



**3. kvartal 2019**

**Hæhre & Isachsen Gruppen AS**



## TREDJE KVARTAL I HOVEDTREKK

- I tredje kvartal ble det inngått avtale om salg av Betonmast-konsernet til AF Gruppen og en gruppe av ledende ansatte. Salget ble gjennomført i oktober 2019. Avtale omsalg av Steen & Lund ble slutført i oktober. Salget forventes gjennomført i 4. kvartal 2019.
- Etter gjennomført salg endret selskapet navn til Hæhre & Isachsen Gruppen.
- Hæhre & Isachsen konsernet omsatte for MNOK 1 422 (MNOK 1 544)
- Driftsresultat for videreført virksomhet (EBIT) ble MNOK 55,2 (MNOK 31,1), noe som ga en driftsmargin på 3,9% (2,0%)
- Samlet ordresreserve per 30.september var på MNOK 4 155 (MNOK 4 338 samme tid 2018).
- Etter kvartalsskiftet er det inngått kontrakt med Nye Veier om E39 Mandal med total kontraktssum på MNOK 1 750.
- Selskapet har en solid finansiell stilling med god likviditetsreserve og en egenkapitalandel på 32,9%
- Selskapets H1-verdi var 1,3 (3,4 for helår 2018)

## Nøkkeltall, videreført virksomhet

(Beløp i tusen NOK)	3.kv 2019	3.kv 2018	Hittil i år 2019	Hittil i år 2018	2018
		Omarbeidet		Omarbeidet	Omarbeidet
Driftsinntekter	1 421 962	1 544 270	3 845 475	4 113 846	5 426 118
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	159 263	104 539	199 570	260 170	68 914
EBITDA-margin	11,2 %	6,8 %	5,2 %	6,3 %	1,3 %
Driftsresultat (EBIT)	55 211	31 115	(95 127)	48 491	(724 294)
Driftsmargin	3,9 %	2,0 %	-2,5 %	1,2 %	-13,3 %
Resultat før skatt (EBT)	41 280	19 905	(129 186)	27 123	(750 824)
Resultatmargin	2,9 %	1,3 %	-3,4 %	0,7 %	-13,8 %
Resultat per aksje (NOK)	0,5		(2,5)		
Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK)	2,9		(6,4)		
Kontantstrøm fra driften	(12 324)		203 053		
Egenkapitalandel	32,9 %		32,9 %		
Ordresreserve videreført virksomhet (MNOK)	4 155	4 338	4 155	4 338	3 724
H1-verdi videreført virksomhet	1,3	1,3	1,3	3,4	3,4
Sykefravær videreført virksomhet	3,3	3,1	3,4	3,1	3,3

# Konsernsjefen har ordet

I tredje kvartal har vi tatt langesteg i retning av etableringen av «nye» Hæhre & Isachsen Gruppen. Avtalen om salg av Betonmast ble sluttført i oktober og vi er i sluttfasen med å finne et nytt hjem for Steen & Lund. Samtidig har vi lagt en robust finansiell plattform for virksomheten vår med 600 millioner kroner i ny egenkapital og nye lånefasiliteter i DNB.

Hæhre & Isachsen Gruppen leverte positive resultater også i tredje kvartal. Inntjeningen er fortsatt preget av slutføring av store prosjekter med negative eller lave marginer, og er derfor langt lavere enn våre langsiktige ambisjoner. Vi fortsetter å vinne nye prosjekter med bedre balanse mellom muligheter og risiko. Gradvis forbedres derfor porteføljen vår til prosjekter med høyere inntjeningspotensiale. Vi vil fortsatt være forsiktig med resultatuttaket tidlig i nye prosjekter, samtidig som vi arbeider med forståelse og styring av risiko for å sikre en mer forutsigbar gjennomføring av prosjektene.

Vi retter nå alt fokus mot å styrke Hæhre & Isachsen Gruppens posisjon som den ledende anleggsaktøren i Norge. Våre virksomheter er preget av sterk kultur for å møte kundenes krav til kvalitet og leveranse. Vi er opptatt av miljø og bruk av ny teknologi. Vi skal bygge videre på denne sterke markedsposisjonen, samtidig som vi jobber med forbedringer. Fremover har vi fire hovedprioriteringer for virksomhetene våre:

- *Trygt Hjem*  
Vår langsiktige visjon og ambisjon er at vi ikke skal ha skader med fravær.
- *Bedre lønnsomheten*  
Vår langsiktige ambisjon er at vi skal ha en resultatmargin på 5% (resultat før skatt) og samtidig et sterkt fokus på forbedring av likviditet og reduksjon av kapitalbindingen.
- *Risikostyring*  
Vår langsiktige ambisjon er at alle våre prosjektvirksomheter skal ha innført og benytte prosjektmodell med beslutningsporter for alle sentrale faser i prosjektgjennomføringen.
- *Forbedringsarbeid*  
Vår langsiktige ambisjon er at virksomhetene våre skal være preget av systematisk forbedringsarbeid hvor vi både lærer av egne erfaringer og «best practice».

Vi er heldige som opererer i markeder med vekst og gode forutsetninger for å levere resultater. Øverst på vår agenda står arbeidet med å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere. I hverdagen må vi minne hverandre på at ambisjonene om vekst og verdiskapning ikke skal på bekostning av sikkerhet.



---

Svein Hov Skjelle  
Konsernsjef

# Organisasjon

## Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

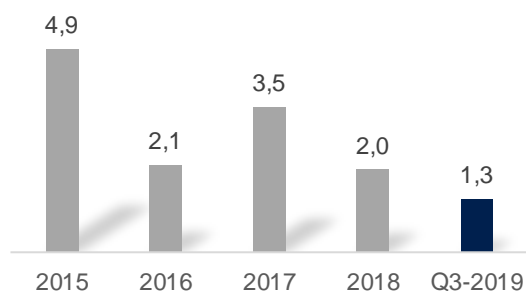
Hæhre & Isachsen gruppen skal være en sikker arbeidsplass hvor medarbeiderne føler seg trygge og ivaretatt. Gjennom en sterk sikkerhetskultur og konkret adferd skal risikoen for skader og ulykker minimeres.

Våre selskapers HMS-ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke i. HMS er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av prosjektevalueringen av avsluttede prosjekter. Vi har en visjon om null skader, og jobber kontinuerlig med å evaluere og forbedre våre HMS-rutiner. Den fatale ulykken på Røddøy i mai preger fortsatt konsernet, og minnet oss om hvor sårbare vi er. Ulykken er fortsatt under etterforskning, og Hæhre bistår politi og arbeidstilsyn i deres arbeid.

H-verdi er en av flere viktige måleparameter for sikkerhetsarbeidet i Hæhre & Isachsen. H-verdi er definert som antall fraværsskader per million utførte timeverk. Det ble ikke registrert skader med fravær i tredje kvartal for virksomheten som nå inngår i Hæhre & Isachsen Gruppen. Dette ga en H-verdi for kvartalet på 1,3, som er en betydelig reduksjon fra tidligere perioder.

Det ble registrert et sykefravær for virksomhetene i Hæhre & Isachsen Gruppen i tredje kvartal på 3,3%, som er en mindre økning fra 3,1% i samme kvartal året før.

### Utvikling H-verdi \*)



\*) For 2019: omfatter videreført virksomhet

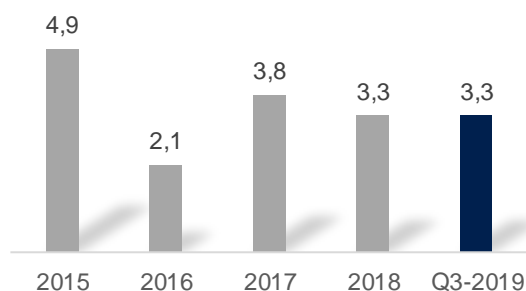
## Organisasjon

Konsernet skiftet navn til Hæhre & Isachsen Gruppen i oktober etter gjennomføring av salget av Betonmast. Konsernet består da av de operative entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg, som vil beholde sine navn. Konsernet består videre av Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling. Det er inngått avtale om salg av Steen & Lund som forventes sluttført i fjerde kvartal 2019.

Ved utgangen av tredje kvartal var det 1 811 ansatte i Hæhre & Isachsen Gruppen. Da er virksomheter holdt for salg ikke medregnet. Konsernet satser aktivt på opplæring av egne medarbeider, og det var totalt 110 lærlinger tilsvarende en andel på 9% ved utgangen av 3. kvartal.

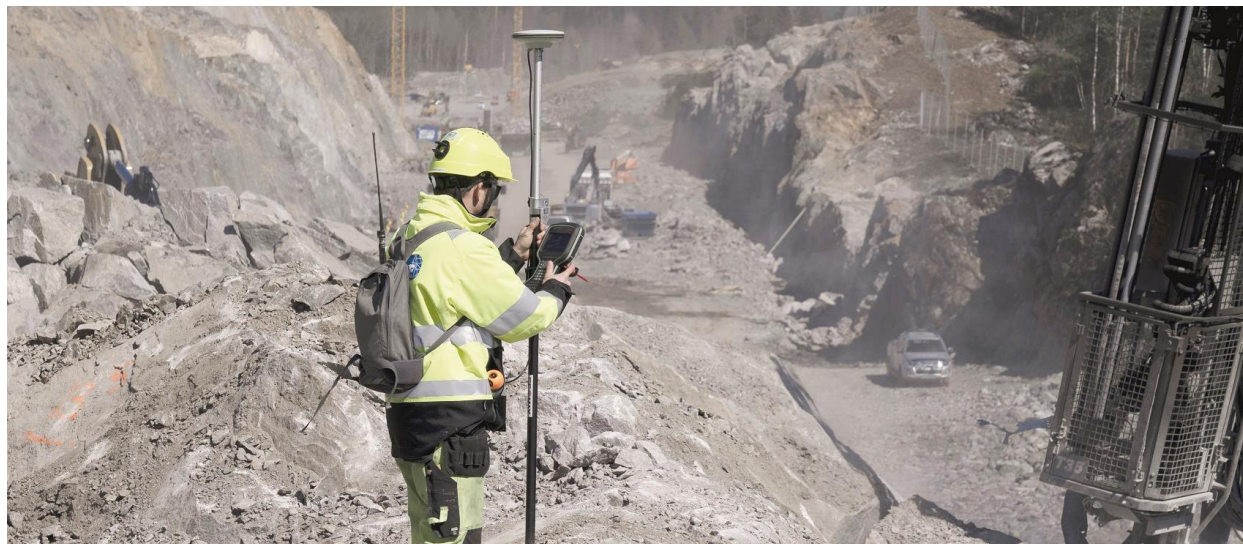
I Hæhre & Isachsen Gruppen er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering.

### Utvikling sykefravær (%) \*)



\*) For 2017-2019: omfatter videreført virksomhet

## Virksomheten



### Beskrivelse av virksomheten

Konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomheten Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg, samt en rekke virksomheter og eiendeler organisert under Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Hæhre Entreprenør er en av Norges største anleggsentreprenører innen vei, kraft og andre større anleggsprosjekter.

Isachsen Anlegg er en regional anleggsvirksomhet med hovedfokus på grunnarbeid, infrastruktur og utomhusarbeid med Østlandet som nedslagsfelt.

Hæhre & Isachsen Industri omfatter konsernets maskin-, bil og utstyrvirksomhet, og leverer i stor grad tjenester til konsernets entreprenørvirksomhet.

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling investerer i tomteutviklingsprosjekter som i hovedsak opparbeides av konsernets entreprenørvirksomhet.

Virksomhetene i Betonmast-konsernet og Steen & Lund rapporteres som ikke videreført virksomhet som følge av gjennomført salg og inngått avtale om salg.

### Aktivitet i perioden

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde gjennomgående høy aktivitet i tredje kvartal. Flere prosjekter er imidlertid i avslutning og nedtrapping, samtidig som flere større prosjekter er i oppstart og foreløpig har begrenset omsetning. Omsetningen er derfor lavere enn samme tidspunkt i fjor. Marginene er fortsatt lave i entreprenørvirksomhetene som følge av betydelig produksjon på gamle prosjekter med lave marginer, samtidig som prosjekter i oppstart rapporteres med lave marginer på grunn av risikoen som ligger i prosjektene.

Omsetningen i tredje kvartal for videreført virksomhet endte på MNOK 1 422, mot MNOK 1 544 i tilsvarende kvartal 2018. Driftsresultatet i kvartalet endte på MNOK 55,2 mot MNOK 31,1. Per tredje kvartal var omsetningen MNOK 3 845 mot MNOK 4 114, mens driftsresultatet endte på MNOK -95,1 (MNOK 48,5). Tallene for de tre første kvartalene i 2019 inkluderer en nedskrivning på MNOK 217 tatt i første kvartal, knyttet til mottatt dom i den såkalte FP3-saken. Mer informasjon finnes i kvartalsrapporten for første kvartal.

Det viktigste målet for alle selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen er fortsatt å bedre lønnsomheten i prosjektene. For avsluttede prosjekter prioriteres arbeidet med å avklare gjenstående krav mot byggherrer med formål å redusere omfanget av kapitalbinding og risiko i balansen, og samtidig kunne frigjøre ressurser til nye prosjekter. For eksisterende prosjektportefølje er fokuset effektiv planlegging og produksjon, løpende avklaring av tilleggskrav og systematisering av håndtering av risiko/muligheter. For arbeidet med å skaffe nye prosjekter, er virksomhetene opptatt av å balansere risiko og potensial. Viktige parametere er vurderinger av potensiale i kontrakter, tilgjengelige ressurser og konkurransebildet.

Parallelt med disse fokusområdene er det iverksatt en rekke tiltak både i organisasjon og på systemsiden for å løpende forbedre effektiviteten i organisasjonen. Målsetningen er å maksimere resultatet i eksisterende prosjektportefølje, samtidig som nye prosjekter skal ha større inntjeningspotensial enn eksisterende prosjektportefølje.

I august fikk Hæhre Entreprenør arbeidene med ombygging og forlengelse av eksisterende tunnel på rv. 5 Kjøsnestfjorden for Statens Vegvesen. Kontrakten er på NOK 650 millioner og arbeidene startet umiddelbart.

Arbeidene med Eidsvoll Nord – Langset ble påbegynt for fullt i 3. kvartal. Kontrakten ble tildelt i april av Bane NOR SF til arbeidsfellesskapet Hæhre Entreprenør/PNC Norge. Hæhre Entreprenør sin andel av kontrakten utgjør omkring MNOK 1 300, og prosjektet skal ferdigstilles innen november 2024.

I mai ble kontrakten mellom Nye Veier og Hæhre Entreprenør for byggingen av E6 mellom Kvithammar og Åsen (19 km) signert. Første del av samarbeidskontrakten med videreutvikling av reguleringsplanen for utbyggingen pågår nå for fullt. Kontraktverdien er forventet å bli på ca. 4 mrd. kroner eks. mva. Denne inngår ikke ordreserven

Etter kvartalsskiftet signerte Nye Veier og Hæhre Entreprenør entreprisekontrakt for ny E39 og tilførselsveier ved Mandal. Kontrakten er totalt MNOK 1 750 og oppstart av prosjekt er i fjerde kvartal 2019.

Ordreserven til Hæhre & Isachsen Gruppen, den videreførte virksomheten, var på MNOK 4 155 ved utgangen av tredje kvartal, en reduksjon fra MNOK 4 539 ved utgangen av foregående kvartal. Ordreserven i Hæhre & Isachsen Gruppen vil typisk kunne svinge over tid, i takt med når store infrastrukturprosjekter inngås og produseres. Hverken E39 Mandal eller Kvithammar – Åsen lå inne i ordreserven per 30.9. Disse kontraktene utgjør samlet MNOK 5 750.

#### **Aktivitet i ikke videreført virksomhet**

Virksomhetene i Betonmast-konsernet og i Steen & Lund er drevet som egne virksomheter med egne styrer som forberedelse til de kommende salgene.

# Finansielle forhold

## Nærmere om salget av Betonmast og oppkapitaliseringen av Hæhre & Isachsen Gruppen AS

BetonmastHæhre inngikk 19. august en avtale om salg av alle aksjene i byggvirksomheten, Betonmast-konsernet, til et nyetablert selskap, Betonmast Holding AS, som eies 66 prosent av AF Gruppen og 34 prosent av ledelse og tidligere aksjonærer i Betonmast. Salgsprisen var avtalt til MNOK 2 075 for 100 % av aksjene. Transaksjonen ble gjennomført 31. oktober 2019. Betonmast-konsernet er derfor behandlet som ikke videreført virksomhet i 3. kvartal 2019.

Samtidig med slutføring av transaksjonen gjennomført Hæhre & Isachsen Gruppen en emisjon på til sammen 600 millioner kroner, gjennom to emisjoner; Emisjon 1 på 350 millioner kroner og Emisjon 2 på 250 millioner kroner. Emisjonskursen for begge transjener var kr. 58,00.

Emisjon 1 var en rettet emisjon på 350 millioner kroner mot Knarten Holding AS (et selskap kontrollert av Albert Kr. Hæhre og familie) og Rune Isachsen Holding AS. Emisjon 2 var rettet mot et konsortium bestående av Knarten Holding AS, Rune Isachsen Holding AS, HCA Melby Aksjeselskap, Nordavind Invest AS, Pesa Invest AS, Jahema AS, Vesterli Eiendom AS, OBOS BBL og Constructio AS. Så vel aksjer tegnet i Emisjon 1 som i Emisjon 2 vil på et senere tidspunkt tilbys videresolgt til øvrige aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen i henhold til deres relative eierandel og til samme kurs. OBOS BBL og Constructio AS har fortrinnsrett for salg av aksjer i nedsalget.

Aksjonærer i selskapet som også er sentrale deltakere i Betonmast Holding AS – selskapet som sammen med AF Gruppen kjøper Betonmast – har fraskrevet seg retten til å tegne aksjer i videresalget i Emisjon 1.

I forbindelse med slutføring av transaksjonen og emisjonen ble det også utbetalt et ekstraordinært utbytte på 1.900 millioner kroner, eller NOK 132,98 per aksje i Hæhre & Isachsen Gruppen.

Samlet ble Hæhre & Isachsen Gruppen tilført 775 millioner kroner fra transaksjonen, 600 millioner kroner gjennom emisjonen og 175 millioner kroner som tilbakeholdt andel av salgsvederlaget.

## Avtale om salg av Steen & Lund

Etter dialog gjennom 3. kvartal ble det i begynnelsen av oktober inngått endelig avtale om salg av anleggsgartnervirksomheten Steen & Lund med datterselskaper.

Salget av Steen & Lund forventes slutført i løpet av fjerde kvartal, og er betinget av flere forhold, herunder godkjenning av konkurransemyndigheter, inngåelse av avtaler for videre samarbeid og finansiering. Steen & Lund er derfor behandlet som ikke videreført virksomhet i 3. kvartal 2019.

## Resultatutvikling

Hæhre & Isachsen Gruppen (videreført virksomhet) hadde i tredje kvartal 2019 en omsetning på MNOK 1 422 mot MNOK 1 544 i tilsvarende kvartal året før. Omsetningen i årets tre første kvartaler endte dermed på MNOK 3 845 mot MNOK 4 114 i samme periode året før.

Konsernet rapporterte et driftsresultat (EBIT) i kvartalet på MNOK 55,2 (31,1) og et resultat før skatt fra videreført virksomhet på MNOK 41,3 (19,9). Tallene for årets tre første kvartaler var henholdsvis MNOK -95,1 (48,5) og MNOK -91,6 (20,9). Tallene for 2019 inkluderer en nedskrivning på MNOK 217 tatt i første kvartal, knyttet til mottatt dom i den såkalte FP3-saken. Mer informasjon finnes i kvartalsrapporten for første kvartal.

Resultat etter skatt for ikke videreført virksomhet utgjorde MNOK -32,8 (MNOK 17,7) for tredje kvartal. Periodens resultat etter skatt for hele virksomheten var dermed MNOK 8,2 (MNOK 33,1).

## Ordreinngang og ordreservert

Konsernet (videreført virksomhet) hadde ved utgangen av andre kvartal en ordreservert på MNOK 4 155, mot MNOK 4 539 ved utgangen av foregående kvartal. I tillegg hadde konsernet ordre med forbehold på MNOK 5 750 per 31. september 2019, som omfattet anleggsprosjektene E39 Mandal eller Kvithamar – Åsen.

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde en ordreinngang i kvartalet på MNOK 1 032, mot MNOK 1 830 i andre kvartal 2019.

### Risiko

Hæhre & Isachsen Gruppens virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse bruker Hæhre & Isachsen Gruppen betydelige ressurser på kompetanseutvikling av egne medarbeidere gjennom virksomhetens egne kurs- og opplæringsprogrammer.

Innen store infrastrukturprosjekter, og spesielt samferdselssektoren, har det i for stor grad oppstått uenighet mellom entreprenør og byggherre vedrørende honorering og sluttoppgjør. Hovedårsaken er at kontraktsformene er krevende, noe som gir store rom for ulike tolkninger av kontrakts oppfyllelse. Ved utgangen av kvartalet hadde Hæhre & Isachsen Gruppen fortsatt flere uavklarte sluttoppgjør og tvister knyttet til store infrastrukturprosjekter. I likhet med andre entreprenørselskaper binder Hæhre & Isachsen Gruppen mye kapital, og nøkkelressurser bindes opp i lange tviste- og rettsprosesser. Positive og negative utfall i de enkelte sakene kan gi effekt på resultatet. Over tid er en slik størrelse og omfang av tvister ikke akseptabelt.

Hæhre & Isachsen Gruppen er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld. Risikoen er av kreditt-, markeds- og likviditetsmessig karakter.

### Balanse og finansiell stilling

Betonmast Hæhre har en solid finansiell stilling. Konsernet hadde ved utgangen av tredje kvartal en egenkapital på MNOK 2 513, mot MNOK 2 504 ved utgangen av foregående kvartal, noe som ga en egenkapitalandel på 32,9 % (32,1 %).

Konsernets brutto rentebærende gjeld (videreført virksomhet) utgjorde per tredje kvartal MNOK 1 386.

I tillegg har konsernet MNOK 207 i balanseførte leieforpliktelser i henhold til IFRS 16.

Konsernets kontantbeholdning ved utgangen av tredje kvartal var på MNOK 24.

I forbindelse med salget av Betonmast i oktober er Hæhre & Isachsen Gruppen tilført samlet likviditet på MNOK 775, gjennom kapitalutvidelse på MNOK 600 og MNOK 175 netto frigjort som forskjell mellom mottatt salgsvederlag for Betonmast og utbetalt utbytte til Hæhre & Isachsen Gruppens aksjonærer. Deler av likviditetstilførselen er i fjerde kvartal benyttet til nedbetaling av kortsiktig rentebærende gjeld.

Per 30. september hadde konsernet ubenyttede lånerammer på MNOK 1 500. Disse er i oktober kansellert og erstattet med nye lånerammer på MNOK 800 i DNB, som er tilpasset det nye konsernets struktur og behov.

### Kontantstrøm

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var negativ med MNOK 12, mens kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter var positiv med MNOK 93. Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var positiv med MNOK 319. I sum resulterte dette i en økning av likvide midler i kvartalet på MNOK 394. Fratrasket likvide midler i ikke videreført virksomhet på MNOK 1 210 utgjør likvide midler i videreført virksomhet MNOK 24.

### Hendelser etter balansedagen

I november 2019 har konsernet funnet løsning på økonomiske forhold i forbindelse med avslutning et av de store prosjektene, Helgeland Nord. Prosjektet er i hovedsak ferdigstilt i november 2019 og oppgjøret frigjør omkring MNOK 200 i likviditet og gir en mindre positiv resultat effekt.

### Aksjonærinformasjon

Under vises en oversikt over Hæhre & Isachsen Gruppens 20 største aksjonærer per 14. november 2019. Oversikten inkluderer aksjene utstedt i forbindelse med kapitalutvidelsene på MNOK 600 der det ble utstedt 10 344 828 nye aksjer.



20 største aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS				
#	Aksjonær	Pr. 14.11.2019	Beholdning	Andel i %
1	KNARTEN HOLDING AS		10 240 417	40,77 %
2	HCA MELBYE AKSJESELSKAP		2 674 228	10,65 %
3	RUNE ISACHSEN HOLDING AS		1 396 366	5,56 %
4	OBOS BBL		1 101 026	4,38 %
5	CONSTRUCTIO AS		788 829	3,14 %
6	PESA INVEST AS		741 707	2,95 %
7	JAHEMA AS		741 707	2,95 %
8	VESTERLI EIENDOM AS		536 900	2,14 %
9	FERNCLIFF PROPERTY AS		524 002	2,09 %
10	TRONRUD AS		413 348	1,65 %
11	NORDAVIND INVEST AS		203 730	0,81 %
12	HR INVEST AS		194 805	0,78 %
13	ROGER KJENÅS INVEST AS		179 822	0,72 %
14	HØIBACK HOLDING AS		179 415	0,71 %
15	LOE Equity		166 163	0,66 %
16	JO CAPITAL AS		153 967	0,61 %
17	BAKKE OLE-BJØRN		138 683	0,55 %
18	VEE EIENDOM AS		127 957	0,51 %
19	TERJE ØSTDAL INVEST AS		127 956	0,51 %
20	SVEMO HOLDING AS		123 274	0,49 %
	<b>Sum 20 største aksjonærer</b>		<b>20 754 302</b>	<b>82,64 %</b>
	Øvrige		3 878 326	15,44 %
	Egne aksjer		482 155	1,92 %
	<b>Sum totalt antall aksjer</b>		<b>25 114 783</b>	<b>100,00 %</b>

## Markedsutvikling

Anleggsmarkedet i Norge forblir sterkt, selv om det i 2020 forventes en noe lavere veksttakt enn i 2019. Årsaken er forsinket byggestart og gjennomføring av enkelte større vei prosjekter. For perioden 2020 – 2025 forventes fortsatt et sterkt anleggsmarked. Det er samferdselssektoren, og spesielt jernbane og sporvei, som vil stå for veksten.

For det regionale anleggsmarkedet er utviklingen noe mer avdempet. Dette markedet er mer påvirket av utviklingen i byggmarkedet, som blant annet omfatter igangsetting av nye boliger og næringsbygg. Spesielt takten for igangsetting av nyboligbygging viser en svakere utvikling.

## Utsikter

Etter gjennomføringen av salget av Betonmast og den forventede slutføringen av salget av Steen & Lund fremstår Hæhre & Isachsen Gruppen som en rendyrket anleggsentreprenør, med tilhørende støtteselskaper innenfor industri og tomteutvikling.

Gjennom prosessen har konsernet etablert en god finansiell platform med høy egenkapital og tilgjengelige lånerammer.

Konsernets selskaper opererer i markedet med gode utsikter til vekst. De fleste aktørene i anleggsmarkedet har hatt svake resultater de siste årene, men har nå sterkt fokus på å øke inntjeningen. I dette markedet søker Hæhre & Isachsen Gruppen å være selektiv i prosjektutvelgelsen og prioritere prosjekter hvor konsernet har best forutsetninger for å gjøre en god jobb og sikre fremtidig inntjening.

Etter noen år hvor mye fokus har vært rettet mot strukturelle forhold, som fusjon og oppsplitting, vil Hæhre & Isachsen Gruppen igjen kunne fokusere 100 % på daglig drift og forbedringsarbeid. Konsernets høyeste prioritet er å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere.

Det norske anleggsmarkedet er stort og voksende. Styrets ambisjon er at prioritering av riktige prosjekter, løpende forbedringsarbeid og posisjonen som rendyrket anleggsaktør skal resultere i en betydelig bedring av lønnsomhet, frigjøring av bundet kapital og mer balansert risiko i anleggsprosjektporteføljen.

Oslo, 26. november 2019

Styret i Hæhre & Isachsen  
Gruppen AS

Ole Enger  
*Styreleder*

Tom Røtjer

Albert Kristian Hæhre

Haakon Tronrud

Lars Håkon Tingulstad

Rune Isachsen

Bjørn Kristian Rosenberg  
Bakerød

Erling Ekeren

Svein Hov Skjelle  
*Konsernsjef*

# Resultatregnskap

(Beløp i tusen NOK)	3. kv 2019	3. kv 2018	Hittil i år 2019	Hittil i år 2018	2018
	Forenklet revisorkontroll	Omarbeidet urevidert	Forenklet revisorkontroll	Omarbeidet urevidert	Omarbeidet revidert
<b>Videreført virksomhet</b>					
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>					
Driftsinntekter	1 421 962	1 544 270	3 845 475	4 113 846	5 426 118
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 421 962</b>	<b>1 544 270</b>	<b>3 845 475</b>	<b>4 113 846</b>	<b>5 426 118</b>
<b>DRIFTKOSTNADER</b>					
Materialer og underentreprenør	788 175	724 553	2 050 544	1 983 057	2 797 664
Lønnskostnader m.m.	321 458	308 408	1 007 981	975 132	1 326 134
Av- og nedskrivninger	104 052	73 424	294 698	211 679	793 208
Andre driftskostnader	161 344	412 804	623 075	907 413	1 248 099
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>1 375 029</b>	<b>1 519 189</b>	<b>3 976 297</b>	<b>4 077 281</b>	<b>6 165 105</b>
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	8 279	6 034	35 695	11 926	14 692
<b>Driftsresultat</b>	<b>55 211</b>	<b>31 115</b>	<b>(95 127)</b>	<b>48 491</b>	<b>(724 294)</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER</b>					
Renteinntekter	15 825	2 236	45 995	15 905	21 790
Rentekostnader	28 718	13 446	82 863	37 273	56 425
Andre finansinntekter-/kostnader	(1 039)	-	2 809	-	8 105
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>(13 931)</b>	<b>(11 210)</b>	<b>(34 059)</b>	<b>(21 368)</b>	<b>(26 530)</b>
<b>Resultat før skatt for videreført virksomhet</b>	<b>41 280</b>	<b>19 905</b>	<b>(129 186)</b>	<b>27 123</b>	<b>(750 824)</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	(360)	(4 578)	37 624	(6 238)	78 580
<b>Resultat etter skatt for videreført virksomhet</b>	<b>40 920</b>	<b>15 327</b>	<b>(91 562)</b>	<b>20 885</b>	<b>(672 244)</b>
<b>Ikke videreført virksomhet</b>					
<b>Resultat etter skatt for ikke videreført virksomhet</b>	<b>(32 763)</b>	<b>17 736</b>	<b>57 934</b>	<b>69 801</b>	<b>116 205</b>
<b>PERIODENS RESULTAT ETTER SKATT</b>	<b>8 157</b>	<b>33 063</b>	<b>(33 628)</b>	<b>90 686</b>	<b>(556 039)</b>
Tilordnet:					
Aksjonærene i morselskapet	7 602	15 191	(35 152)	21 287	(671 842)
Minoritetsinteresser	555	136	1 524	(402)	(402)
<b>TOTALRESULTAT</b>					
Årets resultat	8 157	33 063	(33 628)	90 686	(556 039)
Omregningsdifferanser	475	(59)	(3 024)	(59)	(59)
<b>Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet</b>	<b>475</b>	<b>(59)</b>	<b>(3 024)</b>	<b>(59)</b>	<b>(59)</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>8 632</b>	<b>33 004</b>	<b>(36 651)</b>	<b>90 627</b>	<b>(556 098)</b>
Tilordnet:					
Aksjonærene i morselskapet	8 774	32 869	(38 216)	91 088	(556 505)
Minoritetsinteresser	(142)	135	1 564	(461)	407
<b>Årets totalresultat</b>	<b>8 632</b>	<b>33 004</b>	<b>(36 651)</b>	<b>90 627</b>	<b>(556 098)</b>

# Balanse

(Beløp i tusen NOK)	30.09.2019	30.06.2019	31.03.2019	31.12.2018	30.09.2018
	Forenklet revisorkontroll	Urevidert	Urevidert	Revidert	Urevidert
<b>EIENDELER</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
Goodwill	1 295 537	1 444 600	1 444 598	1 445 845	1 945 836
Andre immaterielle eiendeler	9 852	6 295	2 652	6 634	6 804
Tomter og bygninger	378 186	550 206	454 209	300 713	302 312
Maskiner og anlegg mv	1 201 802	1 212 516	1 234 084	1 121 767	1 119 887
Investeringer i tilknyttet selskap	174 567	310 692	299 072	258 998	235 907
Investeringer i aksjer og andeler	80	17 897	20 736	29 796	17 888
Andre fordringer	15 374	128 426	211 997	192 479	92 332
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3 075 399</b>	<b>3 670 632</b>	<b>3 667 348</b>	<b>3 356 232</b>	<b>3 720 965</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
Egenregjprosjekter	-	76 182	74 516	159 800	333 717
Beholdninger	94 459	121 883	133 977	129 150	172 749
Kundefordringer	127 542	872 555	1 134 667	731 187	864 016
Kontrakteiendel	1 287 303	2 098 861	1 521 132	2 033 090	2 204 607
Andre kortsiktige fordringer	79 876	109 962	95 449	244 454	135 176
Likvide midler	23 727	839 423	935 023	969 624	957 717
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 612 907</b>	<b>4 118 866</b>	<b>3 894 763</b>	<b>4 267 305</b>	<b>4 667 982</b>
<b>Eiendeler holdt for salg</b>	<b>2 955 210</b>				
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>7 643 516</b>	<b>7 789 498</b>	<b>7 562 111</b>	<b>7 623 538</b>	<b>8 388 948</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Aksjekapital	14 770	14 770	14 770	14 770	14 770
Overkurs	2 642 542	2 642 542	2 642 542	2 892 327	2 877 327
Annen egenkapital	(160 128)	(169 382)	(228 663)	(368 798)	310 167
Minoritetsinteresser	15 512	16 134	16 140	14 428	7 291
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 512 696</b>	<b>2 504 064</b>	<b>2 444 789</b>	<b>2 552 727</b>	<b>3 209 555</b>
<b>Gjeld</b>					
Pensjonsforpliktelse	-	1 843	1 843	1 843	1 865
Utsatt skatt		135 773	124 761	158 253	238 523
Gjeld til kredittinstitusjoner	732 851	807 115	796 669	723 562	767 403
Annen langsiktig gjeld	132 191	169 665	249 760		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>865 042</b>	<b>1 114 397</b>	<b>1 173 034</b>	<b>883 657</b>	<b>1 007 790</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	653 426	269 348	255 971	545 514	573 976
Leverandørgjeld	856 347	1 770 801	1 634 108	1 731 568	1 931 029
Betalbar skatt	-	8 702	8 800	6 798	-
Skyldig offentlige avgifter	126 828	298 497	371 383	301 756	268 781
Kontraktsforpliktelse	174 227	585 467	531 795	493 531	533 548
Annen kortsiktig gjeld	69 490	1 238 222	1 142 231	1 107 986	864 268
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 880 319</b>	<b>4 171 037</b>	<b>3 944 288</b>	<b>4 187 153</b>	<b>4 171 603</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 745 361</b>	<b>5 285 434</b>	<b>5 117 322</b>	<b>5 070 811</b>	<b>5 179 393</b>
<b>Forpliktelse tilknyttet eiendeler holdt for salg</b>	<b>2 385 459</b>				
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>7 643 516</b>	<b>7 789 498</b>	<b>7 562 111</b>	<b>7 623 538</b>	<b>8 388 948</b>

# Egenkapitaloppstilling

## Egenkapitaloppstilling pr. 30.9.2019

(Beløp i tusen NOK)	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Omregnings- differanse	Ikke kontr. Eierint.	Total
Egenkapital pr 31.12.17	14 770	-551	2 875 248	454 525	1 224	3 871	3 349 087
Effekt av implementering av IFRS 15				-200 046			-200 046
<b>Egenkapital pr 1.1.18</b>	<b>14 770</b>	<b>-551</b>	<b>2 875 248</b>	<b>254 479</b>	<b>1 224</b>	<b>3 871</b>	<b>3 149 041</b>
Periodens resultat				86 456		4 235	90 691
Periodens utvidede resultat					-4 225	-145	-4 369
<b>Periodens totalresultat</b>				<b>86 456</b>	<b>-4 225</b>	<b>4 090</b>	<b>86 322</b>
Kjøp/salg egne aksjer		12	2 618				2 630
Tilgang/avgang minoritet				670		-670	0
Utbetalt utbytte				-28 438			-28 438
<b>Egenkapital pr 30.09.18</b>	<b>14 770</b>	<b>-539</b>	<b>2 877 866</b>	<b>313 167</b>	<b>-3 001</b>	<b>7 291</b>	<b>3 209 555</b>
<b>Egenkapital pr 01.01.19</b>	<b>14 770</b>	<b>-469</b>	<b>2 643 024</b>	<b>-119 381</b>	<b>356</b>	<b>14 428</b>	<b>2 552 727</b>
Periodens resultat				-35 152		1 524	-33 628
Periodens utvidede resultat					-3 064	40	-3 024
<b>Periodens totalresultat</b>				<b>-35 152</b>	<b>-3 064</b>	<b>1 564</b>	<b>-36 651</b>
Kjøp/salg egne aksjer		-14		-3 366			-3 380
Tilgang/avgang minoritet				480		-480	0
<b>Egenkapital pr 30.09.19</b>	<b>14 770</b>	<b>-482</b>	<b>2 643 024</b>	<b>-157 419</b>	<b>-2 708</b>	<b>15 512</b>	<b>2 512 696</b>

# Kontantstrøm \*)

(Beløp i tusen NOK)	3. kv 2019	3. kv 2018	Hittil i år 2019	Hittil i år 2018	2018
Resultat før skatt for videreført virksomhet	41 280	19 905	(129 186)	27 123	(750 826)
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	(33 701)	26 669	77 765	94 258	149 386
<b>Sum resultat før skatt</b>	<b>7 579</b>	<b>46 574</b>	<b>(51 421)</b>	<b>121 381</b>	<b>(601 440)</b>
Effekt av endrede regnskapsprinsipper	-	-	-	-	(200 046)
Betalt skatt	-	-	-	(51)	(51)
Inntekt investering i tilknyttet selskap	(8 087)	6 034	(57 052)	(5)	(21 502)
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	(8 850)	(5 202)	(25 463)	(44 149)	(40 867)
Av- og nedskrivninger	121 094	76 955	330 418	222 682	807 857
Netto renter	10 082	11 892	40 552	20 775	34 872
Endring netto driftskapital	(134 142)	(189 823)	(33 981)	(282 608)	395 665
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>(12 324)</b>	<b>(53 570)</b>	<b>203 053</b>	<b>38 025</b>	<b>374 488</b>
Kjøp av varige driftsmidler	(40 481)	(116 774)	(309 626)	(413 358)	(516 578)
Salg av varige driftsmidler	17 436	11 740	55 226	199 247	191 421
Kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-	12	-	(43 304)	(56 796)
Salg av aksjer og andeler i andre foretak	71 946	(3 475)	152 913	6 777	-
Renteinntekter	23 673	2 631	63 745	18 834	29 642
Andre investeringsaktiviteter	20 010	(12 068)	51 280	10	(93 370)
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>92 584</b>	<b>(117 934)</b>	<b>13 538</b>	<b>(231 794)</b>	<b>(445 681)</b>
Aksejemisjon	-	-	-	-	-
Utbetaling av utbytte til aksjonærer i morselskapet	-	-	-	(28 438)	(56 901)
Transaksjoner med ikke kontrollerende eierinteresser	-	-	-	-	-
Salg (kjøp) egne aksjer	-	500	(3 380)	2 630	17 631
Endring i rentebærende gjeld	347 933	(138 360)	155 320	20 252	(52 051)
Andre finansielle poster	(33 754)	(14 523)	(104 296)	(39 609)	(64 514)
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>314 179</b>	<b>(152 383)</b>	<b>47 644</b>	<b>(45 165)</b>	<b>(155 834)</b>
<b>Endring i likvide midler</b>	<b>394 439</b>	<b>(323 887)</b>	<b>264 235</b>	<b>(238 933)</b>	<b>(227 026)</b>
Likvide midler, periodens begynnelse	839 423	1 281 605	969 624	1 196 651	1 196 651
Midler infusjonerte og oppkjøpte virksomheter	-	-	-	-	-
Likvide midler, periodens slutt	<b>1 233 860</b>	<b>957 719</b>	<b>1 233 859</b>	<b>957 719</b>	<b>969 624</b>
<b>Fratrukket likvide midler i eiendeler holdt for salg</b>	<b>1 210 132</b>		<b>1 210 132</b>		
<b>Likvide midler for videreført virksomhet</b>	<b>23 727</b>		<b>23 727</b>		

# Noter

## Note 1 Generelt

Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidl. BetonmastHæhre AS) er et norsk entreprenørkonsern med hovedkontor i Asker. Konsernet består av de to virksomhetsområdene «Bygg og Eiendom» samt «Anlegg» (infrastruktur, regionalt anlegg og anleggsgartner).

Resultatoppstillingene er omarbeidet som en følge av de planlagte salgene av Betonmast AS og Steen & Lund AS, som begge forventes med svært stor sannsynlighet å skje i Q4.

Som en følge av omarbeidingen er det ikke utarbeidet segmentrapportering. Videreført virksomhet utgjør anleggssegmentet, og ikke videreført virksomhet utgjør det som tidligere har vært Bygg og Eiendom (Betonmast) og en del av anleggssegmentet (Steen & Lund).

## Note 2 Grunnlag for utarbeidelse

Konsernregnskapet for Hæhre & Isachsen Gruppen AS omfatter Holdingselskapet Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidl. BetonmastHæhre AS) med datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper. Som følge av avrunding vil ikke alltid tall og prosentsatser kunne summeres opp til totalen.

## Note 3 Regnskapsprinsipper

Kvartalsregnskapet for 3. kvartal 2019 er utarbeidet i henhold til IAS 34 Delårsrapportering. Kvartalsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og forutsettes lest sammen med årsrapporten for 2018 som er utarbeidet i henhold til International Reporting Standards (IFRS).

Regnskapsprinsippene som er anvendt i kvartalsregnskapet er konsistente med de som er beskrevet i årsrapporten 2018, med unntak av leieavtaler (se note 4).

## Note 4 Nye og endrede regnskapsstandarder fra og med 1.1.19

### *IFRS 16 Leieavtaler*

Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidl. BetonmastHæhre AS) har implementert IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019 uten tilbakevirkende kraft, det vil si uten tilpasning av sammenligningstall.

IFRS 16 gir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og noter for leieavtaler og opphever skillet mellom operasjonell og finansiell lease. Den nye standarden erstatter IAS 17 Leieavtaler. Tilnærmet alle leieavtaler skal innregnes i balansen til leietaker, med unntak av leieavtaler med varighet under 12 måneder og leieavtaler med lav verdi. Disse unntakene er valgfrie, og Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidl. BetonmastHæhre) har valgt å benytte unntakene. Leieavtaler med kort varighet og lav verdi vil fortsatt bokføres på samme måte som tidligere.

I balansen innregnes nåverdien av fremtidige leieforpliktelse som rentebærende lån og verdien av leieavtalen (bruksretten) innregnes som anleggsmiddel. Total balansesum er økt ved overgangen til den nye standarden, med effekt på nøkkeltall som for eksempel egenkapitalandel, og netto rentebærende gjeld.

Den balanseførte bruksretten avskrives over avtalt leieperiode og renter på leieforpliktelsen føres som en rentekostnad. Avskrivninger og rentekostnader erstatter leiekostnader som etter IAS 17 ble innregnes i andre driftskostnader. Konsernets driftsresultat og EBITDA øker i forhold til tidligere. Fordelingen av leiekostnadene over leiekontraktenes levetid vil endres i forhold til den lineære kostnadsføring under IAS 17. Med IFRS 16 vil kostnadene være høyest i starten av leieperioden ettersom rentelementet vil være høyere da.

Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidl. BetonmastHæhre AS) har mange operasjonelle leieavtaler som ved implementeringen av IFRS 16 er balanseført. Disse er hovedsakelig knyttet til leie av lokaler, maskiner og transportmidler. I kontrakter med opsjoner er det foretatt en vurdering for hver kontrakt knyttet til hvorvidt opsjonene vil bli utøvd.

På implementeringstidspunktet har konsernet innregnet en nåverdi på fremtidige leieforpliktelse på MNOK 246 under Annen langsiktig gjeld og en bruksrett under Anleggsmidler (på henholdsvis Tomter og Bygninger og Maskiner og Anlegg mv.) på tilsvarende beløp, MNOK 246. Forpliktelsen på implementeringstidspunktet er beregnet med en neddiskonteringssats som tilsvarte konsernets marginale lånerente, 3,27%.

#### Avstemming av leieforpliktelse til IFRS 16:

*tall i hele 1000*

Minimum leiebetalinger under operasjonell leasing pr 31.12.2018	308 764
Leieavtaler av kort varighet og/eller lav verdi unntatt fra balanseføring	-40 629
Effekt fra neddiskontering	-22 568
<b>Totale leieforpliktelse fra operasjonelle leieavtaler pr 1.1.2019</b>	<b>245 567</b>

**Pr 30.9.2019 har implementeringen av IFRS 16 medført følgende effekter på resultat og balanse (videreført virksomhet):**

Resultat: IFRS 16 har gitt en positiv effekt på EBITDA og driftsresultatet med henholdsvis TNOK 55 706 og TNOK 2 926. Resultat før skatter påvirket negativt med TNOK 1 816.

Balanse: Totalbalansen er økt med TNOK 205 677. Annen langsiktig gjeld har økt med MNOK 131 005, og Annen kortsiktig gjeld har økt med 76 488. Egenkapitalen er redusert med TNOK 1 816.

Tabellen under viser effekten av IFRS 16 for konsernet på resultatregnskapet pr 30.9 2019:

#### Resultatregnskap pr Q3-2019

(Beløp i tusen NOK)	Hittil i år 2019 IFRS 16	Effekt IFRS 16	Hittil i år 2019 IAS 17	Hittil i år 2018 IAS 17
				Omarbeidet
<b>DRIFTSINTEKTER</b>				
Driftsinntekter	3 845 475		3 845 475	4 576 492
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3 845 475</b>	<b>-</b>	<b>3 845 475</b>	<b>4 576 492</b>
<b>DRIFTKOSTNADER</b>				
Materialer og underentreprenør	2 050 544		2 050 544	2 236 349
Lønnskostnader m.m.	1 007 981		1 007 981	1 170 397
Av- og nedskrivninger	294 698	52 780	241 918	213 328
Andre driftskostnader	623 075	(55 706)	678 781	964 440
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>3 976 297</b>	<b>(2 926)</b>	<b>3 979 224</b>	<b>4 584 514</b>
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	35 695		35 695	11 926
<b>Driftsresultat</b>	<b>(95 127)</b>	<b>2 926</b>	<b>(98 054)</b>	<b>3 904</b>
<b>FINANSINTEKTER OG -KOSTNADER</b>				
Renteinntekter	45 995		45 995	10 203
Rentekostnader	82 863	4 742	78 121	32 456
Andre finansinntekter-/kostnader	2 809		2 809	(5 514)
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>(34 059)</b>	<b>(4 742)</b>	<b>(29 317)</b>	<b>(27 767)</b>
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>(129 186)</b>	<b>(1 816)</b>	<b>(127 371)</b>	<b>(23 863)</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	37 624		37 624	6 740
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>(91 562)</b>	<b>(1 816)</b>	<b>(89 747)</b>	<b>(17 123)</b>



## **Note 5 Estimer**

Ved utarbeidelsen av kvartalsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimer basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. De vesentlige vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet i estimatene er de samme ved utgangen av 3. kvartal 2019 som i årsregnskapet for 2018.

## **Note 6 Spesielle hendelser**

I mai 2019 mottok Hæhre Entreprenør dom i den såkalte FP3-saken. Dommen, som gjaldt et omfattende og komplekst sluttoppgjør etter gjennomføringen av entreprisen for utbygging av ny firefelts E6 og dobbeltsporet jernbane fra Minnesund til Kleverud langs Mjøsa, ga i liten grad Hæhre medhold i selskapets krav. Dommen er anket da Hæhre Entreprenør mener den på sentrale områder er feil. Som en følge av dommen tok konsernet en nedskrivning i forbindelse med avlegging av første kvartal på MNOK 217. Tallene til anleggsvirksomheten for første kvartal, inkluderer denne nedskrivningen.

## **Note 7 Salg av datterselskap og avviklet virksomhet**

I mars i år vedtok styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidl. BetonmastHæhre AS) å sette i gang en prosess for å splitte Hæhre & Isachsen Gruppen AS i to virksomheter, hhv «Bygg og Eiendom» og «Anlegg». Den 18. august ble det kjent at styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS har inngått en avtale om salg av alle aksjene i Betonmast AS til et nyetablert selskap, Betonmast Holding AS, som eies 66% av AF Gruppen og 34% av ledelsen og tidligere aksjonærer i Betonmast. Salgsprisen er avtalt til MNOK 2 075 for 100% av aksjene. I løpet av 3. kvartal har Generalforsamlingen i konsernet fattet alle nødvendige vedtak, due diligence er ferdigstilt og både norske og svenske konkurransemyndigheter har godkjent transaksjonen. Transaksjonen ble gjennomført som planlagt 31. oktober. Virksomheten i Betonmast AS representerte hele «Bygg og Eiendom» segmentet i BetonmastHæhre, som var et av to segmenter. Når Betonmast AS blir klassifisert som avviklet virksomhet, er det ikke aktuelt å vise segment note på Q3.

Det er også inngått avtale om salg av anleggsgartnervirksomheten Steen & Lund. På balansedag 30.9 anser konsernet det svært sannsynlig at også denne transaksjonen vil bli gjennomført i løpet av Q4. Både Betonmast («Bygg og Eiendom») og Steen & Lund («Anlegg») er presentert som eiendeler holdt for salg per 30.9.2019. Virksomhetene er også ansett å være avviklet virksomhet, og presenteres i resultatregnskapet som ikke videreført virksomhet.

## **Note 8 Avviklet virksomhet**

Gevinst og resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt) er omklassifisert og presenteres i resultatregnskapet på egen linje. Sammenlignbare tall er omarbeidet tilsvarende.

## 2019 Resultat pr Q3

(Beløp i tusen NOK)	Ikke videreført virksomhet			Videreført virksomhet
	Total virksomhet	Bygg og Eiendom	Anlegg	
<b>DRIFTSINNEKTER</b>				
Driftsinntekter	9 180 077	4 818 821	515 781	3 845 475
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>9 180 077</b>	<b>4 818 821</b>	<b>515 781</b>	<b>3 845 475</b>
<b>DRIFTKOSTNADER</b>				
Materialer og underentreprenør	5 837 355	3 544 535	242 277	2 050 544
Lønnskostnader m.m.	1 910 344	695 140	207 223	1 007 981
Av- og nedskrivninger	330 418	30 201	5 520	294 698
Andre driftskostnader	1 184 945	478 813	83 057	623 075
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>9 263 062</b>	<b>4 748 689</b>	<b>538 076</b>	<b>3 976 297</b>
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	57 052	21 357	-	35 695
<b>Driftsresultat</b>	<b>(25 933)</b>	<b>91 489</b>	<b>(22 295)</b>	<b>(95 127)</b>
<b>FINANSINNEKTER OG -KOSTNADER</b>				
Renteinntekter	63 745	17 540	210	45 995
Rentekostnader	104 296	19 497	1 936	82 863
Andre finansinntekter-/kostnader	15 064	12 230	25	2 809
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>(25 488)</b>	<b>10 272</b>	<b>(1 701)</b>	<b>(34 059)</b>
<b>Resultat før skatt</b>	<b>(51 421)</b>	<b>101 762</b>	<b>(23 996)</b>	<b>(129 186)</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	17 793	(24 397)	4 566	37 624
<b>PERIODENS RESULTAT ETTER SKATT</b>	<b>(33 628)</b>	<b>77 365</b>	<b>(19 431)</b>	<b>(91 562)</b>

## 2018 Resultat pr Q3

(Beløp i tusen NOK)	Ikke videreført virksomhet			Videreført virksomhet
	Total virksomhet	Bygg og Eiendom	Anlegg	
<b>DRIFTSINNEKTER</b>				
Driftsinntekter	9 480 142	4 904 382	461 914	4 113 846
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>9 480 142</b>	<b>4 904 382</b>	<b>461 914</b>	<b>4 113 846</b>
<b>DRIFTKOSTNADER</b>				
Materialer og underentreprenør	5 970 542	3 733 756	253 729	1 983 057
Lønnskostnader m.m.	1 807 496	637 134	195 230	975 132
Av- og nedskrivninger	222 555	9 354	1 522	211 679
Andre driftskostnader	1 333 407	369 967	56 027	907 413
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>9 334 000</b>	<b>4 750 211</b>	<b>506 508</b>	<b>4 077 281</b>
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	(5)	(11 931)	-	11 926
<b>Driftsresultat</b>	<b>146 137</b>	<b>142 240</b>	<b>(44 594)</b>	<b>48 491</b>
<b>FINANSINNEKTER OG -KOSTNADER</b>				
Renteinntekter	18 787	2 668	214	15 905
Rentekostnader	39 582	-	2 309	37 273
Andre finansinntekter-/kostnader	(3 961)	(2 678)	(1 283)	-
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>(24 755)</b>	<b>(10)</b>	<b>(3 377)</b>	<b>(21 368)</b>
<b>Resultat før skatt</b>	<b>121 381</b>	<b>142 230</b>	<b>(47 972)</b>	<b>27 123</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	(30 695)	(37 435)	12 978	(6 238)
<b>PERIODENS RESULTAT ETTER SKATT</b>	<b>90 686</b>	<b>104 795</b>	<b>(34 994)</b>	<b>20 885</b>

Eiendeler og gjeld for videreført og ikke-videreført virksomhet pr 30.9.19 er som følger:

<b>Balanse pr 30.9.2019</b>				
(Beløp i tusen NOK)	Ikke videreført virksomhet			Videreført virksomhet
	Total virksomhet	Bygg og Eiendom	Anlegg	
<b>EIENDELER REKLASSIFISERT SOM HOLDT FOR SALG</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
Goodwill	1 444 603	82 829	66 237	1 295 537
Andre immaterielle eiendeler	37 573	3 813	23 907	9 852
Tomter og bygninger	587 955	163 350	24 093	400 512
Maskiner og anlegg mv	1 182 010	1 374	1 159	1 179 476
Investeringer i tilknyttet selskap	264 769	90 202		174 567
Investeringer i aksjer og andeler	19 922	19 838	4	80
Andre fordringer	54 456	39 081	-	15 374
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3 591 287</b>	<b>400 488</b>	<b>115 401</b>	<b>3 075 399</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
Egenregiprosjekter	63 959	63 959	-	-
Beholdninger	98 687	4 228	-	94 459
Kundefordringer og kontraktseiendel	2 534 405	975 253	144 306	1 414 845
Andre kortsiktige fordringer	121 318	30 228	11 214	79 876
Likvide midler	1 233 860	1 210 133		23 727
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>4 052 229</b>	<b>2 283 801</b>	<b>155 521</b>	<b>1 612 907</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>7 643 516</b>	<b>2 684 289</b>	<b>270 921</b>	<b>4 688 306</b>
<b>GJELD REKLASSIFISERT SOM HOLDT FOR SALG</b>				
<b>Langsiktig gjeld</b>				
Pensjonsforpliktelser	1 843	1 843	-	-
Utsatt skatt	165 915	165 915	-	
Gjeld til kredittinstitusjoner	751 665	18 814	-	732 851
Annen langsiktig gjeld	175 729	33 485	10 053	132 191
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 095 152</b>	<b>220 057</b>	<b>10 053</b>	<b>865 042</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Gjeld til kredittinstitusjoner	722 950	1 170	68 354	653 426
Leverandørgjeld	1 849 073	940 455	52 270	856 347
Betalbar skatt	3 889	3 889	-	-
Skyldig offentlige avgifter	251 028	94 205	29 994	126 828
Kontraktsforpliktelse	1 139 239	946 633	18 380	174 227
Annen kortsiktig gjeld	69 490			69 490
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>4 035 669</b>	<b>1 986 352</b>	<b>168 998</b>	<b>1 880 319</b>
<b>SUM GJELD</b>	<b>5 130 820</b>	<b>2 206 409</b>	<b>179 051</b>	<b>2 745 361</b>

## Note 9 Langsiktig rentebærende gjeld

Forfallsstrukturen på konsernets langsiktige rentebærende gjeld vises i tabell nedenfor. Tabellen viser kun avdrag. Renter er ikke inkludert.

tall i hele 1000

	Innen 1 år	Innen 2 år	Innen 3 år	Innen 4 år	Innen 5 år	Mer enn 5 år	Sum pr Q3
Pantelån/lån med salgspant	164 539	161 221	144 722	96 362	34 209	23 422	624 475
Finansiell Leasing	108 578	103 913	72 415	46 982	31 015	18 591	381 493
<b>Sum</b>	<b>273 117</b>	<b>265 134</b>	<b>217 137</b>	<b>143 344</b>	<b>65 224</b>	<b>42 013</b>	<b>1 005 968</b>
Herav 1. års avdrag, klassifisert som kortsiktig gjeld							273 117
<b>Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner i balansen pr 30.09.2019</b>							<b>732 851</b>

Øvrig kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner er kassekreditt som ikke inngår i konsernkontoordningen.

Konsernets forpliktelser iht IFRS 16 er vist under hhv Annen langsiktig og Annen kortsiktig gjeld i balansen:

tall i hele 1000

	Sum pr Q3
IFRS 16 kortsiktig del	76 488
IFRS 16 langsiktig del	131 005
<b>Sum IFRS 16 forpliktelser</b>	<b>207 493</b>

## Note 10 Opplysninger om disaggregert inntekt i videreført virksomhet.

Under følger oppdeling av konsernets inntekter fordelt på prosjekt type, geografisk marked, kundetype, kontraktsform og inntektsføringstidspunkt.

### Disaggregering av inntekt pr Q3-2019

Type prosjekt	Hæhre	Isachsen	Konsern
Infrastruktur	2 767 073		2 767 073
Regionalt anlegg		1 078 402	1 078 402
	<b>2 767 073</b>	<b>1 078 402</b>	<b>3 845 475</b>
<b>Geografisk område</b>			
Stor-Oslo	130 454	306 335	436 789
Innlandet	810 330	147 357	957 687
Øvrige østlandsområdet	779 594	624 710	1 404 304
Vestlandet	178 987		178 987
Midt-Norge	51 654		51 654
Nord-Norge og Svalbard	760 366		760 366
Sør-Norge	55 688		55 688
	<b>2 767 073</b>	<b>1 078 402</b>	<b>3 845 475</b>
<b>Type kunde</b>			
Stat	2 023 616	433 386	2 457 002
Kommune	-	288 924	288 924
Privat	743 457	356 092	1 099 549
	<b>2 767 073</b>	<b>1 078 402</b>	<b>3 845 475</b>
<b>Kontraktsform</b>			
Totalentreprise	2 218 829	112 104	2 330 933
Enhetspriskontrakter	346 743	900 634	1 247 377
Servicekontrakter	5 500	65 664	71 164
Øvrig	196 001		196 001
	<b>2 767 073</b>	<b>1 078 402</b>	<b>3 845 475</b>
<b>Tidspunkt for innregning av inntekt</b>			
Inntektsføring over tid	2 767 073	1 078 402	3 845 475
Inntektsføring på et spesifikt tidspunkt	-	-	-
	<b>2 767 073</b>	<b>1 078 402</b>	<b>3 845 475</b>

**Note 11 Hendelser etter balansedagen**

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser, utover overnevnte, av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.