



fi grupper

2. kvartal 2020

ANDRE KVARTAL I HOVEDTREKK

- **Bedret drift, og strategiske grep med blant annet etablering av Tunnelsupport AS og salg av VS Element AS**
- Hæhre & Isachsen Gruppen omsatte for MNOK 1 403,9 (MNOK 1 374,8 i samme kvartal 2019).
- Resultat før skatt (EBT) for andre kvartal ble MNOK 55,4 (MNOK 18,0).
- Driftsresultat (EBIT) ble MNOK 56,8 (MNOK 26,7).
- Samlet ordresreserve per 30. juni var på MNOK 4 462,2. Nye ordrer i kvartalet utgjør MNOK 841,4.
- Konsernet hadde en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i andre kvartal på MNOK 109,1 (MNOK 111,8).
- Konsernet har en solid finansiell stilling med god likviditet (MNOK 832,8), ubenyttede lånerammer (MNOK 800,0) og en egenkapitalandel på 47,0 %, som er en økning fra 43,1% ved periodeslutt 2019.
- Selskapets H1-verdi var 1,8 (2,6 i 2019).

Nøkkeltall

	2. kv 2020	2. kv 2019	1. halvår 2020	1. halvår 2019	2019
		Omarbeidet		Omarbeidet	
Inntekter	1 403 919	1 374 788	2 532 875	2 428 615	5 336 076
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	166 265	135 875	225 983	40 176	126 090
EBITDA-margin	11,8 %	9,1 %	8,9 %	1,7 %	2,4 %
Driftsresultat (EBIT)	56 820	26 746	8 579	-150 350	-275 539
Driftsmargin	4,0 %	1,8 %	0,3 %	-6,2 %	-5,2 %
Resultat før skatt (EBT)	55 354	18 019	-4 760	-170 135	-310 117
Resultatmargin	3,9 %	1,2 %	-0,2 %	-7,0 %	-5,8 %
Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK)	1,7	1,3	-0,3	-9,3	-13,2
Resultat per aksje (NOK)	1,7	4,1	-0,3	-3,0	79,9
Kontantstrøm fra driften, videreført virksomhet	109 056	111 814	265 808	200 489	289 598
Egenkapitalandel	47,0 %		47,0 %		43,1 %
Ordresreserve videreført virksomhet (TNOK)	4 462 218	4 539 617	4 462 218	4 539 617	5 696 000
H1-verdi videreført virksomhet	1,8	1,9	1,8	1,9	2,6
Sykefravær videreført virksomhet	5,2	3,3	5,5	3,4	3,8

Bilde forsiden: Hæhre Arctic AS klargjør for transport av maskiner over Skollfjellhallet på Svalbard.

Konsernsjefen har ordet

2020 er første driftsår etter etableringen av «Nye» Hæhre & Isachsen Gruppen. Slutføringen av salgene av Betonmast og Steen & Lund innebærer at selskapet nå er en rendyrket anleggsaktør i fastlands-Norge og på Svalbard. Vi har en solid finansiell plattform med høy egenkapital, god likviditet og ubenyttede lånerammer. Det gir handlingsrom til å fokusere videre på arbeidet med å forbedre vår løpende drift og derigjennom bygge aksjonærverdier og sikre konsernet som en solid arbeidsgiver og samfunnsbygger.

Mitt mål er å etablere Hæhre & Isachsen Gruppen som den ledende anleggsaktøren i Norge. Våre virksomheter er preget av sterk kultur for å møte kundenes krav til kvalitet og leveranse. Vi er opptatt av miljø og bruk av ny teknologi. Vi skal bygge videre på denne sterke markedsposisjonen, samtidig som vi jobber med forbedringer. Våre fire hovedprioriteringer for virksomhetene ligger fast:

- **Trygt Hjem**
- **Bedre lønnsomheten**
- **Risikostyring**
- **Forbedringsarbeid**

I Q2 har det vært arbeidet på tvers i konsernet for å utvikle og planlegge et samlet sikkerhetskulturprogram. Dette programmet blir lansert i Q3 og vil involvere ansatte i samtlige av konsernets enheter. Sikkerhetskulturprogrammet vil bli engasjerende, involverende og langsiktig.

Sentralt i punktene om bedret lønnsomhet, risikostyring og forbedringsarbeid ligger forbedret metodikk for vurdering av hvilke prosjekter vi går inn i – og hvordan disse følges opp. Med andre ord, prosjektstyring og prosjektledelse. Både Hæhre og Isachsen har implementert vår Prosjektgjennomføringsmodell med beslutningsporter som støtte gjennom prosjektenes samlede levetid, fra «vugge til grav». Dette innebærer risikobasert vurdering av hvilke potensielle prosjekter vi gir pris på, tett oppfølging i planleggings- og anleggsfasene, samt erfaringstilbakeføring og læring ved overlevering og i eventuell driftsfase.

I Q2 er det også gjennomført en rekke endringsprosesser som har ført til en organisasjonsstruktur som tydeliggjør ansvar for prosjektene i hele deres levetid. Videre er det iverksatt en rekke forbedringsprosesser knyttet til logistikk og arbeidsprosesser på våre anlegg.

COVID-19 pandemien satte næringslivet under stort press og ga oss helt nye utfordringer i Q1. I Q2 er mange av de ekstraordinære tiltakene blitt videreført og normalisert som beskyttelsestiltak vi må regne med å leve med i lengre tid. Disse nye ekstra rutinene som medfører økt tidsbruk, eksempelvis ved personellskifte på våre store anlegg, kostnader til beskyttelsesutstyr mv. er nå innarbeidet i mange anbudsforespørsler slik at prosjekter frem i tid vil ha en mer kontrollert risikoprofil. Virusets påvirkning likevel vår løpende aktivitet og skaper usikkerhet for både vekst og aktivitet fremover. Vi er i en periode med mindre stabilitet og mer uforutsigbarhet som vi må lære oss å leve med.

Kostnadene til COVID-19 tiltak på eksisterende prosjekter øker, og dette påvirker våre resultater negativt. Vi og bransjeorganisasjonene har løpende dialog med våre byggherrer om hvordan vi best mulig kan videreføre prosjektene uten negative effekter for fremdrift og kvalitet. Foreløpig har bransjen møtt moderat forståelse fra de fleste av våre byggherrer om at COVID-19 medfører økte kostnader som flere enn entreprenørene må være med å dekke.

På tross av de utfordringene COVID-19 har medført, har vi opprettholdt løpende virksomhet, vunnet nye oppdrag og overlevert vellykkede prosjekter som planlagt.

Vi kompromiserer ikke med konsernets overordnede mål om at alle våre medarbeidere skal Trygt Hjem. I en tid med uforutsigbarhet, endringer og stort press har våre medarbeidere lagt ned en imponerende fleksibilitet og innsats.

Det er i kvartalet iverksatt flere strategiske endringsprosesser hvorav noen er gjennomført. Salget av prefab. elementfabrikken VS Element AS ble gjennomført i juni. Tunnelsupport AS er etablert og ventes å bidra til lønnsom vekst innen et meget interessant anleggssegment.

Øverst på vår agenda står fortsatt arbeidet med å forbedre lønnsomheten, samt styrke sikkerhetsarbeidet. Jeg opplever – og gleder meg hver dag over det sterke engasjementet og den herlige lagånden denne satsingen nå synliggjør i hele konsernet!

Billingstad, 28.8.2020

Albert Kr. Hæhre
Konstituert konsernsjef

Organisasjon

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

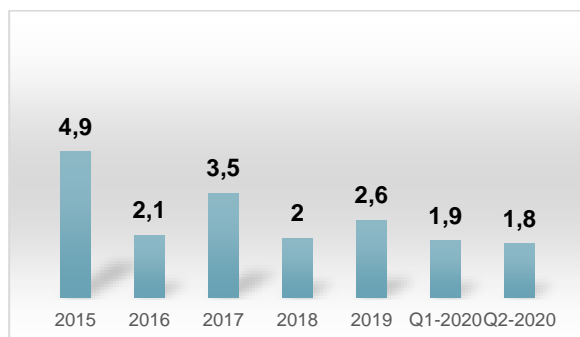
Hæhre & Isachsen Gruppen skal være en sikker arbeidsplass hvor medarbeiderne føler seg trygge og ivaretatt. Gjennom en sterk sikkerhetskultur og konkret adferd skal risikoen for skader og ulykker minimeres.

Våre selskapers HMS-ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke i. HMS er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av prosjektevalueringen av avsluttede prosjekter. Vi har en visjon om null skader, og jobber kontinuerlig med å evaluere og forbedre våre HMS-rutiner.

H1-verdi er en av flere viktige måleparametre for sikkerhetsarbeidet i Hæhre & Isachsen Gruppen. H1-verdi er definert som antall fraværsskader per million utførte timeverk. Det ble registrert 2 skader med fravær i andre kvartal for virksomhetene som nå inngår i Hæhre & Isachsen Gruppen. Dette ga en H1-verdi på 1,8 i andre kvartal 2020, som er en reduksjon fra 1,9 i samme kvartal 2019 (2,6 for hele året 2019). Vi er ikke fornøyd før vårt mål om ingen skader oppnås, selv om H1-verdien er lavere enn generelt i bransjen.

Det ble registrert et sykefravær for virksomhetene i Hæhre & Isachsen Gruppen i andre kvartal 2020 på 5,2 %, som er en økning fra 3,8 % i 2019 året sett under ett.

Utvikling H1-verdi *)



*) For 2019: omfatter videreført virksomhet

Organisasjon

Ved utgangen av andre kvartal var det 1 804 (1 815 per 31.12.2019) ansatte i Hæhre & Isachsen Gruppen. Det var totalt 106 (105 per 31.12.2019) lærlinger tilsvarende en andel på 10 % av fagarbeiderne ved utgangen av andre kvartal 2020 (10 % ved utgangen av 2019).

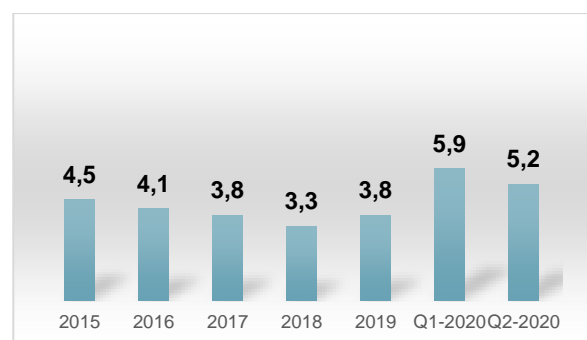
I Hæhre & Isachsen Gruppen er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering.

COVID-19

Risikoen for smitte fra COVID-19, og tiltakene for å hindre smitte har skapt betydelige utfordringer for virksomhetene i første halvår av 2020.

I løpet av andre kvartal har vi redusert antall permitterte medarbeidere med 113, men konsernet hadde fremdeles 26 medarbeidere som var helt eller delvis permittert ved utgangen av kvartalet.

Utvikling sykefravær (%) *)



*) For 2017-2019: omfatter videreført virksomhet

Virksomheten



Pågående arbeider Toppen Næringspark, Kongsberg.

Beskrivelse av virksomheten

Konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomheten Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg, samt en rekke virksomheter og eiendeler organisert under Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Hæhre Entreprenør er en av Norges største anleggsentreprenører innen vei, bane, kraft og andre større anleggsprosjekter.

Isachsen Anlegg er en regional anleggsvirksomhet med hovedfokus på grunnarbeid, infrastruktur og utomhusarbeid med Østlandet som nedslagsfelt.

Hæhre & Isachsen Industri omfatter konsernets maskin-, bil og utstyrvirksomhet, og leverer i stor grad tjenester til konsernets entreprenørvirksomhet.

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling investerer i tomteutviklingsprosjekter som i hovedsak opparbeides av konsernets entreprenørvirksomhet.

Virksomhetene i Betonmast-konsernet og Steen & Lund ble avhendet i 2019 og rapporteres som ikke videreført virksomhet i sammenligningstallene.

Aktivitet i perioden

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde gjennomgående høy aktivitet gjennom store deler av andre kvartal. Marginene er fortsatt lave i entreprenørvirksomhetene som følge av fortsatt produksjon på gamle prosjekter med lave marginer, samtidig som prosjekter i oppstart rapporteres med lave marginer med bakgrunn i risikohensyn. Videre har det vært fokus på avslutning av flere eldre sluttoppgjør i deler av entreprenørvirksomheten.

I perioden har Industrivirksomheten i konsernet inngått en samarbeidsavtale med Andersen Mek Verksted AS om å samle sine respektive tunnelvirksomheter under ett felles eierskap.

Tunnelutstyr og tilhørende virksomhet fra de to samarbeidende partene er overført i et nyetablert selskap med navn Tunnelsupport AS, hvor hver av partene skal sitte med 50% eierskap. Målet er å skape en solid og lønnsom aktør innen salg og utleie av tunnelutstyr.

Konsernet har i perioden gjennomført salg av alle aksjene i VS Element AS til tidligere gründer og sentrale medarbeidere i selskapet.

Til tross for utfordringene med COVID-19 i første halvår ble del to av veistrekningen Kolomoen-Arnkvern, som er en del av E6 nordover ved Mjøsa, ferdigstilt i tide til den offisielle åpningen av veien 1. juli 2020. Noe som var til stor glede for innbyggerne i Hamar-regionen.

Som første kvartal har perioden vært preget av COVID-19. I inneværende periode har det hovedsakelig vært karantenebestemmelser og ekstraordinære smitteverntiltak som påvirket driften negativt. Etter hvert som spredningen av viruset i samfunnet kom under kontroll og myndighetene slapp opp på karantenebestemmelser ser vi at driften tilnærmet har vært normal. Dette er også godt hjulpet av iverksatte tiltak internt for å hindre spredning av smitte.

Omsetningen i andre kvartal for videreført virksomhet endte på MNOK 1 403,9 mot MNOK 1 374,8 i tilsvarende kvartal 2019. Driftsresultatet i kvartalet endte på MNOK 56,8 mot MNOK 26,7 i sammenlignbar periode 2019. De akkumulerte tallene i 2019 inkluderer en nedskrivning på MNOK 217,0 tatt i første kvartal, knyttet til mottatt dom i den såkalte FP3-saken. Mer informasjon finnes i kvartalsrapporten for første kvartal 2019.

Ekstraordinære effekter i første halvår 2020 knyttet til COVID-19-viruset er foreløpig vurdert til MNOK 63,0.

Det viktigste målet for alle selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen er fortsatt å bedre lønnsomheten i prosjektene. For avsluttede prosjekter prioriteres arbeidet med å avklare gjenstående krav mot byggherrer med formål å redusere omfanget av kapitalbinding og risiko i balansen, og samtidig kunne frigjøre ressurser til nye prosjekter. Når det gjelder eksisterende prosjektportefølje er fokuset effektiv planlegging og produksjon, løpende avklaring av tilleggskrav og systematisering av håndtering av risiko/muligheter. I arbeidet med å skaffe nye prosjekter, er virksomhetene opptatt av å balansere risiko og potensial. Viktige parametere er vurderinger av potensiale i kontrakter, tilgjengelige ressurser og konkurransebildet.

Parallelt med disse fokusområdene er det iverksatt en rekke tiltak både i organisasjon og på systemsiden for å løpende forbedre effektiviteten i organisasjonen. Organisasjonen styrkes også gjennom rekruttering av eksterne ressurser. Målsetningen er å maksimere resultatet i eksisterende prosjektportefølje, samtidig som nye prosjekter skal ha større inntjeningspotensial enn eksisterende prosjektportefølje.

Orderreserven til Hæhre & Isachsen Gruppen, den videreførte virksomheten, var på MNOK 4 462,2 ved utgangen av andre kvartal, en reduksjon fra MNOK 4 951,5 ved utgangen av foregående kvartal. Orderreserven i Hæhre & Isachsen Gruppen vil typisk kunne svinge over tid, i takt med når store infrastrukturprosjekter inngås og produseres. Prosjektet Kvithamar - Åsen er ikke medtatt i orderreserven per 30. juni 2020.

Ikke videreført virksomhet

Virksomhetene i Betonmast-konsernet og i Steen & Lund ble avhendet i fjerde kvartal 2019. Disse virksomhetenes resultater i første kvartal 2019 og helår 2019 er vist som resultat etter skatt for ikke videreført virksomhet. Se også *note 9 Ikke videreført virksomhet*.



Åkerkrysset på Hamar, en del av den nyåpnede veistrekningen E6 Kolomoen-Arnkvern.

Finansielle forhold

Videreført virksomhet

Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomheten Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg, samt en rekke virksomheter og eiendeler organisert under Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Gruppens tidligere byggvirksomhet, Betonmast-konsernet, ble i oktober 2019 solgt til Betonmast Holding AS, eid av AF Gruppen, ledelse og tidligere aksjonærer. I desember 2019 ble anleggsgartnervirksomheten solgt til en gruppering bestående av nøkkelmedarbeidere og eksterne investorer. Begge disse virksomhetene er behandlet som ikke videreført virksomhet.

Resultatutvikling

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde i andre kvartal 2020 en omsetning på MNOK 1 403,9 mot MNOK 1 374,8 i tilsvarende kvartal året før.

Den videreførte virksomheten rapporterte et driftsresultat (EBIT) i kvartalet på MNOK 56,8 (26,7) og et resultat før skatt på MNOK 55,4 (18,0).

Periodens resultat etter skatt for andre kvartal ble MNOK 42,3 (MNOK 17,3).

Ordreinngang og ordreservert

Konsernet hadde ved utgangen av andre kvartal en ordreservert på MNOK 4 462,2 mot MNOK 4 951,5 ved utgangen av foregående kvartal. I tillegg hadde konsernet ordre med forbehold på MNOK 4 120,0 per 30. juni 2020, som blant annet omfattet anleggsprosjektet Kvithammar – Åsen.

Hæhre & Isachsen Gruppen hadde en ordreinngang i kvartalet på MNOK 841,4 mot MNOK 410,6 i første kvartal 2020.

Risiko

Hæhre & Isachsen Gruppens virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle faser av prosjektet og alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse bruker Hæhre & Isachsen Gruppen betydelige ressurser på kompetanseutvikling av egne medarbeidere

gjennom virksomhetens egne kurs- og opplæringsprogrammer.

Innen store infrastrukturprosjekter, og spesielt samferdselssektoren, har det i for stor grad oppstått uenighet mellom entreprenør og byggherre vedrørende honorering og sluttoppgjør. Hovedårsaken er at kontraktsformene er krevende, noe som gir store rom for ulike tolkninger av kontrakts oppfyllelse. Ved utgangen av kvartalet hadde Hæhre & Isachsen Gruppen fortsatt uavklarte sluttoppgjør og tvister knyttet til store infrastrukturprosjekter. I likhet med andre entreprenørselskaper binder Hæhre & Isachsen Gruppen mye kapital, og nøkkelressurser bindes opp i lange tviste- og rettsprosesser. Positive og negative utfall i de enkelte sakene kan gi effekt på resultatet.

Hæhre & Isachsen Gruppen er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld. Risikoen er av kreditt-, markeds- og likviditetsmessig karakter. I konsernets låneavtaler er det finansielle covenants som er knyttet opp mot utvikling i konsernets finansielle nøkkeltall.

Hæhre & Isachsen Gruppen er eksponert mot svingninger i utviklingen i etterspørsel og konkurransen i de markedene konsernet opererer. Dette kan medføre behov for tilpasning i gruppens maskinpark og bemanning.

Balanse og finansiell stilling

Hæhre & Isachsen Gruppen har en god finansiell stilling. Konsernet hadde ved utgangen av andre kvartal en egenkapital på MNOK 2 528,1, noe som ga en egenkapitalandel på 47,0 %.

Konsernets brutto rentebærende gjeld utgjorde per andre kvartal MNOK 1 166,8 (MNOK 1 137,4 ved utgangen av første kvartal). Av dette utgjorde MNOK 187,1 balanseførte leieforpliktelser i henhold til IFRS 16 (MNOK 204,8 ved utgangen av første kvartal).

Konsernets kontantbeholdning ved utgangen av andre kvartal var på MNOK 832,8 (MNOK 638,8 ved utgangen av foregående kvartal).

Per 30. juni 2020 hadde konsernet ubenyttede lånerammer på MNOK 800,0.

Kontantstrøm

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var positiv med MNOK 109,1 (MNOK 111,8) i kvartalet, mens kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter var positiv med MNOK 123,1 (MNOK -63,0). Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var i kvartalet negativ med MNOK 38,2 (MNOK -33,9), hovedsakelig grunnet netto endring i rentebærende gjeld og kjøp av egne aksjer. I sum resulterte dette i en økning av likvide midler i kvartalet på MNOK 194,0 (MNOK 14,9). Samlede likvide midler utgjorde dermed MNOK 832,8 per 30.juni 2020 (MNOK -267,0 for den videreførte virksomheten per utgang av andre kvartal 2019).

Konsernets virksomheter har hatt betydelig fokus på å redusere kapitalbinding og frigjøre likviditet. Den positive kontantstrømmen er etter styrets vurdering en konsekvens av det nedlagte arbeidet.

Aksjonærinformasjon

Under vises en oversikt over Hæhre & Isachsen Gruppens 20 største aksjonærer per 14. august 2020.

20 største aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS			
#	Aksjonær	Beholdning	Andel i %
1	KNARTEN HOLDING AS	11 290 072	44,95 %
2	HCA MELBYE AKSJESELSKAP	2 409 291	9,59 %
3	RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,56 %
4	OBOS BBL	661 315	2,63 %
5	PESA INVEST AS	533 310	2,12 %
6	JAHEMA AS	533 310	2,12 %
7	VESTERLI EIENDOM AS	450 693	1,79 %
8	TRONRUD AS	413 348	1,65 %
9	CONSTRUCTIO AS	261 175	1,04 %
10	HR INVEST AS	226 379	0,90 %
11	ROGER KJENÅS INVEST AS	189 822	0,76 %
12	HØIBACK HOLDING AS	179 415	0,71 %
13	SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,70 %
14	FARVATN CAPITAL AS	153 967	0,61 %
15	LOE EQUITY AS	153 754	0,61 %
16	NORDAVIND CONSULTING AS	148 730	0,59 %
17	VEE EIENDOM AS	131 757	0,52 %
18	TERJE ØSTDAL INVEST AS	131 756	0,52 %
19	SVEMO HOLDING AS	123 274	0,49 %
20	OLE-BJØRN BAKKE	123 024	0,49 %
	Sum 20 største aksjonærer	19 686 522	78,39 %
	Øvrige	4 379 458	17,44 %
	Egne aksjer	1 048 803	4,18 %
	Sum totalt antall aksjer	25 114 783	100,00 %

Organisasjon

Arbeidet med et sikkerhetskulturprogram for hele konsernet ble startet mot slutten av 2019. I løpet av andre kvartal har programmet tatt form og lanseringen vil starte i tredje kvartal. Målet er et enda sterkere fokus på TRYGT HJEM og en langsiktig involvering av alle ansatte i arbeidet for en kultur hvor sikkerhet står i fokus.

I april meddelte tidligere konsernsjef Svein Hov Skjelle at han ønsket å fratre sin stilling, men ville være disponibel for selskapet til september 2020. Albert Kristian Hæhre er konstituert i stillingen som konsernsjef.

I mai ble Christian Nørgaard Madsen ansatt i en nyopprettet stilling som visekonsernsjef. Madsen var tidligere konsernsjef i Multiconsult, et av Norges ledende miljøer innenfor rådgivning og prosjektering.

Ved ordinær generalforsamling i mai ble Inge Stensland valgt til ny styreleder, etter at Ole Enger valgte å fratre etter fem år som styreleder. I tillegg ble Lars Hæhre valgt inn som aksjonærvalgt styremedlem.

Det er gjennomført valg blant de ansatte av nye ansatte valgte styremedlemmer. Guttorm Rue er valgt som nytt styremedlem, mens Erling Ekeren og Bjørn Bakerød er gjenvalgt som styremedlemmer.

Markedsutvikling

COVID-19 pandemien skapte innledningsvis en betydelig usikkerhet for utviklingen i anleggsmarkedet. Utfordringen i markedet fremover blir primært å sikre utlysning og gjennomføring av nye prosjekter på tross av at pandemien bidrar til redusert kapasitet og gjennomføringsevne hos våre oppdragsgivere.

Etterspørselen i de regionale anleggsmarkedene har allerede vært avdempet, blant annet som følge av effekter av regionsreformen og redusert igangsetting av boliger.

De offentlige finansene er sterke i Norge, og signalene fra regjeringen og de politiske miljøene er at offentlige virkemidler vil benyttes aktivt for å stimulere markedene og redusere effekten av COVID-19 pandemien. Det forventes derfor forsering av flere planlagte offentlige prosjekter og økt aktivitet blant annet innenfor vedlikehold og annen offentlig bygg- og anleggsaktivitet. Samtidig arbeider Hæhre & Isachsen Gruppen aktivt i samspill med bransjeorganisasjoner for å påvirke politisk til gjennomføring og igangsetting av allerede planlagte og kontraherte prosjekter som eksempelvis Polarsirkelen Lufthavn.

Utsikter

Etter gjennomføringen av salget av Betonmast og Steen & Lund fremstår Hæhre & Isachsen Gruppen som en rendyrket anleggsentreprenør, med tilhørende støtteselskaper innenfor industri og tomteutvikling.

Etter flere år hvor mye fokus har vært rettet mot strukturelle forhold, som fusjon og oppsplitting, har Hæhre & Isachsen Gruppen nå aktivitetene rettet mot daglig drift og forbedringsarbeid. Konsernets høyeste prioritet er å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere. Et omfattende forbedringsarbeid som omfatter struktur, organisasjon og prosjektgjennomføring er iverksatt. Forbedringsarbeidet begynner å bli synlig i rapporteringen for andre kvartal.

COVID-19 krisen har allerede hatt en betydelig negativ påvirkning på norsk og internasjonal økonomi. Foreløpig er det imidlertid ikke mulig å kvantifisere hvor lenge pandemien vil vare, hvilke eventuelle langsiktige effekter det vil ha for vår virksomhet og hvilke tiltak myndighetene vil iverksette for å redusere de allerede pådratte- og fremtidige negative effektene av COVID-19.

Usikkerhet rundt fremtidig utvikling gjør det enda viktigere å prioritere riktige prosjekter og følge dem tett opp i gjennomføringsfasen. Målet er at posisjonen som rendyrket anleggsaktør skal resultere i en betydelig bedring av lønnsomhet, frigjøring av bundet kapital og mer balansert risiko i anleggsprosjektporteføljen. Styret og administrasjonen arbeider med konsernets kostnadsbase for å sikre en mest mulig konkurransedyktig virksomhet fremover.



Isachsen Anlegg i gang med uttak av masser.

Billingsstad, 28. august 2020

Styret i Hæhre & Isachsen
Gruppen AS

Inge Stensland
Styreleder

Tom Røtjer

Lars Hæhre

Haakon Tronrud

Lars Håkon Tingulstad

Rune Isachsen

Bjørn Kristian Rosenberg
Bakerød

Erling Ekeren

Guttorm Rue

Albert Kristian Hæhre
Konst.konsernsjef/Styremedlem

OPPSTILLING AV RESULTAT

(NOK'000)	2. kv. 2020	2. kv. 2019	1. halvår 2020	1. halvår 2019	2019
		<i>Omarbeidet</i>		<i>Omarbeidet</i>	
Videreført virksomhet					
Inntekter	1 403 919	1 374 788	2 532 875	2 428 615	5 336 076
Materialer og underentreprenører	802 724	701 771	1 259 622	1 284 821	2 842 383
Lønnskostnad	331 041	310 878	709 453	651 831	1 371 343
Andre driftskostnader	106 650	250 252	344 468	479 202	1 039 414
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	2 761	23 988	6 651	27 416	43 152
Av- og nedskrivninger	109 445	109 129	217 404	190 526	401 628
Driftsresultat	56 820	26 746	8 579	-150 350	-275 539
Netto finansposter	-1 466	-8 727	-13 339	-19 785	-34 578
Resultat før skatt videreført virksomhet	55 354	18 019	-4 760	-170 135	-310 117
Skattekostnad	13 105	702	3 265	-37 911	-87 181
Resultat etter skatt videreført virksomhet	42 250	17 317	-8 025	-132 224	-222 936
Ikke videreført virksomhet					
Resultat etter skatt for ikke videreført virksomhet	0	42 153	0	90 439	1 567 140
Periodens resultat etter skatt	42 250	59 470	-8 025	-41 785	1 344 204
Periodens resultat tilordnes					
Aksjonærene i morselskapet	42 250	58 420	-8 025	-42 754	1 344 922
Minoritetsinteresser	0	-81	0	969	-718
Resultat per aksje for videreført virksomhet (NOK/per aksje)	1,7	1,2	-0,3	-9,3	-13,2
Resultat per aksje (NOK/per aksje)	1,7	4,1	-0,3	-3,0	79,9

OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT
Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet

Omregningsdifferanser videreført virksomhet	0	0	0	0	0
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet	0	-195	0	-3 499	-3 024
Netto andre inntekter/kostnader (-)	0	-195	0	-3 499	-3 024
Periodens totalresultat	42 250	59 276	-8 025	-45 284	1341 180
Periodens totalresultat tilordnes					
Aksjonærene i morselskapet	42 250	59 282	-8 025	-46 990	1 341 858
Minoritetsinteresser	0	-6	0	1 706	-678
Periodens totalresultat tilordnes					
Videreført virksomhet	42 250	17 317	-8 025	-132 224	-222 936
Ikke videreført virksomhet	0	41 958	0	86 940	1 564 116

OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

<i>(NOK'000)</i>	30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
Eiendeler			
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	1 297 341	1 450 895	1 297 680
Utsatt skattefordel	58 578	0	60 456
Varige driftsmidler	1 327 830	1 762 723	1 497 286
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	145 379	310 692	182 884
Investering i aksjer og andeler	0	17 897	0
Andre fordringer	16 079	128 426	31 651
Sum anleggsmidler	2 845 207	3 670 633	3 069 957
Egenregiprosjekter	0	76 182	0
Beholdninger	99 148	121 883	108 694
Kundefordringer	843 151	872 555	1 217 394
Kontraktseiendel	528 023	2 098 861	796 324
Andre fordringer	231 589	109 962	184 804
Likvide midler	832 819	839 423	545 350
Sum omløpsmidler	2 534 730	4 118 865	2 852 566
Sum eiendeler	5 379 937	7 789 498	5 922 523
Egenkapital og gjeld			
Aksjekapital	24 066	14 288	24 517
Overkurs	1 314 733	2 643 024	1 314 733
Annen egenkapital	1 189 262	-169 382	1 215 563
Egenkapital tilhørende eiere av morselskapet	2 528 061	2 487 930	2 554 812
Ikke-kontrollerende eierinteresser	0	16 134	0
Sum egenkapital	2 528 061	2 504 064	2 554 812
Pensjonsforpliktelse	2 687	1 843	0
Utsatt skatt	0	135 773	0
Lån og leasingforpliktelse	797 239	976 264	809 637
Annen langsiktig gjeld	38 723	516	516
Sum langsiktig gjeld	838 649	1 114 397	810 153
Lån og leasingforpliktelse	369 548	269 348	344 224
Leverandørgjeld	739 332	1 770 801	823 279
Betalbar skatt	0	8 702	0
Kontraktsforpliktelse	227 671	585 467	688 890
Annen kortsiktig gjeld	676 675	1 536 719	701 165
Sum kortsiktig gjeld	2 013 227	4 171 037	2 557 557
Sum gjeld	2 851 876	5 285 434	3 367 711
Sum egenkapital og gjeld	5 379 937	7 789 498	5 922 523

OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

(NOK'000)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital		Sum	Ikke- kontrollerende eierinteresse	Sum egenkapital
			Opptjent egenkapital	Omregnings- differanse			
Per 1.1.2020	24 517	1 314 733	1 215 563	0	2 554 812	0	2 554 812
Periodens resultat	0	0	-8 025	0	-8 025	0	-8 025
Periodens utvidede resultat	0	0	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	0	0	-8 025	0	-8 025	0	-8 025
Egne aksjer	-451	0	-18 277	0	-18 727	0	-18 727
Sum transaksjoner med aksjonærene	-451	0	-18 277	0	-18 727	0	-18 727
Per 30.6.2020	24 066	1 314 733	1 189 262	0	2 528 061	0	2 528 061

(NOK'000)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital		Sum	Ikke- kontrollerende eierinteresse	Sum egenkapital
			Opptjent egenkapital	Omregnings- differanse			
Per 1.1.2019	14 301	2 643 024	-119 381	356	2 538 300	14 428	2 552 727
Periodens resultat	0	0	-42 754	0	-42 754	969	-41 785
Periodens utvidede resultat	0	0	0	-4 238	-4 238	737	-3 499
Periodens totalresultat	0	0	-42 754	-4 238	-46 990	1 706	-45 285
Egne aksjer	-14	0	-3 366	0	-3 380	0	-3 380
Sum transaksjoner med aksjonærene	-14	0	-3 366	0	-3 380	0	-3 380
Per 30.6.2019	14 288	2 643 024	-165 501	-3 882	2 487 930	16 134	2 504 064

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

<i>(NOK'000)</i>	2. kv. 2020	2. kv. 2019	1. halvår 2020	1. halvår 2019	2019
		<small>Videreført virksomhet</small>		<small>Videreført virksomhet</small>	<small>Videreført virksomhet</small>
Resultat før skatt videreført virksomhet	55 354	18 020	-4 760	-170 135	-310 117
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	52 810	0	111 135	1 577 355
Periodens resultat før skatt	55 354	70 830	-4 760	-59 000	1 267 238
Inntekt fra investering i tilknyttet og felleskontrollerte selskap	-2 761	-23 988	-6 651	-27 416	-43 152
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler	-58 065	-8 855	-65 327	-15 916	-27 192
Av- og nedskrivninger	109 445	109 129	217 404	190 526	401 628
Netto renter	8 314	8 709	20 623	20 245	31 182
Endring netto driftskapital	-3 232	8 800	104 519	203 185	237 248
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	109 056	111 814	265 808	200 489	289 598
Netto kjøp(-)/salg av varige driftsmidler	134 144	-59 081	117 129	-110 482	-139 145
Salg av virksomhet	37 569	0	37 569	15 953	2 129 341
Andre investeringsaktiviteter	-48 586	-3 882	-8 026	3 618	150 121
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	123 126	-62 962	146 672	-90 910	2 140 317
Kapitalforhøyelse	0	0	0	0	576 982
Utbytte betalt til aksjonærer i morselskapet	0	0	0	0	-1 899 992
Netto endring i rentebærende gjeld	-10 782	-24 670	-84 688	-46 875	-206 192
Andre finansielle poster	-8 647	-9 243	-21 596	-20 780	-39 736
Kjøp (-)/salg av egne aksjer	-18 727	0	-18 727	-3 380	-10 108
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-38 156	-33 913	-125 011	-71 034	-1 579 045
Beholdning likvide midler periodens begynnelse	638 793	935 023	545 350	969 624	969 624
<i>Beholdning likvide midler periodens begynnelse videreført virksomhet</i>	-	-281 913	-	-305 520	-305 520
<i>Beholdning likvide midler periodens begynnelse ikke videreført virksomhet</i>	-	1 216 936	-	1 275 144	1 275 144
Netto endring likvide midler i perioden	194 026	14 939	287 469	38 545	850 870
Beholdning likvide midler periodens slutt	832 819	-266 975	832 819	-266 975	545 350
Beholdning likvide midler periodens slutt ikke videreført virksomhet	-	1 106 398	-	1 106 398	-

NOTER

Note 1 Generelt

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Hovedkontoret er på Billingstad i Asker.

Konsernet utfører alle typer anleggsoppdrag i det norske markedet gjennom entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør (driftssegment «Infrastruktur») og Isachsen Anlegg (driftssegment «Regionalt anlegg»). Videre består konsernet av en rekke virksomheter innenfor anleggsbransjen, med tilhørende eiendeler, som er organisert under Hæhre & Isachsen Industri (driftssegment «Industri») og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling (driftssegment «Tomteutvikling»).

Dette sammendraget av finansiell informasjon for 2. kvartal 2020 ble vedtatt av styret 28. august 2020. Kvartalsregnskapet er ikke revidert.

Spesielle hendelser i rapporteringsperioden

COVID-19 krisen

I siste del av 1. kvartal utviklet COVID-19 seg til å bli en global pandemi. Hæhre & Isachsen Gruppen etablerte raskt en krisestab og har fulgt den pågående situasjonen tett. Hovedprioritet har hele tiden vært å ta vare på sikkerheten til våre ansatte og sikre mest mulig normal drift, samtidig som konsernet etterlever nasjonale myndigheters råd og pålegg.

Per avleggelse av 1. kvartal 2020 var konsernets lønnsomhet negativt påvirket av situasjonen gjennom

- økte kostnader og lavere produksjon som følge av myndighetenes karantenebestemmelser
- økte kostnader som følge av ekstraordinære smitteverntiltak

Effektene av COVID-19 fortsatte inn i starten av 2. kvartal, hvor det hovedsakelig var karantenebestemmelsene og ekstraordinære smitteverntiltak som påvirket driften negativt. Etter hvert som spredningen av viruset i samfunnet kom under kontroll og myndighetene slapp opp på karantenebestemmelser ser vi at driften tilnærmet har vært normal. Dette er også godt hjulpet av iverksatte tiltak internt for å hindre spredning av smitte. Total akkumulert effekt for konsernet av COVID-19 er for 1. halvår 2020 estimert til NOK 63 000 i økte kostnader.

Det norske anleggsmarkedet er inne i en periode med høy aktivitet, og aktivitetsnivået forventes å ligge på et høyt nivå fremover. Derimot er det fortsatt usikkerhet knyttet til hvordan situasjonen rundt Covid-19 vil påvirke vekstutsiktene og hvilke effekter den vil få på den samlede virksomheten. Pandemien har allerede medført betydelige økonomiske ringvirkninger i samfunnet og nyhetsbildet påminner oss om at situasjonen på langt nær er over. Situasjonen vil kunne gi seg utslag i lavere etterspørsel og mindre prosjektilgang fremover, spesielt fra privat sektor, som videre vil kunne påvirke konsernets omsetning mot slutten av året og inn i 2021.

Per 30. juni 2020 er ledelsens vurdering at situasjonen rundt COVID-19 ikke medfører behov for nedskrivninger av konsernets balanseførte goodwill. Situasjonen vil bli fulgt opp tett og effekter vurdert løpende fremover.

Etablering av en rendyrket aktør innen utleie av tunnelstyr

Hæhre & Isachsen Maskinutleie AS (et 100% eid datterselskap av Hæhre & Isachsen Gruppen AS) har med virkning fra 30. juni 2020 inngått en samarbeidsavtale med Andersen Mek Verksted AS om å samle sine respektive tunnelvirksomheter under ett felles eierskap. Tunnelutstyr og tilhørende virksomhet fra de to samarbeidende partene er blitt overført i et tilknyttet selskap under stiftelse, hvor hver av partene skal sitte med 50 % eierskap. Konsernet har per 30. juni 2020 innregnet NOK 38 207 i gevinst fra salget av tunnelutstyr.

Salg av VS Element AS

I starten av juli ble det annonsert at samtlige aksjer i det heleide datterselskapet VS Element AS var solgt ut av konsernet. VS Element AS produserer betongelementer til bygg- og anleggsbransjen. Transaksjonen er vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med 30. juni 2020. Total likviditetseffekt fra salget av 100 % av aksjene er NOK 37 569, som også inkluderer at kjøper overtar all gjeld på tidspunktet for avtaleinngåelsen. Innregnet regnskapsmessig tap for konsernet som følge av transaksjonen er NOK 4 508.

Transaksjoner egne aksjer

Konsernet hadde netto tilgang på 450 648 (hele tall) egne aksjer i 2. kvartal 2020.

Note 2 Grunnlag for utarbeidelse og anvendte regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet for Hæhre & Isachsen Gruppen omfatter holdingselskapet Hæhre & Isachsen Gruppen AS med datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper.

Kvartalsregnskapet for 2. kvartal 2020 er utarbeidet i henhold til IAS 34 *Delårsrapportering*. Kvartalsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og forutsettes lest sammen med årsrapporten for 2019 som er utarbeidet i henhold til International Reporting Standards (IFRS).

Regnskapsprinsippene som er anvendt i kvartalsregnskapet er konsistente med de som er beskrevet i årsrapporten for 2019, med unntak av segmentinformasjon. Se note 4 for detaljert informasjon om segmentrapportering.

Som følge av avrunding vil ikke alltid tall og prosentsatser kunne summeres opp til totalen. All finansiell informasjon i kvartalsregnskapet er presentert i hele tusen norske kroner med mindre annet er spesifisert.

Det er ingen vedtatte standarder eller tolkninger som har trådt i kraft fra 1. januar 2020 som har vesentlig påvirkning på konsernregnskapet.

Note 3 Estimater

Ved utarbeidelsen av kvartalsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det er knyttet usikkerhet til hvordan estimatene sammenfaller med det faktiske resultatet. Estimaterne og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. En endring i et regnskapsestimat innregnes i resultatet i den perioden estimatet endres, samt i fremtidige perioder dersom estimatendringen også påvirker disse.

De vesentlige vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet i estimatene er de samme ved utgangen av 2. kvartal 2020 som i årsregnskapet for 2019.

Note 4 Segmentinformasjon

Driftssegmentene er inndelt i virksomhetsområder slik de blir rapportert til konsernledelsen og konsernsjef (konsernets øverste beslutningstaker). Driftssegmentene baseres på den rapporteringen konsernledelsen styrer etter når den tilordner ressurser og vurderer lønnsomhet.

Som følge av restruktureringen av konsernet i regnskapsåret 2019, hvor blant annet driftssegmentet «Bygg og Eiendom» ble avhendet, er de rapporterbare driftssegmentene blitt endret. Segmentinformasjon for 2019 er omarbeidet tilsvarende.

Konsernets rapporterbare driftssegmenter består fra og med 1. januar 2020 av «Infrastruktur», «Regionalt anlegg» og «Industri». Driftssegmentet «Tomteutvikling» er ikke rapporteringspliktig, og er presentert i kolonnen «Øvrig og eliminerings».

Poster som ikke er allokert til driftssegmentene presenteres i kolonnen «Øvrig og eliminerings». I tillegg består denne kategorien i all hovedsak av Holding, sammen med eliminerings.

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med konsernets regnskapsprinsipper etter IFRS.

2. kvartal 2020

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	851 603	458 855	290 959	-197 499	1 403 919
Driftskostnader	854 069	479 644	137 755	-231 053	1 240 415
Resultat fra TS og FKV	2 451	1 686	-1 612	237	2 761
Avskrivninger	556	5 990	77 244	25 656	109 445
Driftsresultat (EBIT)	-571	-25 093	74 349	8 135	56 820
Netto finans	7 416	-320	-6 980	-1 582	-1 466
Ordinært resultat før skatt (EBT)	6 845	-25 414	67 368	6 554	55 354
EBIT (%)	-0,1	-5,5	25,6	4,1	4,0
EBT (%)	0,8	-5,5	23,2	3,3	3,9
Ordrereserve	3 620 000	749 000	91 667	1 551	4 462 218

2. kvartal 2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	948 927	453 033	244 331	-271 503	1 374 788
Driftskostnader	945 459	444 703	132 942	-260 204	1 262 900
Resultat fra TS og FKV	0	1 085	2 705	20 198	23 988
Avskrivninger	6 559	4 277	96 438	1 855	109 129
Driftsresultat (EBIT)	-3 091	5 139	17 656	7 044	26 746
Netto finans	671	-2 071	-5 734	-1 593	-8 727
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-2 420	3 068	11 922	5 451	18 019
EBIT (%)	-0,3	1,1	7,2	-2,6	1,9
EBT (%)	-0,3	0,7	4,9	-2,0	1,3
Ordrereserve	3 552 022	880 500	107 095	0	4 539 617

1. halvår 2020

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	1 546 506	878 989	521 508	-414 129	2 532 875
Driftskostnader	1 609 391	925 181	273 916	-494 945	2 313 543
Resultat fra TS og FKV	3 798	6 529	-4 321	645	6 651
Avskrivninger	1 084	7 740	154 759	53 821	217 403
Driftsresultat (EBIT)	-60 171	-47 404	88 513	27 639	8 579
Netto finans	5 850	-1 008	-14 736	-3 444	-13 339
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-54 321	-48 412	73 776	24 195	-4 759
EBIT (%)	-3,9	-5,4	17,0	-6,7	0,3
EBT (%)	-3,5	-5,5	14,1	-5,8	-0,2
Ordrereserve	3 620 000	749 000	91 667	1 551	4 462 218

1. halvår 2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	1 598 930	847 552	481 415	-499 282	2 428 615
Driftskostnader	1 795 664	831 926	271 807	-483 543	2 415 854
Resultat fra TS og FKV	0	2 200	5 018	20 198	27 416
Avskrivninger	9 627	8 186	169 003	3 710	190 526
Driftsresultat (EBIT)	-206 361	9 641	45 623	749	-150 349
Netto finans	-781	-3 602	-13 600	-1 802	-19 785
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-207 142	6 039	32 023	-1 053	-170 135
EBIT (%)	-12,9	1,1	9,5	-0,2	-6,2
EBT (%)	-13,0	0,7	6,7	0,2	-7,0
Ordrereserve	3 552 022	880 500	107 095	0	4 539 617

31.12.2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Totale driftsinntekter	3 571 391	1 756 469	981 490	-973 274	5 336 076
Driftskostnader	3 887 106	1 760 332	567 293	-961 582	5 253 139
Resultat fra TS og FKV	4 365	5 070	12 622	21 095	43 152
Avskrivninger	17 899	17 416	357 705	8 609	401 628
Driftsresultat (EBIT)	-329 249	-16 199	69 114	794	-275 539
Netto finans	528	-7 200	-30 255	2 349	-34 578
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-328 721	-23 398	38 859	3 143	-310 117
EBIT (%)	-9,2	-0,9	7,0	-0,1	-5,2
EBT (%)	-9,2	-1,3	4,0	-0,3	-5,8
Ordrereserve	4 597 000	992 000	87 000	20 000	5 696 000

Note 5 Disaggregering av inntekt

Under følger en oversikt over konsernets inntekter med utgangspunkt i de rapporterbare driftssegmentene, fordelt på type inntekt, geografisk område, kundetype og kontraktstype for 2. kvartal og akkumulert for regnskapsperioden som er presentert.

2. kvartal 2020

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	851 603	458 855	38 915	-27 121	1 322 253
Øvrige kontraktsinntekter	0	0	83 323	-9 140	74 183
Leieinntekter	0	0	168 722	-161 238	7 484
	851 603	458 855	290 959	-197 499	1 403 919
Geografisk område					
Stor-Oslo	48 067	160 705	14 713	-149	223 336
Øvrige Østlandsområdet	253 080	298 151	251 416	-193 620	609 027
Sør-Norge	227 364	0	0	0	227 364
Vestlandet	140 411	0	24 830	-3 048	162 193
Midt-Norge	39 543	0	0	0	39 543
Nord-Norge og Svalbard	143 137	0	0	-681	142 456
	851 603	458 855	290 959	-197 499	1 403 919
Type kunde					
Stat	719 985	64 991	4 221	0	789 197
Kommune	0	103 985	15 806	0	119 791
Privat	131 617	289 880	270 933	-197 499	494 931
	851 603	458 855	290 959	-197 499	1 403 919
Kontraktstype					
Totalentreprise	662 414	35 436	0	0	697 850
Samspill entreprise	0	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	124 368	401 740	20 493	-17 796	528 805
Regning	0	0	0	-970	-970
Servicekontrakter	0	21 680	0	0	21 680
Annen	64 820	0	270 466	-178 733	156 553
	851 603	458 855	290 959	-197 499	1 403 919

2. kvartal 2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	948 926	453 034	33 232	-35 372	1 399 820
Øvrige kontraktsinntekter	0	0	73 378	-7 522	65 856
Leieinntekter	0	0	137 722	-228 610	-90 889
	948 927	453 033	244 331	-271 503	1 374 788
Geografisk område					
Stor-Oslo	37 617	156 406	12 371	-5 123	201 271
Øvrige Østlandsområdet	619 552	296 627	210 495	-264 613	862 061
Sør-Norge	52 003	0	0	0	52 003
Vestlandet	0	0	21 465	-3 499	17 966
Midt-Norge	12 838	0	0	0	12 838
Nord-Norge og Svalbard	226 916	0	0	1 732	228 648
	948 927	453 033	244 331	-271 503	1 374 788
Type kunde					
Stat	752 501	149 500	3 885	0	905 886
Kommune	0	99 667	14 242	0	113 909
Privat	196 425	203 866	226 205	-271 503	354 993
	948 927	453 033	244 331	-271 503	1 374 788
Kontraktstype					
Totalentreprise	807 569	67 954	0	0	875 523
Samspill entreprise	0	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	122 168	362 428	18 404	-57 565	445 434
Tomteutvikling	0	0	0	0	0
Regning	0	0	0	0	0
Servicekontrakter	0	22 651	0	0	22 651
Annen	19 189	0	225 928	-213 938	31 179
	948 927	453 033	244 331	-271 503	1 374 788

1. halvår 2020

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	1 546 023	878 989	64 250	-69 901	2 419 361
Øvrige kontraktsinntekter	0	0	110 309	-15 099	95 210
Leieinntekter	484	0	346 950	-329 129	18 305
	1 546 506	878 989	521 508	-414 129	2 532 875
Geografisk område					
Stor-Oslo	70 332	291 172	26 209	-187	387 516
Øvrige Østlandsområdet	449 006	587 817	456 630	-398 706	1 094 748
Sør-Norge	398 920	0	0	0	398 920
Vestlandet	290 997	0	38 669	-10 780	318 886
Midt-Norge	82 397	0	0	0	82 397
Nord-Norge og Svalbard	254 864	0	0	4 455	250 409
	1 546 506	878 989	521 508	-414 129	2 532 875
Type kunde					
Stat	1 283 868	129 389	4 332	0	1 417 588
Kommune	0	207 022	19 121	0	226 143
Privat	262 638	542 578	498 056	-414 129	889 143
	1 546 506	878 989	521 508	-414 129	2 532 875
Kontraktstype					
Totalentreprise	1 265 944	69 007	0	0	1 334 951
Samspill entreprise	0	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	199 699	766 852	25 382	-49 032	942 901
Regning	13 374	0	0	-970	12 404
Servicekontrakter	0	43 130	0	0	43 130
Annen	67 489	0	496 126	-364 127	199 488
	1 546 506	878 989	521 508	-414 129	2 532 875

1. halvår 2019

	INFRASTRUKTUR	REGIONALT ANLEGG	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	1 595 603	847 552	59 311	-75 954	2 426 512
Øvrige kontraktsinntekter	0	0	101 828	-14 887	86 941
Leieinntekter	3 326	0	320 276	-408 441	-84 839
	1 598 930	847 552	481 415	-499 282	2 428 615
Geografisk område					
Stor-Oslo	70 816	294 129	24 194	-6 361	382 778
Øvrige Østlandsområdet	970 822	553 423	421 525	-479 483	1 466 287
Sør-Norge	63 756	0	0	0	63 756
Vestlandet	5 996	0	35 696	-13 055	28 637
Midt-Norge	26 805	0	0	0	26 805
Nord-Norge og Svalbard	460 734	0	0	-383	460 351
	1 598 930	847 552	481 415	-499 282	2 428 615
Type kunde					
Stat	1 195 055	279 692	3 999	0	1 478 746
Kommune	0	186 461	17 651	0	204 112
Privat	403 874	381 399	459 766	-499 282	745 757
	1 598 930	847 552	481 415	-499 282	2 428 615
Kontraktstype					
Totalentreprise	1 456 073	127 133	0	0	1 583 206
Samspill entreprise	0	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	70 042	678 042	23 431	-57 565	713 950
Tomteutvikling	20 019	0	0	0	20 019
Regning	28 221	0	0	0	28 221
Servicekontrakter	0	42 377	0	0	42 377
Annen	24 574	0	457 984	-441 717	40 841
	1 598 930	847 552	481 415	-499 282	2 428 615

Note 6 Lån og leasingforpliktelse

	30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
Pantelån	413 267	555 233	430 092
Tomtelån/Byggelån	0	111 262	0
Leieavtaler	383 971	309 768	379 545
Sum langsiktige lån og leasingforpliktelse	797 239	976 264	809 637

	30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
Pantelån	167 682	128 655	164 420
Leieavtaler	201 867	140 693	179 804
Sum kortsiktige lån og leasingforpliktelse	369 549	269 348	344 224

Sum lån og leasingforpliktelse	1 166 787	1 245 612	1 153 861
---------------------------------------	------------------	------------------	------------------

Forfallsstrukturen på konsernets lån og leasingforpliktelse per 30. juni 2020 vises i tabell nedenfor. Tabellen viser avtalte udiskonterte kontantstrømmer.

	Under 1 år	Mellom 1 og 5 år	Senere enn 5 år	Total
Pantelån	180 259	434 309	8 243	622 810
Leieavtaler	215 750	382 927	53 034	651 710

Konsernet har etablert en tilgjengelig kredittfasilitet på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 30.6
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
Sum	800 000	800 000

Låneovenants og pantstillelse

Trekkfasiliteten på NOK 300 000 har en løpetid på 3 år fra trekk (etablert i 4. kvartal 2019). Det er krav om bokført egenkapital i konsernet på minimum NOK 2 000 000 og en egenkapitalandel på minimum 35%. Videre har fasiliteten krav om at netto rentebærende gjeld / EBITDA (siste rullerende 12 måneder) maksimalt skal utgjøre 3,0. Konsernet tilfredsstiller de finansielle lånevilkårene per 30. juni 2020.

Eventuelle trekk på fasiliteten løper med en rente tilsvarende NIBOR + 3,4 %.

Følgende selskaper har stilt garanti for den samlede kredittfasiliteten; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Hæhre & Isachsen Industri AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Fossliseteråsen AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Hæhre Gulvstøp AS, K. Hjelmeland AS, Heggveien 30 AS, Hæhre & Isachsen Maskinutleie AS, Hæhre & Isachsen Verksted AS, Zenith Survey AS, Isachsen Anlegg AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS og Nordisk Sprøytebetong AS.

Alle selskapene i konsernet er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene i konsernet avgitt en realkausjonserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, beholdninger og kundefordringer.

Note 7 Finansielle eiendeler og forpliktelser - vurdering til virkelig verdi

Per 30. juni 2020 har konsernet ingen vesentlige finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi. Se note 5 i konsernregnskapet for 2019 for ytterligere informasjon.

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede og felleskontrollerte selskaper. Alle forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter foretas i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

Note 9 Ikke videreført virksomhet

I mars 2019 vedtok styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS å sette i gang en prosess for å splitte Hæhre & Isachsen Gruppen i to virksomheter, henholdsvis «Bygg og Eiendom» og «Anlegg». Den 18. august 2019 ble det kjent at styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS hadde inngått en avtale om salg av alle aksjene i Betonmast AS til et nyetablert selskap, Betonmast Holding AS, som eies 66% av AF Gruppen og 34% av ledelsen og tidligere aksjonærer i Betonmast AS. Salgsprisen ble avtalt til NOK 2 075 000 for 100% av aksjene. I løpet av 3. kvartal 2019 fattet Generalforsamlingen i konsernet alle nødvendige vedtak, due diligence

ble ferdigstilt og både norske og svenske konkurransemyndigheter godkjente transaksjonen. Transaksjonen ble gjennomført som planlagt 31. oktober 2019. Virksomheten i Betonmast AS representerte hele «Bygg og Eiendom»-segmentet i Hæhre & Isachsen Gruppen, som var ett av to segmenter.

I løpet av fjerde kvartal 2019 ble sluttforhandlingene om salg av anleggsgartnervirksomheten Steen & Lund AS ferdigstilt (en del av segmentet «Anlegg»). Transaksjonen ble gjennomført 20. desember 2019.

Virksomhetene er ansett å være ikke videreført virksomhet i tråd med IFRS 5 *Anleggsmidler holdt for salg og avvirket virksomhet*. De presenteres i resultatregnskapet som ikke videreført virksomhet. Se under for oppstilling over resultat fra ikke videreført virksomhet. For ytterligere informasjon, se note 30 i konsernregnskapet for 2019.

	2. kv. 2020		2. kv. 2019	
	Bygg og Eiendom	Anlegg	Bygg og Eiendom	Anlegg
Driftsinntekter	0	0	1 583 993	208 487
Driftskostnader	0	0	1 542 453	207 758
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	0	0	7 356	0
Driftsresultat ikke videreført virksomhet	0	0	48 896	729
Netto finansposter	0	0	-3 739	754
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	0	52 835	-25
Skattekostnad	0	0	10 869	-212
Gevinst fra salg av datterselskap etter skatt	0	0	0	0
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	0	0	41 966	187
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet	0	0	-196	0
Periodens totalresultat ikke videreført virksomhet	0	0	41 770	187

	1. halvår 2020		1. halvår 2019		2019	
	Bygg og Eiendom	Anlegg	Bygg og Eiendom	Anlegg	Bygg og Eiendom	Anlegg
Driftsinntekter	0	0	3 325 348	371 605	5 447 950	729 993
Driftskostnader	0	0	3 225 279	326 928	5 434 257	811 994
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	0	0	21 549	0	54 028	0
Driftsresultat ikke videreført virksomhet	0	0	121 618	-9 323	67 721	-82 001
Netto finansposter	0	0	-450	1 612	1 501	-3 722
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	0	122 068	-10 935	69 222	-85 723
Skattekostnad	0	0	23 118	-2 422	9 131	-365
Gevinst fra salg av datterselskap etter skatt	0	0	0	0	1 592 408	0
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	0	0	98 952	-8 513	1 652 499	-85 358
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet	0	0	-3 499	0	-3 024	0
Periodens totalresultat ikke videreført virksomhet	0	0	95 453	-8 513	1 649 475	-85 358

Note 10 Hendelser etter balansedagen

Det har etter kvartalets slutt ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte perioderegnskapet.

Appendix: Alternative resultatmål

I perioderegnskapet presenterer konsernet resultatmål som ikke er definert under IFRS. Disse måltallene er kategorisert som alternative resultatmål (APM). De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell posisjon og grunnlaget for utviklingen fremover. Hæhre & Isachsen Gruppen benytter alternative resultatmål som er vurdert å være vanlige i bransjen.

Alternative resultatmål	Definisjon
EBITDA	Forkortelse for resultat før avskrivninger, nedskrivninger, netto finans og skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
EBITDA-margin	EBITDA delt på inntekter.
Driftsresultat (EBIT)	Resultat før skatt og netto finans. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Driftsmargin	EBIT delt på inntekter
Resultat før skatt (EBT)	Resultat før skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Resultatmargin	Resultat før skatt (EBT) delt på inntekter.
Resultat per aksje	Resultat etter skatt delt på et vektet gjennomsnitt av totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser.
Resultat per aksje videreført virksomhet	Resultat etter skatt videreført virksomhet delt på totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden.
Egenkapitalandel	Sum egenkapital delt på Sum eiendeler.
Brutto rentebærende gjeld	Kortsiktig og langsiktig lån og finansiell leasingforpliktelse (vurdert etter IAS 17).
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer (langsiktige og kortsiktige) og likvide midler.
Gjeldsgrad	Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA.
Ordrereserve	Gjenstående estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på balansedagen.
Ulykkes-rate (H1)	Antall skader som medfører fravær fra arbeid per million timer arbeidet av egne ansatte.
Sykefravær	Fravær fra arbeid grunnet sykdom delt på antall dager per år.