gjelder både for nyanlegg og vedlikehold.

Økt etterspørsel i anleggsmarkedene gir også muligheter for økt oppdragsmengde for utleievirksomhetene i konsernet.

I våre virksomheters planlegging må vi ta hensyn til forskyvning i tidspunkt for oppstart på oppdrag.

UTSIKTER

Rendyrking av virksomhetsområdene har bidratt til at Hæhre & Isachsen Gruppen samlet fremstår som et konsern med et bredt spekter av leveranser til det norske anleggsmarkedet.

Effektene av siste års strategiske arbeid begynner å gi resultater. Samtidig vil Hæhre & Isachsen Gruppen fortsette å rette aktivitetene mot daglig drift og forbedringsarbeid. Konsernets høyeste prioritet er å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere. Et omfattende forbedringsarbeid som omfatter struktur, strategiske utviklingsprosjekter, organisasjon, tomtebank, prosjektportefølje og prosjektgjennomføring er pågående.

Etter at kvartalet ble avsluttet har vi vunnet og signert to større anleggskontrakter med Statens Vegvesen som byggherre:

- E6 Roa-Gran Grense MNOK 845 i arbeidsfellesskap mellom Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg.
- E39 Rogfast – E15 Kvitsøy-tunnelen MNOK 622 i arbeidsfellesskap mellom Hæhre Entreprenør og Risa.

Det planlegges for en rask oppstart i prosjektene og dette sikrer sysselsetting for mange av våre ansatte utover høsten og vinteren.

Mediebildet påminner oss at pandemien internasjonalt langt fra er over. COVID-19 medfører fortsatt usikkerhet rundt fremtidige restriksjoner ved eventuelle lokale smitteutbrudd, samt tilgang på råvarer. Denne uforutsigbarheten gjør det enda viktigere å prioritere riktige prosjekter og følge dem tett opp i gjennomføringsfasen.

Målet er at posisjonen som rendyrket anleggsaktør skal resultere i en betydelig bedring av lønnsomhet, frigjøring av bundet kapital og mer balansert risiko i anleggsprosjektporteføljen.

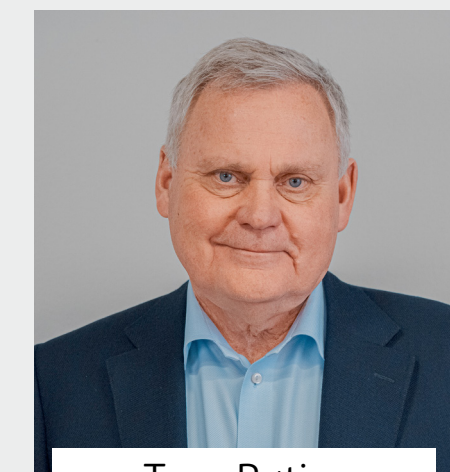
Styret og administrasjonen fortsetter med uforminsket styrke det igangsatte arbeidet med konsernets kostnadsbase for å sikre en mest mulig konkurransedyktig virksomhet fremover.

Billingstad, 30. august 2021:

STYRET I HÆHRE & ISACHSEN GRUPPEN AS



Inge Stensland
Styreleder



Tom Røtjer
Styremedlem



Lars H. Tingulstad
Styremedlem



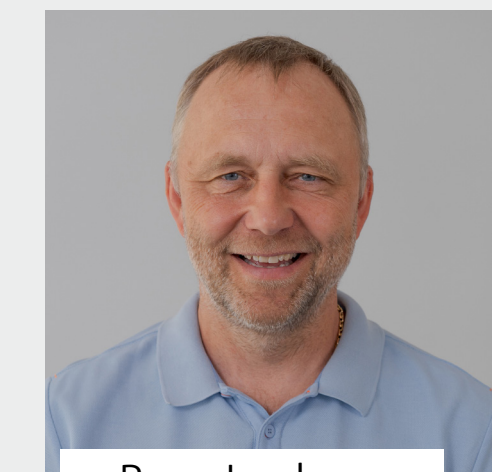
Lars Hæhre
Styremedlem



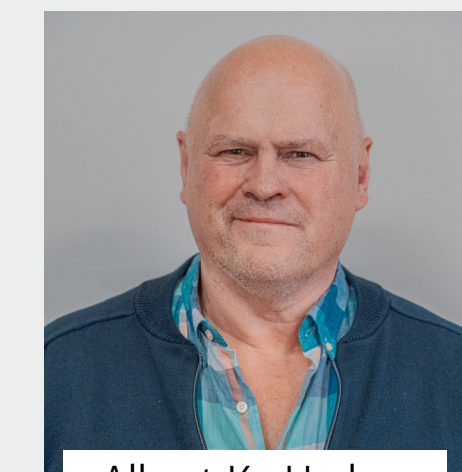
Haakon Tronrud
Styremedlem



Bjørn K. R. Bakerød
Styremedlem



Rune Isachsen
Styremedlem



Albert Kr. Hæhre
Konsernsjef

OPPSTILLING AV RESULTAT

(NOK'000)	2. kv 2021	2. kv 2020	1. halvår 2021	1. halvår 2020	2020
Inntekter	1 293 040	1 403 919	2 370 110	2 532 875	4 936 368
Materialer og underentreprenører	651 545	802 724	1 113 561	1 259 622	2 385 960
Lønnskostnad	306 605	331 041	642 621	709 453	1 381 378
Andre driftskostnader	154 278	106 650	319 260	344 468	675 975
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	9 102	2 761	63 193	6 651	36 272
Av- og nedskrivninger	97 537	109 445	211 543	217 404	417 482
Driftsresultat	92 178	56 820	146 318	8 579	111 844
Netto finansposter	-7 057	-1 466	-16 756	-13 339	-26 883
Periodens resultat før skatt	85 122	55 354	129 562	-4 760	84 961
Skattekostnad	16 873	13 105	16 289	3 265	27 936
Periodens resultat etter skatt	68 248	42 250	113 273	-8 025	57 024
Periodens resultat tilordnes					
Aksjonærene i morselskapet	67 277	42 250	114 610	-8 025	56 984
Ikke-kontrollerende eierinteresser	971	0	-1 337	0	40
Resultat per aksje (NOK/per aksje)	2,9	1,7	4,8	-0,3	2,3

OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet

Netto andre inntekter/kostnader (-)	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	68 248	42 250	113 273	-8 025	57 024
Periodens resultat tilordnes					
Aksjonærene i morselskapet	67 277	42 250	114 610	-8 025	56 984
Ikke-kontrollerende eierinteresser	971	0	-1 337	0	40

OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON

(NOK'000)	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Eiendeler			
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	1 373 395	1 297 341	1 317 187
Utsatt skattefordel	19 887	58 578	22 366
Varige driftsmidler	1 702 187	1 327 830	1 421 325
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	95 601	145 379	148 322
Andre fordringer	33 108	16 079	20 144
Sum anleggsmidler	3 224 178	2 845 207	2 929 344
Beholdninger	88 023	99 148	102 400
Kundefordringer	750 159	843 151	714 677
Kontraktseiendel	508 434	528 023	367 640
Andre fordringer	71 212	231 589	78 119
Likvide midler	574 638	832 819	1 053 153
Sum omløpsmidler	1 992 465	2 534 730	2 315 989
Sum eiendeler	5 216 643	5 379 937	5 245 333
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	2 611 892	2 528 061	2 593 070
Ikke-kontrollerende eierinteresser	57 827	0	7 724
Sum egenkapital	2 669 718	2 528 061	2 600 794
Pensjonsforpliktelse	1 782	2 687	2 095
Utsatt skatt	40 287	0	0
Lån og leasingforpliktelse	888 328	797 239	815 573
Annen langsiktig gjeld	516	38 723	516
Sum langsiktig gjeld	930 912	838 649	818 183
Lån og leasingforpliktelse	403 520	369 548	367 084
Leverandørgjeld	683 132	739 332	677 179
Kontraktsforpliktelse	64 476	227 671	267 312
Annen kortsiktig gjeld	464 884	676 675	514 782
Sum kortsiktig gjeld	1 616 012	2 013 227	1 826 356
Sum gjeld	2 546 925	2 851 876	2 644 540
Sum egenkapital og gjeld	5 216 643	5 379 937	5 245 333

OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

(NOK'000)	Aksjekapital	Overkurs egenkapital	Opptjent aksjonærene i morselskapet	Egenkapital tilordnet	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Per 1.1.2021	24 066	1 314 733	1 254 271	2 593 070	7 724	2 600 794
Periodens resultat	0	0	114 610	114 610	-1 337	113 273
Periodens utvidede resultat	0	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	0	0	114 610	114 610	-1 337	113 273
Egne aksjer	-460	0	-23 131	-23 591	0	-23 591
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	51 440	51 440
Utbetalt tilleggsutbytte	0	0	-72 198	-72 198	0	-72 198
Sum transaksjoner med aksjonærene	-460	0	-95 329	-95 789	51 440	-44 349
Per 30.6.2021	23 606	1 314 733	1 273 552	2 611 892	57 827	2 669 718
(NOK'000)	Aksjekapital	Overkurs egenkapital	Opptjent aksjonærene i morselskapet	Egenkapital tilordnet	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Per 1.1.2020	24 517	1 314 733	1 215 563	2 554 812	0	2 554 812
Periodens resultat	0	0	-8 025	-8 025	0	-8 025
Periodens utvidede resultat	0	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	0	0	-8 025	-8 025	0	-8 025
Egne aksjer	-451	0	-18 277	-18 727	0	-18 727
Sum transaksjoner med aksjonærene	-451	0	-18 277	-18 727	0	-18 727
Per 30.6.2020	24 066	1 314 733	1 189 262	2 528 061	0	2 528 061

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(NOK'000)	2. kv 2021	2. kv 2020	1. halvår 2021	1. halvår 2021	2020
Periodens resultat før skatt	85 122	55 354	129 562	-4 760	84 961
Inntekt fra investering i tilknyttet og felleskontrollerte selskap	-9 102	-2 761	-63 193	-6 651	-36 272
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler	-41 476	-58 065	-59 095	-65 327	-80 194
Av- og nedskrivninger	97 537	109 445	211 543	217 404	417 482
Netto renter	8 135	8 314	16 422	20 623	32 789
Endring netto driftskapital	-150 543	-3 232	-376 715	104 519	198 426
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-10 327	109 056	-141 476	265 808	617 192
Netto kjøp(-)/salg av varige driftsmidler	-84 546	134 144	-114 486	117 129	21 195
Kjøp av virksomhet, netto etter innregnede likvide midler	0	0	-8 688	0	-16 405
Salg av virksomhet, netto etter fraregnede likvide midler	0	37 569	-41 454	37 569	37 569
Andre investeringsaktiviteter	1 330	-48 586	20 009	-8 026	123 038
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-83 216	123 126	-144 619	146 672	165 397
Tilleggsutbytte betalt til aksjonærer i morselskapet	0	0	-72 198	0	0
Netto endring i rentebærende gjeld	14 876	-10 782	-80 180	-84 688	-221 892
Andre finansielle poster	-8 135	-8 647	-16 451	-21 596	-34 168
Kjøp (-)/salg av egne aksjer	0	-18 727	-23 591	-18 727	-18 727
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	6 741	-38 156	-192 419	-125 011	-274 787
Beholdning likvide midler periodens begynnelse	661 440	638 793	1 053 153	545 350	545 350
Netto endring likvide midler i perioden	-86 803	194 026	-478 515	287 469	507 802
Beholdning likvide midler periodens slutt	574 638	832 819	574 638	832 819	1 053 153

Note 1 Generelt

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største virksomheter innenfor anleggsbransjen bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Hovedkontoret er på Billingstad i Asker.

Konsernet utfører alle typer anleggsoppdrag i det norske markedet gjennom entreprenørvirksomhetene organisert under Hæhre & Isachsen Entreprenører. Videre består konsernet av Rental Group, som er et rendyrket utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Gjennom Hæhre & Isachsen Tomteutvikling investerer konsernet i og utvikler tomteområder i samarbeid med eksterne partnere og konsernets egne entreprenørselskaper. Norsk Massehåndtering (NOMAS) leverer miljømasseprodukter og massegjenvinningstjenester gjennom sentralt plasserte lokasjoner på Østlandet.

Dette sammendraget av finansiell informasjon for 2. kvartal 2021 ble vedtatt av styret 30. august 2021. Kvartalsregnskapet er ikke revidert.

Spesielle hendelser i rapporteringsperioden

Dom i FP3-saken

4. juni 2021 mottok Hæhre Entreprenør AS dom i lagmannsretten vedrørende anken av den såkalte FP3-saken. Dommen, som gjaldt et omfattende og komplekst sluttoppgjør etter gjennomføringen av entreprisen for utbygging av ny firefelts E6 og dobbelsporet jernbane fra Minnesund til Kleverud langs Mjøsa, gir i enda mindre grad enn første rettsinstans Hæhre Entreprenør AS medhold. Hæhre Entreprenør AS ble dømt til å tilbakebetale TNOK 49 535 ekskl. merverdiavgift til byggherren med tillegg av forsinkelsesrenter, samt motpartens saksomkostninger. Selskapet mener at dommen er feil på flere grunnleggende punkter. I samråd med styret og eksterne rådgivere er deler av dommen blitt anket til Høyesteretts kjæremålsutvalg.

I påvente av svar på ankespørsmålet er det per 2. kvartal 2021 ikke innarbeidet effekter av dommen i Hæhre Entreprenør AS sitt selskapsregnskap. Den avlagte dommen slik den fremkommer per idag vil isolert sett ikke påvirke konsernets resultat i vesentlig grad.

Etablering av Norsk Massehåndtering (NOMAS) som egen divisjon

NOMAS er iløpet av 2. kvartal formelt blitt etablert som egen divisjon i konsernet. Divisjonen skal utvikle produkter, teknologi, lab og logistikk. På denne måten skal bærekraft settes i system. Virksomheten har base i Drammen kommune og disponerer i dag ca 500 da. Gjennom en kombinasjon av uttak av grus, sand og stein kombinert med gjenvinning og vasking av gravemasser, skal divisjonen være en betydelig leverandør til betong- og anleggsmarkedet.

Norgeshistoriens største ordre på anleggsmaskiner

I løpet av kvartalet har Rental Group gjennomført en omfattende innkjøpsprosess som har resultert i norgeshistoriens største ordre på anleggsmaskiner. Investeringen omfatter 389 fossilfrie maskiner inkludert opsjoner, hvorav majoriteten er tyngre masseforflytningsutstyr. Total ramme på investeringen er MNOK 1 200 og programmet vil foregå over de neste 3 årene.

Gjennomføring av salg av opparbeidet tomteområde

Det er i løpet av kvartalet gjennomført salg av et opparbeidet tomteområde på Vestby i Viken Fylke. Regnskapsmessig innarbeidet gevinst for konsernet fra salget er NOK 12 837.

Transaksjoner egne aksjer

Konsernet hadde ingen transaksjoner med egne aksjer i 2. kvartal 2021.

Note 2 Grunnlag for utarbeidelse og anvendte regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet for Hæhre & Isachsen Gruppen omfatter holdingselskapet Hæhre & Isachsen Gruppen AS med datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper.

Kvartalsregnskapet for 2. kvartal 2021 er utarbeidet i henhold til IAS 34 Delårsrapportering. Kvartalsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og forutsettes lest sammen med årsrapporten for 2020 som er utarbeidet i henhold til International Reporting Standards (IFRS).

Regnskapsprinsippene som er anvendt i kvartalsregnskapet er konsistente med de som er beskrevet i årsrapporten for 2020.

Som følge av avrunding vil ikke alltid tall og prosentsatser kunne summeres opp til totalen. All finansiell informasjon i kvartalsregnskapet er presentert i hele tusen norske kroner med mindre annet er spesifisert.

Det er ingen vedtatte standarder eller tolkninger som har tredd i kraft fra 1. januar 2021 som har vesentlig påvirkning på konsernregnskapet.

Note 3 Estimer

Ved utarbeidelsen av kvartalsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimer basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det er knyttet usikkerhet til hvordan estimatene sammenfaller med det faktiske resultatet. Estimatenes og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. En endring i et regnskapsestimat innregnes i resultatet i den perioden estimatet endres, samt i fremtidige perioder dersom estimatendringen også påvirker disse.

De vesentlige vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet i estimatene er de samme ved utgangen av 2. kvartal 2021 som i årsregnskapet for 2020.

Note 4 Segmentinformasjon

Driftssegmentene er inndelt i divisjoner slik de blir rapportert til konsernledelsen og konsernsjef (konsernets øverste beslutningstaker). Driftssegmentene baseres på den rapporteringen konsernledelsen styrer etter når den tilordner ressurser og vurderer lønnsomhet.

Som følge av gjennomførte interne juridiske omorganiseringer i konsernet i 2020 og 2021, med blant annet rendyrking av virksomhetene og tilhørende etablering av Rental Group og Hæhre & Isachsen Entreprenører, er de rapporterbare driftssegmentene blitt endret. Segmentinformasjon presentert under for 2020 er omarbeidet tilsvarende.

Konsernets rapporterbare driftssegmenter består fra og med 1. januar 2021 av «Hæhre & Isachsen Entreprenører» og «Rental Group». Driftssegmentet «Tomteutvikling» overstiger ikke terskelverdiene for rapporteringsplikt i henhold til IFRS 8 Driftssegmenter og er som følge av dette presentert i kolonnen «Øvrige».

«Øvrige» består av poster som ikke er allokert til de rapporterbare driftssegmentene. I tillegg til «Tomteutvikling», som nevnt over, omfatter denne kategorien i all hovedsak aktiviteter i morselskapet. Transaksjoner mellom de ulike driftssegmentene er presentert i kolonnen for «Elim.».

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med konsernets regnskapsprinsipper etter IFRS.

2. kvartal 2021	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totale driftsinntekter	1 124 670	233 371	59 677	-124 678	1 293 040
Driftskostnader	1 084 143	125 733	27 231	-124 678	1 112 427
Resultat fra TS og FKV	4 908	4 403	-209	-	9 102
Avskrivninger	1 627	55 491	40 419	-	97 537
Driftsresultat (EBIT)	43 808	56 550	-8 182	-	92 178
Netto finans	589	-4 647	-2 998	-	-7 057
Ordinært resultat før skatt (EBT)	44 397	51 903	-11 180	-	85 122
EBIT (%)	3,9	24,2	-13,7	-	7,1
EBT (%)	3,9	22,2	-18,7	-	6,6
Ordreserver	2 418 556	-	-	-	2 418 556

2. kvartal 2020

	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totale driftsinntekter	1 300 486	246 655	65 409	-208 631	1 403 919
Driftskostnader	1 330 597	90 882	27 565	-208 631	1 240 415
Resultat fra TS og FKV	4 137	419	-1 795	-	2 761
Avskrivninger	6 664	77 262	25 519	-	109 445
Driftsresultat (EBIT)	-32 638	78 929	10 530	-	56 820
Netto finans	6 710	-6 875	-1 301	-	-1 466
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-25 928	72 055	9 229	-	55 354
EBIT (%)	-2,5	32,0	16,1	-	4,0
EBT (%)	-2,0	29,2	14,1	-	3,9
Ordreserver	4 460 667	-	1 551	-	4 462 218

1. halvår 2021

	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totale driftsinntekter	2 097 541	422 323	112 180	-261 934	2 370 110
Driftskostnader	2 057 964	237 038	42 375	-261 934	2 075 442
Resultat fra TS og FKV	6 518	40 415	16 260	-	63 193
Avskrivninger	3 302	132 538	75 703	-	211 543
Driftsresultat (EBIT)	42 793	93 162	10 362	-	146 318
Netto finans	12 753	-10 265	-19 244	-	-16 756
Ordinært resultat før skatt (EBT)	55 546	82 897	-8 882	-	129 562
EBIT (%)	2,0	22,1	9,2	-	6,2
EBT (%)	2,6	19,6	-7,9	-	5,5
Ordreserver	2 418 556	-	-	-	2 418 556

1. halvår 2020

	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totale driftsinntekter	2 389 453	446 604	114 898	-418 081	2 532 875
Driftskostnader	2 508 903	192 274	30 445	-418 081	2 313 543
Resultat fra TS og FKV	10 327	136	-3 813	-	6 651
Avskrivninger	9 068	154 788	53 549	-	217 404
Driftsresultat (EBIT)	-118 191	99 677	27 092	-	8 579
Netto finans	4 837	-14 504	-3 672	-	-13 339
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-113 354	85 173	23 419	-	-4 760
EBIT (%)	-4,9	22,3	23,6	-	0,3
EBT (%)	-4,7	19,1	20,4	-	-0,2
Ordrereserve	4 460 667	-	1 551	-	4 462 218

2020

	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totale driftsinntekter	4 666 205	828 582	239 923	-798 342	4 936 368
Driftskostnader	4 730 167	400 760	110 729	-798 342	4 443 314
Resultat fra TS og FKV	16 060	23 563	-3 351	-	36 272
Avskrivninger	12 853	304 433	100 196	-	417 482
Driftsresultat (EBIT)	-60 755	146 952	25 647	-	111 844
Netto finans	6 952	-24 909	-8 926	-	-26 883
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-53 803	122 043	16 721	-	84 961
EBIT (%)	-1,3	17,7	10,7	-	2,3
EBT (%)	-1,2	14,7	7,0	-	1,7
Ordrereserve	3 380 345	-	20 000	-	3 400 345



Note 5 Disaggregering av inntekt

Under følger en oversikt over konsernets inntekter med utgangspunkt i de rapporterbare driftssegmentene, fordelt på type inntekt, geografisk område, kundetype og kontraktstype for 2. kvartal og akkumulert for regnskapsperioden som er presentert.

2. kvartal 2021	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt				
Tilvirkningskontrakter	1 124 633	0	6 450	1 131 083
Øvrige kontraktsinntekter	0	54 355	18 532	72 887
Leieinntekter	37	179 016	-89 983	89 070
	1 124 670	233 371	-65 001	1 293 040
Geografisk område				
Stor-Oslo	125 552	38 222	0	163 774
Øvrige Østlandsområdet	475 827	179 075	-65 001	589 901
Sør-Norge	300 249	0	0	300 249
Vestlandet	101 927	8 460	0	110 387
Midt-Norge	51 959	7 614	0	59 573
Nord-Norge og Svalbard	69 155	0	0	69 155
	1 124 670	233 371	-65 001	1 293 040
Type kunde				
Stat	704 685	-96	-1 344	703 245
Kommune	116 289	-199	0	116 090
Privat	303 696	233 666	-63 657	473 705
	1 124 670	233 371	-65 001	1 293 040
Kontraktstype				
Totalentreprise	323 127	0	0	323 127
Samspill entreprise	347 169	0	0	347 169
Enhetspriskontrakter	388 346	0	-1 344	387 002
Tomteutvikling	0	0	8 978	8 978
Regning	22 440	0	0	22 440
Servicekontrakter	16 833	0	0	16 833
Annen	26 755	233 371	-72 635	187 491
	1 124 670	233 371	-65 001	1 293 040

2. kvartal 2020	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt				
Tilvirkningskontrakter	1 300 486	0	21 767	1 322 254
Øvrige kontraktsinntekter	0	98 982	-24 799	74 183
Leieinntekter	0	147 673	-140 190	7 483
	1 300 486	246 655	-143 223	1 403 919
Geografisk område				
Stor-Oslo	197 314	0	26 022	223 336
Øvrige Østlandsområdet	515 795	246 655	-153 424	609 026
Sør-Norge	227 364	0	0	227 364
Vestlandet	173 558	0	-11 365	162 193
Midt-Norge	39 543	0	0	39 543
Nord-Norge og Svalbard	146 911	0	-4 455	142 456
	1 300 486	246 655	-143 223	1 403 919
Type kunde				
Stat	783 255	0	4 332	787 587
Kommune	110 348	0	9 444	119 792
Privat	406 383	246 655	-156 998	496 540
	1 300 486	246 655	-143 223	1 403 919
Kontraktstype				
Totalentreprise	697 850	0	-2 876	694 974
Samspill entreprise	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	514 803	0	34 358	549 161
Tomteutvikling	0	0	2 877	2 877
Regning	0	0	-970	-970
Servicekontrakter	21 680	0	0	21 680
Annen	66 152	246 655	-176 610	136 197
	1 300 486	246 655	-143 223	1 403 919

1. halvår 2021

	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt				
Tilvirkningskontrakter	2 097 388	0	18 092	2 115 480
Øvrige kontraktsinntekter	0	89 743	27 369	117 112
Leieinntekter	153	332 580	-195 216	137 517
	2 097 541	422 323	-149 755	2 370 110
Geografisk område				
Stor-Oslo	219 184	56 040	0	275 224
Øvrige Østlandsområdet	865 420	341 164	-149 755	1 056 829
Sør-Norge	536 351	0	0	536 351
Vestlandet	214 546	12 917	0	227 463
Midt-Norge	120 084	12 202	0	132 286
Nord-Norge og Svalbard	141 955	0	0	141 955
	2 097 541	422 323	-149 755	2 370 110
Type kunde				
Stat	1 320 645		-2 812	1 317 833
Kommune	182 958	1 174	0	184 132
Privat	593 938	421 149	-146 943	868 144
	2 097 541	422 323	-149 755	2 370 110
Kontraktstype				
Totalentreprise	598 492	0	0	598 492
Samspill entreprise	648 477	0	0	648 477
Enhetspriskontrakter	735 364	0	-2 812	732 552
Tomteutvikling	0	0	21 828	21 828
Regning	43 073	0	0	43 073
Servicekontrakter	30 156	0	0	30 156
Annen	41 979	422 323	-168 771	295 531
	2 097 541	422 323	-149 755	2 370 110

1. halvår 2020

	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt				
Tilvirkningskontrakter	2 388 969	0	30 392	2 419 361
Øvrige kontraktsinntekter	0	110 309	-15 100	95 209
Leieinntekter	484	336 295	-318 474	18 305
	2 389 453	446 604	-303 182	2 532 875
Geografisk område				
Stor-Oslo	361 494	0	26 022	387 516
Øvrige Østlandsområdet	961 526	446 604	-313 384	1 094 746
Sør-Norge	398 920	0	0	398 920
Vestlandet	330 251	0	-11 365	318 886
Midt-Norge	82 397	0	0	82 397
Nord-Norge og Svalbard	254 864	0	-4 455	250 409
	2 389 453	446 604	-303 182	2 532 875
Type kunde				
Stat	1 413 256	0	4 332	1 417 588
Kommune	216 700	0	9 444	226 144
Privat	759 496	446 604	-316 958	889 142
	2 389 453	446 604	-303 182	2 532 875
Kontraktstype				
Totalentreprise	1 334 951	0	-2 876	1 332 075
Samspill entreprise	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	930 509	0	32 748	963 257
Tomteutvikling	0	0	2 877	2 877
Regning	13 374	0	-970	12 404
Servicekontrakter	43 130	0	0	43 130
Annen	67 489	446 604	-334 961	179 132
	2 389 453	446 604	-303 182	2 532 875

2020

Type inntekt

	HÆHRE & ISACHSEN ENTREPRENØRER	RENTAL GROUP	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Tilvirkningskontrakter	4 661 500	0	50 508	4 712 008
Øvrige kontraktsinntekter	1 462	177 921	-23 394	155 989
Leieinntekter	3 243	650 661	-585 533	68 371
	4 666 205	828 582	-558 418	4 936 368

Geografisk område

Stor-Oslo	639 146	0	0	639 146
Øvrige Østlandsområdet	1 680 502	824 115	-558 418	1 946 199
Sør-Norge	891 963	0	0	891 963
Vestlandet	621 947	4 467	0	626 414
Midt-Norge	229 627	0	0	229 627
Nord-Norge og Svalbard	603 021	0	0	603 021
	4 666 205	828 582	-558 418	4 936 368

Type kunde

Stat	2 955 577	0	0	2 955 577
Kommune	405 028	0	0	405 028
Privat	1 305 600	828 582	-558 418	1 575 764
	4 666 205	828 582	-558 418	4 936 368

Kontraktstype

Totalentreprise	2 582 028	0	0	2 582 028
Samspill entreprise	68 057	0	0	68 057
Enhetspriskontrakter	1 798 802	0	-14 609	1 784 193
Tomteutvikling	12 674	0	20 528	33 202
Regning	12 403	0	0	12 403
Servicekontrakter	75 344	0	0	75 344
Annen	116 897	828 582	-564 336	381 143
	4 666 205	828 582	-558 418	4 936 368

Note 6 Lån og leasingforpliktelse

	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Pantelån	418 218	413 267	409 390
Leieavtaler	470 110	383 971	406 182
Sum langsiktige lån og leasingforpliktelse	888 328	797 239	815 573

	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Pantelån	149 891	167 682	175 329
Leieavtaler	253 629	201 867	191 754
Sum kortsiktige lån og leasingforpliktelse	403 520	369 549	367 084

Sum lån og leasingforpliktelse	1 291 848	1 166 787	1 182 656
---------------------------------------	------------------	------------------	------------------

Forfallsstrukturen på konsernets lån og leasingforpliktelse per 30. juni 2021 vises i tabell nedenfor. Tabellen viser avtalte udiskonterte kontantstrømmer.

	Under 1 år	Mellom 1 og 5 år	Senere enn 5 år	Total
Pantelån	162 810	433 701	8 566	605 077
Leieavtaler	269 100	477 186	46 648	792 934

Konsernet har etablert en tilgjengelig kredittfasilitet på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 30.6.2021
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
Sum	800 000	800 000

Låneovenants og pantstillelse

Trekkfasiliteten på NOK 300 000 har en løpetid på 3 år fra trekk (etablert i 4. kvartal 2019). Det er krav om bokført egenkapital i konsernet på minimum NOK 2 000 000 og en egenkapitalandel på minimum 35 %. Videre har fasiliteten krav om at netto rentebærende gjeld / EBITDA (siste rullerende 12 måneder) maksimalt skal utgjøre 3,0. Konsernet tilfredsstillende de finansielle lånevilkårene per 30. juni 2021.

Eventuelle trekk på fasiliteten løper med en rente tilsvarende NIBOR + 3,4 %.

Følgende selskaper i konsernet har per 30. juni 2021 stilt garanti for den samlede kredittfasiliteten; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS, Fossliseteråsen AS, Heggeneveien 30 AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Zenith Survey AS, K. Hjelmeland AS, Isachsen Anlegg AS, Nordisk Sprøytebetong AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Rental Group AS, Rental Group Machine AS og Rental Group Service AS.

Alle selskapene nevnt over er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene avgitt en realkausjonserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, beholdninger og kundefordringer.

Note 7 Finansielle eiendeler og forpliktelser - vurdering til virkelig verdi

Per 30. juni 2021 har konsernet ingen vesentlige finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi. Se note 5 i konsernregnskapet for 2020 for ytterligere informasjon.

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, medlemmer av styret og konsernledelsen, ikke kontrollerende eierinteresser, samt tilknyttede og felleskontrollerte selskaper. Alle forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter foretas i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

Note 9 Virksomhetssammenslutning

Oppkjøp Rental Group Ekspert AS

Med virkning fra 1. januar 2021 har Hæhre & Isachsen Gruppen gjennom sitt heleide datterselskap Rental Group AS kjøpt ytterligere 12 % av aksjene i Rental Group Ekspert AS. Total eierandel i Rental Group Ekspert AS etter oppkjøpet er 62 %, og selskapet inngår i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Ekspert AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Ekspert AS med datterselskap er lokalisert på Langhus i Viken og har virksomhet innen utleie av maskiner og utstyr til bygg- og anleggsbransjen i Norge. Selskapet sysselsatte 57 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Detaljer om oppkjøp av 12 % av aksjene:

	Rental Group Ekspert
Vederlag	-26 100
Fratrukket overtatt beholdning av likvide midler	17 412
Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter	-8 688

Innregnede eiendeler og forpliktelser fra oppkjøpet er følgende:

	Rental Group Ekspert
Immaterielle eiendeler	2 205
Varige driftsmidler	364 178
Andre finansielle anleggsmidler	180
Beholdninger	3 676
Kundefordringer og kontraktseiendeler	24 935
Andre fordringer	6 904
Likvide midler	17 412
Lån og leasingforpliktelse langsiktig	-166 602
Utsatt skatt	-28 791
Lån og leasingforpliktelse kortsiktig	-69 847
Leverandørgjeld	-9 596
Annen kortsiktig gjeld	-9 287
Netto identifiserbare eiendeler	135 368
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-51 440
Goodwill	50 922
Netto eiendeler vurdert til virkelig verdi	134 850

Inkludert i verdien av goodwill er ansatte med spesiell kompetanse og forventede synergier med Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Det er i forbindelse med oppkjøpet av ytterligere 12 % av aksjene innregnet en regnskapsmessig gevinst på NOK 32 903 presentert i regnskapslinjen "Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter".

Note 10 Hendelser etter balansedagen

Det har etter kvartalets slutt ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte perioderegnskapet.

Kjøp av Ryghkollen Eiendom AS

5. august 2021 formaliserte Norsk Massehåndtering Eiendom AS avtale om kjøp av 100 % av aksjene i Ryghkollen Eiendom AS, et single purpose-selskap som eier et 168,3 dekar stort tomteområde sentralt i Mjøndalen. Oppkjøpet er et ledd i satsningen på det nye virksomhetsområdet Norsk Massehåndtering. Oppkjøpet ble formelt gjennomført i andre halvdel av august 2021.



Appendix: Alternative resultatmål

I perioderegnskapet presenterer konsernet resultatmål som ikke er definert under IFRS. Disse måltallene er kategorisert som alternative resultatmål (APM). De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell posisjon og grunnlaget for utviklingen fremover. Hæhre & Isachsen Gruppen benytter alternative resultatmål som er vurdert å være vanlige i bransjen.

Alternative resultatmål	Definisjon
EBITDA	Forkortelse for resultat før avskrivninger, nedskrivninger, netto finans og skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
EBITDA-margin	EBITDA delt på inntekter.
Driftsresultat (EBIT)	Resultat før skatt og netto finans. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Driftsmargin	EBIT delt på inntekter
Resultat før skatt (EBT)	Resultat før skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Resultatmargin	Resultat før skatt (EBT) delt på inntekter.
Resultat per aksje	Resultat etter skatt delt på et vektet gjennomsnitt av totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser.
Egenkapitalandel	Sum egenkapital delt på Sum eiendeler.
Brutto rentebærende gjeld	Kortsiktig og langsiktig lån og finansiell leasingforpliktelse (vurdert etter IAS 17).
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer (langsiktige og kortsiktige) og likvide midler.
Gjeldsgrad	Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA.
Ordresreserve	Gjenværende estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på balansedagen.
Ulykkes-rate (H1)	Antall skader som medfører fravær fra arbeid per million timer arbeidet av egne ansatte.
Sykefravær	Fravær fra arbeid grunnet sykdom delt på antall dager per år.