

**Hi**  
gruppen

**Årsrapport  
2021**





# Innholdsfortegnelse

DETTE ER HI-GRUPPEN	3
HOVEDTALL	4
DIVISJONER	5
STYRETS ÅRSBERETNING	21
REGNSKAP OG NOTER KONSERN	33
REGNSKAP OG NOTER MORSELSKAP	67
REVISORS BERETNING	76





## Dette er HI-Gruppen

”



Vi summerer året med gode HMS-tall, og tross tøffe rammebetingelser i store deler av 2021 leverte vi samlet sett et solid økonomisk resultat. Etableringen av en divisjonsstruktur i konsernet har allerede gitt positive effekter gjennom at de ulike selskapene ytterligere rendyrker sine virksomheter. Vi avsluttet 2021 med en rekordhøy ordresreserve på 8,3 milliarder. Jeg vil takke alle de ansatte for et stort bidrag og kjempeinnsats gjennom hele året.

– Albert Hæhre, Konsernsjef Hæhre & Isachsen Gruppen.

”

Hæhre & Isachsen Gruppen AS med sine underliggende divisjoner utgjør tilsammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen (HI-Gruppen). Konsernet er en av Norges største anleggsvirksomheter, og består av entreprenørvirksomhetene organisert under Hæhre & Isachsen Entreprenører, utleiekonsernet Rental Group, og tomteutviklingsprosjekter og eiendom organisert under Hæhre & Isachsen Tomteutvikling, samt den nyetablerte divisjonen Norsk Massehåndtering (NOMAS).

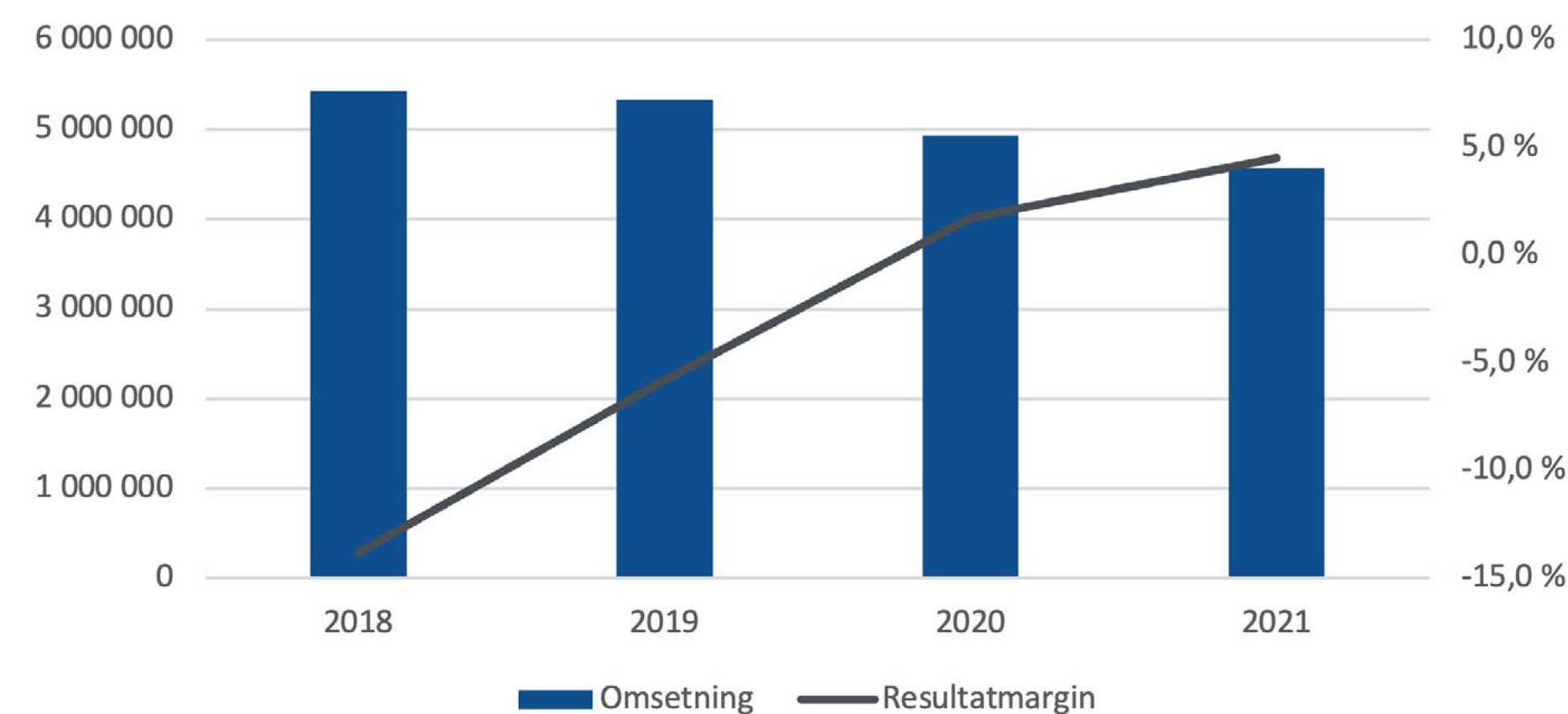
HI-Gruppen har 1494 medarbeidere, hvorav 650 ansatte eier ca. 65 % av aksjene i konsernet.

# Hovedtall

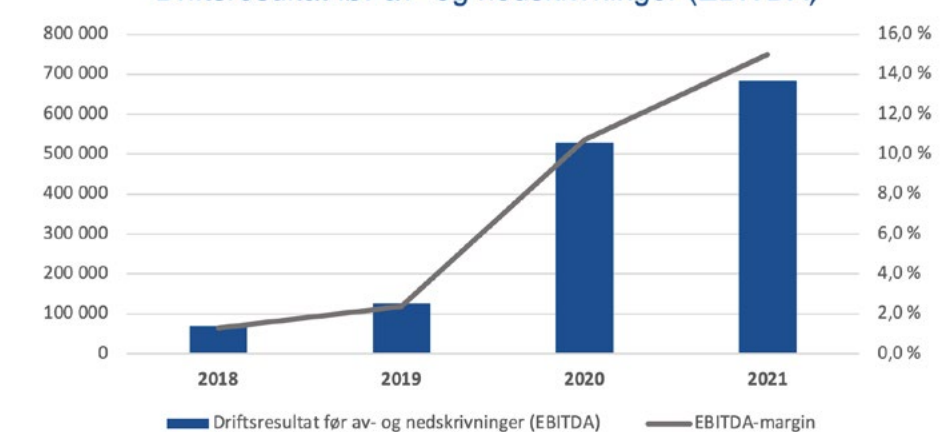
## Nøkkeltall (TNOK)

	2021	2020
Omsetning	4 566 329	4 936 368
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	684 337	529 326
EBITDA-margin	15,0 %	10,7 %
Driftsresultat (EBIT)	242 472	111 844
Resultat før skatt (EBT)	206 773	84 961
Resultatmargin	4,5 %	1,7 %
Netto rentebærende gjeld	675 112	10 691
Likvide midler	636 421	1 053 153
Egenkapital	2 534 878	2 544 048
Egenkapitalandel	48,9 %	49,0 %
H1-verdi	1,1	1,9
Sykefravær	5,2 %	5,2 %

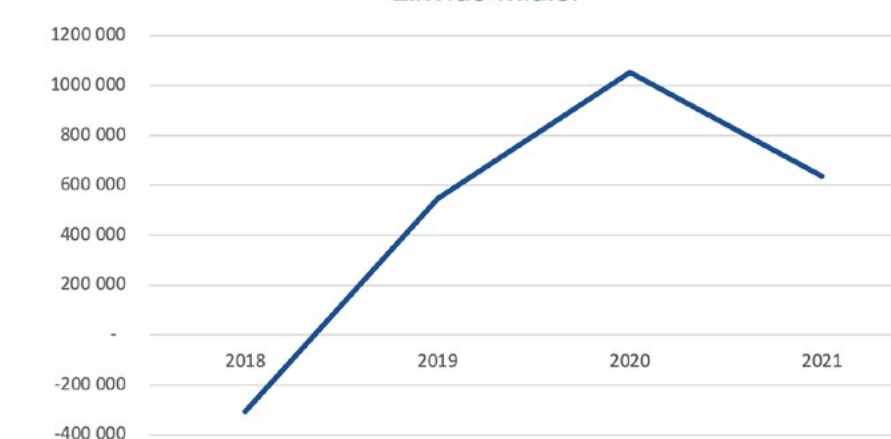
### Omsetning og resultatmargin



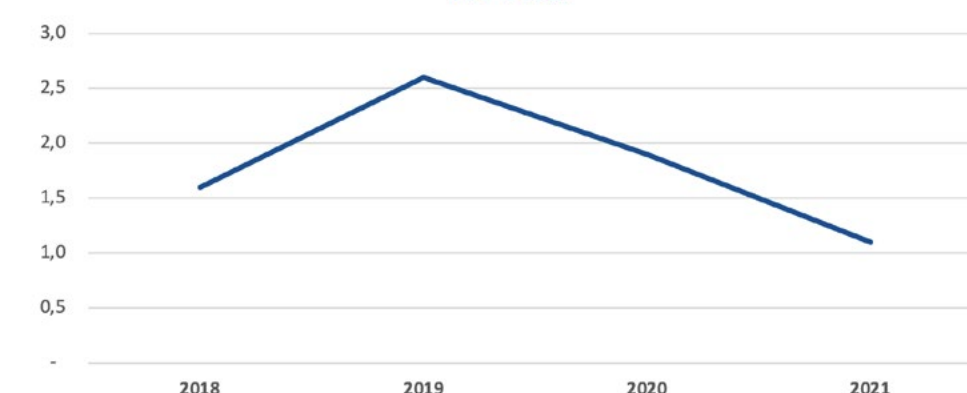
### Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)



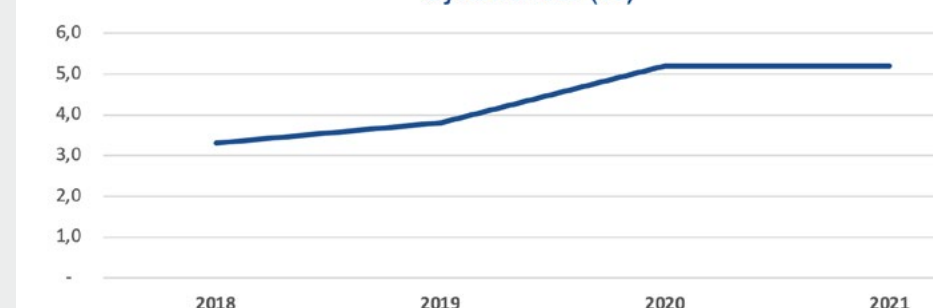
### Likvide midler



### H1-verdi



### Sykefravær (%)





**fi**  
grupper

**Divisjoner**





Hi Entreprenører består av virksomhetene Hæhre Entreprenør AS, Isachsen Anlegg AS og Zenith Survey AS. I desember 2021 ble det kjent at Hi Entreprenører AS inngikk avtale om kjøp av 100% av aksjene i Kruse Smith Anlegg AS med planlagt gjennomføring medio januar 2022.



I sum har 2021 vært et spennende år for virksomhetene våre. Det er utført mye viktig arbeid som setter retning for framtida. Samarbeidet på tvers i konsernet gir positive effekter – og med Kruse Smith Anlegg på laget vil vi ytterligere styrke vår kapasitet og gjennomføringsevne på prosjekter som kombinerer vei, tunnel og brubygging

– Knut Harstad, CEO Hi Entreprenører AS.





# Gode løsninger sikret AF Hæhre & Isachsen ANS kontrakt på ny riksveg 4 mellom Roa og Gran

Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg har samarbeidet på prosjekter flere ganger tidligere, men RV4 Roa-Gran er det første prosjektet selskapene gjennomfører som et arbeidsfellesskap.

Kontakten er på 844 millioner og arbeidet startet i september 2021 med planlagt ferdigstillelse i desember 2023. Kontrakten ble vunnet på tross av at tilbudet ikke var lavest på pris, da det ble gitt fratrukk for gode løsninger.



Første spadetak: Statssekretær i Samferdselsdepartementet, Ingelin Noresjø (KrF), ordfører i Gran, Randi Thorsen, og Lunner kommuner, Harald Tyrdal, stod for første spadestikk. Prosjektleder Wolfgang Mysliwietz, og utbyggingsdirektør i Statens vegvesen, Kjell Inge Davik, er tilskuere. Foto: Per Kollstad/ Statens vegvesen



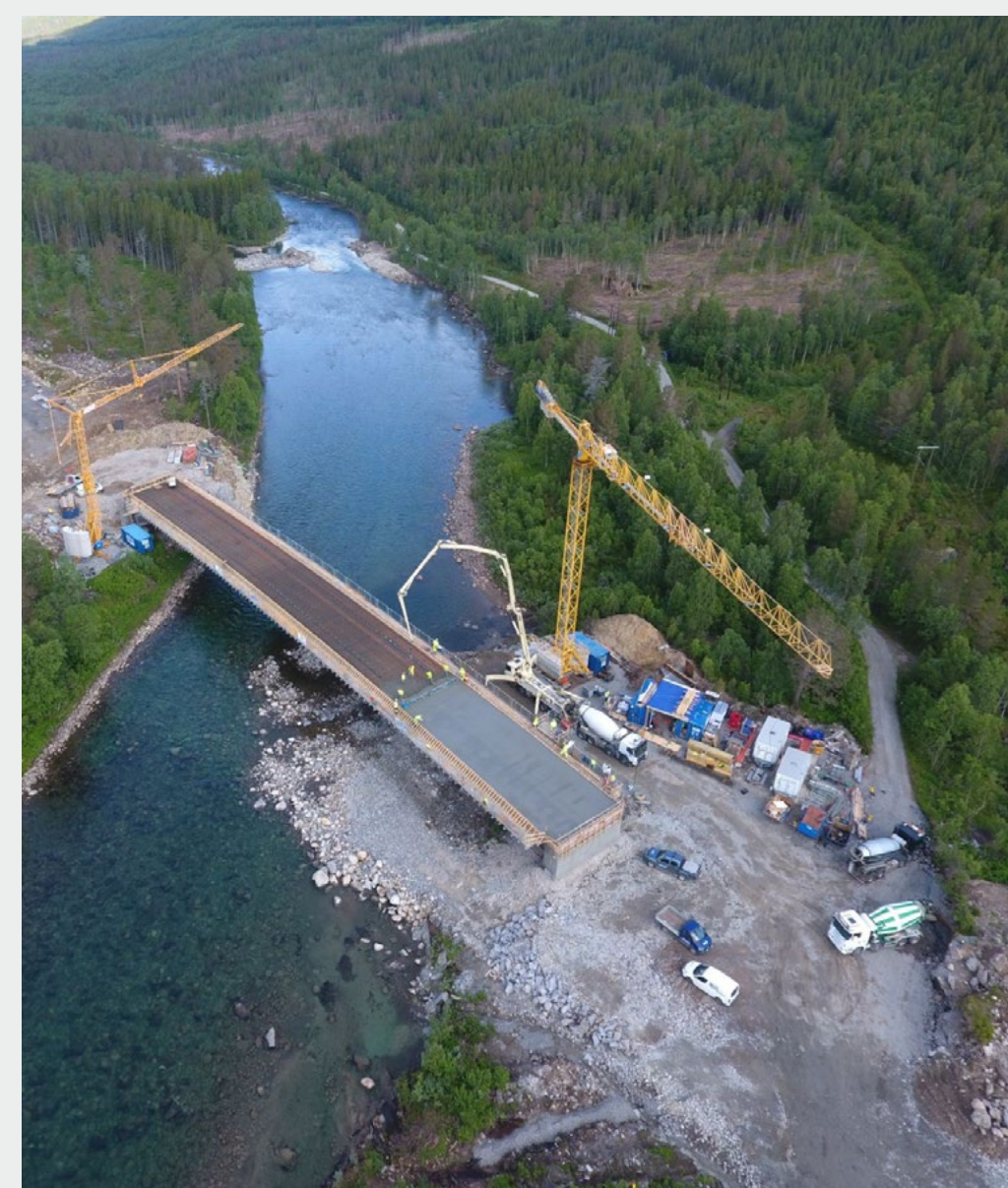


Med over 40 års bransjeerfaring har Hæhre Entreprenør AS vært med å bygge flere av de største infrastrukturprosjektene i Norge. Hæhre Entreprenør AS har med sine datterselskaper spisskompetanse innenfor vei, bane, tunnel og kraftutbygging.



Samlet som lag har vi jobbet godt gjennom hele 2021. Det har også dette året vært krevende forhold med tanke på pandemi og utsettelse, og i lys av dette leverer vi tilfredsstillende resultater. Vi avsluttet året med en styrket organisasjon og med en rekordhøy ordresreserve på over 7 milliarder.

– Gudmund Roen, daglig leder Hæhre Entreprenør AS.





E6 Kvithammar-Åsen

## Kontrakt på 5,6 milliarder



Den 17. desember signerte Hæhre Entreprenør AS og Nye Veier AS kontrakt for utbyggingen av ny E6 Kvithammar-Åsen. Kontraksverdien er på 5,6 milliarder kroner eks. mva.

Oppdraget innebærer bygging av ny E6 fra Kvithammar i Stjørdal kommune til Åsen i Levanger kommune. Den ca. 19 km lange strekningen får fire felt og 110 km/t. Det vil bli gjennomgående midtdeler og adskilte tunnelløp, noe som vil gi en mer trafikksikker stamveg.

Dagens vei er ulykkesbelastet og preget av høy sårbarhet. Ny vei på denne strekningen vil derfor ha stor betydning for samfunnet. Trafikksikkerheten øker og det blir bedre fremkommelighet. Reisetiden reduseres med ca. ni minutter. I tillegg blir det slutt på dagens utfordring med manglende omkjøringsmulighet ved større hendelser.

Nye Veier og Hæhre Entreprenør er ikke ukjente for hverandre i dette prosjektet. De to selskapene har jobbet sammen om E6 Kvithammar-Åsen siden mai 2019, i den såkalte samhandlingsfasen.

Hæhre Entreprenør har med seg Aas-Jakobsen/ViaNova-nettverket som rådgivere i prosjektet.





## K. Hjelmeland AS fusjonert inn i Hæhre Entreprenør AS

K. Hjelmeland AS har med over 50 år i anleggsbransjen lang erfaring og spisskompetanse innenfor plastring av fyllingsdammer. Selskapet har vært heleid av Hæhre Entreprenør AS siden 2017. Høsten 2021 ble det besluttet at K. Hjelmeland AS skulle fusjoneres inn i Hæhre Entreprenør AS som en egen avdeling. Fusjonen trådte i kraft den 1. november.

K. Hjelmeland og Hæhre Entreprenør har samarbeidet tett i mange år, og med fusjonen oppnås det en enda høyere ressursutnyttelse på gjennomføring av prosjekter, utnyttelse av maskinpark og ikke minst på erfaringsutveksling og kompetansedeling. I sum styrker dette selskapenes konkurransekraft innen damplastring og arbeider på kraftstasjoner for norsk vannkraftindustri.

Fusjonen er et strategisk grep for å være enda bedre rustet som spesialister i et voksende marked.

Det er betydelig etterslep på vedlikehold av norske damanlegg, og dette markedet kommer til å øke i årene fremover. Det er åpenbart behov for kapasitet og kompetanse innenfor damplastring, hvor store deler av arbeidet krever lang erfaring og spisskompetanse. I K. Hjelmeland er det et unikt knippe av fagarbeidere som virkelig er spesialister på fagfeltet. Dette kombinert med erfaringen i Hæhre Entreprenør vil forløse ytterligere synergieffekter.

Avdelingen viderefører navnet K. Hjelmeland, og de skal fortsatt ha sitt kontor i Rosendal.



## Første entreprenør i Norge med ISO-sertifiseringen innen trafikk-sikkerhet

NS-ISO 39001 er en standard for trafikk-sikkerhet som skal bidra til å redusere risikoen for alvorlige hendelser i trafikken. Hæhre Entreprenør er den første entreprenøren i Norge som fikk denne sertifiseringen, og ifølge daglig leder, Gudmund Roen, er dette et viktig ledd i selskapets sikkerhetsarbeid.

– Store deler av våre arbeider foregår på eller i umiddelbar nærhet av trafikkerte veier. Gjennom dette har vi et stort ansvar for å organisere arbeidet på en måte som hensyntar trafikk-sikkerheten i alle deler av vår virksomhet. ISO-styringssystemet bidrar til ytterligere kvalitetssikring i både planlegging og gjennomføring av tiltak i arbeidet med trafikk-sikkerhet i hele organisasjonen vår, sier Roen.

Kravene i standarden omfatter blant annet en kartlegging av brukere og interessenter, hvilke behov de har, organisasjonens oppgaver og de ansattes roller, ansvar og myndighet. Krav til planlegging, gjennomføring og evaluering av prosesser er også en viktig del av standarden. Gudmund Roen presiserer at Hæhre Entreprenør har som sitt viktigste fokusområde at alle ansatte skal Trygt hjem!

– Vi opererer i en bransje som daglig må vurdere risiko i alle ledd, og sikkerhetstankegangen må gjennomsyre alt vi gjør. Dette gjelder for våre ansatte og for alle andre som kan påvirkes av arbeidet som vi utfører. Med denne sertifiseringen dokumenterer vi den jobben vi har gjort, den jobben vi gjør og at vi som entreprenør har et tydelig og fremtidsrettet fokus på trafikk-sikkerhet i prosjektene, forteller Gudmund Roen.







Isachsen Anlegg AS utfører anleggsoppdrag over store deler av Østlandet. Selskapets kjernevirksomhet er innenfor vei, VA og grunnarbeid. I tillegg er Nordisk Sprøytebetong AS et heleid datterselskap av Isachsen Anlegg AS.



Gjennom 2021 gjorde vi viktige grep som har styrket hele organisasjonen vår. Endring i avdelingsstruktur samt tydeligere organisering av linjeledelse og støttefunksjoner har styrket det interne samarbeidet. Vi følger planen og leverer på budsjett, og jeg er veldig optimistisk på vegne av hele selskapet for de neste årene.

– Anders Høiback, daglig leder Isachsen Anlegg AS.





# Abel Berhe Zerai kåret til årets lærling av OKAB BVT

Styret i Opplæringskontoret for anleggs- og bergfagene region BVT velger hvert år ut en lærling som har gjort seg ekstra bemerket med sin faglige dyktighet og utført en bestått fagprøve. Prisen for årets lærling 2021 gikk til Abel Berhe Zerai i Isachsen Anlegg.

Ifølge ressurskoordinator Rune Pedersen i Isachsen Anlegg er Abel en meget verdig vinner av prisen.

– Han startet hos oss som lærling i veg- og anleggsfaget i juni 2019, og i mai i fjor gikk han opp til fagprøven med karakterene meget godt bestått. Abel har fra dag én vist en forbilledlig innsats og forståelse for faget. Han er svært dyktig og utviser en sjelden god nøyaktighet i alt han foretar seg. Og i løpet av læretiden har han også lært seg å beherske norsk skriftlig og muntlig. Vi er stolte av at han jobber i Isachsen Anlegg.

Vinneren uttrykker selv at han er veldig takknemlig for prisen.

– Jeg vil først og fremst takke alle de gode kollegaene jeg har i Isachsen, uten dem hadde jeg ikke vært der jeg er i dag. Jobben min betyr veldig mye, og for meg er mandag den beste dagen i uka. Og til alle som har gitt meg gode råd, opplæring og tillit; takk skal dere ha alle sammen, sier en ydmyk Abel Berhe Zerai.

Daglig leder i Isachsen Anlegg, Anders Høiback, har gjennom mange år vært opptatt av satsing på lærlinger og viktigheten av å utvikle egne fagarbeidere. Han synes det er stor stas at prisen gikk til Abel Berhe Zerai.

– Før han begynte hos oss hadde Abel to jobber ved siden av skolen. Referansene hans fortalte om en uvanlig høy arbeidsmoral, noe som har vist seg å stemme. Abel fortjener en stor gratulasjon, samtidig som jeg vil berømme hele lærlingelaget som bidrar positivt til hverandre – de har også grunn til å sole seg i glansen i dag. I desember 2019 fikk vi prisen som årets lærebedrift i Buskerud, og nå blir Abel kåret som årets lærling – dette tar vi med oss videre alle sammen.



Abel Berhe Zerai under prisoverrekkelsen. Fra venstre: Vidar Kjenås, fagansvarlig opplæring i Isachsen Anlegg – Abel Berhe Zerai, veg- og anleggsfagarbeider i Isachsen Anlegg – Rune Pedersen, ressurskoordinator i Isachsen Anlegg.





# Byggenæringens klimapris 2021

Isachsen Anlegg og Norconsult vant Byggenæringens Klimapris 2021 og ble tildelt prisen for arbeidet som er gjort med utbyggingen av fv 120 Storgata i Lillestrøm på vegne av Viken Fylkeskommune.

Juryen skriver blant annet følgende i sin begrunnelse:

«Grunnet massenes beskaffenhet var utgangspunktet for å lykkes med å oppnå store klimabesparelser og høy gjenvinningsgrad i prosjektet dårlig. Veien er tross dette bygget nesten utelukkende ved bruk av resirkulerte materialer. Det er for eksempel søkt fravik fra Statens vegvesens regelverk, og løsninger er verifisert i dialog med fagmiljø i Vegdirektoratet og i SINTEF. Stort sett alle masser som ikke kan gjenvinnes i prosjektet blir gjenvunnet eksternt, og det er kun en svært liten andel masser som går til deponering. Et av de viktigste kriteriene for at prosjektet har lyktes er det gode samspillet og risikodeling mellom rådgiver, byggherre og entreprenør.

Prosjektet er nyskapende ved at alle tiltak sees i sammenheng. Partene har aktivt utfordret etablerte sannheter og gjeldende regelverk for å levere en mer bærekraftig vei uten å gå på akkord med kvalitet. Gitt forutsetningene som lå til grunn for prosjektet er resultatet et veianlegg med lavere klimaavtrykk enn det som er vanlig i slike prosjekter.

Juryen finner at mulig videre delingseffekt for prosjektet et svært stor. Hvert år er det mange prosjekter over hele landet som kan ta i bruk løsninger som er benyttet her. De involverte parter har også villig og aktivt delt informasjon i mange fora, både internt i bedriftene og eksternt i nettverksarenaer.

Klimaprisen tildeles prosjekterende rådgiver og utførende entreprenør på Storgata i Lillestrøm som ut i fra gitte forutsetninger har funnet innovative og bærekraftige løsninger for massehåndtering, noe som vil kunne gi stor spredningseffekt på lignende prosjekter i det ganske land.»



Foto: Norconsult.



Prosjekt:

## UDK03 nye Drammen stasjon

I august i 2021 startet Isachsen Anlegg med grunnarbeidene i forbindelse med bygging av helt ny Drammen stasjon og underbygningsarbeidene på strekningen fra parsellgrensen øst for Ryddinggangen til Sundhaugen bru. Isachsen Anlegg ble valgt av totalentreprenør NCC som ansvarlig for grunnarbeidene til dette prosjektet som vil sette et tydelig preg på det fremtidige bybildet i Drammen.

NCC signerte kontrakten med Bane NOR 1. juli 2021, og Isachsen inngikk intensjonsavtale med NCC allerede under prekvalifiseringsfasen året før. Av den totale kontraktsverdien på 1,9 MRD er grunnarbeidene som Isachsen skal utføre på 400 millioner eks. mva.

Avdelingsleder i Isachsen Anlegg, Roger Kjenås, er stolt av sine folk for innsatsen så langt i prosjektet.

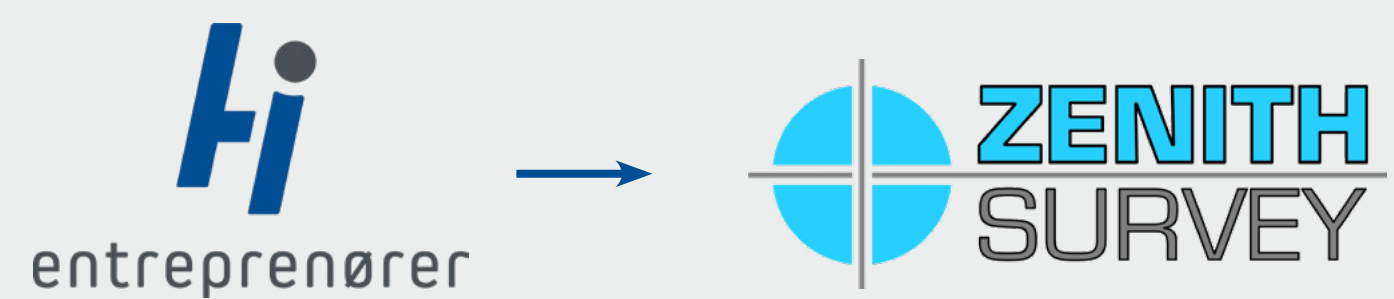
– Siden oppstarten har vi jobbet 100.000 timer. Vi har ikke hatt en skade, og sammen med de andre fagentreprenørene har vi holdt fremdriften hele veien. Jeg vil berømme NCC som oppdragsgiver og samarbeidspartner for meget god planlegging, og ikke minst vil jeg trekke frem måten de involverer sine underentreprenører på.

Prosjektleder i NCC, Dan Roger Pedersen-Hemma, uttaler følgende om samarbeidet:

– UDK03 er et logistisk krevende prosjekt hvor store deler av anleggsarbeidene skal gjennomføres på en åpen togstasjon ved et av landets viktigste knutepunkt. Suksess ligger i samarbeidet og for at vi skal lykkes, så må alle lykkes! NCC er trygg på at vi sammen med Isachsen Anlegg har lagt de beste mulige forutsetninger for en vellykket prosjektgjennomføring.





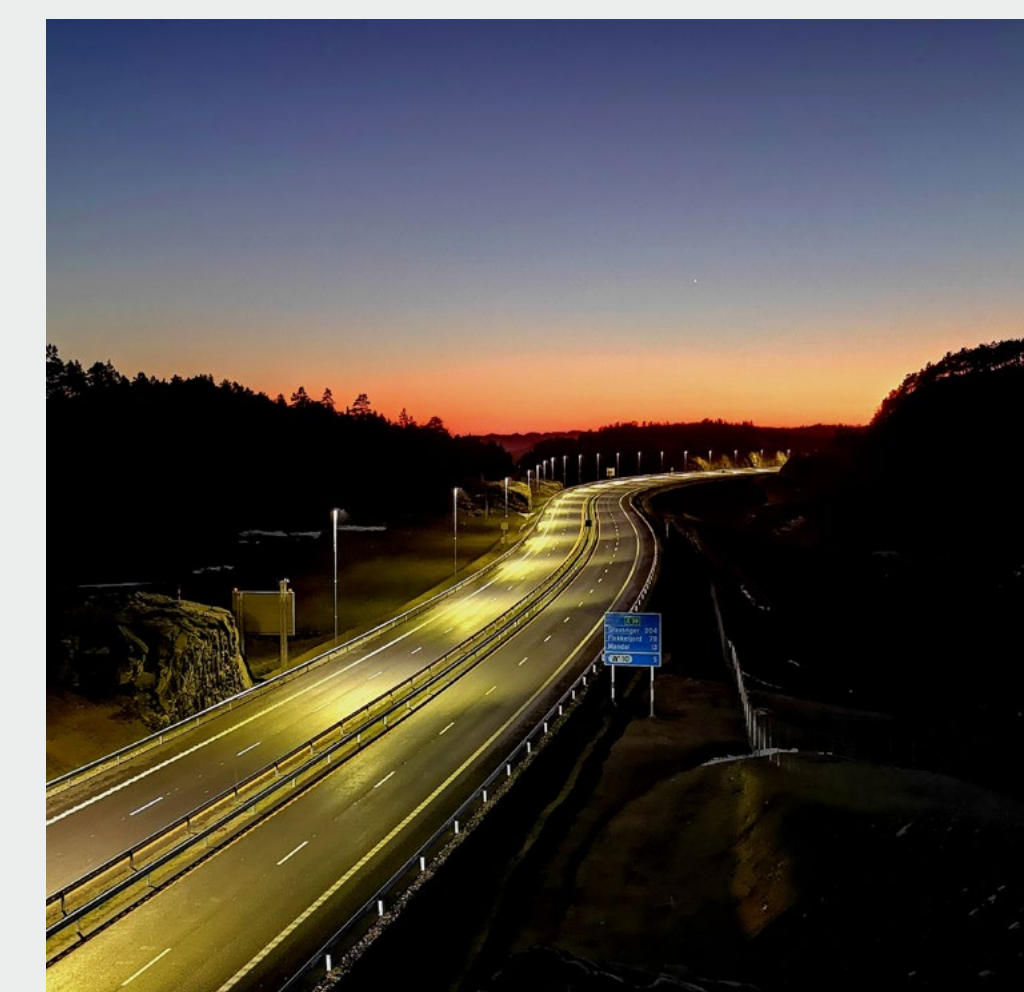
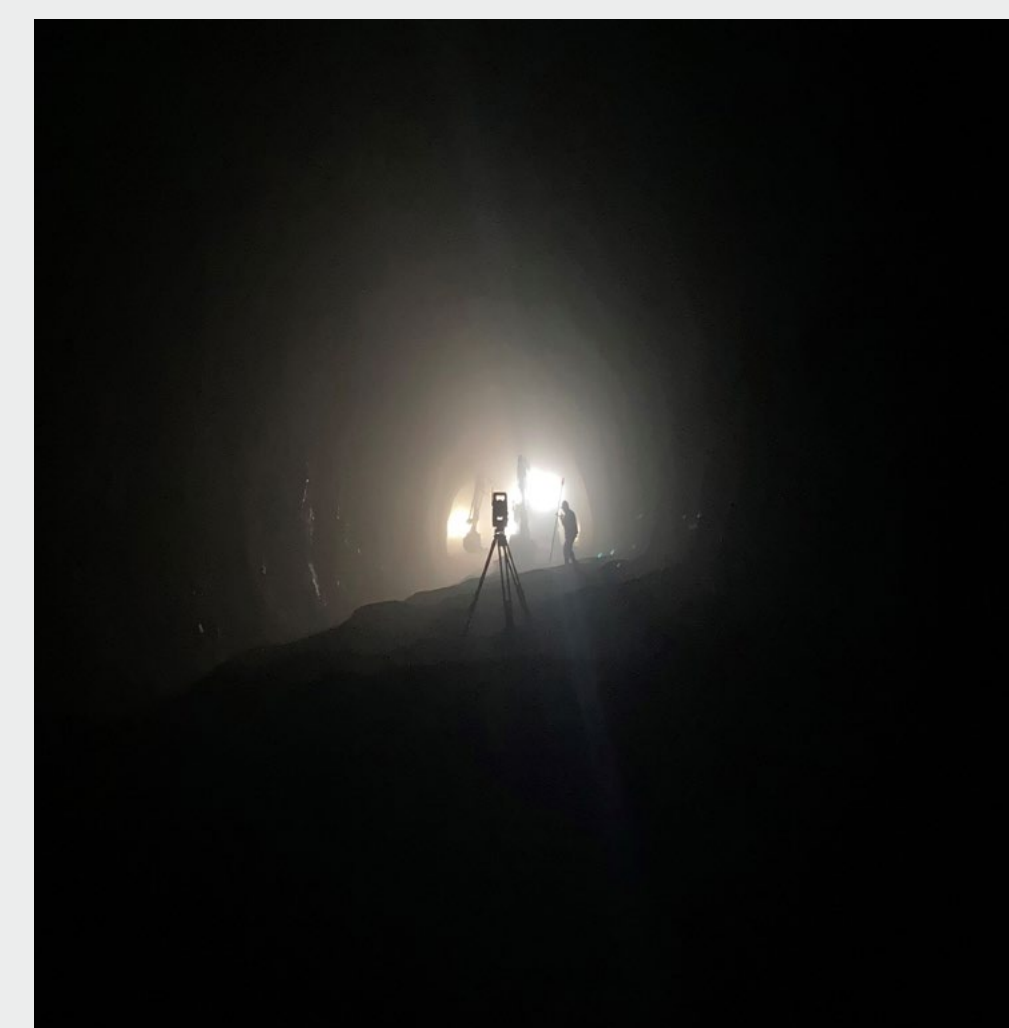
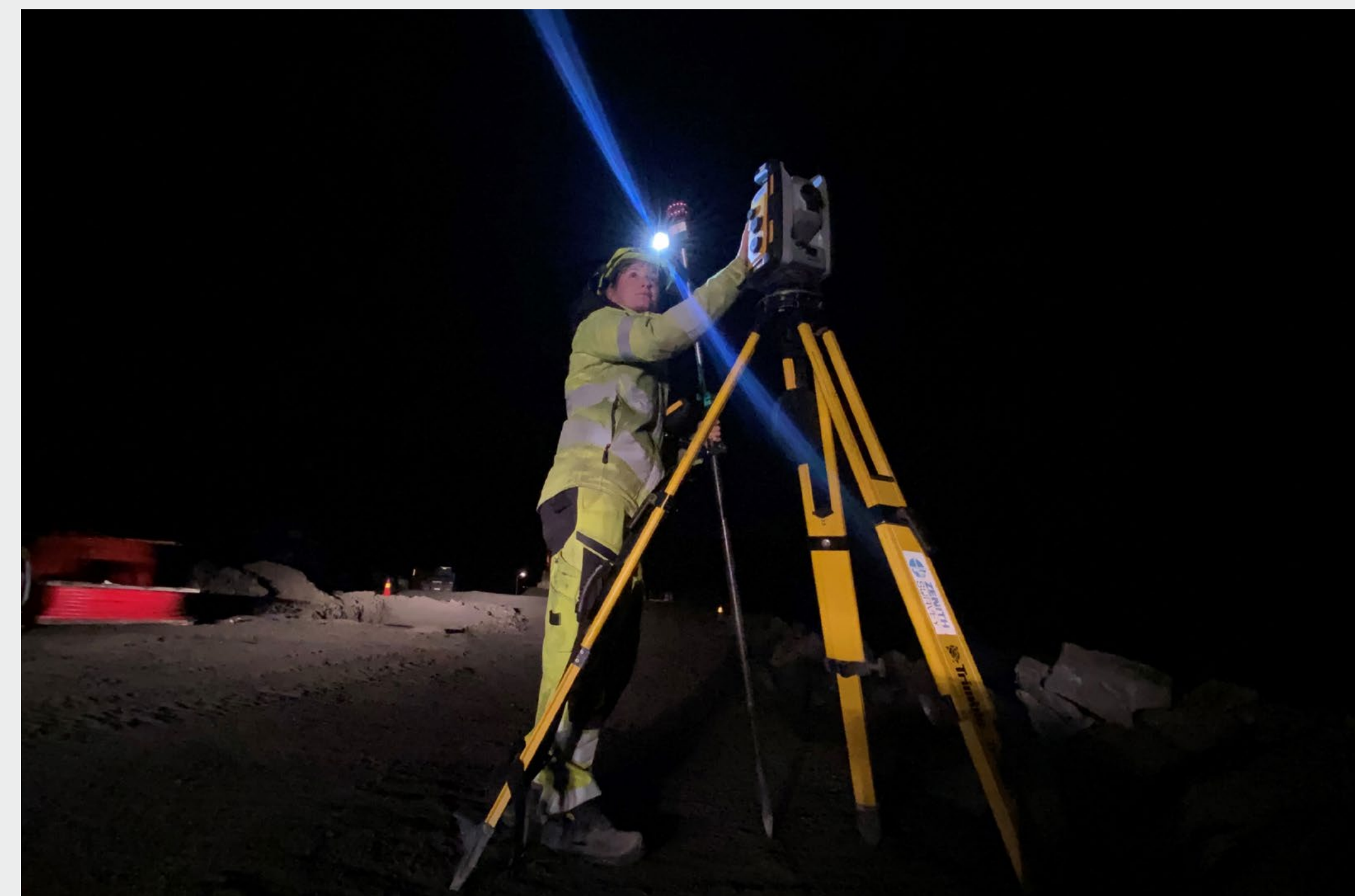


Zenith Survey AS har ansvar for faglig oppfølging og utførelse innenfor alle deler av geomatikkfaget på Hæhre Entreprenør AS sine prosjekter. Som spesialister utgjør de ansatte et sterkt fagmiljø som er tett på den teknologiske utviklingen i bransjen.



Jeg er stolt av kvaliteten på tjenestene vi har levert i prosjektene gjennom hele 2021. På tross av tidvis krevende forhold bidro våre dyktige ansatte til at vi samlet skapte gode resultater.

– Per Chr. Heines, daglig leder Zenith Survey AS.





Rental Group AS med datterselskaper utgjør til sammen utleiekonsernet Rental Group. Konsernet er Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Rental Group består av spesialiserte selskaper med høy kompetanse og stort volum av tunge anleggsmaskiner, tårnkraner og spesialutstyr til tunnelarbeid. Konsernet ivaretar alle behov, fra små- og mellomstore til de største og mest komplekse anleggsprosjektene i markedet. Selskapet har faste og mobile verksteder, og over 100 egne mekanikere som sørger for kontinuerlig vedlikehold av utstyr- og maskinpark.

Rental Group består av selskapene Rental Group Machine AS, Rental Group Service AS, Rental Group Ekspert AS, Rental Group Crane AS, Rental Group Trading AS, Rental Group Mobility AS og RG Tunnel AS.



Vi hadde et godt år i 2021. Lavt sykefravær og gode HMS-tall, samt gode økonomiske resultater. Alle ansatte har gjort en formidabel innsats gjennom hele året. Vi har også gjort flere viktige tiltak og investeringer som vi vil nyte godt av i fremtiden.

– Lars Hæhre, CEO i Rental Group.



## SELSKAPER I RENTAL GROUP





## NORGESHISTORIENS STØRSTE ORDRE PÅ ANLEGGSMASKINER



I juli 2021 investerte Rental Group 1,2 milliarder kroner i fossilfrie anleggsmaskiner for å imøtekomme morgendagens krav og økende etterspørsel i anleggsmarkedet. Den rekordstore handelen var et ledd i selskapets vekststrategi, og et viktig grep for å kunne tilby kapasitet og fleksible løsninger til det nordiske anleggsmarkedet i årene fremover. Investeringen omfattet 389 maskiner inkludert opsjoner, hvorav majoriteten er tyngre masseforflytningsutstyr.

Gjennom denne investeringen vil Rental Group kunne tilby sine kunder mulighet til å operere med en 100 prosent fossilfri maskinpark, da samtlige maskiner kan kjøres med ikke-fossilt drivstoff. Et godt og konstruktivt samspill med maskinleverandørene bidrar til de beste og mest innovative løsningene innen sikkerhet og effektivitet ved bruk av den nyeste teknologien i markedet.

### Timing for investeringen var god

Da investeringen ble foretatt var det klare indikasjoner på prisoppgang og økende leveringstider fra maskinleverandørene, og gjennom disse avtalene sikret Rental Group leveranser i et marked med økende etterspørsel.

Administrerende direktør Erik Sollerud i PON Equipment representerte den største leveransen og kommenterte avtalen slik.

– Vi er stolte over å være valgt som partner av Rental Group, dette er den største handelen i vår 119 år lange historie. Og jeg vil spesielt trekke frem fokuset på integrert teknologi og løsninger som gjør at maskinene kan brukes sikkert og effektivt. Teknologien i maskinene gir markedsledende produktivitet, som sammen med et redusert dieselforbruk på opptil 25 prosent gir minst mulig miljøpåvirkning pr produsert tonn. Dette sikrer at vi er med å tilrettelegge for at anleggsbransjen tar sitt ansvar for at vi kollektivt når målene for redusert CO2 utslipp i 2030.

## RENTAL GROUP INNGIKK SAMARBEIDSAVTALE MED VEIDEKKE INFRASTRUKTUR - ANLEGG



Samarbeidsavtalen ble inngått for å optimalisere maskinutnyttelsen både for Veidekke og Rental Group. Det innebærer at Veidekke skal leie anleggsmaskiner av Rental Group der dette er hensiktsmessig for å dekke behovet for maskinkapasitet i sine prosjekter. I tillegg kan Rental Group bidra til at deler av maskinparken til Veidekke kan leies ut til andre aktører når det ikke er behov for maskinene i egen drift. Avtalen omfatter anleggsmaskiner, tunnelutstyr, tårnkraner og yrkesbiler.

CEO i Rental Group, Lars Hæhre, kommenterte at samarbeidet med Veidekke peker i retning på hvordan anleggsbransjen utvikler seg.

– For Rental Group er dette en måte å jobbe på for at anleggsbransjen totalt sett skal utnytte maskinressursene mere optimalt. Høyere utnyttelse av maskinparken bidrar til bedre økonomi, og ikke minst vil det ha åpenbare fordeler med tanke på redusert miljøavtrykk. Samtidig vil dette være lønnsomt for begge parter, og øke vår evne til løpende å investere i maskiner som har moderne teknologi med det siste innen sikkerhetsanordninger og miljøhensyn, sier Hæhre.

For Veidekke handler avtalen også om å sikre seg fleksibilitet og forutsigbarhet ved å ha garantier for at de riktige maskinene er tilgjengelige når de har behov.

– Samarbeidsavtalen med Rental Group er et ledd i vår strategi om å redusere kapitalbindingen i egen maskinpark. Vi stiller høye krav til sikkerhet og leveringsdyktighet, og samarbeidet med Rental Group skal bidra til at vi kan gjennomføre våre prosjekter uavhengig av hvilken maskinkapasitet vi har i egne rekker, uttaler Maskinsjef Tron Walhovd fra Veidekke Infrastruktur – Anlegg.



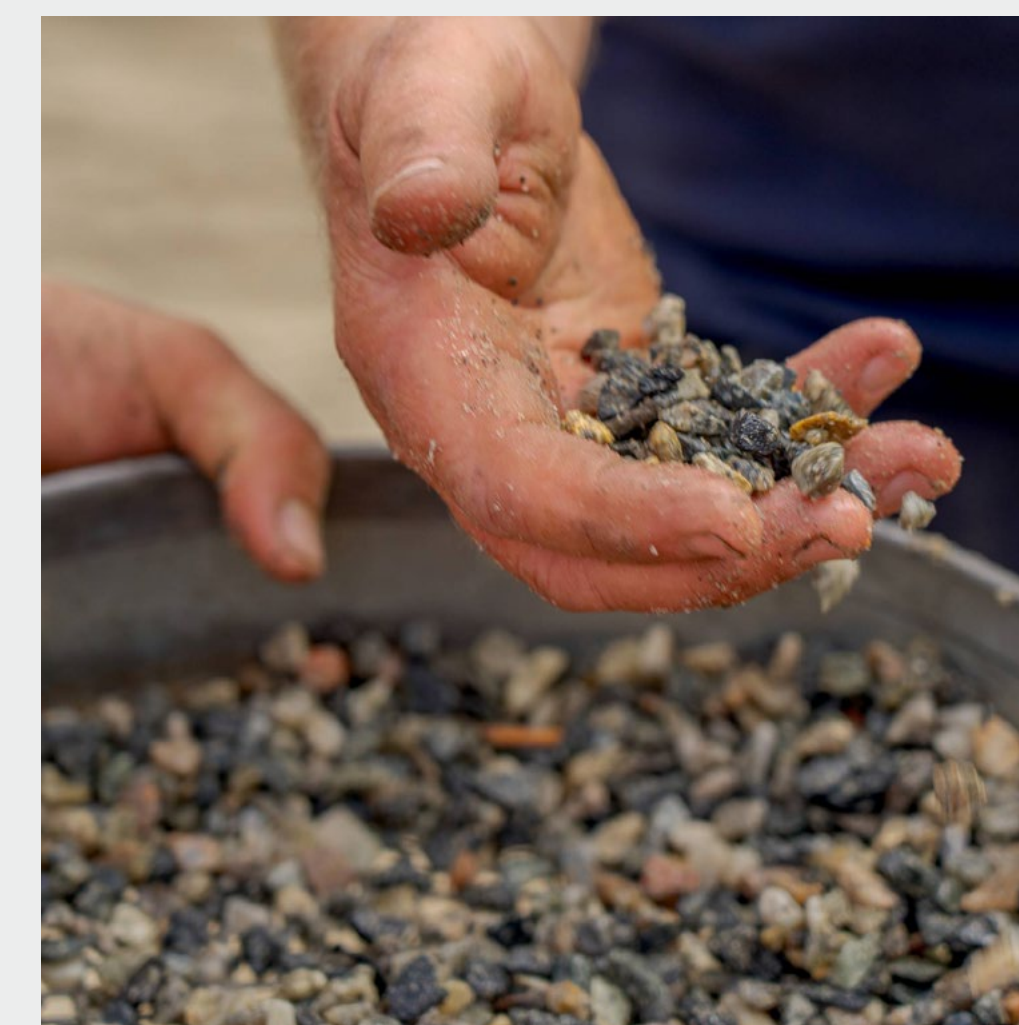
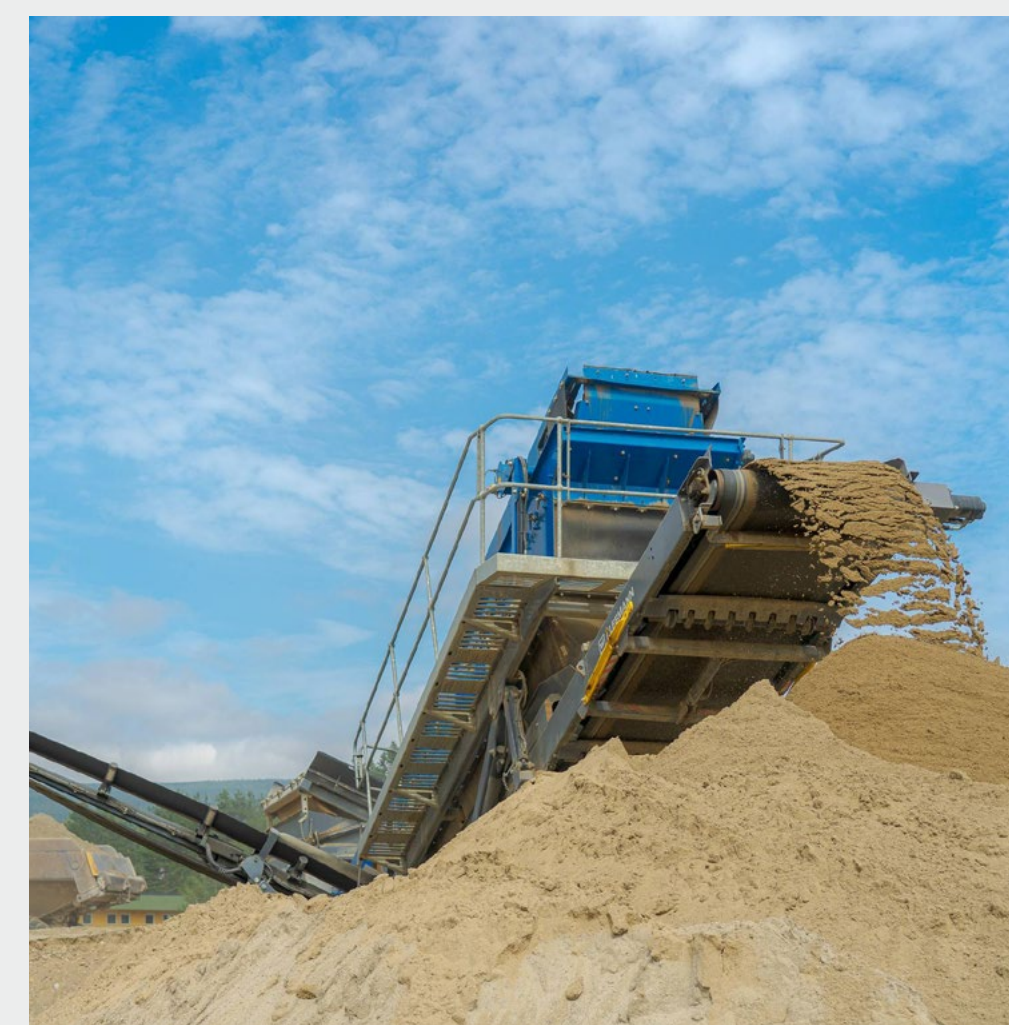
NOMAS ble etablert våren 2021. Selskapets hovedmandat er, gjennom innovasjon, kompetanse og moderne teknologi, å gi «gamle» masser nytt liv gjennom avanserte gjenvinning – og ombruksprosesser.

Disse prosessene vil foregå i et moderne gjenvinningsanlegg for håndtering av gravemasser. Anlegget vil etableres ved NOMAS' hovedanlegg utenfor Mjøndalen i Drammen kommune, i løpet av høsten 2022. Unikt for anleggets beliggenhet er den umiddelbare tilgangen til jomfruelige masser, i form av det egeneide grustaket «Ryghkollen». Tilgangen gir et unikt utgangspunkt når det kommer til produktutvikling.



2021 var selve oppstartsåret, et år hvor vi på mange måter la grunnmuren. I tiden fremover handler det om å fortsette å bygge. Legge sten for sten, fortsette den møysommelige prosessen mot å bli en ledende markedsaktør innen bærekraftig massehåndtering.

– Ole Terje Letmolie, daglig leder NOMAS.





# NOMAS - en selskapsetablering det ble lagt merke til

Fra statsråd Guri Melbys besøk mandag 21. juni og til neste rikspolitikerbesøk ved NOMAS' hovedkontor på Ryghkollen, rakk det ikke å gå mer enn fire dager: Fredag 25. juni var det Arbeiderpartiet som sto for tur, med stortingsrepresentant Masud Gharahkhani i spissen. Med seg hadde han bl.a. Aps gruppeleder i Drammen, Eyvind Knutsen.

Utover sommeren og høsten ble det avholdt en rekke møter og omvisninger med ytterligere representanter fra lokalpolitikken, samt i tillegg også med representanter for den administrative delen av Drammen kommune.

Samtlige besøkende har gitt uttrykk for stor entusiasme rundt selskapsetableringen, påpekt hvordan denne passer som hånd i hanske med Drammen kommunes visjon om å bli «Norges grønneste kommune».



1. desember 2021

## En viktig dag på veien mot å bli en ledende virksomhet innen bærekraftig massehåndtering

NOMAS' kompetansemiljø skal være en ressurs for alle med behov for bærekraftig håndtering av masser. Sentralt i dette arbeidet er selskapets satsning på FoU. Fra laboratoriet ved hovedkontoret på Ryghkollen jobbes det daglig med prøvetaking til interne formål.

I løpet av 2022 vil laboratoriet oppskaleres ytterligere, få utvidet analysekapasitet innenfor områdene betong, vei og asfalt. I forlengelse av utvidelsen vil NOMAS kunne tilby analysetjenester også for eksterne kunder.

I spissen for den massive satsningen står laboreleder Mona Kristine Teigen, som har styrt utviklingen med stø hånd helt siden første arbeidsdag 1. desember.



Mona Kristine Teigen



Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS med datter- og tilknyttede selskaper (HI Tomteutvikling) er medeier i en rekke eiendomsprosjekter med samlet tomteutviklingsareal på ca 1500 mål. Våre investeringer er hovedsakelig på Østlandet. HI Tomteutvikling investerer i og utvikler tomteområder i samarbeid med eksterne partnere som kan tilføre enten markedskompetanse eller annen komplementær kompetanse til prosjektene.

Utviklingen av tomter skjer i nært samarbeid med entreprenørselskapene i HI Entreprenører, som har lang erfaring i effektiv og kostnadsoptimal opparbeiding av tomteområder.

Alle eiendomsprosjekter har mål om en konkurransedyktig avkastning på investert kapital og en realistisk tidshorisont for realisasjon av investeringene.



Lønnebakke Næringspark er et omfattende prosjekt langs E18.

## NOEN AV VÅRE INVESTERINGER

### Linnestad Næringspark, Tønsberg

Ferdig opparbeidet næringsstomt i Tønsberg kommune, beliggende midt i eksisterende næringsklynge med blant annet omfattende miljø- og gjenvinningsindustri. Totalt utviklet område ca 170 mål, hvorav for salg ca 110 mål. Samarbeidsprosjekt med Holmaas AS og Stange Holding AS. HI Tomteutvikling eier 50%.

### Drammen

Eier ca. 220 mål med langsiktig utviklingseiendom i Drammen på begge sider av E-134. Området benyttes i dag bl.a. til masseuttak, deponi og annen næringsvirksomhet. Eies gjennom selskapene Mile AS og Nerkollen AS. Fra og med 2022 er disse tomtene overført til NOMAS.

### Fosslieteråsen, Norefjell

Opparbeidet 38 byggeklare hyttetomter og tomt for leilighetsbygg på Norefjell som markedsføres for salg i samarbeid med Saltdalshytta. Vi har opplevd meget godt salg og interesse gjennom 2020 og 2021.

### Lønnebakke Næringspark, Porsgrunn

Lønnebakke Næringspark ligger tett på E18 ved Langangen i Porsgrunn kommune. I to utviklingstrinn består området av ca 900 mål brutto. I løpet av 2021 er store deler av grunnarbeidene i utviklingstrinn 1 utført og salget av tomtene er godt i gang.



**fi**  
gruppen

Styrets  
årsberetning





# Styrets årsberetning 2021

**Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner.**

Omsetningen til Hæhre & Isachsen Gruppen var 4 566,3 millioner kroner i 2021, ned 7,5 prosent fra 4 936,4 millioner kroner i 2020. Aktivitetsnivået i 2021 var lavere enn forventet, og tilskrives i stor grad effekter fra et anleggsmarked som har brukt tid på å hente seg inn igjen etter pandemiåret 2020, samt at konsernet har opplevd tøff konkurranse om utlyste jobber. Den historisk høye ordretilgangen i siste del av 2021 er et godt grunnlag for fremtidig vekst!

Det har gjennom perioden blitt gjennomført flere strategiske grep og arbeidet med økt lønnsomhet de senere årene har bidratt til at konsernet i 2021 leverte en driftsmargin på solide 5,3 % (2,3 % i 2020), og et resultat før skatt på 206,8 millioner kroner (85,0 millioner kroner i 2020). Tidligere års usikkerhet knyttet til tvistesakene på FP3 og Smisto er betydelig redusert ved at resultat av rettskraftig dom i FP3-saken er innarbeidet i regnskapet for 2021. Videre er foreløpig dom i tvistesaken mot Smisto Kraft AS hensyntatt i de presenterte tallene per 31. desember 2021.

Arbeidet med å rendyrke virksomhetene samt etablering av en divisjonsstruktur er i løpet av 2021 gjennomført, noe styret og administrasjonen har stor tro på vil bidra til å opprettholde og ytterligere bedre lønnsomheten fremover.

## VIRKSOMHETEN

Hæhre & Isachsen Gruppen er en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Konsernets samlede spisskompetanse utgjør et meget sterkt fagmiljø innenfor anleggssektoren. Konsernets hovedkontor ligger på Billingstad i Asker.

Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomhetene organisert under Hæhre & Isachsen Entreprenører, utleiekonsernet Rental Group, tomteutviklingsprosjekter og eiendom organisert under Hæhre & Isachsen Tomteutvikling, samt den nyetablerte divisjonen Norsk Massehåndtering.

Konsernets fokusområder står sentralt i alle aktiviteter som gjennomføres i våre virksomheter:

- Alle trygt hjem.
- Kvalitet, god planlegging og drift skal gjøre våre kunder fornøyde.
- Inntjening og god økonomistyring er et krav for at vi skal være en trygg og god arbeidsplass i framtiden!

## VIKTIGE HENDELSER I 2021

Året 2021 har vært preget av tilfredsstillende aktivitet i underliggende virksomhet og omorganisering av konsernets struktur. Noen av de viktigste hendelsene i 2021 var:

- **Januar:** Kjøp av ytterligere 12 prosent av aksjene i Rental Group Ekspert AS. Etter gjennomføring av transaksjonen eier konsernet 62 prosent av aksjene i selskapet. Oppkjøpet komplementerer Rental Group sin eksisterende utleievirksomhet.
- **Januar:** Gjennomføring av salg av 50 prosent eierandel av aksjene i Rental Group Mobility til DNB.
- **Januar:** Tilbud til alle ansatte i konsernet om tegning av aksjer gjennom et rabattert aksjekjøpsprogram. Formålet med programmet er å knytte medarbeiderne i konsernet enda tettere til virksomheten, og gjennom et bredt eierskap skape et felles mål for ansatte og arbeidsgiver.
- **Februar:** Gjennomføring av salg av 100 prosent av aksjene i Hæhre Gulvstøp.
- **Mars:** Alle entreprenørvirksomhetene i konsernet samles under en felles paraply, Hæhre & Isachsen Entreprenører, under ledelse av Knut Harstad. Omorganiseringen er et ledd i ledelsens strategi om å rendyrke virksomhetene og etablere en divisjonsstruktur i konsernet.
- **Mars:** Rental Group inngår samarbeidsavtale med Veidekke Infrastruktur - Anlegg om utleie av anleggsmaskiner, tunnelutstyr, tårnkraner og yrkesbiler til deres prosjekter ved behov.
- **Mai:** Etablering av Norsk Massehåndtering (NOMAS) som et nytt forretningsområde innenfor massehåndtering med fokus på bærekraftige løsninger. Den nye divisjonen ledes av Ole Terje Letmolie.
- **Juni:** Hæhre Entreprenør mottar dom i den såkalte FP3-saken. Dommen ga Hæhre Entreprenør i enda mindre grad enn første rettsinstans medhold. Dommen ble forsøkt anket, men ankespørsmålet slapp dessverre ikke gjennom i Høyesteretts kjæremålsutvalg.
- **Juni:** Rental Group inngår Norgeshistoriens største ordre på anleggsmaskiner. Ordren innebærer en investering på opptil 1 200 millioner kroner, med levering av maskiner i perioden 2021-2023. Dette som et ledd i å imøtekomme morgendagens krav til maskiner og økende etterspørsel i anleggsmarkedet.
- **Juli:** Isachsen Anlegg signerer kontrakt som underentreprenør for NCC på bygging av nye Drammen stasjon. Total kontraktsverdi er 400 millioner kroner.
- **August:** Konsernet gjennomfører et strategisk oppkjøp av et tomteområde i Mjøndalen i regi av NOMAS.
- **August:** Hovedopptak for årets lærlinger gjennomføres. Totalt ble det tatt inn 35 nye lærlinger i virksomhetene i konsernet.
- **August:** Arbeidsfellesskapet Hæhre og Risa ANS signerer kontrakten E15 Kvitsøy-tunnelen på E39-prosjektet E39 Rogfast. Kontrakten har en verdi på 622 millioner kroner, hvorav Hæhre Entreprenør sin andel er ca. 55 prosent. Prosjektet er estimert å vare i tre år.
- **August:** Arbeidsfellesskapet Hæhre & Isachsen ANS signerer avtale om å bygge ny riksvei 4 Roa-Gran. Kontrakten har en verdi på 844 millioner kroner. Prosjektet er estimert å vare i to år.



- **September:** Offentliggjøring av beslutning om å legge ned virksomheten til Hæhre & Isachsen Auto AS gjennom en styrt avvikling.
- **Oktober:** Hæhre Arctic er av Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS innstilt til samspillkontrakten for ny folkehøgskole i Longyearbyen. Kontrakt på 115,5 millioner kroner ble signert 21.12.2021.
- **Oktober:** Offentliggjøring av beslutning om at K. Hjelmeland fusjonerer med søsterselskapet Hæhre Entreprenør, med sistnevnte selskap som overtakende part. Fusjonen ble formelt gjennomført ultimo november 2021.
- **Oktober:** NOMAS etablerer fire bærekraftsmål for sin virksomhet.
- **November:** Hæhre Entreprenør mottar dom i pågående tvistesak mot Smisto Kraft. Byggherre er dømt til å betale Hæhre Entreprenør NOK 225 millioner kroner med tillegg av merverdiavgift og forsinkelsesrente.
- **November:** Hæhre Entreprenør signerer kontrakt med Store Norske Spitsbergen Kulkompani om Svea Fase 2B-2, siste del av miljøprosjektet Svea og Lunckefjell på Svalbard. Kontrakten har en verdi på 111 millioner kroner uten opsjoner.
- **November:** Isachsen Anlegg og Norconsult vant Byggenæringens Klimapris 2021 og ble tildelt prisen for arbeidet som er gjort med utbyggingen av fylkesvei 120 Storgata i Lillestrøm på vegne av Viken Fylkeskommune.
- **November:** Formalisering av en forlengelse av konsernets eksisterende finansieringsavtale med DNB. Størrelsen på tilgjengelige trekkfasiliteter er uforandret, men den reforhandlede avtalen innebærer at konsernets underliggende divisjoner i større grad enn tidligere er selvstendige finansielt.
- **Desember:** Hæhre Entreprenør sitt prosjekt E39 Mandal Øst-Mandal By for Nye Veier hadde offisiell åpning 22. desember, et halvt år før tiden.
- **Desember:** Offentliggjøring av avtale om Hæhre & Isachsen Entreprenører sitt kjøp av 100 % av aksjene i Kruse Smith Anlegg AS, med planlagt gjennomføring medio januar 2022. Oppkjøpet vil bidra til å komplementere konsernet på viktige fagområder.
- **Desember:** Nye Veier og Hæhre Entreprenør signerer kontrakt for utbyggingen av ny E6 fra Kvithammar til Åsen i Trøndelag. Kontrakten har en verdi på ca. 5 600 millioner kroner og prosjektet er estimert å vare i 5 år.

## VIKTIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

### Oppkjøp Kruse Smith Anlegg AS

Med virkning fra 17. januar 2022 har Hæhre & Isachsen Gruppen gjennom sitt heleide datterselskap Hæhre & Isachsen Entreprenører AS kjøpt 100 % av aksjene i Kruse Smith Anlegg AS. Selskapet vil inngå i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet.

Kruse Smith Anlegg AS består av den utfisjonerte anleggsvirksomheten til Kruse Smith Entreprenører AS. Kruse Smith Anlegg AS har hovedkontor i Kristiansand, samt et regionskontor i Stavanger. Selskapet har sin kjernevirksomhet innen bru, tunnel, energi- og industrianlegg, og utfører oppdrag i hele Norge. Selskapet har 172 ansatte.

### Krigsutbruddet i Ukraina

Krigsutbruddet i Ukraina i februar 2022, og etterfølgende vestlige sanksjoner mot Russland, vil med stor sannsynlighet påvirke de fleste næringer i Norge og internasjonalt. Dette gjelder også anleggsbransjen, der krigen vil kunne medføre forsinket eller manglende tilgang på vesentlige innsatsfaktorer som stål, betong, sprengstoff, drivstoff og trevirke. Leverandører av enkelte viktige innsatsfaktorer har varslet prisøkninger og muligheter for svikt i sin leveringsevne. Utfordringer med leveranser som følge av krigsutbruddet og vestlige sanksjoner kommer i tillegg til leveranseutfordringer som følge v COVID-19 pandemien.

Selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen har gjort analyser av sin egen sårbarhet for situasjonen. Det er ikke avdekket kritiske sårbarheter for leveransesvikt så langt, men situasjonen vil kunne endre seg raskt. De fleste leveransekontrakter i kontraktskjedene prisreguleres i henhold til relevante indekser. Disse indeksene skal fange opp prisutviklingen på de innsatsfaktorer som leveransen omfatter. Prisregulering gjennom indeksjustering vil over tid kompensere for en gjennomsnittlig prisøkning, i alle ledd i kontraktskjeden. Det er en risiko at enkelte varer får større prisjusteringer enn indeksen kompenserer for og dette kan gi en negativ resultateffekt for våre selskap.

Det har den senere tid kommet signaler fra myndighetene om at situasjonen kan medføre en omprioritering av den offentlige pengebruken, hvor blant annet investeringer knyttet til statlige anleggsprosjekter kan bli skyvet på, noe som igjen vil kunne påvirke konsernets inntektsgrunnlag fremover.

Situasjonen vil bli fulgt opp tett og vurdert løpende de neste ukene og månedene.

## NÆRMERE OM DIVISJONENE OG AKTIVITET I PERIODEN

Hæhre & Isachsen Gruppen består av divisjonene Hæhre & Isachsen Entreprenører, Rental Group, Norsk Massehåndtering (NOMAS) og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

### HÆHRE OG ISACHSEN ENTREPRENØRER

Hæhre & Isachsen Entreprenører består av entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør, Isachsen Anlegg og Zenith Survey. Divisjonen er samlet sett en av Norges største anleggsentreprenører og utfører alle typer oppdrag i det norske markedet. Totalt er det 1 296 ansatte i Hæhre & Isachsen Entreprenører ved regnskapsperiodens slutt.



Med virkning fra 17. januar 2022 er Kruse Smith Anlegg formelt også en del av divisjonen Hæhre & Isachsen Entreprenører.

Hæhre & Isachsen Entreprenører har i løpet 2021 hatt noe lavere aktivitet enn budsjettert, mye grunnet en svakere ordrettilgang enn det som var forventningen inn i 2021. Selv om marginbildet viser en positiv trend, er nivået totalt sett fortsatt lavere enn divisjonens måltall. Det er dessverre fortsatt enkelte prosjekter i porteføljen som rapporteres med negativ margin.

Gjennom 2021 var kostnadene til tilbudsarbeid vesentlige, og bidrar sterkt til at administrasjonskostnadene totalt sett var høyere enn budsjettert. Den høye aktiviteten i tilbudsavdelingene gjennom året har bidratt til at Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg har vunnet mange viktige oppdrag. Samlet ordresreserve for Hæhre & Isachsen Entreprenører var 8 313,6 millioner kroner ved utgangen av året, opp fra 3 400,3 millioner kroner ved utgangen av 2020. Ordreserven i Hæhre & Isachsen Entreprenører vil typisk kunne svinge over tid i takt med når kontrakter på store infrastrukturprosjekter inngås og produseres. Ordreserven per 31. desember 2021 er vurdert å være tilfredsstillende. Divisjonen har fortsatt behov for nye oppdrag i 2022, noe det arbeides målrettet med.

## RENTAL GROUP

Rental Group er et rendyrket utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Utleievirksomheten består av selskapene Rental Group Machine, Rental Group Service, Rental Group Ekspert, Rental Group Crane, Rental Group Trading, Rental Group Mobility og RG Tunnel, hvor de to siste selskapene er deleide. Totalt var det 168 ansatte i Rental Group (kun medregnet konsoliderte selskaper) ved regnskapsperiodens slutt.

2021 har vært Rental Group sitt første fulle operative år som et rendyrket utleiekonsern. Aktiviteten har vært noe lavere enn forventet, mye grunnet mindre aktivitet hos de største kundene og forskjøvet oppstart på flere store prosjekter. Til tross for lavere aktivitet enn forventet har virksomheten evnet å tilpasse kostnadsnivået til leieomsetningen. Videre har Rental Group gjennom 2021 investert tungt i nye maskiner for å kunne levere på kapasitet og strengere miljøkrav i årene fremover.

## NORSK MASSEHÅNDTERING (NOMAS)

Norsk Massehåndtering (NOMAS) er en nyetablert divisjon i konsernet i 2021. NOMAS skal levere miljømasseprodukter og massegjenvinningstjenester gjennom sentralt plasserte lokasjoner på Østlandet. 2021 har vært et oppstartsår for NOMAS, hvor mye av fokuset har vært på å opprette og strukturere en organisasjon. Det er rekruttert sentrale medarbeidere og arbeidet med den strategiske forretningsplanen er så godt som fullført. Fra og med 1. januar 2022 er Pukk & Grus virksomheten i Isachsen Anlegg overført til NOMAS.

Fra NOMAS sitt anlegg på Ryghkollen i Drammen kommune og Hoensmarka i Øvre Eiker drives en betydelig egenproduksjon av ulike masseprodukter for proffmarkedet. I tillegg jobbes det løpende med å utvikle et bredt spekter av rådgivningstjenester, produksjonsprosesser og nye produkter innenfor masseoptimalisering og gjenbruk. Store utbyggingsprosjekter frigir mye stein og gravemasser. En riktig håndtering og bearbeiding av disse gravemassene øker mulighetene for gjenvinning og gir tilbake råstoffer som ellers hadde blitt deponert.

## HÆHRE & ISACHSEN TOMTEUTVIKLING

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling med døtre og tilknyttede selskaper (Tomteutvikling) investerer i og utvikler tomteområder i samarbeid med eksterne partnere og konsernets entreprenørselskaper. Virksomheten er hel- og deleier i 10 prosjekter med et samlet tomteutviklingsareal på ca 1500 mål. Investeringene ligger hovedsakelig på Østlandet.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

### KONSERN

#### Innledning

Konsernregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (fastsatt av EU). Styret er av den oppfatning at avlagte konsoliderte oppstilling av resultat, balanse, endringer i egenkapital, kontantstrømpoppstilling og noter gir et rettviseende bilde om konsernets drift og stilling ved årsskiftet.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

#### Resultatregnskap

Konsernet hadde i 2021 samlede driftsinntekter på 4 566,4 millioner kroner (4 936,4 millioner kroner) og driftskostnader endte på 4 379,1 millioner kroner (4 860,8 millioner kroner). Resultat fra investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter var 55,2 millioner kroner (36,3 millioner kroner) i 2021. Driftsresultatet for konsernet endte på 242,5 millioner kroner (111,8 millioner kroner). Økningen i driftsresultatet mot 2020 skyldes i hovedsak bedret lønnsomhet i pågående prosjekter og gevinster fra løpende salg av brukte maskiner og utstyr.

Konsernets netto finansposter i 2021 utgjør -35,7 millioner kroner (-26,9 millioner kroner).



Finanspostene består primært av renteinntekter på finansielle eiendeler og rentekostnader på lån og leasingforpliktelser, samt øvrige finansieringskostnader. Reduksjonen i netto finansposter fra 2020 er hovedsakelig drevet av lavere renteinntekter fra likvide midler grunnet netto lavere innestående gjennom året, samt enkeltransaksjoner i 2020 som gav finansinntekter.

Periodens resultat før skatt ble 206,8 millioner kroner (85,0 millioner kroner) og resultat etter skatt ble 167,7 millioner kr (57,0 millioner kroner). Konsernets totalresultat i 2021, hensyntatt netto andre inntekter og kostnader etter IFRS, var 167,7 millioner kroner (57,0 millioner kroner).

Utover normal videreutvikling og forbedring av virksomhetenes prosesser og det å utnytte teknologiske muligheter driver konsernet ingen vesentlige forsknings- og utviklingsaktiviteter. Utgifter til slike aktiviteter kostnadsføres løpende da kravene til balanseføring ikke anses å være tilfredsstillende.

### **Balanse, finansiering og likviditet**

Sum anleggsmidler ved utgangen av 2021 var 3 236,8 millioner kroner (omarbeidet 2 945,3 millioner kroner). Goodwill og andre immaterielle eiendeler utgjorde 1 374,5 millioner kroner (1 317,2 millioner kroner). Konsernet har i 2021 investert i driftsmidler (inkludert leasede eiendeler) for 736,4 millioner kroner (369,0 millioner kroner).

Totale omløpsmidler beløp seg til 1 945,5 millioner kroner (omarbeidet 2 245,2 millioner kroner) hvorav fordringer og kontraktseiendeler utgjorde 1 217,3 millioner kroner (omarbeidet 1 087,7 millioner kroner) og likvide midler var 636,4 millioner kroner (1 053,2 millioner kroner). Av konsernets likviditetsbeholdning var 35,1 millioner kroner bundet likviditet (37,6 millioner kroner). Ubenyttede trekkrettigheter utgjorde 800,0 millioner kroner (800,0 millioner kroner). Reduksjonen i likvide midler gjennom året skyldes primært effekter av bevisste strategiske valg knyttet til investering i pågående prosjekter, samt naturlige variasjon som følge av faste betalingsplaner i de større prosjektene. Det er et kontinuerlig fokus i konsernet på reduksjon i kapitalbindingen og frigjøring av likviditet.

Konsernets egenkapital per 31. desember var 2 534,9 millioner kroner (omarbeidet 2 544,0 millioner kroner), tilsvarende en egenkapitalandel på 48,9 prosent (49,0 prosent). Av total egenkapital i konsernet utgjorde ikke-kontrollerende eierinteresser 63,2 millioner kroner ved årsslutt (7,7 millioner kroner). Økningen i ikke-kontrollerende eierinteresser har opphav i oppkjøp av ytterligere eierandeler i Rental Group Ekspert AS. Endringer i egenkapitalen fremkommer av disponering av årets totalresultat, effekter av transaksjoner med egne aksjer, vedtak og utbetaling av tilleggsutbytte og tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser fra oppkjøp av virksomhet i 2021.

Se note 19 i konsernets årsregnskap for nærmere informasjon om endring i beholdning av egne aksjer.

Sum gjeld per 31. desember utgjorde 2 647,5 millioner kroner (2 644,5 millioner kroner). Rentebærende lån og leasingforpliktelse utgjorde 1 276,4 millioner kroner (1 182,7 millioner kroner).

Konsernet har god likviditet og en tilfredsstillende egenkapitalandel ved utgangen av regnskapsperioden. Konsernets finansielle risiko er lav vurdert mot soliditeten, og det er ubetydelige fordrings og gjeldsposter i utenlandsk valuta. Risikoen for tap på eksisterende fordringsmasse anses som lav.

Omarbeidelse av sammenligningstall som følge av korrigerende av feil i tidligere perioder I løpet av 2021 har Hæhre Entreprenør AS mottatt dom fra lagmannsretten i den såkalte FP3-saken, som ved årsslutt var rettskraftig. Ved gjennomgang av regnskapsmessig behandling i 2021 av dommen er det avdekket at selskapet tilbake i 2019 gjorde en feil i beregningen som ble lagt til grunn for innregning av effektene fra tingrettsdommen. Identifisert feil utgjør NOK 56 746 justert for utsatt skatt, og er som følge av beløpets størrelse korrigert direkte mot selskapets egenkapital som tidligere års feil. Se note 31 for ytterligere detaljer om effekter fra feil i tidligere perioder.

### **Kontantstrøm**

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 187,3 millioner kroner (617,2 millioner kroner). Variasjonen mellom kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter og konsernets driftsresultat på 242,5 millioner kroner følger i hovedsak av periodens av- og nedskrivninger, samt effekter fra konsernets netto driftskapitalposter og gevinster salg av anleggsmidler.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var på -223,0 millioner kroner (165,4 millioner kroner). Reduksjonen i netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter mot fjoråret skyldes i hovedsak investeringer i varige driftsmidler, effekter relatert til salg av virksomhet, samt effekter fra rentebærende fordringer.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var -381,0 millioner kroner (-274,8 millioner kroner). Endringen i netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter mot fjoråret skyldes i hovedsak utbetaling av tilleggsutbytte vedtatt i ekstraordinær generalforsamling 28. januar 2021, samt effekter av kjøp av egne aksjer.

Beholdning av likvide midler beløp seg til 636,4 millioner kroner ved utgangen av 2021, mot 1 053,2 millioner kroner ved utgangen av 2020.



## SELSKAP

### Virksomhetens art

Hæhre & Isachsen Gruppen AS er morselskapet i konsernet. Morselskapets rolle er å forvalte eierskapet i og å levere administrative og finansielle tjenester til datterselskapene.

### Resultatregnskap

Morselskapets samlede driftsinntekter beløp seg til 68,1 millioner kroner (73,4 millioner kroner). Morselskapets driftsresultat økte fra 26,7 millioner i 2020 til 53,5 millioner i 2021. Økningen i driftsresultatet mot fjoråret skyldes i hovedsak engangseffekter relatert til reversering av balanseførte avsetninger for forpliktelser.

Morselskapets netto finansposter viser et resultat på -13,2 millioner kroner (53,6 millioner kroner). Reduksjonen i netto finansposter skyldes primært lavere inntekt på investering i datterselskaper mot fjoråret.

### Investeringer

Morselskapet har investert 0,3 millioner kroner i nye driftsmidler i 2021 (2,8 millioner kroner).

### Egenkapital og soliditet

Morselskapets egenkapital er ved utgangen av 2021 på 2 571,5 millioner kroner (2 706,5 millioner kroner). Endringen i morselskapets egenkapital følger av disponering av årets resultat, effekter fra transaksjoner med egne aksjer og tilleggsutbytte vedtatt i ekstraordinær generalforsamling 22. desember 2021.

Se note 7 i morselskapets årsregnskap for nærmere informasjon om endring i beholdning av egne aksjer.

### Finansiering og kontantstrøm

Morselskapet er finansiert gjennom egenkapital. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde -508,1 millioner kroner i 2021 (517,0 millioner kroner). Reduksjonen mot fjoråret skyldes i hovedsak effekt fra endring i andre tidsavgrensningsposter som hovedsakelig har opphav i at flere av datterselskapene i konsernet i løpet av året har gått ut av konsernkontoordningen. Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter utgjorde -190,3 millioner kroner (79,4 millioner kroner). Reduksjonen skyldes i hovedsak nettoeffekter fra rentebærende fordringer. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde -200,4 millioner kroner (-17,7 millioner kroner). Endringen i netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter mot fjoråret skyldes i hovedsak utbetalt tilleggsutbytte og netto effekt fra kjøp av egne aksjer.

Beholdning av likvide midler beløp seg til 113,8 millioner kroner ved utgangen av 2021, mot 1 012,6 millioner kroner ved utgangen av 2020.

## MEDARBEIDERE, ORGANISASJON OG LIKESTILLING

Det var ved årsskiftet totalt ansatt 1 494 (1 715 i 2020) i Hæhre & Isachsen Gruppen. Av disse var 572 (609) funksjonærer og 922 (1 106) fagarbeidere.

### Likestilling og mangfold

Det er medarbeiderne som har bygget opp konsernet. I Hæhre & Isachsen Gruppen er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn.

Hæhre & Isachsen Gruppen benytter seg i svært liten grad av midlertidige ansettelse og ansatte i deltidsstillinger. Totalt var det i 2021 3 midlertidige ansatte eller personer i deltidsstillinger, hvorav alle var menn.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Hæhre & Isachsen Gruppen ønsker at medarbeiderne i størst mulig grad skal speile samfunnet for øvrig og at denne holdningen vil gi konsernet et bredere rekrutteringsgrunnlag for å finne de beste medarbeiderne. Konsernet ivaretar krav til likestilling mellom kjønnene, men dessverre har bransjen en skjev kjønnsfordeling slik at andelen kvinner er lav også i Hæhre & Isachsen Gruppen. Totalt sett er kvinneandelen på 8,2 %, som er en økning mot 7,2 % året før. Andelen kvinner av de nyansatte i konsernet i 2021 var 11,4 % (8,5% i 2020). Det er gledelig å registrere at bevisst jobbing for å øke kvinneandelen i konsernet begynner å gi resultater. I tillegg tilskrives dette også effekter fra den trenden man har sett de senere årene med økt andel kvinnelige studenter hos utdanningsinstitusjonene. Hæhre & Isachsen Gruppen satser på at aktiv rekruttering til blant annet sommerjobber kan påvirke utviklingen til å få ansatt flere kvinner i konsernet.

Hæhre & Isachsen Gruppen jobber aktivt mot studentmiljøene på universitetene og høyskolene. Konsernet ønsker gjennom aktiv tilstedeværelse og attraktive jobb- og sommerjobbprogrammer å rekruttere de beste studentene til ulike deler av virksomheten.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.



Det er i konsernet etablert etiske retningslinjer og rutiner for å fremme likestilling og hindre diskriminering og trakassering. Dette er en del av opplæringen for våre ledere. Videre er det etablert rutiner for varsling av saker knyttet til kritikkverdige forhold, herunder diskriminering og trakassering.

Hæhre & Isachsen Gruppen har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Arbeidet med likestilling og mot diskriminering er en viktig del av HR-arbeidet i konsernet, og er allerede en integrert del av personalpolitikken. Dette for å sikre at konsernet evner å tiltrekke seg og beholde sine ansatte. Arbeidet med å innhente data og få statistikk på faktisk tilstand når det gjelder dette området er og vil i enda større grad bli prioritert fremover. Gjennom løpende måling av faktisk tilstand har man et bedre grunnlag for å identifisere trender over tid og identifisere hvilke tiltak som eventuelt er nødvendig og samtidig mest treffsikkert.

#### Kompetanseutvikling

Hæhre & Isachsen Gruppen er en kompetansebedrift. Utvikling av medarbeidernes kompetanse er sterkt prioritert, og kompetanseutviklingen er satt i system. Opplæringsplanen er en helhetlig plan innen fag- og ledelse i Hæhre & Isachsen Gruppen, med hovedfokus på lederutvikling og dokumentert opplæring i produksjonen.

#### Løft for flere fagarbeidere

Fagarbeidere er en viktig ressurs for samfunnet. For å bygge fremtidens infrastruktur trenger vi at flere unge satser innenfor anleggsbransjen. Det stilles krav til andel fagarbeidere og lærlinger i våre prosjekter. Konsernets selskaper har arbeidet aktivt i flere år med lærlinger. I tillegg er det utviklet program for praksiskandidater, samt etter- og videreutdanning. Konsernets selskaper er synlig på ungdoms- og videregående skole for rekruttering av nye fagarbeidere. Hvert år mottar vi svært mange jobbsøknader som indikerer at konsernets selskaper er en attraktiv arbeidsgiver. Ved årsskiftet var det totalt 99 lærlinger i organisasjonen (104 ved årsskiftet 2020) som tilsvarer en andel på 12 prosent av fagarbeiderne (10,4 prosent ved utgangen av 2020).

Flere av selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen har i mange år vært foregangsbedrifter når det gjelder å ta inn lærlinger og gi dem god og seriøs opplæring i håndverksfagene. Mange av disse lærlingene er i dag viktige ressurser i selskapet.

## SYSTEMATISK TILNÆRMING TIL ARBEIDET MED HMS, KVALITET OG YTRE MILJØ

Konsernets virksomhet påvirker sosiale og miljømessige forhold på flere måter gjennom våre selskaper. Samtlige selskaper har ambisiøse mål for helse, miljø og sikkerhet, kvalitet og ytre miljø. Det arbeides systematisk i henhold til ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 for å sikre null skader, lønnsomhet, rett kvalitet, rett kompetanse og minst mulig miljøbelastning i alle ledd. Styringssystemene til anleggsvirksomhetene Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg er sertifisert etter disse standardene. I tillegg er Hæhre Entreprenør sertifisert etter standardene ISO 37001 Antikorrupsjon og ISO 39001 Trafikksikkerhet, som første entreprenør i Norge. Dette sikrer at selskapene har en risikobasert og systematisk tilnærming for å levere prosjekter i henhold til byggherrens og kundens krav og forventninger. Det gjennomføres årlige revisjoner og resertifisering hvert 3. år av eksterne sertifiseringsorgan for å sikre kontinuerlig forbedring.

#### Helse, miljø og sikkerhet

Hæhre & Isachsen Gruppen skal være en sikker arbeidsplass hvor de ansatte føler seg trygge og ivaretatt. Konsernets overordnede mål er at alle skal komme trygt hjem hver dag. Hæhre & Isachsen Gruppen sitt ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke. Helse, miljø og sikkerhet er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av prosjektevalueringen til avsluttede prosjekter.

Hæhre & Isachsen Gruppen jobber for å involvere våre medarbeidere på alle nivåer for å sikre at alle tar ansvar for at alle kommer trygt hjem. Grunnpilarer i konsernets tilnærming inkluderer:

- Alt arbeid skal foregå uten skade på mennesker, materiell eller ytre miljø.
- Hæhre & Isachsen Gruppen skal bidra til å skape et godt arbeidsmiljø, både internt i virksomhetene og i sitt forhold til oppdragsgiver, samarbeidspartnere og leverandører.
- All aktivitet skal foregå i henhold til gjeldende lover og forskrifter.
- Alle skal ha tilstrekkelig opplæring og kunnskap om det arbeidet de skal utføre.
- Hæhre & Isachsen Gruppen skal kontinuerlig arbeide med å redusere faren for ulykker og nestenulykker.

Det ble ikke registrert noen alvorlige ulykker i Hæhre & Isachsen Gruppen i 2021, men konsernet hadde 3 skader med fravær i løpet av året. Konsernets H1-verdi, som måler antall skader med fravær per 1 million utførte arbeidstimer, endte på 1,1 i 2021, ned fra 1,9 i 2020. Det er positivt at skadestatistikken har en synkende trend gjennom året, men styret og administrasjonen er likevel ikke fornøyd før målet om ingen fraværsskader over tid er nådd.



Sykefraværet for konsernet endte på 5,2 prosent, som er på tilsvarende nivå som året før. Sykefraværet de to siste årene har vært historisk høyt, og gjennomførte analyser viser at dette i all hovedsak skyldes direkte og indirekte effekter av COVID-19. Det jobbes systematisk med å få ned sykefraværet, og mange tiltak er iverksatt ute i selskapene. Konsernets målsetting er en betydelig nedgang i sykefraværet i 2022.

Under hele COVID-19 pandemien i 2020-2021 har vi kun hatt et fåtall enkelttilfeller av smitte på våre anlegg, og alle tilløp til større smitteutbrudd har vært stanset. En suksessfaktor for dette har vært en tydelig beredskapsplan for COVID-19 som beskriver beredskap med felles retningslinjer for å hindre og håndtere et eventuelt utbrudd og hindre smitte. Dokumentet er et viktig styringsverktøy for ledere på alle nivåer i konsernet og blir oppdatert løpende i henhold til nasjonale retningslinjer, lov og myndighetskrav, samt bransjestandarder.

Arbeidsmiljøet i Hæhre & Isachsen Gruppen betraktes som godt. Arbeidsmiljøet blir kontinuerlig vurdert, og ved eventuelle behov iverksettes det tiltak med mål om ytterligere forbedringer.

Ved utgangen av fjerde kvartal var det 62 permitterte medarbeidere i konsernet. Hovedandelen av de permitterte er arbeidere bosatt i utlandet. Per tidspunkt for regnskapsavleggelsen er flesteparten av de permitterte tilbake i fullt arbeid.

#### **Tiltak for styrket HMS-kultur og risikostyring**

Det jobbes godt med sikkerhet i alle ledd, og konsernet har få antall skader sett opp imot snittet for anleggsbransjen. For ytterligere å styrke HMS-arbeidet og sikkerhetskulturen ble det i 2019 igangsatt et tverrfaglig samarbeid mellom konsernets selskaper for å implementere et langsiktig sikkerhetskulturprogram. Programmet har som mål å styrke sikkerhetskulturen gjennom en rekke aktiviteter og fokusområder, og skal vare over flere år. I løpet av 2020 tok programmet form, med lansering og utrulling i virksomhetene fra og med 2. kvartal 2021.

Implementeringen og videreutviklingen av et rammeverk for prosjektstyring med integrerte beslutningsporter i anleggsvirksomhetene har fortsatt gjennom året, og vi høster stadig gode erfaringer av det nedlagte arbeidet. Prosjektstyringsmodellen skal styre prosjekter gjennom hele prosjektets levetid og er bygd opp av prosesser og aktivitet for å levere prosjekter i henhold til gjeldende lov og krav i kontraktene. Arbeidet har fortsatt inn i 2021 og videreføres i 2022.

#### **Oppfølging av seriøsitet**

Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon, prissamarbeid, sosial dumping og annen uetisk atferd. Dette gjelder samtlige selskaper i konsernet. Bygg og anlegg er en bransje med utfordringer innen arbeidslivkriminalitet og sosial dumping. På bakgrunn av dette

er det innført skjerpede seriøsitetsbestemmelser i offentlige kontrakter i tillegg til norsk standard. Bestemmelsene stiller blant annet krav til andel faglærte og lærlinger, HMS kort, krav til lønns- og arbeidsvilkår, begrensninger i adgangen til bruk av underentreprenør og innleide, og adgangen til å kontrollere kravene. Anleggsvirksomhetene arbeider aktivt for å imøtekomme skjerpede seriøsitetskrav i offentlige og private kontrakter. Et av de viktigste tiltakene selskapene i konsernet gjør er å sette tydelig krav ved innkjøp av varer og tjenester for å hindre at useriøse aktører kommer inn på våre anlegg, følge opp leverandørkjeden i kontraktsperioden og ha sanksjoner ved mislighold. Alle som arbeider på våre anlegg skal ha gyldig HMS-kort og klausuler om seriøsitet er innarbeidet i anskaffelsesprosessen og avtaleverket. Det stilles krav om maks to ledd kontraktsmedhjelpere og det benyttes StartBANK og HMSREG for prekvalifisering av leverandørleddet og løpende kontroll med mannskap.

Konsernet anerkjenner retten til kollektive forhandlinger og avlønner medarbeidere i henhold til gjeldende tariff lønn. Det gjennomføres planlagte og stikkprøvebaserte kontroller av lønns- og arbeidsvilkår for å ivareta påseplikten, i tillegg til internrevisjoner på HMS, miljø og kvalitet for å sikre samsvar mellom system og praksis. Anleggsvirksomhetene arbeider systematisk med god forretningskikk og har etablert systemer for varsling av kritikkverdige forhold.

#### **Klimarisiko – muligheter og trusler**

Klima og miljøendringer er en av vår tids største samfunnsutfordringer. Mange av skadene en global oppvarming kan forårsake er irreversible. For Hæhre & Isachsen Gruppen er risiko ved dette knyttet til hvordan vi imøtekommer klimaendringer med mer ekstremvær og naturkatastrofer, hvordan vi bruker ny teknologi, samt hvordan vi forholder oss til skjerpede miljøkrav fra myndigheter og byggherrer. Klimarisiko har endret gjennomføringen av våre prosjekter, hvor vi blant annet må ta høyde for mer nedbør og dager med redusert fremdrift, og gir rom for nye markeder som rene klimatilpasningstiltak. Grønn omstilling kan for anleggsvirksomhetene gi mulighet til nye prosjekter. Dette vil kreve omstilling i forhold til blant annet endring av maskinparken til lavutslipp anleggsdrift, gjenvinning og transport av masser og valg av materialer. Endringer i lovverk og politiske rammevilkår vil kunne medføre en kostnadsøkning. Regjeringens strategi legger til rette for å redusere utslipp på et nasjonalt nivå.

Konsernets virksomhet påvirker det ytre miljøet. Anleggsvirksomhetene skal bidra til å nå målene som byggherrer og myndigheter har satt. Det er store klimagassutslipp knyttet til bygging av infrastruktur anlegg. Et grovt estimat viser at en tredjedel er direkte utslipp fra drivstofforbruk i anleggsmaskiner og transport av materialer og masser, mens to tredjedeler av utslippene kommer fra produksjon av materialer som brukes. De store klimagassdriverne er materialer som betong, asfalt og stål. Maskinparken til anleggsvirksomhetene har lav gjennomsnittsalder og tilfredsstillende strenge krav til utslipp. Målet er å optimalisere produksjon for å minimere klimagassutslippene i prosjektene.



## Moderne og miljøvennlig maskinpark

Rental Group eier en maskinpark med over 2 000 enheter. Maskinparken har lav gjennomsnittsalder, og 87 % av maskinparken tilfredsstillende strenger krav til utslipp i henhold til miljøklasse STEG 4 og EURO 6. Høy miljøklasse gir økt effektivitet, lavere klimagassutslipp og andre helseskadelig utslipp samt mindre støy. Det pågår kontinuerlig et investering- og utskiftningsarbeid av maskinparken for hele tiden å ha en maskinpark som innehar det nyeste innen teknologi og ytelse. I 2021 har konsernet fått levert en rekke nye maskiner, både el- og fossilfrie. Noe som kjennetegner de fossilfrie maskinene er at samtlige kan kjøres på biodrivstoff. Også i år er det lagt inn bestilling på ytterligere miljøvennlige maskiner: i juli ble det besluttet å gjøre en rekordstor investering på 1 200 millioner kroner i fossilfrie maskiner. Rental Group har i dag Norges største utslippsfrie maskinpark for utleie.

## Sirkulær massehåndtering

I forbindelse med lanseringen av European Green Deal forpliktet EU-kommisjonen (samt Norge via EØS-avtalen) seg til å legge frem handlingsplaner med konkrete tiltak som skal fremme sirkulær økonomi. Bygg- og anleggsbransjen er pekt på som et av de særskilt prioriterte områdene. Basert på dette har Hæhre & Isachsen Gruppen vurdert området «massehåndtering» som et av de mest logiske og nærliggende områdene, for sirkulær forretningsdrift. I 2021 ble derfor Norsk Massehåndtering (NOMAS) som eget virksomhetsområde og divisjon i konsernet etablert. Dagens hovedtilnærming til masseforvaltning innebærer at fullt brukbare masser går ut av verdikjeden og transporteres rett på deponi. Norske deponier mottar i dag enorme mengder rene masser, eller lett forurensede masser som i prinsippet bør være en ressurs. Praksisen hindrer at masser i deponiene kan gjenbrukes i anleggsprosjekt med masseunderskudd, som i stedet tvinges til å anvende jomfruelige masser. Deponering av masser anses ikke bærekraftig, og det er en erklært målsetning fra myndighetene om å gjenvinne kvalitetsmasser og redusere andelen av masser som i dag går til deponi (kilde: masseforvaltning-i-arealplanleggingen.pdf (statsforvalteren.no)).

Hver eneste dag landet rundt genereres enorme mengder overskuddsmasser fra bygg- og anleggsarbeider. Det er et kritisk behov for bærekraftig industrisatsning for å få opp gjenvinningsgraden av masser. Mengden av masser som vil bli generert i Norge de kommende årene vil være vesentlig større enn markedets totale kapasitet (utfyllings- og deponivolum, gjenvinningskapasitet). Bedret massehåndtering innebærer redusert masseoverskudd, redusert transport og klimagassutslipp samt ikke minst; økt gjenvinningsgrad. NOMAS' hovedoppgave er å bidra til at masser brukes om igjen, eller blir til nye produkter. På den måten vil NOMAS bidra til at verdifulle naturverdier går tilbake i kretsløpet, hvor de hører hjemme. NOMAS vil ta imot og behandle gravemasser og gjenbruke disse til produksjon av masseprodukter for proffmarkedet.

## Miljøarbeid og klimagassbudsjett

Anleggsvirksomhetenes styringssystem er sertifisert etter ledelsessystemet for miljø ISO 14001 og det arbeides systematisk for kontinuerlig forbedring i alle ledd for å redusere miljøbelastningen til et minimum i våre prosjekter. I anleggsprosjektene arbeides det med avfallshåndtering, gjenbruk av materialer, optimalisering av masseutnyttelse, tiltak for å hindre forurensning og å minimere negativ belastning for nærmiljøet. Vi bidrar med spisskompetanse i samarbeid med byggherre, rådgivere og leverandører som gir optimalisering, minst mulig inngrep i sårbar natur og valg av materialer med lavt klimafotavtrykk. Innen anleggsvirksomhetene er det et høyt fokus å redusere totale utslipp av klimagass og det utarbeides klimagassbudsjetter og -regnskap i en rekke av prosjektene. Flere av prosjektene har redusert det totale utslippet fra bygging og driftsfase fra det opprinnelig grunnlag fra byggherre gjennom miljøvennlige løsninger, valg av materialer med lavere utslipp eller ved redusert materialbruk.

CEEQUAL er et verktøy som benyttes til å fremme bærekraft og kvalitet i alle typer anleggsprosjekter. Det er økende krav til at større offentlige infrastrukturprosjekter skal CEEQUAL-sertifiseres. Ved utgangen av 2021 hadde vi ett prosjekt som ventet på siste verifikasjon for sertifisering (endelig sertifisering mottatt i februar 2022). Ytterligere fire prosjekter er under sertifisering eller skal registreres i løpet av året. Vi er derfor i ferd med å opparbeide oss god erfaring og integrerer metodikken i vårt systematiske bærekraftsarbeid.

Det har i 2021 ikke vært alvorlige miljøutslipp eller -hendelser.

Det jobbes nå med å formulere bedre og mer fremtidsrettede miljømål og -tiltak for konsernet, samt få på plass et felles klimagassregnskap for hele anleggsvirksomheten slik at vi skal få et bedre styringsverktøy og forbedre dokumentasjonen av vår innsats. Vi ser at hvis vi ønsker tilgang til de store infrastrukturprosjektene i fremtiden må vi kunne levere på miljø- og klimavennlige løsninger. Stortingsmelding 13 (2020-2021) «Klimaplan for 2021-2030» setter politiske mål for sektoren om en reduksjon i klimagassutslipp på 50 prosent innen 2030. I praksis betyr dette at det vil bli hard konkurranse om å finne de beste løsningene på miljø og klima i fremtidige prosjekter og at de som er best på dette vil få et konkurransefortrinn.

## OPERASJONELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Konsernets virksomhet kan bli påvirket av flere ulike risikoer som styret og administrasjonen gjennom sitt arbeid søker å minimere. Av de meste sentrale operasjonelle risikoene nevnes;

### Kompetanse og avhengighet av nøkkelpersoner

Hæhre & Isachsen Gruppen sin virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse,



varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse, og for å redusere avhengigheten av nøkkelpersoner, bruker Hæhre & Isachsen Gruppen betydelige ressurser på kompetanseutvikling av egne medarbeidere. Selskapene i konsernet har egne spesialtilpassede kurs- og opplæringsprogrammer. Hæhre & Isachsen Gruppen arbeider kontinuerlig med rekruttering i hele konsernet.

#### Estimatisiko

Konsernet kan mislykkes i å effektivt beregne risiko, kostnader eller timing ved utarbeidelse av anbud. Feil og mangler i anbudsprosesser kan ha en vesentlig negativ innvirkning på lønnsomheten i konsernet. Konsernet har iverksatt tiltak som bidrar til mer robuste og riktige beslutninger hva gjelder beregninger i anbudsprosessen. Samtidig arbeider vi med å bli enda bedre på forståelse og styring av risiko for å sikre en mer forutsigbar gjennomføring av prosjektene.

#### Tvistesaker

Innen store infrastrukturprosjekter, og spesielt samferdselssektoren, har det i for stor grad oppstått uenighet mellom entreprenør og byggherre vedrørende honorering og sluttoppgjør. Hovedårsaken er at kontraktsformene er krevende, noe som gir store rom for ulike tolkninger av kontraktsoppfyllelse.

De siste årene har entreprenørvirksomhetene hatt fokus på å løse opp i flere eldre sluttoppgjør, noe man ved utgangen av 2021 ser har gitt resultater. Konsernet var ved inngangen til året involvert i to tvistesaker knyttet til større infrastrukturprosjekter, den såkalte FP3-saken og tvistesaken mot Smisto Kraft AS. I løpet av 2021 er det falt dom i begge sakene. Dommen i FP3-saken er rettskraftig og endelig oppgjort. Når det gjelder dommen i tvistesaken mot Smisto Kraft AS ble denne anket av byggherre, og det er forventet ny rettsbehandling i løpet av 2022/2023. Endelig utfall av denne saken anses som usikker. Se note 26 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

I likhet med andre entreprenørselskaper binder Hæhre & Isachsen Gruppen mye kapital og nøkkelressurser opp i disse lange tviste- og rettsprosesser. Konsernet har iverksatt tiltak som sikrer bedre forståelse av kontraktsrisiko i entrepriser, samtidig er det fokus i pågående prosjekter å ha en løpende dialog med byggherre for å unngå unødvendige uenigheter.

#### Styreansvarsforsikring

Hæhre & Isachsen Gruppen AS inngår Hæhre & Isachsen Gruppen (konsernet) sin styre- og ledelsesforsikring. Forsikringen gjelder for personer som innehar styreverv, samt personer som i kraft av sin stilling pådrar seg et selvstendig ledelsesansvar. Forsikringen dekker nåværende, tidligere og fremtidige personer i roller nevnt over, med et erstatningsansvar for skade på tredjemanns person, ting eller formue.

## FINANSIELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Hæhre & Isachsen Gruppen er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld. Risikoen er av kreditt-, likviditets- og markedsmessig karakter. Målsettingen med konsernets risikostyring er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Konsernets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle derivater, men dette er gjenstand for løpende vurderinger av styret.

#### Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i hovedsak ved transaksjoner med kunder og innskudd i bank. Ca. 61 prosent (68 prosent) av omsetningen i konsernet er mot offentlige kunder. I tillegg har konsernet mange ulike kontraktspartnere mot det private næringslivet som er med på å redusere kredittrisikoen betraktelig. Konsernet har gjennom flere år hatt beskjedne tap på kundefordringer. Konsernet har prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer.

#### Likviditetsrisiko

Konsernet har begrenset likviditetsrisiko. Virksomheten følger aktivt opp sin likviditetsstyring gjennom budsjetter og løpende prognoser. Konsernets finansieringsbehov er dekket gjennom driften i tillegg til eksterne lån og leasingavtaler. I tillegg har konsernet en stående kredittfasilitet som kan trekkes ved behov.

#### Renterisiko

Konsernets renterisiko kommer som følge av rentebærende gjeld og leasingavtaler. Gjeld som er utstedt basert på variable renter medfører at konsernet blir eksponert for renterisiko som påvirker kontantstrømmen. Konsernet benytter seg p.t. ikke av rentesikringsavtaler, men dette er til løpende vurdering på styrenivå.

#### Valutarisiko

Konsernets har i hovedsak all virksomhet i Norge, og konsernet er således i liten grad eksponert for valutarisiko annet enn ved innkjøp i utenlandsk valuta.

For ytterligere informasjon om konsernets risikostyring og bekreftelse på overholdelse av finansielle lånevilkår henvises det til note 4 i konsernregnskapet.

## UTSIKTER

Rendyrking av virksomhetsområdene og divisjonalisering av konsernet har bidratt til at Hæhre & Isachsen Gruppen samlet fremstår som et konsern med et bredt spekter av leveranser til det norske anleggsmarkedet. Salget av Hæhre Gulvstøp AS i første kvartal 2021, samt beslutningen om avviklingen av driften i Hæhre & Isachsen Auto AS er en fortsettelse



av planen som går på ytterligere fokusering av kjernevirksomhet.

Effektene av siste års strategiske arbeid begynner å gi resultater. Samtidig vil Hæhre & Isachsen Gruppen fortsette å rette aktivitetene mot daglig drift og forbedringsarbeid. Konsernets høyeste prioritet er å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere. Et omfattende forbedringsarbeid som omfatter struktur, strategiske utviklingsprosjekter, organisasjon, tomtebank, prosjektportefølje og prosjektgjennomføring er pågående.

Arbeidet med bærekraft vil få betydelig oppmerksomhet i 2022 og divisjonene fortsetter arbeidet med bærekraftmål og implementere måling av framgang på ulike nøkkelparameter.

Gjennom 2021 har vi sett at utlysning av nye prosjekter har vært på et historisk høyt nivå innen anleggssektoren. Planer for utbygging i statlig regi viser at dette nivået ventes å være stabilt og høyt også i årene som kommer. Dette gjelder både for nyanlegg og vedlikehold. Vi har også erfart at etterspørselen i de regionale anleggsmarkedene i løpet av 2021 har vært stigende, opp fra et svært avdempet marked i 2020. Dette er også en trend som forventes å fortsette inn i 2022.

Antall oppdrag det gis tilbud på tilpasses kapasitet for tilbudsregning og utførelse.

Økt etterspørsel i anleggsmarkedene gir også muligheter for økt oppdragsmengde for de øvrige divisjonene i konsernet.

I løpet av siste halvår 2021 har konsernet signert viktige kontrakter og avslutter 2021 med en historisk høy ordresreserve i alle selskapene under Hæhre & Isachsen Entreprenører. Kontrakten Hæhre Entreprenør inngikk på Kvithammar-Åsen strekker seg over 5 år og vil være et viktig prosjekt for konsernet framover.

Det tar noe tid å starte opp nye prosjekter og ved inngangen til 2022 vil konsernet ha noe lavere aktivitet og permitteringer. I løpet av tredje kvartal forventes det full aktivitet i alle divisjonene. Samtidig vil tilbudsarbeidet fortsette med stor styrke, da vi vil ha behov for nye oppdrag fortløpende.

2021 har også vært preget av COVID-19 og restriksjoner, og vi har gjennom året stadig blitt påminnet om at pandemien fortsatt ikke var over, hverken nasjonalt eller internasjonalt. Signalene fra myndighetene nasjonalt er at COVID-19 pandemien i Norge nå er å regne som en normal influensa, og vi kan håpe at tiden med nasjonale restriksjoner i denne omgang er forbi. Likevel ser vi at effekten av spredningen av viruset i samfunnet påvirker sykefraværet i organisasjonen, og dermed også produktiviteten.

Samtidig blir vi stadig vekk påminnet om at det internasjonalt fortsatt pågår en pandemi,

noe som bidrar til å skape usikkerhet rundt tilgang og prisbildet på råvarer fremover. Denne usikkerheten forsterkes ytterligere av de siste ukers utvikling rundt den tragiske situasjonen i Ukraina. Russland sin invasjon av nabolandet har markert et historisk skille i den sikkerhetspolitiske situasjonen i Europa og skapt en humanitær katastrofe i en demokratisk og selvstendig Europeisk stat. Det er per i dag umulig å si noe om langtidseffektene av krigen og de økonomiske sanksjonene Vesten har stilt overfor Russland, men man har allerede sett at situasjonen påvirker prisbildet på viktige råvarer. I lys av sanksjonene blir det, om mulig, enda viktigere å ha kontroll på hele verdikjeden i kunde- og leverandørleddet.

Som følge av at Hæhre & Isachsen Gruppen i all hovedsak har aktivitet i Norge blir ikke konsernet direkte rammet av den oppståtte situasjonen, men gjennom leverandørleddet kan dette få påvirkning i negativ retning, både når det gjelder økte kostnader og tilgang på viktige innsatsfaktorer. Det er per tidspunkt for avleggelsen av årsregnskapet ikke mulig å pålitelig måle eventuelle effekter. Det er uansett klart at uforutsigbarheten denne situasjonen skaper gjør det enda viktigere å prioritere riktige prosjekter og følge dem tett opp i gjennomføringsfasen.

Målet er fortsatt at posisjonen som rendyrket anleggsaktør skal resultere i en betydelig bedring av lønnsomhet, frigjøring av bundet kapital og mer balansert risiko i anleggsprosjektporteføljen.

Styret og administrasjonen fortsetter med uforminsket styrke det igangsatte arbeidet med konsernets kostnadsbase for å sikre en mest mulig konkurransedyktig virksomhet fremover.



Billingstad, 27. april 2022:

## STYRET I HÆHRE & ISACHSEN GRUPPEN AS

### Inge Stensland

Styreleder

På vegne av: Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Serienummer: 9578-5998-4-899323

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-04-27 10:02:28 UTC



### Lars Hæhre

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-436159

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-04-27 12:06:07 UTC



### Lars H. Tingulstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 62.101.xxx.xxx

2022-04-27 12:08:21 UTC



### Bjørn K Rosenberg Bakerød

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 62.92.xxx.xxx

2022-04-27 10:19:19 UTC



### Tom Røtjer

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 85.243.xxx.xxx

2022-04-27 11:02:16 UTC



### Haakon Tronrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-04-27 10:01:36 UTC



### Rune Isachsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 89.10.xxx.xxx

2022-04-27 19:31:22 UTC



### Albert Kristian Hæhre

Konsersjef

På vegne av: Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 185.166.xxx.xxx

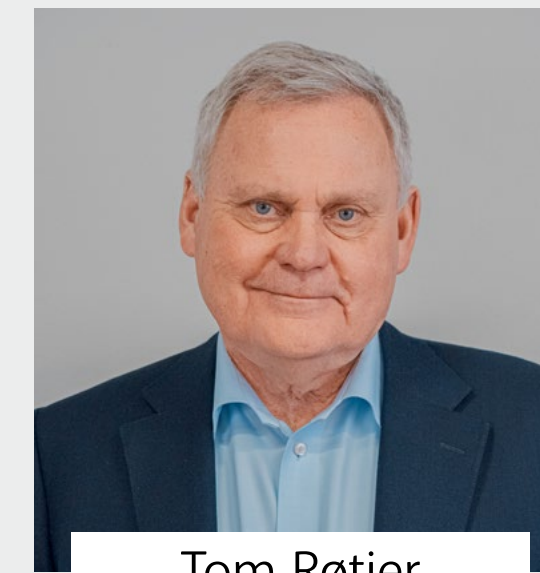
2022-04-27 10:51:46 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WB6HD-5KIMB-BKUD8-M8M6F-AA00H-CM3U0



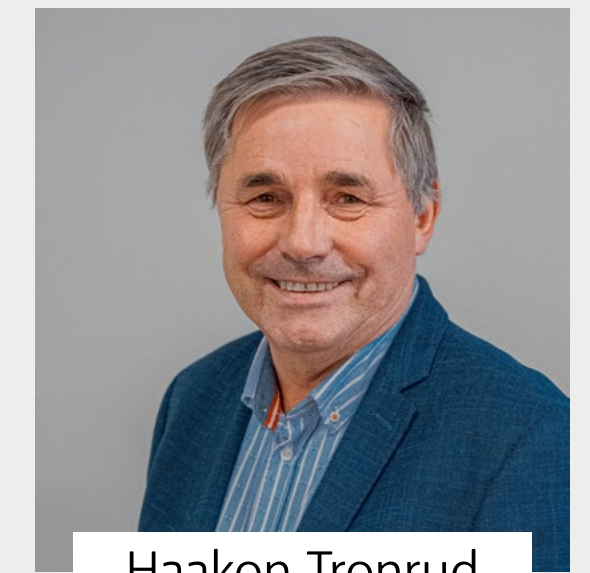
Inge Stensland



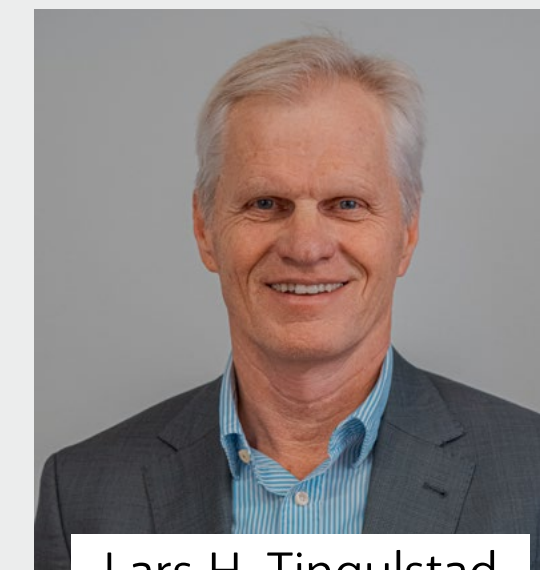
Tom Røtjer



Lars Hæhre



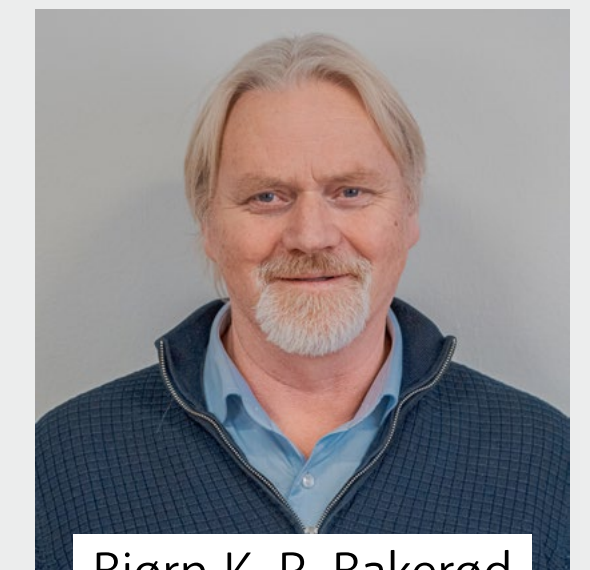
Haakon Tronrud



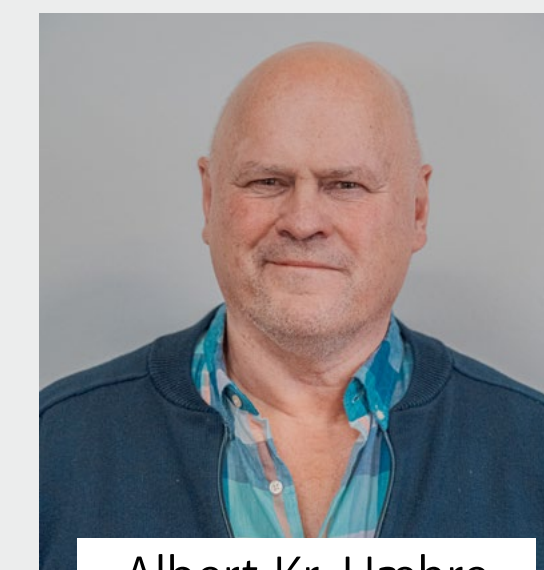
Lars H. Tingulstad



Rune Isachsen



Bjørn K. R. Bakerød



Albert Kr. Hæhre



**Hi**  
gruppen

**Regnskap  
og noter  
Konsern**





## KONSOLIDERT OPPSTILLING AV RESULTAT 1.1 – 31.12

(NOK'000)	Note	2021	2020
Kontraktsinntekter	6,26,28	4 239 140	4 867 996
Andre inntekter	6	327 190	68 371
<b>Totale driftsinntekter</b>		<b>4 566 329</b>	<b>4 936 368</b>
Materialer og underentreprenører	15	2 052 111	2 385 960
Lønnskostnad	7,8,21	1 255 700	1 381 378
Andre driftskostnader	9,13	629 403	675 975
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	14	55 221	36 272
Av- og nedskrivninger	11,12,13	441 865	417 482
<b>Driftsresultat</b>		<b>242 472</b>	<b>111 844</b>
Finansinntekter	10	4 216	16 166
Finanskostnader	10	39 915	43 049
<b>Periodens resultat før skatt</b>		<b>206 773</b>	<b>84 961</b>
Skattekostnad	22	39 114	27 936
<b>Periodens resultat etter skatt</b>		<b>167 660</b>	<b>57 024</b>
<b>Periodens resultat tilordnes</b>			
Aksjonærene i morselskapet		163 661	56 984
Ikke-kontrollerende eierinteresser	29	3 999	40
Resultat per aksje (NOK/per aksje)	20	6,9	2,3

## KONSOLIDERT OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT 1.1 – 31.12

(NOK'000)	Note	2021	2020
<b>Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet</b>			
Omregningsdifferanser		-8	0
<b>Netto andre inntekter/kostnader (-)</b>		<b>-8</b>	<b>0</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>167 651</b>	<b>57 024</b>
<b>Periodens totalresultat tilordnes</b>			
Aksjonærene i morselskapet		163 653	56 984
Ikke-kontrollerende eierinteresser	29	3 999	40



## KONSOLIDERT OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

(NOK'000)	Note	31.12.2021	31.12.2020	1.1.2020
			Omarbeidet*	Omarbeidet*
<b>Eiendeler</b>				
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	11,3	1 374 498	1 317 187	1 297 680
Utsatt skattefordel	22	22 951	38 371	76 461
Varige driftsmidler	12,13,24	1 734 518	1 421 325	1 497 286
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	14	74 179	148 322	182 884
Andre fordringer	5,17,28	30 683	20 144	31 651
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 236 829</b>	<b>2 945 349</b>	<b>3 085 962</b>
Beholdninger	15,24	91 823	102 400	108 694
Kundefordringer og kontraktseiendel	4,5,6,16,24,28	1 153 752	1 009 566	1 940 967
Andre fordringer	5,17,28	63 527	78 119	184 804
Likvide midler	5,18	636 421	1 053 153	545 350
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 945 523</b>	<b>2 243 238</b>	<b>2 779 815</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>5 182 352</b>	<b>5 188 587</b>	<b>5 865 778</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>				
Egenkapital tilhørende eiere av morselskapet	19,28	2 471 717	2 536 324	2 498 067
Ikke-kontrollerende eierinteresser	29	63 162	7 724	0
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 534 878</b>	<b>2 544 048</b>	<b>2 498 067</b>
Pensjonsforpliktelse	21	1 782	2 095	0
Utsatt skatt	22	41 568	0	0
Lån og leasingforpliktelse	4,5,13,23	870 886	815 573	809 637
Annen langsiktig gjeld		512	516	516
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>914 747</b>	<b>818 183</b>	<b>810 153</b>
Lån og leasingforpliktelse	4,5,13,23	405 490	367 084	344 224
Leverandørgjeld	4,5,28	503 490	677 179	823 279
Betalbar skatt	22	7 211	0	0
Kontraktforpliktelse	5,6	345 361	267 312	688 890
Annen kortsiktig gjeld	5,25,27	471 175	514 782	701 165
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 732 726</b>	<b>1 826 356</b>	<b>2 557 557</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 647 474</b>	<b>2 644 540</b>	<b>3 367 711</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>5 182 352</b>	<b>5 188 588</b>	<b>5 865 778</b>

\*Se note 31 for detaljer om omarbeidelse som følge av feil i tidligere presenterte perioder

Billingstad, 27. april 2022:

## STYRET I HÆHRE & ISACHSEN GRUPPEN AS

### Inge Stensland

Styreleder

På vegne av: Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Serienummer: 9578-5998-4-899323

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-04-27 10:02:28 UTC



### Lars H. Tingulstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 62.101.xxx.xxx

2022-04-27 12:08:21 UTC



### Lars Hæhre

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-436159

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-04-27 12:06:07 UTC



### Tom Røtjer

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 85.243.xxx.xxx

2022-04-27 11:02:16 UTC



### Rune Isachsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 89.10.xxx.xxx

2022-04-27 19:31:22 UTC



### Haakon Tronrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-04-27 10:01:36 UTC



### Bjørn K Rosenberg Bakerød

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 62.92.xxx.xxx

2022-04-27 10:19:19 UTC



### Albert Kristian Hæhre

Konsernsjef

På vegne av: Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 185.166.xxx.xxx

2022-04-27 10:51:46 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 8F18N-5MP22-YP1HE-LEEBH-2Z1ZE-KOWYE



## KONSOLIDERT OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

(NOK'000)	Note	Aksjekapital	Overkurs	Egenkapital tilhørende		Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
				Opptjent egenkapital	morselskapet		
<b>Per 1.1 2021 omarbeidet</b>		<b>24 067</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 197 526</b>	<b>2 536 324</b>	<b>7 724</b>	<b>2 544 048</b>
Periodens resultat		0	0	163 661	163 661	3 999	167 660
Netto andre inntekter/kostnader (-)		0	0	-8	-8	0	-8
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>163 653</b>	<b>163 653</b>	<b>3 999</b>	<b>167 651</b>
Egne aksjer	19	-1 433	0	-86 730	-88 163	0	-88 163
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser	29,3	0	0	0	0	51 440	51 440
Tilleggsutbytte		0	0	-140 098	-140 098	0	-140 098
<b>Sum transaksjoner med aksjonærene</b>		<b>-1 433</b>	<b>0</b>	<b>-226 828</b>	<b>-228 261</b>	<b>51 440</b>	<b>-176 821</b>
<b>Per 31.12 2021</b>		<b>22 633</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 134 350</b>	<b>2 471 717</b>	<b>63 162</b>	<b>2 534 878</b>

(NOK'000)	Note	Aksjekapital	Overkurs	Egenkapital tilhørende		Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
				Opptjent egenkapital	morselskapet		
<b>Per 1.1 2020</b>		<b>24 517</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 215 563</b>	<b>2 554 812</b>	<b>0</b>	<b>2 554 812</b>
Tidligere perioders feil		0	0	-56 746	-56 746	0	-56 746
<b>Per 1.1.2020 omarbeidet</b>		<b>24 517</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 158 817</b>	<b>2 498 067</b>	<b>0</b>	<b>2 498 067</b>
Periodens resultat		0	0	56 984	56 984	40	57 024
Netto andre inntekter/kostnader (-)		0	0	0	0	0	0
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56 984</b>	<b>56 984</b>	<b>40</b>	<b>57 024</b>
Egne aksjer	19	-451	0	-18 277	-18 727	0	-18 727
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser	29,3	0	0	0	0	7 683	7 683
<b>Sum transaksjoner med aksjonærene</b>		<b>-451</b>	<b>0</b>	<b>-18 277</b>	<b>-18 727</b>	<b>7 683</b>	<b>-11 044</b>
<b>Per 31.12 2020 omarbeidet</b>		<b>24 067</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 197 526</b>	<b>2 536 324</b>	<b>7 724</b>	<b>2 544 048</b>

## KONSOLIDERT KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1 - 31.12

(NOK'000)	Note	2021	2020
<b>Periodens resultat før skatt</b>		<b>206 773</b>	<b>84 961</b>
Inntekt fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	14	-55 221	-36 272
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler		-129 123	-80 194
Av- og nedskrivninger	11,12	441 865	417 482
Netto renter		32 334	32 789
Endring i beholdninger		14 153	6 294
Endring i kundefordringer, kontraktseiendeler og andre fordringer		-121 907	949 750
Endring i leverandørgjeld, kontraktsforpliktelse og annen kortsiktig gjeld		-201 584	-757 618
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>187 290</b>	<b>617 192</b>
Kjøp av varige driftsmidler		-418 043	-201 701
Salg av varige driftsmidler		214 431	222 896
Kjøp av virksomhet, hensyntatt overtatte likvide midler	30	-8 688	-16 405
Salg av virksomhet, hensyntatt overdratte likvide midler		-41 454	37 569
Kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	14	-14 000	-38 459
Salg av aksjer og andeler i andre foretak		1 450	3 502
Mottatte utbytte/tilbakebetaling av kapital	14	50 000	45 164
Innbetaling ved endring rentebærende fordring		14 772	124 025
Utbetaling ved endring rentebærende fordring		-21 680	-12 572
Mottatte renter		187	1 378
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-223 026</b>	<b>165 397</b>
Tilleggsutbytte betalt til aksjonærer i morselskapet	19	-72 198	0
Utbetalinger ved nedbetalinger av lån	23	-198 544	-160 800
Innbetalinger ved opptak av lån	23	296 941	148 623
Nedbetaling på leieavtaler	23	-286 513	-209 715
Betalte renter		-32 521	-34 168
Kjøp av egne aksjer	19	-114 853	-19 452
Salg av egne aksjer	19	26 691	725
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-380 997</b>	<b>-274 787</b>
Beholdning likvide midler periodens begynnelse	18	1 053 153	545 350
Netto endring likvide midler i perioden		-416 732	507 802
<b>Beholdning likvide midler periodens slutt</b>	<b>18</b>	<b>636 421</b>	<b>1 053 153</b>



# Noter til konsernregnskapet

## NOTE 1 GENERELL INFORMASJON

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Hovedkontoret er på Billingstad i Asker.

Konsernet utfører alle typer anleggsoppdrag i det norske markedet gjennom entreprenørvirksomhetene organisert under Hæhre & Isachsen Entreprenører. Videre består konsernet av Rental Group, som er et rendyrket utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Gjennom Hæhre & Isachsen Tomteutvikling investerer konsernet i og utvikler tomteområder i samarbeid med eksterne partnere og konsernets egne entreprenørselskaper. Norsk Massehåndtering (NOMAS) leverer miljømasseprodukter og massegjenvinningstjenester gjennom sentralt plasserte lokasjoner på Østlandet.

Konsernregnskapet ble vedtatt av styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS den 27. april 2022.

Følgende datterselskaper inngår i konsernet per 31. desember:

Selskap	Hjemland	Forretningskontor	Hovedvirksomhet	Eierandel 2021	Eierandel 2020
<b>Direkte eide</b>					
Hæhre & Isachsen Entreprenører AS <sup>1</sup>	Norge	Asker	Anlegg	100%	0%
Rental Group AS	Norge	Lysaker	Utleie	100%	100%
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS	Norge	Asker	Holding	100%	100%
Hæhre & Isachsen Invest AS	Norge	Asker	Holding	100%	100%
Norsk Massehåndtering AS	Norge	Solbergelva	Holding	100%	100%
<b>Indirekte eide</b>					
Hæhre Entreprenør AS	Norge	Vikersund	Anlegg	100%	100%
Hæhre Arctic AS	Norge	Svalbard	Anlegg	100%	100%
Zenith Survey AS	Norge	Sarpsborg	Stikningstjenester	100%	100%
Isachsen Anlegg AS	Norge	Solbergelva	Anlegg	100%	100%
Nordisk Sprøytebetong AS	Norge	Solbergelva	Anlegg	100%	100%
AF Hæhre & Isachsen ANS	Norge	Asker	Anlegg	100%	100%
Rental Group Machine AS	Norge	Vikersund	Maskinutleie	100%	100%
Rental Group Service AS	Norge	Vikersund	Mekanisk verksted	100%	100%
Rental Group Trading AS	Norge	Vikersund	Salg av maskiner	100%	100%
Rental Group Trading Netherlands B.V <sup>1</sup>	Nederland	Oud Gastel	Salg av maskiner	100%	0%
Rental Group Crane AS	Norge	Åros	Utleie/salg kraner	80%	80%
Rental Group Crane Support AS	Norge	Åros	Utleie kraner	80%	80%
Rental Group Ekspert AS <sup>2</sup>	Norge	Langhus	Maskinutleie	62%	50%
Hæhre & Isachsen Auto AS	Norge	Vikersund	Bilforhandler/-verksted	100%	100%
Heggenveien 30 AS	Norge	Vikersund	Eiendom	100%	100%
Fosslieteråsen AS	Norge	Vikersund	Eiendom	100%	100%
Gevelt Grustak AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	100%	100%
Mile AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	100%	100%
Nerkollen AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	100%	100%
Norsk Massehåndtering Ressurs AS <sup>1</sup>	Norge	Solbergelva	Massesanering	100%	0%
Drammen Miljøpark AS <sup>1</sup>	Norge	Solbergelva	Eiendom	100%	0%
Ryghkollen Eiendom AS <sup>3</sup>	Norge	Solbergelva	Eiendom	100%	0%

<sup>1</sup> Nystiftet i 2021.

<sup>2</sup> Konsernet har gjennomført kjøp av ytterligere eierandeler i selskapet. Se note 30 for ytterligere detaljer.

<sup>3</sup> Kjøp av single-purpose tomteselskap.

Følgende selskaper er gått ut av konsernet som følge av tap av kontroll i løpet av 2021:

Selskap	Hjemland	Forretningskontor	Hovedvirksomhet	Eierandel 2021	Eierandel 2020
Rental Group Mobility AS	Norge	Vikersund	Bilutleie	50 %	100 %
Hæhre Gulvstøp AS	Norge	Vikersund	Gulvstøp	0 %	100 %



## NOTE 2 SAMMENDRAG AV DE VIKTIGSTE REGNSKAPSPRINSIPPENE

Nedenfor gjengis de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte for alle periodene som er presentert, dersom ikke annet fremgår.

### 2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet for Hæhre & Isachsen Gruppen er avlagt i samsvar med EU-godkjente internasjonale regnskapsstandarder (IFRS - International Financial Reporting Standards) og tilhørende fortolkninger, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven.

Konsernregnskapet er basert på et modifisert historisk kostprinsipp.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder med stor grad av skjønsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for regnskapet, er beskrevet i note 3.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

All finansiell informasjon i regnskap og noter er presentert i hele tusen norske kroner (NOK) med mindre annet er spesifisert (NOK, hele kroner).

#### 2.1.1 Nye standarder implementert i regnskapsåret

Det er ingen endringer til standarder eller fortolkninger med virkning fra 1. januar 2021 som har hatt vesentlig påvirkning på inneværende eller tidligere perioders årsregnskap.

#### 2.1.2 Nye standarder og fortolkninger som ennå ikke er tatt i bruk

Enkelte nye standarder, endringer til standardene og fortolkninger er pliktige for fremtidige årsregnskap. Konsernets vurdering er at det p.t ikke er noen av disse standardene som vil ha en vesentlig påvirkning på fremtidige årsregnskap.

### 2.2 Konsolideringsprinsipper og investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til morselskapet Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper. Konsernets eierinteresser i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er innregnet etter egenkapitalmetoden.

#### 2.2.1 Datterselskaper

Definisjonen på et datterselskap er et selskap som vurderes å være kontrollert av konsernet. Datterselskaper blir konsolidert i konsernregnskapet når Hæhre & Isachsen Gruppen har makt over selskapet, mulighet til å påvirke avkastningen gjennom sin makt, og er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket. Kontroll over et selskap kan også oppnås gjennom avtaler eller vedtekter. Datterselskap blir konsolidert fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Konsernregnskapet viser konsernets resultat og økonomiske stilling som en enhet og er en sammenstilling av alle selskapene i konsernet. Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert urealiserte interne gevinster og tap, er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper. Rapporterte tall fra datterselskapene omarbeides om nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres på egen linje innenfor egenkapitalen i konsolidert oppstilling av finansiell posisjon.

#### Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Dersom det er elementer av vederlaget som er utsatt og betinget, inkluderes virkelig verdi av disse i vederlaget på oppkjøpstidspunktet. Utsatt og betingede vederlag klassifiseres som en finansiell forpliktelse i henhold til IFRS 9 og regnskapsføres til virkelig verdi i etterfølgende perioder med verdiendringer over resultatet. Renteelementet i den neddiskonterte finansielle forpliktelsen resultatføres som en finansieringskostnad, men andre endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget blir innregnet i konsolidert oppstilling av resultat. Diskonteringsrenten som legges til grunn er den marginale lånerenten, som er den renten konsernet ville fått ved et låneopptak hos en uavhengig finansiell aktør på sammenlignbare vilkår og betingelser.

Det foretas ikke ny verdimåling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapitalen. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets identifiserte nettoeiendeler.

Utgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Når oppkjøpet skjer i flere trinn verdsettes eierandel fra tidligere kjøp til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med føring av verdiendringen over resultat, presentert i regnskapslinjen «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter».



Dersom summen av vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) på overtakelsestidspunktet overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte selskapet, regnskapsføres differansen som goodwill.

Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) utgjør mindre enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet som følge av et kjøp på gunstige vilkår, føres differansen som gevinst i resultatregnskapet.

#### Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke kontrollerende eierinteresser inkluderer ikke-kontrollerende eieres andel av balanseført verdi av datterselskaper inkludert andel av identifiserte merverdier på overtakelsestidspunktet. Posten kan være negativ dersom andel av eiendeler og gjeld er negativ.

Transaksjoner med ikke kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av netto eiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

#### Endring i eierinteresser i datterselskaper uten tap av kontroll

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved ytterligere kjøp føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført verdi av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

#### Avhending av datterselskaper

Ved tap av kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat omklassifiseres til resultatet.

### 2.2.2 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

Hæhre & Isachsen Gruppen har investeringer i tilknyttede selskaper. Tilknyttede selskap er selskap hvor man har betydelig innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen, men som ikke er et datterselskap eller en felleskontrollert ordning. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20% og 50% av stemmerettene.

#### Felleskontrollerte ordninger

Felleskontrollerte ordninger er ordninger hvor to eller flere deltakere har felles kontroll over ordningen gjennom en kontraktsfestet avtale. Felleskontrollerte ordninger klassifiseres som felleskontrollert drift eller felleskontrollert virksomhet. I en felleskontrollert driftsordning har deltakerne med felles kontroll rettigheter til eiendelene og hefter for forpliktelsene i ordningen. I en felleskontrollert virksomhet har deltakerne med felles kontroll rettigheter til nettoeiendelene i fellesordningen. Sentralt i vurderingen av om en felleskontrollert ordning er felleskontrollert drift eller felleskontrollert virksomhet er om denne er organisert som en separat enhet

En felleskontrollert ordning som ikke er strukturert i en separat enhet er definert som en felleskontrollert driftsordning. Samarbeidet mellom deltakerne er regulert gjennom en avtale, og det kreves enstemmighet i viktige beslutninger. Felleskontrollerte driftsordninger blir innarbeidet i konsernet linje for linje i resultatregnskap og balanse (som regel i tråd med eierandel i prosjektet), mens interne transaksjoner elimineres med en forholdsmessig andel.

Dersom den felleskontrollerte ordningen er strukturert i en separat enhet må det vurderes juridisk form, betingelsene i den kontraktsmessige avtalen og andre forhold og omstendigheter for å fastslå om ordningen er en felleskontrollert driftsordning eller en felleskontrollert virksomhet.

En felleskontrollert virksomhet innregnes til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Videre innregnes enheten etter egenkapitalmetoden.

Hæhre & Isachsen Gruppen sine felleskontrollerte ordninger er vurdert å være felleskontrollert virksomhet.

#### Egenkapitalmetoden

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet og deretter til egenkapitalmetoden. Balanseført beløp inkluderer eventuelle merverdier og goodwill identifisert på oppkjøpstidspunktet, redusert med senere amortiseringer og nedskrivninger.

Ved reduksjon av eierandel i investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, men hvor konsernet opprettholder betydelig innflytelse, omklassifiseres kun en forholdsmessig andel av beløp som tidligere er ført i utvidet resultat til resultatet.

Konsernets andel av over- eller underskudd i investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen. Konsernets andel av utvidet resultat i selskapet føres i utvidet resultat i konsernet og tillegges også balanseført beløp for investeringene. Konsernet resultatfører ikke andel av underskudd



hvis dette medfører at balanseført beløp av investeringen blir negativt (inklusive usikrede fordringer på enheten), med mindre konsernet har pådratt seg forpliktelser eller foretatt betalinger på vegne av det selskapet.

Konsernet avgjør ved slutten av hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og dens balanseførte verdi, og differansen resultatføres.

Dersom det oppstår gevinst eller tap på transaksjoner mellom konsernet og dets tilknyttede selskaper regnskapsføres kun den forholdsmessige andelen som knytter seg til aksjonærer utenfor konsernet. Urealiserte tap elimineres med mindre det foreligger et nedskrivningsbehov på eiendelen som var gjenstand for transaksjonen. Der det har vært nødvendig er regnskapene i de tilknyttede selskapene omarbeidet for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Gevinster og tap ved utvanning av eierandeler i tilknyttede selskaper resultatføres.

Resultatandelen vises på egen linje innenfor driftsresultat i resultatregnskapet, «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter». Investeringen klassifiseres under anleggsmidler i oppstillingen av finansiell posisjon.

### 2.3 Omregning av fremmed valuta

#### Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes der enheten i hovedsak opererer (funksjonell valuta). Konsernet presenterer sitt regnskap i hele tusen norske kroner (NOK). Dette er også morselskapets og de norske datterselskapenes funksjonelle valuta.

Valutagevinster og -tap presenteres på regnskapslinjene «Finansinntekter og -kostnader».

#### Konsernselskaper

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

1. Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
2. Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).
3. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post hvis vesentlig.

Omregningsdifferanser føres løpende mot andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ved avhendelse av en utenlandsk enhet resultatføres akkumulerte omregningsdifferanser og hensyntas i gevinst- eller tapsberegningen.

### 2.4 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Inntekt innregnes i resultatet i takt med leveransen av varer eller tjenester til kunder. Inntekter innregnes ekskl. merverdiavgift og eventuelle rabatter.

Det vesentlige av konsernets inntekter kommer fra kontrakter med kunder, jf. note 6 "Driftsinntekter fra kontrakter med kunder".

#### Tilvirkningskontrakter

Konsernets inntektsstrømmer relatert til tilvirkningskontrakter kommer fra prosjekter innenfor anlegg som kan strekke seg over flere perioder.

Inntekter fra kontrakter med kunder innregnes når leveringsforpliktelsen (definert som et løfte i en inngått kontrakt med en kunde om overføring av varer og tjenester) er oppfylt, det vil si når kontrollen over de kontraktsfestede varene eller tjenestene er overført til kunden. Inntekten innregnes i henhold til det beløpet som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Overføringen av kontroll kan skje enten på et bestemt tidspunkt eller over tid.

Regnskapsstandarden angir tre kriterier som hver for seg kvalifiserer til inntektsføring over tid

1. Kunden mottar og forbruker samtidig fordelene ved foretakets ytelser etter hvert som foretaket oppfylder forpliktelsen, eller
2. Foretakets ytelse skaper eller forbedrer en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres, eller
3. Foretakets ytelse skaper ikke en eiendel med en alternativ bruk for foretaket, og foretaket har en håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato.

Ledelsens vurdering er at pågående prosjekter tilfredsstillende ett eller flere av kriteriene nevnt over.

Hæhre & Isachsen Gruppen sin virksomhet består i hovedsak av anleggsprosjekter. Prosjektene utføres som oftest på vegne av offentlig og private byggherrer etter inngåtte kontrakter, såkalt fremmedregiprojekter. Kjentegnet for slike kontrakter er at de er byggherrefinansierte.

Prosjekter i fremmedregi vurderes overført til kunden over tid, ettersom foretaket tilvirker en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som den tilvirkes. Prosjektinntektene resultatføres løpende i takt med fremdriften. Hvert enkelt prosjekt blir løpende



resultatavregnet i henhold til prosjektets progresjon i leveringsforpliktelsen og estimert vederlag.

Progresjon i leveringsforpliktelsen, fullføringsgraden, beregnes som utført produksjon i forhold til avtalt produksjon. Konsernet har vurdert at en inndata-metode vanligvis vil være den beste metoden for å måle fremdrift av prosjektene, da det er en direkte sammenheng mellom konsernets innsats og overføringen av tjenesten til kunden. Fremdriften i det enkelte prosjektet måles gjennom påløpte kostnader i forhold til de samlede kostnader konsernet forventer å anvende for å oppfylle denne leveringsforpliktelsen.

Prosjektinntektene innregnes kun når det er svært sannsynlig at en betydelig reversering ikke vil finne sted.

Transaksjonsprisen fastsettes ved inngåelse av kontrakten som forventet kontraktssum. Variable elementer medregnes bare dersom det er svært sannsynlig at det ikke blir reversering av inntekten.

Inntektsføring av eventuelle omtvistede krav, endringsordre og tilleggsarbeider skjer når det er vurdert at Hæhre & Isachsen Gruppens rettigheter til vederlaget er juridisk håndhevbare.

Dersom et tapsprosjekt blir identifisert, vil kontrakten vurderes i henhold til IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler, og en avsetning for tap foretas i inneværende periode tilsvarende beste estimat på de utgiftene som kreves for å gjøre opp kontraktsforpliktelsen. Se ytterligere detaljer i note 25.

Anbudsutgifter og andre utgifter knyttet til å skaffe prosjekter, innregnes løpende som kostnad i resultatet.

#### Vesentlige finansieringskomponenter

Fakturering skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet i henhold til avtalte betalingsplaner. Konsernet har valgt å benytte den praktiske tilnærmingen om å ikke justere det avtalte vederlaget for virkningen av et vesentlig finansieringselement dersom foretaket ved kontraktsinngåelsen forventer at perioden mellom leveransen til kunden og tidspunkt for betaling fra kunden vil være ett år eller mindre. Eventuelle finansieringselementer utover ett år er vurdert å være uvesentlige.

#### Ordrereserve

Resterende transaksjonspris på ikke ferdigstilte leveringsforpliktelser defineres som ordrereserve.

## 2.5 Kontraktseiendeler, kontraktsfordringer og kontraktsforpliktelse

Kundefordringer og kontraktseiendeler er utestående beløp som oppstår fra varer eller tjenester utført på vegne av kunden innenfor den ordinære virksomheten. Kundefordringer og kontraktseiendeler innregnes initielt til virkelig verdi. Konsernet holder eiendelene med mål om å motta kontraktsmessige kontantstrømmer. I etterfølgende måling benyttes amortisert kost ved bruk av effektiv rente metode, fratrukket avsetning for forventet kredittap.

En kontraktsfordring representerer konsernets ubetingede rett til vederlag fra en kunde. Et vederlag er ubetinget dersom betalingen kun er avhengig av tid før den finner sted. En kontraktsfordring vil være summen av kundefordringer (fakturerte beløp) og «fakturert, ikke opptjent» beløp som reduserer kundefordringene. Dette beløpet representerer konsernets vurdering av ubetinget rett på vederlag for varer og tjenester som er utført på vegne av kunden.

Kontraktseiendeler representerer konsernets betingede rett på et vederlag fra en kunde, og vil primært bestå av «opptjent, ikke fakturert». «Opptjent, ikke fakturert» representerer estimert utført produksjon på vegne av en kunde utover det som er fakturert eller betalt, og vil bli en ubetinget rett til betaling (en kontraktsfordring) ved oppfyllelse av milepæler i henhold til en avtalt betalingsplan.

Kontraktseiendeler og kontraktsfordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede levetidstap. Avsetningen er basert på en avsetningsmatrise utledet fra historiske kredittap og annen kjent relevant informasjon.

En kontraktsforpliktelse er en forpliktelse til å overføre varer eller tjenester til en kunde der vederlaget allerede er mottatt. «Forskudd fra kunder» representerer et slikt mottatt vederlag. Dette er en kontraktsforpliktelse og presenteres som en kortsiktig gjeld i oppstilling av finansiell posisjon.

En kontraktseiendel eller kontraktsforpliktelse til samme kunde knyttet til samme kontrakt presenteres netto dersom det ikke foreligger forhold som gjør at motregning ikke er tillatt.

Kontraktseiendeler, kontraktsfordringer og kontraktsforpliktelse klassifiseres under omløpsmidler og kortsiktig gjeld i oppstilling av finansiell posisjon da disse forventes å bli gjort opp innen ett år.



## 2.6 Øvrige kontraktsinntekter og leieinntekter

Øvrige inntekter fra kontrakter med kunder

Inntekter som har sitt opphav i utførelse av tjenester inntektsføres i takt med oppfyllelse av leveringsforpliktelsen. Transaksjonsprisen fastsettes ved inngåelse av kontrakten som forventet vederlag i bytte mot overføring av tjenesten. Variable elementer medregnes bare dersom det er svært sannsynlig at det ikke blir reversering av inntekten.

Inntekter fra salg av varer, og gevinst/tap ved avgang driftsmidler resultatføres på tidspunktet når kunden oppnår kontroll.

I forbindelse med sin ordinære virksomhet foretar konsernet rutinemessig salg av brukte maskiner og utstyr som det har holdt for utleie. Provenyet fra salget av disse eiendelene innregnes som driftsinntekter i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

Leieinntekter

Konsernet har inntekter fra utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Det er vurdert at innholdet i utleietransaksjonene tilsier at risiko og fordeler forbundet med eierskapet av den underliggende eiendelen i det vesentlige ikke overføres til leietaker. På bakgrunn av dette er konsernets leieavtaler behandlet som operasjonelle i henhold til IFRS 16 Leieavtaler. Inntektsføringen av leiebetalingene skjer lineært over leieperioden spesifisert i avtalen.

## 2.7 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består hovedsakelig av tomter, bygninger, bygningsmessige anlegg, maskiner og utstyr. Maskiner og utstyr som holdes av konsernet for utleie presenteres i note 12 atskilt fra øvrige eiendeler. Konsernet regnskapsfører varige driftsmidler til historisk kost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Varige driftsmidler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Dette gjelder både ved første gangs innregning av et driftsmiddel og ved senere endringer, ombygginger mv.

Øvrige reparasjoner og vedlikehold kostnadsføres løpende i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives lineært, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller verdiregulert verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid. Se note 12 for informasjon om avskrivningstid.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Hvis balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres, og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført beløp.

Varige driftsmidler som er forventet realisert gjennom salg i stedet for fortsatt bruk, presenteres separat som holdt for salg dersom det er tilgjengelig for umiddelbart salg i sin nåværende tilstand og det er høyst sannsynlig at ett salg vil bli gjennomført. Varige driftsmidler holdt for salg måles til det laveste av bokført verdi og virkelig verdi fratrukket salgskostnader.

## 2.8 Leieavtaler

Konsernet legger til grunn IFRS 16 Leieavtaler som prinsipp for regnskapsføring av leieavtaler hvor konsernet er leietaker.

Regnskapsføring av leieavtaler

Konsernet leier eiendom, maskiner, biler og ulike typer utstyr relevante for driften. Leieavtalene er normalt inngått for faste perioder på 1 til 5 år. Avtalene er forhandlet frem på individuell basis og inneholder ulike vilkår og betingelser.

Konsernet innregner verdien av alle leieavtaler på eiendelen som en bruksrett, med en tilhørende forpliktelse, fra det tidspunktet hvor eiendelen er tilgjengelig for bruk. Leiebetalingene blir allokert mellom nedbetaling på leasingforpliktelsen og finanskostnad. Finanskostnaden innregnes i resultatet over leieperioden for å gi en konstant periodisk rente på leasingforpliktelsen. Bruksretten avskrives lineært over den leieperioden som er regulert i avtalen.

Leieavtaler

Eiendelen og forpliktelsen som oppstår av leieavtalen førstegangsinnregnes basert på en nåverdiberegning. Leasingforpliktelsen inkluderer netto nåverdi av betalinger regulert i avtalen. Betalingene kan inkludere faste og variable beløp. Variable betalinger er basert på en indeks, hvor den gjeldende indeksen ved tidspunkt for oppstart av leien blir lagt til grunn ved førstegangsinnregning. Fremtidige økninger i indeks innregnes først når den trer i kraft, gjennom en revurdering av leasingforpliktelsen og en tilsvarende justering av bruksretten.

Betalinger som knytter seg til opsjoner som konsernet vurderer som rimelig sikkert vil bli utøvd blir inkludert i beregningen av nåverdien.

I utgangspunktet diskonteres leiebetalingene ved bruk av den implisitte renten i avtalen. Dersom denne ikke lett lar seg fastsette, som ofte er tilfellet i flere av konsernets leieavtaler, legges det til grunn en marginal lånerente. Den marginale lånerenten er renten konsernet



som leietaker i et tilsvarende økonomisk miljø ville måtte betale for å låne, over en tilsvarende periode og med tilsvarende sikkerhet, et beløp nødvendig for å erverve en eiendel med tilsvarende verdi som bruksretteiendelen.

I fastsettelsen av den marginale lånerenten i leien benytter konsernet en metodikk som tar utgangspunkt i konsernets finansiering tillagt et spesifikt risikopåslag for antatt lavere sikkerhet i leiefordringen. Risikopåslaget varierer mellom typer av eiendeler. Konsernet følger opp løpende den marginale lånerenten på de ulike klassene av eiendeler.

Balanseført bruksrett på de leide eiendelene måles til kostpris. Kostprisen tilsvarer verdien av leasingforpliktelsen ved førstegangsinnregning.

Betalinger knyttet til kortvarige leieavtaler og lav-verdi leieavtaler kostnadsføres løpende i resultatet. Kortvarige leieavtaler har en varighet på under 12 måneder. Lav-verdi leieavtaler er leieavtaler hvor eiendelen har en antatt verdi under NOK 50, typisk leie av mindre kontorrekvisita og inventar.

### Opsjoner på forlengelse og terminering

Enkelte av leieavtalene som er i bruk i konsernet inneholder opsjoner på forlengelse og terminering. Vilårene benyttes for å maksimere operasjonell fleksibilitet. De fleste opsjonene som holdes kan bare utøves av konsernet og ikke av den respektive utleier. Leieperioden som legges til grunn i beregningene av verdien av leieavtalen inkluderer effekter av eventuelle opsjoner i de tilfellene konsernet mener det er rimelig sikkert at opsjonen vil bli benyttet.

## 2.9 Immaterielle eiendeler

### Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet. Goodwill omfatter synergieffekter, organisasjon, kompetanse, markesposisjon mv. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtakelsen fratrukket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. I tillegg kan goodwill oppstå ved oppkjøp når man velger å måle ikke-kontrollerende interesser på oppkjøpstidspunktet til virkelig verdi. Negativ goodwill inntektsføres øyeblikkelig.

### Andre immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid vurderes til anskaffelseskostnad fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for behov for nedskrivning. Se note 11 for nærmere beskrivelse av konsernets immaterielle eiendeler.

## 2.10 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid og goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte beløp. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp nedskrives. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

## 2.11 Finansielle instrumenter

### 2.11.1 Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler klassifiseres i følgende målekategorier: virkelig verdi med verdiendring over resultatet og virkelig verdi med verdiendring over andre inntekter og kostnader i totalresultatet og amortisert kost. Målekategori bestemmes ved førstegangsinnregning av eiendelen. For finansielle eiendeler skilles det mellom gjeldsinstrumenter og egenkapitalinstrumenter. Klassifisering av finansielle eiendeler bestemmes ut fra kontraktmessige vilkår for de finansielle eiendelene og hvilken virksomhetsmodell som brukes for styring av porteføljen som eiendelene inngår i.

#### Finansielle eiendeler til virkelig verdi

Investering i egenkapitalinstrumenter måles i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer innregnes som hovedregel i det ordinære resultatet, men et egenkapitalinstrument som ikke er holdt for handelsformål og som ikke er et betinget vederlag etter en virksomhetsoverdragelse, kan øremerkes som målt til virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ordinært utbytte resultatføres. Akkumulerte verdiendringer reklassifiseres ikke til resultatet ved avhendelse

#### Finansielle eiendeler til amortisert kost

Finansielle eiendeler som holdes for å motta kontraktsregulerte kontantstrømmer som utelukkende er betaling av hovedstol og utestående renter på hovedstol (kundefordringer, kontraktseiendeler, andre fordringer) klassifiseres som finansielle eiendeler til amortisert kost.

### 2.11.2 Nedskrivning av finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Ved slutten av hver rapporteringsperiode vurderer og innregner konsernet en tapsavsetning for forventede kredittap på finansielle eiendeler målt til amortisert kost. Dersom det har vært en vesentlig økning i kredittrisikoen fra første gangs innregning måles tapsavsetningen til forventede levetids tap. Dersom kredittisikoen ikke har økt vesentlig måles tapsavsetningen til forventet tap neste 12 måneder.



### 2.11.3 Finansielle forpliktelser

Konsernets ikke-derivate finansielle forpliktelser, som blant annet rentebærende gjeld, måles til virkelig verdi ved førstegangs innregning, med fradrag for transaksjonskostnader. Etter førstegangsinnregning måles finansielle forpliktelser til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode. Effektiv rente resultatføres som finanskostnad. Finansielle forpliktelser som er av kortsiktig karakter blir for praktiske formål ikke gjenstand for effektiv renteberegning.

### 2.12 Skatt

Inntektskatt er skatt på konsernets resultat, og behandles regnskapsmessig som en kostnad. Betalbar skatt og utsatt skatt som knytter seg til poster ført som andre inntekter og kostnader i totalresultatet, er regnskapsført mot totalresultat. Årets skattekostnad består av betalbar skatt, endring i utsatt skatt og korrigeringer tidligere år. Betalbar skatt fastsettes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt er avsetning (periodisering) for fremtidig betalbar skatt.

Det er innregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt er målt basert på de skattesatser som forventes å gjelde for det selskapet i konsernet der den midlertidige forskjellen er oppstått, basert på skatteregler og skattesatser som er vedtatt eller i all hovedsak vedtatt på balansedagen. Utsatt skatt føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig forpliktelse i oppstilling av finansiell posisjon.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil utligne de skattereduserende midlertidige forskjellene.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt motregnes dersom det gjelder inntektsskatt ilagt av samme skattemyndighet og det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne disse. Det er en forutsetning for motregning mellom ulike skattepliktige foretak at konsernet har mulighet for, og til hensikt å gjøre opp, forpliktelsene og eiendelene netto.

Usikre skatteforpliktelser, eller omtvistede skatteposisjoner, innregnes etter beste estimat. Beste estimat vurderes å være siste domsavsigelse eller ligningsvedtak.

### 2.13 Beholdninger

Beholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstillelse og beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter pådratt for å bringe beholdningene til nåværende tilstand og plassering.

### 2.14 Likvide midler

Likvide midler er konsernets bankbeholdning, og inkluderer likvide og bundne midler.

### 2.15 Pensjon

Konsernet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i Norge. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og konsernet har ingen forpliktelser utover dette. Konsernet er underlagt de norske kravene om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernet har pensjonsordninger som oppfyller kravene.

### 2.16 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres den som langsiktig.

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. I etterfølgende perioder regnskapsføres gjelden til amortisert kost.

### 2.17 Egenkapital

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

#### Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusive kostnader som kan henføres direkte som fradrag i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av aksjekapital.

Utbyttebetalinger til morselskapets aksjonær klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen. Dette innebærer at foreslått utbytte som ikke er vedtatt inngår i egenkapitalen.



## 2.18 Finansinntekter

Renter inntektsføres etter effektiv rentemetoden.

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

## 2.19 Resultat per aksje

Resultat per aksje beregnes ved å dele periodens resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet (eksklusiv eventuelle kostnader ved å betjene egenkapitalen utover ordinære aksjer) med vektet gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer i løpet av regnskapsperioden (eksklusiv egne aksjer).

## 2.20 Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen, og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende prosjekter og tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

En avsetning for reklamasjoner innregnes når reklamasjonsarbeid er konstatert og for sannsynlige skjulte feil og mangler.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

Avsetning for garantier på prosjekter og tapsbringende kontrakter klassifiseres som kortsiktig gjeld selv om en stor del av avsetningen forventes å forfalle senere enn ett år frem i tid.

## 2.21 Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser og eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

Betingede eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

## 2.22 Kontantstrøm

Kontantstrømsanalysen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i likvide midler. Definisjonen av likvide midler i kontantstrømoppstillingen tilsvarer definisjonen i oppstilling av finansiell posisjon.

## 2.23 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

## NOTE 3 ESTIMATUSIKKERHET OG SKJØNNMESSIGE VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som både påvirker hvilke regnskapsprinsipper som anvendes og rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader.

Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter.

Verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jf. note 2.10. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt ved beregninger av



bruksverdi. I beregning av bruksverdi er det benyttet budsjetterte kontantstrømmer, samt beregnet terminalverdier for evig fremtidige kontantstrømmer. I beregning av nåverdi av fremtidige kontantstrømmer er de mest kristiske vurderingene, som innebærer bruk av skjønn, diskonteringsrente, vekst i omsetning og fremtidig kostnadsbase. Se note 11 for detaljer knyttet til estimatet og utførte sensitivitetberegninger.

#### Prosjektvurderinger

Konsernets virksomhet består i hovedsak av å utføre anleggsprosjekter som kan gå over flere regnskapsperioder. Inntektsføring over tid baseres på estimater og vurderinger som er foretatt etter ledelsens beste skjønn.

De fleste prosjektene vurderes overført til kunden over tid, og prosjektinntektene resultatføres løpende i takt med fremdriften. Hvert enkelt prosjekt er per 31. desember vurdert i henhold til progresjon i leveringsforpliktelsen og estimert vederlag.

Prosjektporteføljen vurderes løpende for identifisering av eventuelle tapsbringende kontrakter.

Det vil knytte seg usikkerhet til vurderingene av fremdrift, garantiarbeider, sluttprognoser og tvister med mer i forhold til igangværende prosjekter. Prosjektets faktiske resultat kan derfor avvike fra forventet resultat. Inntekt er innregnet i den grad ledelsen vurderer at det er svært lite sannsynlig at en reversering av akkumulerte inntekter vil finne sted.

Graden av oppfyllelse av leveringsforpliktelsen(e) som er identifisert i det enkelte prosjekt vurderes ved hver regnskapsperiode etter et beste estimat basert på ledelsens skjønn og erfaring. Konsernet benytter i all hovedsak en inndata-metode for å måle fremdrift av prosjektene, da det er vurdert å være en direkte sammenheng mellom konsernets innsats og overføringen av leveringsforpliktelsen til kunden. Inntekter innregnes basert på medgåtte kostnader relativt til forventet totalkostnad som kreves for å fullføre kontrakten. Det er implementert et prinsipp i konsernet om mer forsiktighet i resultatavregningen i henhold til prosjektets progresjon i leveringsforpliktelsen sett opp mot estimert vederlag i begynnelsen av prosjektet når usikkerheten er størst. Formålet med prinsippet er å unngå reversering av tidligere innregnet inntekt.

En stor del av konsernets omløpsmidler og kortsiktige gjeld knytter seg til prosjektene. Størrelsen på disse postene vil bli påvirket av estimatene og forutsetningene lagt til grunn i inntektsføringen.

Se note 2.4 og note 25 for ytterligere informasjon.

## NOTE 4 FINANSIELL RISIKO

Konsernet er gjennom sine aktiviteter eksponert for ulike typer finansiell risiko: Kredittrisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko. Finansiell risiko styres på konsernnivå.

#### Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for finansielle tap dersom en kunde eller motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Kredittrisiko oppstår fra blant annet bankinnskudd, finansielle instrumenter og innskudd i banker og finansinstitusjoner. I tillegg oppstår risikoen gjennom eksponering overfor kunder, inkludert utestående fordringer og kontraktsfestede transaksjoner.

For banker og finansinstitusjoner er det kun veletablerte uavhengige aktører som aksepteres.

Ledelsen har fastsatt retningslinjer for kredittgivning, og eksponeringen for kredittrisiko følges opp løpende.

Konsernets kredittrisiko knytter seg i det vesentlige til oppgjør for fordringer, herunder ligger den største risikoen i konsernets kundefordringer og kontraktseideler. Konsernets kredittrisiko er spredt på mange kontraktspartnere. Det foreligger klare rutiner for hvordan kontrakter skal utformes, herunder at betalingsplaner skal ligge tett opptil planlagt fremdrift for prosjektene. Konsernet har prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer.

Ca. 20 % av fakturerte kundefordringer per 31. desember er mot offentlige kunder (2020: 27 %), og anses å ha minimal kredittrisiko.

Maksimal eksponering for kredittrisiko er representert ved balanseført verdi av finansielle eiendeler.

Per 31. desember hadde konsernet følgende aldersfordeling av fakturerte kundefordringer:

	2021	2020
Ikke forfalt	436 313	464 303
Mindre enn 30 dager	71 657	43 921
Mellom 30 og 60 dager	8 712	57 815
Mellom 60 og 90 dager	19 774	10 102
Mer enn 90 dager	498 880	553 896
<b>Totalt fakturerte</b>	<b>1 035 336</b>	<b>1 130 037</b>



Posten mer enn 90 dager består i all hovedsak av forfalte krav knyttet til pågående rettsvist mot byggherre. Se note 16 for ytterligere informasjon om bokført verdi av konsernets kundefordringer.

Kundefordringer er ikke-rentebærende og har generell kredittid på 28 dager.

Avsetning for tap knyttet til kredittrisiko på kundefordringer og kontraktseiendeler  
Avsetning for tap på kundefordringer og kontraktseiendeler dekker kun avsetning relatert til kundenes betalingsevne og innregnes i andre driftskostnader. Annen risiko knyttet til kundefordringene og kontraktseiendelene er hensyntatt ved vurdering av prosjektene.

Det benyttes den forenklede metoden etter IFRS 9 Finansielle Instrumenter for å måle forventede kredittap på kundefordringer og kontraktseiendeler relatert til kundens betalingsevne. Metoden legger til grunn forventede kredittap over hele løpetiden til den finansielle eiendelen.

Kundefordringer og kontraktseiendeler nedskrives når det ikke er rimelig sikkert at de lar seg inndrive. Indikatorer på at det ikke er rimelig sikkert inkluderer blant annet manglende evne hos skyldneren til å delta i en tilbakebetalingsplan med konsernet.

Konsernet har historisk hatt lave tap knyttet til kundefordringer. Konstaterte tap i 2021 samt avsetning for fremtidige tap per 31. desember 2021 knytter seg til private kunder.

Under følger en oppstilling som viser endringen i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler.

	2021	2020
Avsetning for tap 1.1.	3 893	3 630
Konstatert tap i løpet av året	-1 194	-4
Reversering av fjorårets avsetning	-1 230	0
Årets avsetning	2 199	267
Endring avsetning som følge av kjøp/salg av virksomhet	717	0
<b>Avsetning for tap 31.12.</b>	<b>4 386</b>	<b>3 893</b>

Nedskrivninger på kundefordringer presenteres som netto nedskrivning under regnskapslinjen Andre driftskostnader i resultatet. Etterfølgende inndrivelse av tidligere nedskrevne fordringer blir kreditert samme regnskapslinje.

#### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Hæhre & Isachsen Gruppen ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall.

Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er til enhver tid å ha tilstrekkelig med likvider for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall. Flere av selskapene i

Hæhre & Isachsen Gruppen er tilknyttet et konsernkontosystem. Overskuddslikviditet på konsernkontoen, utover den del som utgjør nødvendig arbeidskapital, forvaltes av konsernets finansfunksjon.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser. Ved tilfeller der motparten kan kreve tidligere innløsning, er beløpet gjengitt i den tidligste perioden betalingen kan kreves fra motpart. Dersom forpliktelser kan kreves innløst på forespørsel er disse inkludert i første kolonne («Under 1 år»). Beløpene i tabellen er avtalte udiskonterte kontantstrømmer.

2021	Under 1 år	Mellom 1 og 5 år	Senere enn 5 år	Sum
Pantelån	164 189	429 156	12 569	605 914
Leieavtaler	261 481	460 634	22 654	744 770
Leverandørgjeld- og annen gjeld	974 665	0	0	974 665

2020	Under 1 år	Mellom 1 og 5 år	Senere enn 5 år	Sum
Pantelån	188 900	421 331	16 843	627 074
Leieavtaler	208 810	380 380	68 493	657 682
Leverandørgjeld- og annen gjeld	1 191 960	0	0	1 191 960

Se note 23 for ytterligere informasjon og Lån og leasingforpliktelse.

#### Låneovenants

Konsernet har per 31. desember stående trekkfasiliteter på totalt NOK 800 000. Se note 23 for detaljer om finansielle vilkår knyttet til denne fasiliteten. Konsernet tilfredsstiller de finansielle lånevilkårene per 31. desember 2021.

#### Markedsrisiko

##### Renterisiko

Hæhre & Isachsen Gruppen sine pantelån er basert på flytende rente og konsernet er derfor utsatt for renterisiko. Konsernet har ingen fastrenteavtaler og benytter ikke derivater for å sikre den effektive renteeksponeringen. Se note 23 om lån og leasingforpliktelse.

##### Sensitivitet for renteendringer

Tabellen nedenfor viser konsernets sensitivitet for potensielle endringer i renten med 50 basispunkter knyttet til pantelån.

	Endring i rentenivået i basispunkter	Effekt på resultat før skatt (NOK)
2021	+ / - 50	+ / - 2 897
2020	+ / - 50	+ / - 2 948



## Valutarisiko

Konsernets har hovedsakelig all virksomhet i Norge, og konsernet er således i liten grad eksponert for valutarisiko.

Konsernet har likevel noe risiko knyttet til innkjøp i utenlandsk valuta, enten direkte ved innkjøp fra utenlandske leverandører eller indirekte fra norske leverandører som importerer varer fra utlandet. Vesentlige enkeltinnkjøp i utenlandsk valuta vurderes med hensyn til valutasing. Konsernet hadde ikke valutaderivater på balansedagen.

## Kapitalstyring

Formålet med konsernets kapitalstyring er å sikre forutsigbare finansielle rammebetingelser for driften og gi aksjonærene en tilfredsstillende avkastning. Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under og de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt. Konsernet følger opp sin kapitalstruktur ved å se på egenkapitalandel og på andre finansielle nøkkeltall. Hæhre & Isachsen Gruppen sitt mål er å ha en egenkapital på minimum NOK 2 000 000, en egenkapitalandel på minimum 35 %, og en netto rentebærende gjeld dividert med siste rullerende 12 måneders EBITDA < 3,0. Konsernets policy for utbytte er at utbyttet skal utgjøre 50 % eller mer av årets resultat. Dersom konsernets finansielle posisjon og kapitalstruktur tilsier det, kan utbyttet økes. Styret vil i sitt forslag til utbytte også ta hensyn til fremtidige finansielle og strategiske disposisjoner.

Egenkapitalandel og netto rentebærende gjeld per 31. desember var som følger:

	2021	2020
Sum eiendeler	5 182 352	5 188 588
Sum egenkapital	2 534 878	2 554 048
<b>Egenkapitalandel</b>	<b>48,9 %</b>	<b>49,0 %</b>
Brutto rentebærende gjeld	1 276 376	1 026 201
Likvide midler (eksl. skattetrekk)	601 263	1 015 510
<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>675 112</b>	<b>10 691</b>

## NOTE 5 FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

Under følger en oppstilling av kategorier av finansielle eiendeler og forpliktelser.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost	2021	2020
Andre fordringer (langsiktige)	30 683	20 144
Kundefordringer og kontraktseiendeler	1 153 752	1 082 317
Andre fordringer (kortsiktige)	63 527	78 119
Likvide midler	636 421	1 053 153
<b>Sum</b>	<b>1 884 382</b>	<b>2 233 733</b>

Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	2021	2020
Lån og leasingforpliktelse (langsiktige)	870 886	815 573
Lån og leasingforpliktelse (kortsiktige)	405 490	367 084
Annen gjeld, eksklusive lovpålagte forpliktelser (se note 27)	1 092 966	1 175 002
<b>Sum</b>	<b>2 369 341</b>	<b>2 357 658</b>

### Kategorier av finansielle instrumenter

Konsernet holder kun finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser målt til amortisert kost. I kategorien "Finansielle eiendeler målt til amortisert kost" har konsernet kundefordringer og kontraktseiendeler, andre fordringer og likvide midler. Disse finansielle eiendelene holdes av konsernet primært for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer. Konsernets gjeld ligger som "Finansielle forpliktelser til amortisert kost".

### Vurdering til virkelig verdi

Per 31. desember har konsernet ingen finansielle eiendeler eller finansielle forpliktelser som måles til virkelig verdi.

Balanseført verdi (amortisert kost) er et rimelig estimat for virkelig verdi for kundefordringer, kontraktseiendeler, leverandørgjeld og andre fordringer (kortsiktig og langsiktig) og kortsiktig gjeld.

Foretakets langsiktige lån er marginlån. Marginene på lånene anses å reflektere markedsbetingelsene på balansedagene, og balanseført verdi av lånet utgjør en rimelig tilnærming til virkelig verdi.

I vurdering av virkelig verdi benytter konsernet 3 nivåer av input som beskrevet under. Det var ingen overføringer mellom nivåene i løpet av året. Per 31. desember har konsernet kun poster i nivå 3.

Nivå 1: Input er noterte priser (justerte) i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser

Nivå 2: Andre teknikker hvor all input har signifikant effekt på virkelig verdi er observerbare, direkte (priser) eller indirekte (utledet av priser).

Nivå 3: Andre teknikker med input som har signifikant effekt på virkelig verdi som ikke er basert på observerbare markedsdata.



## NOTE 6 DRIFTSINNEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER

### Inntektsstrømmer

Konsernets inntekter kommer hovedsakelig fra tilvirkningskontrakter innenfor anlegg som inntektsføres over tid.

	2021	2020
Tilvirkningskontrakter	3 963 934	4 712 008
Øvrige kontraktsinntekter	275 206	155 988
<b>Kontraktsinntekter</b>	<b>4 239 140</b>	<b>4 867 996</b>
Leieinntekter	327 190	68 371
<b>Andre inntekter</b>	<b>327 190</b>	<b>68 371</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>4 566 329</b>	<b>4 936 368</b>

### Opplysninger om disaggregert inntekt

Under følger en oversikt over konsernets inntekter fordelt på geografisk område, kundetype og kontraktstype akkumulert for regnskapsperiodene som er presentert.

Type inntekt	2021	2020
Tilvirkningskontrakter	3 963 934	4 712 008
Øvrige kontraktsinntekter	275 206	155 989
Leieinntekter	327 190	68 371
	4 566 329	4 936 368
<b>Geografisk område</b>		
Stor-Oslo	590 929	639 146
Øvrige Østlandsområdet	2 057 082	1 946 199
Sør-Norge	881 341	891 963
Vestlandet	517 384	626 414
Midt-Norge	249 594	229 627
Nord-Norge og Svalbard	265 300	603 021
Utland	4 700	0
	4 566 329	4 936 368
<b>Type kunde</b>		
Stat	2 413 438	2 955 577
Kommune	360 420	405 028
Privat	1 792 472	1 575 764
	4 566 329	4 936 368
<b>Kontraktstype</b>		
Totalentreprise	1 101 116	2 582 028
Samspill entreprise	1 010 058	68 057
Enhetspriskontrakter	1 584 184	1 784 193
Tomteutvikling	28 934	33 202
Regning	148 824	12 403
Servicekontrakter	60 024	75 344
Annen	633 190	381 143
	4 566 329	4 936 368

### Tilvirkningskontrakter – kontraktsbalanser og resterende leveringsforpliktelser

Inntektsføringsprinsipper knyttet tilvirkningskontrakter er presentert i note 2.4.

Informasjon om kontraktsfordringer og kontraktseiendeler presenteres i note 16.

Kontraktsforpliktelser består primært av forskuddsbetaling fra kunder knyttet til tilvirkningskontrakter, der inntekt opptjenes over tid. Under følger en oppstilling over inntektsført beløp i året på prosjekter under utførelse:

	2021	2020
<b>Kontraktsforpliktelse 1.1</b>	<b>267 312</b>	<b>244 058</b>
Nye forskudd gjennom regnskapsperioden	303 301	172 220
Inntektsført beløp fra leveringsforpliktelser oppfylt i perioden	-225 252	-148 966
<b>Kontraktsforpliktelse 31.12</b>	<b>345 361</b>	<b>267 312</b>

Transaksjonsprisen som allokeres til de resterende leveringsforpliktelsene (ordrerreserve) per 31. desember er listet opp under.

	2021	2020
Innen ett år	3 025 532	2 278 842
Mer enn ett år	5 288 059	1 121 503
Sum	8 313 591	3 400 345

### Øvrige kontraktsinntekter

Konsernet gjennomfører jevnlig salg av maskiner og utstyr som gir opphav til inntekter ved salg. I 2021 beløper dette seg til NOK 129 123 (2020: NOK 80 194). NOK 38 207 av inntektene i 2020 knytter seg til salg av konsernets tunnelutstyr i forbindelse med opprettelsen av det tilknyttede selskapet RG Tunnel AS. Salget av maskiner og utstyr innregnes på tidspunktet for overlevering av den solgte eiendelen til kunden.

Se note 12 for ytterligere informasjon om avganger på driftsmidler inneværende år.

Det har ikke vært salg av virksomhet eller aksjer og andeler i 2021 eller 2020 med vesentlige gevinster eller tap for konsernet.

Resterende inntekter i 2021 har i all hovedsak opphav fra salg av varer og salg av ulike støttetjenester til anleggsbransjen. Salg av varer innregnes på tidspunktet for overlevering. Salg av tjenester innregnes over tid, typisk i takt med utførelsen.

### Andre inntekter

Regnskapslinjen består hovedsakelig av leieinntekter fra utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen, samt leieinntekter fra fremleie av lokaler. Inntektsføringen av leiebetalingene skjer lineært over leieperioden spesifisert i avtalen.



## NOTE 7 LØNSKOSTNADER

	2021	2020
Lønn	1 026 203	1 148 633
Arbeidsgiveravgift	145 325	148 701
Pensjonskostnad tilskuddsplaner	70 432	69 683
Andre sosiale kostnader	13 741	14 361
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>1 255 700</b>	<b>1 381 378</b>

Antall sysselsatte årsverk i konsernet i regnskapsåret var 1 602 (2020: 1 768)

## NOTE 8 YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET

Konsernledelsen i Hæhre & Isachsen Gruppen er definert som ledende ansatte. Konsernledergruppen har i 2021 bestått av 4 personer, mot 8 personer året før.

	Lønn	Pensjon	Bonus og andre ytelser
Albert Kristian Hæhre, Konsernsjef	2 555	71	289
Øvrig konsernledelse	7 536	212	1 572

	Lønn	Pensjon	Bonus og andre ytelser
Albert Kristian Hæhre, Konsernsjef <sup>1)</sup>	1 401	68	223
Svein Hov Skjelle, Konsernsjef <sup>2)</sup>	4 769	23	2 682
Øvrig konsernledelse	12 878	568	3 614

<sup>1)</sup> Konsernsjef i perioden 1. april til 31. desember 2020.

<sup>2)</sup> Konsernsjef i perioden 1. januar til 1. april 2020.

2 ledende ansatte har avtale med rett på etterlønn i 6 måneder etter oppsigelsestiden. En ledende ansatt har avtale med rett på etterlønn i 12 måneder etter oppsigelsestiden. Alle avtalene har avkorting for eventuell annen lønn mottatt i perioden. Konsernledelsen har individuelle avtaler om bonus basert på oppnådde resultater. Bonus er presentert i utbetalingsåret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef eller styrets leder. Det er ikke gitt aksjeverdibasert godtgjørelser til fordel for ledende ansatte. Hæhre & Isachsen Gruppen AS (morselskapet) har gitt NOK 1 948 i lån til ledende ansatte i konsernet knyttet til finansiering kjøp av aksjer i forbindelse med rabatterte aksjekjøpsprogram.

Ledende ansatte og medlemmer av styret eier aksjer direkte i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, se note 19 for detaljert informasjon.

## Utbetalt honorar til medlemmer av styret

Medlemmene av konsernstyret har mottatt styrehonorar og annen godtgjørelse fra Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Ytelser for vederlag ved ansettelse er ikke inkludert i tabellen.

	2021	2020
Inge Stensland, styreleder <sup>1)</sup>	592	459
Lars Håkon Tingulstad	250	450
Haakon Tronrud <sup>2)</sup>	250	135
Tom Røtjer <sup>2)</sup>	250	235
Albert Kristian Hæhre <sup>3)</sup>	25	60
Lars Hæhre <sup>1)</sup>	60	0
Rune Isachsen	60	60
Guttorm Rue, ansatterepresentant <sup>3)</sup>	25	0
Erling Ekeren, ansatterepresentant <sup>3)</sup>	25	60
Bjørn Kristian Rosenberg Bakerød, ansatterepresentant	60	60
Ole Enger <sup>4)</sup>	0	663
Peter Nicolay Sandrup <sup>5)</sup>	0	30
Øystein Stray Spetalen <sup>5)</sup>	0	125
Ole-Bjørn Bakke <sup>5)</sup>	0	30
Tommy Hagen, ansatterepresentant <sup>5)</sup>	0	30
<b>Sum</b>	<b>1 597</b>	<b>2 398</b>

<sup>1)</sup> Ble en del av styret med virkning fra 12. mai 2020.

<sup>2)</sup> Ble en del av styret med virkning fra 31. oktober 2019.

<sup>3)</sup> Fratrådte styret med virkning fra 5. mai 2021.

<sup>4)</sup> Fratrådte styret med virkning fra 12. mai 2020.

<sup>5)</sup> Fratrådte styret med virkning fra 31. oktober 2019.

## NOTE 9 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	2021	2020
Leieavtaler	86 255	85 365
Forsikring	19 299	11 914
Innleie av arbeidskraft	9 803	6 855
Eksterne honorarer	57 294	49 051
Tap på fordringer	2 790	702
Renovasjon	9 793	8 650
Markedsføring og reklame	4 604	3 972
IT og telefonikostnader	44 038	31 049
Drivstoff	118 227	153 540
Reparasjons- og vedlikeholdskostnader	30 930	39 959
Reise- og diettkostnader	37 044	102 150
Andre driftskostnader	209 325	182 769
<b>Sum</b>	<b>629 403</b>	<b>675 975</b>

<i>Spesifikasjon av revisjonshonorar</i>	2021	2020
Lovpålagt revisjon	3 888	3 277
Andre attestasjonstjenester	148	0
Skatterådgivning	31	102
Andre tjenester utenfor revisjon	917	479
<b>Sum</b>	<b>4 983</b>	<b>3 859</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i honoraret.



## NOTE 10 FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER

Finansinntekter	2021	2020
Renteinntekter	1 183	9 539
Agio	418	35
Realisert gevinst ved salg finansielle instrumenter	0	3 502
Andre finansinntekter	2 616	3 090
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>4 216</b>	<b>16 166</b>
Finanskostnader	2021	2020
Rentekostnader	31 171	34 168
Disagio	524	261
Urealisert tap finansielle instrumenter	665	1 006
Andre finanskostnader	7 555	7 614
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>39 915</b>	<b>43 049</b>

Se note 13 for informasjon om rentekostnader knyttet til leieavtaler.

## NOTE 11 GOODWILL OG ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER

	Goodwill	Konsesjons-rettighet	Andre immaterielle eiendeler	Sum
<b>2021</b>				
Anskaffelseskost 1.1	1 804 794	5 423	30 377	1 840 594
Akkumulert av- og nedskrivninger	499 991	3 958	19 460	523 409
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>1 304 803</b>	<b>1 465</b>	<b>10 917</b>	<b>1 317 187</b>
<b>Netto bokført verdi 1.1</b>	<b>1 304 803</b>	<b>1 465</b>	<b>10 917</b>	<b>1 317 185</b>
Tilgang	53 108	0	10 848	63 956
Avskrivninger	0	678	5 179	5 857
Nedskrivninger	0	787	0	787
<b>Netto bokført verdi 31.12</b>	<b>1 357 911</b>	<b>0</b>	<b>16 856</b>	<b>1 374 498</b>
Anskaffelseskost 31.12	1 857 902	5 423	41 225	1 904 550
Akkumulerte av- og nedskrivninger	499 991	5 423	24 639	530 053
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>1 357 911</b>	<b>0</b>	<b>16 586</b>	<b>1 374 498</b>
	Goodwill	Konsesjons-rettighet	Andre immaterielle eiendeler	Sum
<b>2020</b>				
Anskaffelseskost 1.1	1 795 528	5 423	0	1 800 951
Akkumulert av- og nedskrivninger	499 991	3 280	0	503 271
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>1 295 537</b>	<b>2 143</b>	<b>0</b>	<b>1 297 680</b>
<b>Netto bokført verdi 1.1</b>	<b>1 295 537</b>	<b>2 143</b>	<b>0</b>	<b>1 297 680</b>
Tilgang	9 266	0	6 598	15 864
Avskrivninger	0	678	3 249	3 926
Reklassifisering netto bokført verdi	0	0	7 567	7 567
<b>Netto bokført verdi 31.12</b>	<b>1 304 803</b>	<b>1 465</b>	<b>10 917</b>	<b>1 317 187</b>
Anskaffelseskost 31.12	1 804 794	5 423	30 377	1 840 594
Akkumulerte av- og nedskrivninger	499 991	3 958	19 460	523 409
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>1 304 803</b>	<b>1 465</b>	<b>10 917</b>	<b>1 317 187</b>

## Konsesjonsrettighet

Konsesjonsrettigheten gjelder en utvinningsrettighet i et grustak med en opprinnelig løpetid på 8 år. Rettigheten er i løpet av 2021 blitt reforhandlet med et annet selskap i konsernet som kontraktspart. Som følge av dette er rettigheten nedskrevet i sin helhet.

## Andre immaterielle eiendeler

Posten består i hovedsak av aktiverte kostnader knyttet til implementering av ERP- og styringssystemer i konsernet. Eiendelene avskrives lineært over en periode på 3-5 år.

## Goodwill

Goodwill har oppstått som følge av historiske oppkjøp og fusjoner i perioden 2012-2021. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtakelsen fratrukket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. Goodwill allokteres til de av konsernets kontantgenererende enheter som forventes å få synergier av virksomhetssammenslutningen.

Konsernets kontantgenererende enheter er vurdert å tilsvare de underliggende divisjonene slik de rapporteres til konsernledelsen og styret. Konsernet består per 31. desember 2021 av de fire divisjonene Hæhre & Isachsen Entreprenører, Rental Group, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling og Norsk Massehåndtering.

Hæhre & Isachsen Entreprenører utgjør det som ved utgangen av forrige regnskapsperiode ble presentert separat som «Hæhre» og «Isachsen». Rental Group er i all hovedsak det som opprinnelig ble presentert som «Industri».

Under vises en oppstilling av goodwill allokert per divisjon.

2021	01. jan	Tilgang	Avgang	Nedskrivning	31. des
Hæhre & Isachsen Entreprenører	565 775	0	0	0	565 775
Rental Group	673 085	53 108	0	0	726 193
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling	65 943	0	0	0	65 943
<b>Sum goodwill</b>	<b>1 304 803</b>	<b>53 108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 357 911</b>
2020	01. jan	Tilgang	Avgang	Nedskrivning	31. des
Hæhre & Isachsen Entreprenører	565 775	0	0	0	565 775
Rental Group	663 819	9 266	0	0	673 085
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling	65 943	0	0	0	65 943
<b>Sum goodwill</b>	<b>1 295 537</b>	<b>9 266</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 304 803</b>

I 2021 og 2020 har konsernet gjennomført oppkjøp av virksomhet som har resultert i innregning av goodwill (jf. note 30).



## Nedskrivningstest av goodwill

Konsernet har foretatt en nedskrivningstest på balanseført verdi av goodwill som følge av at eiendelen har ubestemt utnyttbar levetid. Det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi er benyttet som mål på gjenvinnbart beløp.

I nedskrivningstesten måles bokført verdi mot gjenvinnbart beløp fra de kontantgenererende enhetene eiendelen er allokert til. Bruksverdien beregnes basert på fri kontantstrøm før skatt diskontert med et før skatt vektet avkastningskrav. Prognoseperioden er 5 år med tillegg av en terminalverdi.

Beregning av bruksverdi for de kontantgenererende enhetene er kalkulert med bakgrunn i framskrivning av kontantstrømmer. Disse er basert på historiske regnskapstall samt budsjetter og strategiplaner godkjent av styret. Forutsetningene lagt til grunn i modellen er etter ledelsens vurdering realistiske.

Sensitivitet for endring i nøkkelforutsetninger er vist i tabeller lenger ned i noten.

Nedskrivningstesten knyttet til virksomheten avdekket ikke behov for nedskrivning.

## Nøkkelforutsetninger ved beregning av bruksverdi

Beregning av bruksverdi for de kontantgenererende enhetene er mest sensitiv for følgende forutsetninger:

### Diskonteringsrente

Diskonteringsrente er basert på vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) modell. Diskonteringsrenten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet til egenkapitalen og forventede lånekostnader, og en forventet langsiktig egenkapitalandel.

Tabellen under viser diskonteringsrente (før skatt) som er lagt til grunn i beregning av gjenvinnbart beløp:

Divisjon	2021	2020
Rental Group	13,0 %	10,6 %
Øvrige	11,5 %	9,7 %

### Omsetningsnivå og resultatmargin kommende år

Forventede kontantstrømmer er i beregningen av gjenvinnbart beløp basert på vedtatt budsjett for 2022, samt ledelsens strategi og beste estimat for forventet utvikling i årene 2023 til 2026. Budsjettet og estimatene bygger på forutsetninger om blant annet etterspørsel, materialkostnader, kostnader for arbeidskraft, samt den generelle konkurransesituasjonen i markedet.

Ledelsen baserer sine forutsetninger på historisk erfaring, strategiske vurderinger og iverksatte forbedringstiltak, samt vurdering av fremtidig markedsutvikling og økonomiske forhold.

Det er lagt til grunn en moderat vekst i entreprenørvirksomhetene i perioden frem til 2026, med en forventning om svakt økende margin i tråd med historisk bransjegjennomsnitt. For utleievirksomheten i konsernet er det lagt til grunn en forventning om vekst i aktivitetsnivå, og samtidig økt kapasitetsutnyttelse i perioden frem til 2026.

### Omsetningsnivå og resultatmargin etterfølgende periode

I beregningene legges det til grunn en terminalverdi etter fem år basert på Gordons formel. Vekstraten er satt til 2,0 % for alle kontantgenererende enhetene.

## Sensitivitetsanalyse for nøkkelforutsetninger

Det er gjennomført sensitivitetsanalyser per divisjon knyttet til diskonteringsrente, vekst i terminalledd og fri kontantstrøm. Sensitivitetsanalysen tar utgangspunkt i de økonomiske forutsetningene som er omtalt over. Det er foretatt beregninger med basis i at en av forutsetningene endres og at de resterende forutsetningene holdes fast.

Som vist i tabell under viser analysen utført per 31. desember 2021 at bokførte verdier knyttet til allokert goodwill til divisjon Rental Group er sensitive for nedskrivning dersom beregnet årlig fri kontantstrøm endrer seg i negativ retning. En reduksjon i årlig fri kontantstrøm med 15,7 % medfører at gjenvinnbart beløp blir lik balanseført verdi av eiendelen. Endring i andre forutsetninger vil ikke påvirke konklusjonen i nedskrivningstesten.

2021	Diskonteringsrente		Vekst i terminalledd		Reduksjon i årlig fri kontantstrøm	
	+BP 50	+BP 100	-BP 50	-BP 100	-15 %	-30%
Endring i forutsetning						
Hæhre & Isachsen Entreprenører	0	0	0	0	0	0
Rental Group	0	0	0	0	0	-337 128
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling	0	0	0	0	0	0

Tilsvarende analyse ble utført per 31. desember 2020. Konklusjonen var at endring i forutsetninger som vist i tabell under vil ikke påvirke konklusjonen i nedskrivningstesten

2020	Diskonteringsrente		Vekst i terminalledd		Reduksjon i årlig fri kontantstrøm	
	+BP 50	+BP 100	-BP 50	-BP 100	-15 %	-30%
Endring i forutsetning						
Hæhre & Isachsen Entreprenører	0	0	0	0	0	0
Rental Group	0	0	0	0	0	0
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling	0	0	0	0	0	0



## NOTE 12 VARIGE DRIFTSMIDLER

	Maskiner og utstyr	Maskiner og utstyr for utleie	Bygninger og tomter	Sum
<b>2021</b>				
Anskaffelseskost 1.1	458 596	1 787 264	440 686	2 686 546
Akkumulert av- og nedskrivninger	243 819	898 402	123 002	1 265 223
<b>Balansført verdi 1.1</b>	<b>214 778</b>	<b>888 862</b>	<b>317 684</b>	<b>1 421 325</b>
<b>Netto bokført verdi 1.1</b>	<b>214 778</b>	<b>888 862</b>	<b>317 684</b>	<b>1 421 325</b>
Tilgang	233 400	419 198	83 817	736 415
Tilgang ved kjøp av virksomhet	0	329 057	36 260	365 316
Avgang	-409 961	-384 859	-40 115	-834 935
Akkumulerte avskrivninger avgang	172 551	306 452	2 614	481 617
Avskrivninger	62 314	304 208	68 698	435 220
<b>Netto bokført verdi 31.12</b>	<b>148 454</b>	<b>1 254 502</b>	<b>331 561</b>	<b>1 734 518</b>
Anskaffelseskost 31.12	282 035	2 150 660	520 647	2 954 131
Akkumulerte av- og nedskrivninger	133 582	896 158	189 086	1 218 826
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>148 454</b>	<b>1 254 502</b>	<b>331 561</b>	<b>1 734 518</b>
Estimert levetid (år)	3-10	3-10	25-50	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	
<b>2020</b>				
Anskaffelseskost 1.1	412 094	1 793 039	448 199	2 193 621
Akkumulert av- og nedskrivninger	133 457	953 708	68 882	696 334
<b>Balansført verdi 1.1</b>	<b>278 637</b>	<b>839 331</b>	<b>379 317</b>	<b>1 497 286</b>
<b>Netto bokført verdi 1.1</b>	<b>278 637</b>	<b>839 331</b>	<b>379 318</b>	<b>1 497 287</b>
Tilgang	78 863	239 877	43 687	362 427
Tilgang ved kjøp av virksomhet	0	141 919	0	141 919
Avgang	-24 794	-387 571	-51 201	-463 566
Akkumulerte avskrivninger avgang	12 692	285 841	5 848	304 381
Avskrivninger	123 053	230 535	55 460	409 048
Nedskrivninger	0	0	4 508	4 508
Reklassifisering netto bokført verdi	-7 567	0	0	-7 567
<b>Netto bokført verdi 31.12</b>	<b>214 778</b>	<b>888 862</b>	<b>317 684</b>	<b>1 425 833</b>
Anskaffelseskost 31.12	458 596	1 787 264	440 686	2 686 546
Akkumulerte av- og nedskrivninger	243 819	898 402	123 002	1 265 223
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>214 778</b>	<b>888 862</b>	<b>317 684</b>	<b>1 421 325</b>
Estimert levetid (år)	3-10	3-10	25-50	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	

Se note 13 for detaljer om innregnet bruksrett på leide driftsmidler.

### Investeringsforpliktelser

Konsernet har inngått kontraktsfestede ordre som per 31. desember gir fremtidige investeringsforpliktelser knyttet til maskinparken på NOK 814 500 over de neste 2 årene (2020: 0).

Av årets avgang på driftsmidler, vedrører netto NOK 214 955 i bokførte verdier effekter fra salg av eierandeler i Rental Group Mobility AS og Hæhre Gulvstøp AS. Bilene som konsernet leier av Rental Group Mobility AS er fra og med 4. januar 2021 håndtert i tråd med IFRS 16 *Leieavtaler* og inngår dermed i balansført bruksrett på leide eiendeler i kategorien «Maskiner og utstyr».

Konsernet innregnet i 2020 en nedskrivning av merverdier tidligere innregnet i «Bygninger og tomter» på NOK 4 508 i forbindelse med salget av 100 % av aksjene i VS Element AS.

## NOTE 13 LEIEAVTALER

### Balansført bruksrett på leide eiendeler som er inkludert i varige driftsmidler

	2021	2020
Maskiner og anlegg	637 894	462 982
Bygninger og tomter	116 310	126 468
<b>Sum</b>	<b>754 205</b>	<b>589 450</b>

Tilganger inneværende år på bruksrett på leide eiendeler i virksomheten er NOK 274 950 (2020: NOK 156 392).

### Leasingforpliktelse

	2021	2020
Kortsiktig	251 220	191 218
Langsiktig	450 898	406 719
<b>Sum</b>	<b>702 117</b>	<b>597 937</b>

### Beløp fra leieavtaler innregnet i resultatet

#### Avskrivninger bruksrett på leide eiendeler

	2021	2020
Maskiner og anlegg	170 432	142 497
Bygninger og tomter	63 119	51 052
<b>Sum</b>	<b>233 551</b>	<b>193 549</b>

#### Andre poster

	2021	2020
Rentekostnader (inkludert i finanskostnader)	18 498	17 025
Kostnader knyttet til kortvarige leier (inkludert i Andre driftskostnader)	86 063	82 309
Kostnader knyttet til lav-verdi leier som ikke er kortvarige (inkludert i Andre driftskostnader)	193	3 056



Totale kontantstrømmer inkludert rentekostnader knyttet til leieavtaler i 2021 er NOK 305 010 (2020: NOK 226 740). Se note 4 for informasjon om forfallstruktur på konsernets leasingforpliktelser, samt note 23 for informasjon om endring i leasingsforpliktelser gjennom regnskapsåret.

Per 31. desember er NOK 37 966 i potensielle fremtidige utgående kontantstrømmer (udiskonterte) ikke gjenspeilet i målingen av leieforpliktelsen som følge av at det ikke er rimelig sikkert opsjonen på en eventuell forlengelse av leieperioden vil bli benyttet (2020: NOK 3 665). Videre har konsernet per 31. desember forpliktet seg til NOK 70 050 i fremtidige kontantstrømmer (udiskontert) knyttet til leieavtaler som ennå ikke er påbegynt (2020: NOK 8 840).

#### Effekter av COVID-19 på leieavtaler

Som følge av den usikre situasjonen i forbindelse med utbruddet av COVID-19 pandemien våren 2020 fikk konsernet i 2020 utsatt betaling på leieavtalene i en periode på 3 måneder mot enkelte av sine kreditorer. Siden dette ble sett på som en ren betalingsutsettelse ble det vurdert å ikke være en modifikasjon av leieavtalen etter IFRS 16. Betalingsutsettelsen ble regnskapsmessig behandlet ved at påløpte renter ble løpende resultatført, og avdragene ble ført til reduksjon på forpliktelsen når de forfalt til betaling. Ingen slike betalingsutsettelser forekom i 2021.

## NOTE 14 INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper ("TS") og felleskontrollerte virksomheter ("FKV").

I all hovedsak benyttes de tilknyttede og felleskontrollerte virksomhetene i forbindelse med prosjekter der det er ønskelig å tilføre kompetanse, samt å dele risiko knyttet til gjennomføring av et prosjekt eller driften av virksomheten.

De fleste virksomhetene er organisert som selskaper med begrenset ansvar tilsvarende norske aksjeselskaper. I dette tilfellet er konsernets ansvar som deltaker begrenset til kapitalinnskuddet. I de tilfellene virksomheten er organisert som et selskap med solidaransvar vil konsernet være solidarisk ansvarlig også for den andre deltakerens forpliktelser. Avkastningen fra investeringene i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter tilsvarer konsernets andel av resultatet.

Investeringene i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Alle tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter har samme rapporteringsperiode som morselskapet.

Ingen av selskapene har observerbare markedsverdier i form av børskurs eller lignende.

I noten er de tilknyttede selskapene og felleskontrollerte virksomhetene gruppert etter vesentlighet for konsernet. Vurderingen av selskapenes vesentlighet er basert på en helhetsvurdering av aktivitet, økonomisk resultat og balanseført verdi.

AF Hæhre/PNC ANS (Hæhre/PNC ANS) er et arbeidsfellesskap med vedtektsfestet formål å utføre entreprenørarbeid som hovedentreprise i tilknytning til BaneNORs kontrakt for strekningen Eidsvoll Nord-Langset. Hæhre/PNC ANS har kontrakt med byggherren. Deltakerne fakturerer Hæhre/PNC ANS for påløpt arbeid, som igjen viderefakturerer til byggherren.

AF Hæhre/Risa ANS (Hæhre/Risa ANS) er et arbeidsfellesskap med vedtektsfestet formål å utføre entreprenørarbeid som hovedentreprise i tilknytning til Statens vegvesens utlyste kontrakt for Prosjekt E39 Rogfast, Parsell Entreprise E15 - Kvitsøytunnelen og fylkesvei. Hæhre/Risa ANS har kontrakt med byggherren. Deltakerne fakturerer Hæhre/Risa ANS for påløpt arbeid, som igjen viderefakturerer til byggherren.

Konsernet har iløpet av 2021 kjøpt seg opp fra 50 % til 62 % eierskap i Rental Group Ekspert AS (tidligere Ekspert Maskinutleie AS). Regnskapslinjen «Resultat fra investering i tilknyttede



og felleskontrollerte virksomheter» inkluderer i 2021 en engangseffekt på NOK 32 902 fra denne transaksjonen. Tilsvarende var det i 2020 en effekt på NOK 13 214 fra oppkjøp i Rental Group Crane AS, hvor konsernet økte sin eierandel fra 40 % til 80 %. Se note 30 for ytterligere detaljer om gjennomførte virksomhetssammenslutninger.

#### Oversikt over konsernets investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter per 31. desember:

<i>Tilknyttede selskaper:</i>	Land	Forr.kontor	Virksomhet	Eierandel 2021	Eierandel 2020
RG Tunnel AS	Norge	Flekkefjord	Utleie/salg tunnelutstyr	47,50%	50,00%
Sajas Invest AS	Norge	Oslo	Mineralutvinning	40,00%	40,00%
Kongsberg Eiendomsselskap Holding AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	25,00%	25,00%
Norsk Olje AS	Norge	Lillesand	Transport	25,00%	25,00%

<i>Felleskontrollerte virksomheter:</i>	Land	Forr.kontor	Virksomhet	Eierandel 2021	Eierandel 2020
Rental Group Mobility AS	Norge	Vikersund	Bilutleie	50,00%	100,00%
Åsland Pukk AS	Norge	Kongsvinger	Pukkverk	50,00%	50,00%
Søndre Jong AS	Norge	Oslo	Eiendom	50,00%	50,00%
HEGH Eiendom AS	Norge	Kongsvinger	Eiendom	50,00%	50,00%
Holmaas Tomteutvikling Sydvest AS	Norge	Re	Eiendom	50,00%	50,00%
Holmaas Tomteutvikling Nordvest AS	Norge	Re	Eiendom	50,00%	50,00%
Kampestad AS	Norge	Kongsberg	Eiendom	50,00%	50,00%
E16-Implenia-Isachsen ANS	Norge	Solbergelva	Anlegg	50,00%	50,00%
Tinghuset Tullins gate Isachsen/Steen & Lund ANS	Norge	Solbergelva	Anlegg	50,00%	50,00%
Campus Ås Steen & Lund – Isachsen ANS	Norge	Lierskogen	Anlegg	50,00%	50,00%
AF Hæhre/PNC ANS	Norge	Vikersund	Anlegg	50,00%	50,00%
AF Hæhre/Risa ANS	Norge	Nærbø	Anlegg	50,00%	0,00%

#### Bevegelse i balanseført verdi for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet:

	TS		FKV		Sum	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Balanseført verdi 1.1.	10 816	18 223	137 509	164 662	143 323	182 884
Andel resultat etter skatt	3 051	7 978	19 268	15 079	22 320	23 058
Effekter fra salg av eierandeler	-1 450	0	16 834	0	15 384	0
Avgang ved kjøp av ytterligere eierandeler	0	-6 786	-75 847	0	-75 847	-6 786
Egenkapitaltransaksjoner inkl. utbytte	0	-8 600	-36 000	-42 234	-36 000	-50 834
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>12 417</b>	<b>10 816</b>	<b>61 764</b>	<b>137 509</b>	<b>74 179</b>	<b>148 322</b>

Linjen for egenkapitaltransaksjoner består i 2021 av kapitalinnskudd på NOK 14 000 (2020: NOK 2 000) og mottatte utbytter og tilbakebetalt kapital fra felleskontrollerte virksomheter (2020: NOK 52 834).

#### Tilknyttede selskaper

Nedenfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100 prosent basis, og er omarbeidet til IFRS.

#### Sammendrag finansiell informasjon for de vesentlige tilknyttede selskapene for 2021:

	Norsk Olje AS	RG Tunnel AS
Driftsinntekter	806 168	74 763
Avskrivninger	3 460	51 804
Andre kostnader	795 928	31 542
<b>Driftsresultat</b>	<b>6 781</b>	<b>-8 583</b>
Renteinntekter	0	0
Rentekostnader	168	4 152
Andre finansposter netto	-108	42
<b>Resultat før skatt</b>	<b>6 504</b>	<b>-12 693</b>
Skattekostnad	1 431	-2 788
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>5 073</b>	<b>-9 904</b>
Andre inntekter og kostnader	0	0
<b>Totalresultat</b>	<b>5 073</b>	<b>-9 904</b>
Konsernets andel av totalresultatet	1 268	-4 705
Omløpsmidler	33 714	35 192
Herav likvide midler	14 768	14 983
Anleggsmidler	13 165	251 423
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	0
Annen kortsiktig gjeld	20 421	19 941
Langsiktige finansielle forpliktelser	5 397	218 563
Annen langsiktig gjeld	2 436	0
<b>Egenkapital</b>	<b>18 625</b>	<b>48 111</b>
<b>Konsernets andel av egenkapital</b>	<b>4 656</b>	<b>22 853</b>

#### Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2021:

	Sum vesentlige selskap <sup>1)</sup>	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	6 462	-3 411	3 051
Balanseført verdi av investeringen	4 723	7 694	12 417

<sup>1)</sup> Forskjellen mellom beløp presentert i tabell over skyldes i hovedsak periodisering av merverdi fra salg av eiendeler til RG Tunnel AS ved etableringen av selskapet i 2020, totalt NOK 36 457 som periodiseres over 4 år fra og med tidspunkt for etableringen.



## Sammendrag finansiell informasjon for de vesentlige tilknyttede selskapene for 2020:

	Norsk Olje AS	RG Tunnel AS
Driftsinntekter	736 656	31 361
Avskrivninger	4 312	20 676
Andre kostnader	728 760	6 832
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 584</b>	<b>3 853</b>
Renteinntekter	1	7
Rentekostnader	278	724
Andre finansposter netto	-138	-182
<b>Resultat før skatt</b>	<b>3 169</b>	<b>2 954</b>
Skattekostnad	697	652
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2 471</b>	<b>2 302</b>
Andre inntekter og kostnader	0	0
<b>Totalresultat</b>	<b>2 471</b>	<b>2 302</b>
Konsernets andel av totalresultatet	618	1 151
Omløpsmidler	21 385	35 109
Herav likvide midler	7 996	12 981
Anleggsmidler	17 507	177 559
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	0
Annen kortsiktig gjeld	16 516	13 416
Langsiktige finansielle forpliktelser	7 838	127 612
Annen langsiktig gjeld	985	13 624
<b>Egenkapital</b>	<b>13 552</b>	<b>58 016</b>
<b>Konsernets andel av egenkapital</b>	<b>3 388</b>	<b>29 008</b>

## Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2020:

	Sum vesentlige selskap <sup>1)</sup>	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	6 367	1 652	7 978
Balanseført verdi av investeringen	-288	11 104	10 816

<sup>1)</sup> Forskjellen mellom beløp presentert i tabell over skyldes i hovedsak periodisering av merverdi fra salg av eiendeler til RG Tunnel AS ved etableringen av selskapet i 2020, totalt NOK 36 457 som periodiseres over 4 år fra og med tidspunkt for etableringen.

## Felleskontrollert virksomhet

Nedenfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige felleskontrollerte virksomheter. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100 prosent basis, og er omarbeidet til IFRS.

## Sammendrag av finansiell informasjon for de vesentlige felleskontrollerte virksomhetene for 2021:

	Rental Group Mobility	AF Hæhre/PNC ANS	E16-Implenia-Isachsen ANS
Driftsinntekter	132 093	516 798	56 838
Avskrivninger	70 507	0	0
Andre kostnader	51 805	511 539	40 339
<b>Driftsresultat</b>	<b>9 780</b>	<b>5 259</b>	<b>16 499</b>
Renteinntekter	0	7	19
Rentekostnader	3 768	0	2
Andre finansposter netto	316	103	0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>6 328</b>	<b>5 369</b>	<b>16 516</b>
Skattekostnad	1 392	0	0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>4 935</b>	<b>5 369</b>	<b>16 516</b>
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
<b>Totalresultat</b>	<b>4 935</b>	<b>5 369</b>	<b>16 516</b>
Konsernets andel av totalresultatet	2 468	2 700	8 258
Omløpsmidler	36 907	326 939	13 665
Herav likvide midler	27 856	11	6 310
Anleggsmidler	155 123	0	0
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld	24 424	330 504	8 541
Langsiktige finansielle forpliktelser	127 030	0	0
Annen langsiktig gjeld	1 912	0	0
<b>Egenkapital</b>	<b>38 665</b>	<b>-3 565</b>	<b>5 125</b>
<b>Konsernets andel av egenkapital</b>	<b>19 332</b>	<b>-1 782</b>	<b>2 562</b>

## Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2021:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	13 426	5 842	19 268
Balanseført verdi av investeringen	20 112	41 652	61 764



**Sammendrag av finansiell informasjon for de vesentlige felleskontrollerte virksomhetene for 2020:**

	Rental Group Ekspert		E16-Implenia-Isachsen
	AS	AF Hæhre/PNC ANS	ANS
Driftsinntekter	173 791	755 131	228 120
Avskrivninger	61 026	0	21
Andre kostnader	99 655	748 218	204 248
<b>Driftsresultat</b>	<b>13 110</b>	<b>6 912</b>	<b>23 851</b>
Renteinntekter	21	0	0
Rentekostnader	5 115	0	0
Andre finansposter netto	109	108	87
<b>Resultat før skatt</b>	<b>8 125</b>	<b>7 020</b>	<b>23 938</b>
Skattekostnad	1 792	0	0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>6 333</b>	<b>7 020</b>	<b>23 938</b>
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
<b>Totalresultat</b>	<b>6 333</b>	<b>7 020</b>	<b>23 938</b>
Konsernets andel av totalresultatet	3 167	3 765	11 969
Omløpsmidler	52 927	223 447	63 268
Herav likvide midler	17 412	1 247	39 937
Anleggsmidler	306 139	0	0
Kortsiktige finansielle forpliktelser	58 601	0	0
Annen kortsiktig gjeld	18 883	223 380	37 659
Langsiktige finansielle forpliktelser	144 902	0	0
Annen langsiktig gjeld	22 745	0	0
<b>Egenkapital</b>	<b>113 935</b>	<b>67</b>	<b>25 609</b>
<b>Konsernets andel av egenkapital</b>	<b>56 968</b>	<b>33</b>	<b>12 804</b>

**Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2020:**

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	18 901	-3 821	15 079
Balanseført verdi av investeringen	69 805	67 703	137 509

**NOTE 15 BEHOLDNINGER**

	2021	2020
Beholdninger og reservedeler	50 672	58 868
Innkjøpte varer for videresalg	41 152	43 532
<b>Sum beholdninger</b>	<b>91 823</b>	<b>102 400</b>

	2021	2020
Beholdning vurdert til anskaffelseskost	91 823	102 400
<b>Sum beholdninger</b>	<b>91 823</b>	<b>102 400</b>

Regnskapslinjen *Materialer og underentreprenører* i oppstillingen av resultat består blant annet av kostnader knyttet til innkjøpte varer som vist over. NOK 1 387 i nedskrivninger til netto realiserbar verdi er regnskapsført inneværende år (2020: NOK 0)

**NOTE 16 KUNDEFORDRINGER OG KONTRAKTSEIENDEL**

	2021	2020
Fakturerte kundefordringer	1 035 336	1 130 038
Fakturert ikke opptjent på prosjekter under utførelse	-221 223	-484 219
Avsetning til forventet kredittap	-4 386	-3 893
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>809 726</b>	<b>641 926</b>

Opptjent, ikke fakturert inntekt på prosjekter under utførelse	140 471	183 550
Innestående kunder <sup>1)</sup>	203 554	184 090
<b>Sum kontraktseiendeler</b>	<b>344 025</b>	<b>367 640</b>

<b>Sum kundefordringer og kontraktseiendeler</b>	<b>1 153 752</b>	<b>1 009 566</b>
--	------------------	------------------

<sup>1)</sup> Det tilbakeholdes opp til 10 % av kontraktssummen som sikkerhet for Hæhre & Isachsen Gruppen sine kontraktsforpliktelser i utførelsestiden for kontrakten, herunder ansvar for forsinket fullføring. Det tilbakeholdte beløpet betegnes som «innestående kunder» og er regulert i kontraktsstandarder som NS 8405. Når sluttoppgjøret utbetales løses innestående opp.

Se note 4 for informasjon om aldersfordeling av fakturerte kundefordringer.



## NOTE 17 ANDRE FORDRINGER

	2021	2020
Forskuddsbetalte kostnader	22 972	43 831
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	18 041	29 124
Andre kortsiktige fordringer	22 515	5 165
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>63 527</b>	<b>78 119</b>

	2021	2020
Rentebærende fordringer på tilknyttede- og felleskontrollerte virksomheter	18 352	15 175
Andre langsiktige rentebærende fordringer	11 847	4 481
Andre langsiktige fordringer	483	489
<b>Sum andre langsiktige fordringer</b>	<b>30 683</b>	<b>20 144</b>

Andre rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige) er finansielle eiendeler som konsernet holder for å motta kontraktmessige kontantstrømmer (hovedstol og renter) på spesifiserte datoer. Fordringene måles til amortisert kost.

## NOTE 18 LIKVIDE MIDLER

	2021	2020
Bankinnskudd	636 421	1 053 153
Hvorav bundne (skattetrekk og depositum)	35 157	37 643

Konsernet har ubenyttede trekkfasiliteter på NOK 800 000 (2020: 800 000).

## NOTE 19 EGENKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

	2021	2020
Antall ordinære aksjer (stk.)	25 114 783	25 114 783
Pålydende (NOK, hele kroner)	1,00	1,00

Aksjekapitalen består av én aksjeklasse. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

	2021	2020
Aksjekapital	25 115	25 115
Overkurs	1 314 733	1 314 733

Under følger en oversikt over de 20 største aksjonærene per 31. desember.

Aksjonær:	2021		2020	
	Antall aksjer (stk.)	Eierandel	Antall aksjer (stk.)	Eierandel
KNARTEN HOLDING AS	11 532 800	45,92 %	11 532 602	45,92 %
HCA MELBYE AS	2 409 804	9,60 %	2 409 804	9,60 %
RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,56 %	1 396 366	5,56 %
MELESIO INVEST AS	671 696	2,67 %	0	0,00 %
FLYGIND AS	658 646	2,62 %	350 956	1,40 %
TRONRUD AS	413 348	1,65 %	413 348	1,65 %
HR INVEST AS	300 379	1,20 %	259 379	1,03 %
CONSTRUCTIO AS	261 175	1,04 %	261 175	1,04 %
ROGER KJENÅS INVEST AS	215 505	0,86 %	209 822	0,84 %
JAG HOLDING AS	194 253	0,77 %	194 253	0,77 %
CATILINA INVEST AS	189 152	0,75 %	27 837	0,11 %
HØIBACK HOLDING AS	185 098	0,74 %	179 415	0,71 %
SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,70 %	175 764	0,70 %
FARVATN CAPITAL AS	153 967	0,61 %	153 967	0,61 %
NORDAVIND CONSULTING AS	148 730	0,59 %	148 730	0,59 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	107 637	0,43 %	107 637	0,43 %
HERMAN HOLDING AS	85 020	0,34 %	85 020	0,34 %
BEHR INVEST AS	75 471	0,30 %	75 471	0,30 %
STERLINGVOSS AS	66 546	0,26 %	62 000	0,25 %
A&H GRØTERUD HOLDING AS	65 231	0,26 %	56 139	0,22 %
<b>20 største aksjonærer</b>	<b>19 306 588</b>	<b>76,87 %</b>	<b>18 099 685</b>	<b>72,07 %</b>
Øvrige aksjonærer	3 326 526	13,25 %	5 966 295	23,76 %
Hæhre & Isachsen Gruppen AS (egne aksjer)	2 481 669	9,88 %	1 048 803	4,18 %
<b>Sum</b>	<b>25 114 783</b>	<b>100,0 %</b>	<b>25 114 783</b>	<b>100,0 %</b>



Oversikt over øvrige aksjer eid av styret og konsernledelsen per 31. desember

Navn	Posisjon	Antall aksjer (stk.)	
		2021	2020
Inge Stensland	Styreleder	30 500	30 500
Haakon Tronrud (Tronrud AS)	Styremedlem	413 348	413 348
Lars Håkon Tingulstad	Styremedlem	34 002	34 002
Rune Isachsen (Rune Isachsen Holding AS)	Styremedlem	1 396 366	1 396 366
Tom Røtjer	Styremedlem	10 580	4 000
Lars Hæhre (Knarten Holding AS)	Styremedlem	5 100 098	5 100 011
Albert Kristian Hæhre (Knarten Holding AS)	Konsernsjef	1 332 366	1 332 581
Peter Kvisgaard	Juridisk direktør	72 309	21 171
Hege Løe	Økonomidirektør	26 478	20 795
<b>Sum</b>		<b>8 416 285</b>	<b>8 352 773</b>

#### Utbytte

Det ble i ekstraordinær generalforsamling 28. januar 2021 vedtatt et tilleggsutbytte på NOK 72 198 (NOK hele kr 3,00 per utestående aksje) som ble utbetalt i februar 2021. Videre ble det i ekstraordinær generalforsamling 22. desember 2021 vedtatt et tilleggsutbytte på NOK 67 900 (NOK hele kr 3,00 per utestående aksje) som ble utbetalt i starten av januar 2022.

Ingen utbytter ble vedtatt eller utbetalt i 2020.

#### Egne aksjer

Under følger en oversikt over kjøp og salg av egne aksjer i regnskapsperioden. Egne aksjer er presentert som reduksjon av aksjekapital i konsolidert oppstilling av finansiell posisjon.

	2021	2020
<b>Beholdning 1.1</b>	<b>1 049</b>	<b>598</b>
Kjøpt gjennom året	2 039	463
Avhendet gjennom året	-607	-13
<b>Beholdning 31.12</b>	<b>2 482</b>	<b>1 049</b>
Samlet vederlag ved kjøp egne aksjer	114 853	19 452
Samlet vederlag ved salg egne aksjer	26 691	725
Snittkurs	53	42

I et ordinært styremøte i Hæhre & Isachsen Gruppen AS avholdt 16. desember 2020 ble det besluttet å gi administrasjonen fullmakt til å implementere et rabattert aksjekjøpsprogram for alle ansatte med virkning i 2021.

Bakgrunnen for aksjeprogrammet er et ønske om å knytte medarbeiderne i konsernet enda tettere til virksomheten, og gjennom et bredt eierskap skape et felles mål for ansatte og arbeidsgiver. Beholdning av egne aksjer ble benyttet i aksjekjøpsprogrammet ved implementeringen, som skjedde ila. første kvartal 2021. I styremøte avholdt 14. desember 2021 ble det vedtatt en videreføring av aksjekjøpsprogrammet også for 2022.

De ansatte får tilbud om å kjøpe aksjer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS med 20% rabatt og 2 års bindingstid. Det tilbys personallån til markedsrente for å finansiere aksjekjøpene. Utestående personallån i forbindelse med aksjekjøp per 31. desember 2021 er NOK 10 061 (2020: NOK 0).

Aksjekjøpsprogrammet er ikke regnskapsført som aksjebasert avlønning etter IFRS 2 Aksjebasert betaling da det er vurdert å falle utenfor virkeområdet til regnskapsstandarden.

## NOTE 20 RESULTAT PER AKSJE

	2021	20
Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK hele kr/per aksje)	6,9	2,3
Periodens resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet	163 661	56 984
Antall utestående aksjer per 1.1	24 066	24 517
Antall utestående aksjer per 31.12	22 633	24 066
<b>Gjennomsnittlig antall utestående aksjer</b>	<b>23 659</b>	<b>24 277</b>

Hæhre & Isachsen Gruppen har ikke utstedt finansielle instrumenter som gir utvanningseffekt.

## NOTE 21 PENSJONER

### Innskuddsbaserte ordninger

Hæhre & Isachsen Gruppen har en innskuddsbasert pensjonsordning som innebærer at konsernet betaler et månedlig innskudd til medarbeidernes pensjonssparing. Innskuddet fastsettes på basis av lønn. For lønn mellom 0G og 7,1G er innskuddet på 4,5% av lønn, og for lønn mellom 7,1G og 12G innbetales 7,5%. Medarbeiderne kan selv velge risikoprofil med hensyn til forvaltning av pensjonsmidlene. Ved død tilfaller pensjonsmidlene de etterlatte. Innbetalinger til innskuddsbaserte ordninger blir resultatført i det året som innskuddet gjelder for.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 70 432 i 2021 (2020: NOK 69 683).

### Andre pensjonsordninger

Ett selskap i konsernet yter tilleggs pensjon for i alt 2 personer. Forpliktelsen er beregnet og bokført som en pensjonsforpliktelse. Det er avsatt midler til dekning av disse pensjonsforpliktelsene som utbetales årlig til og med 2024.



## NOTE 22 SKATT

### Fordeling av årets skattekostnad

	2021	2020
Avsetning for betalbar skatt	7 211	0
Endring i utsatt skatt – videreført virksomhet	31 549	27 936
Avsatt for mye (-)/for lite tidligere år	355	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>39 114</b>	<b>27 936</b>

### Foklaring av skattekostnaden

	2021	2020
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>206 773</b>	<b>84 961</b>
Skatt beregnet med nominell skattesats på resultat (22%)	45 490	18 961
Ikke fradragsberettigede kostnader	3 355	19 767
Ikke skattepliktige inntekter	-8 090	3 682
Effekt av forskjellige skatteregimer	-794	-749
Skatt fra aktivitet i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	-1 350	-4 751
Effekt på skattekostnad fra kjøp/salg av virksomhet	-93	-835
Avsatt for mye (-)/for lite tidligere år	355	0
Andre effekter	243	-505
<b>Skattekostnad</b>	<b>39 114</b>	<b>27 936</b>
Effektiv skattesats	18,9 %	32,9 %

### Komponenter av utsatt skatt

	2021	2020
Varige driftsmidler	94 528	76 467
Prosjekter under utførelse	267 152	281 852 <sup>1)</sup>
Regnskapsmessige avsetninger	-19 591	-42 154
Andre eiendeler/forpliktelser	4 633	-10 969
Underskudd til fremføring	-328 105	-343 567
<b>Sum balanseført utsatt skatt / utsatt skattefordel (-)</b>	<b>18 617</b>	<b>-38 371</b>

<sup>1)</sup> Inkluderer effekt fra korrigering av feil i tidligere perioder, se note 31.

Konsernet har innregnet utsatt skattefordel på underskudd til fremføring. Dette er basert på en forventning om fremtidige overskudd.

### Bevegelse i netto utsatt skatt

	2021	2020
Balanse 1.1	-38 371	-60 456
Endring utsatt skatt i skattekostnad	31 549	27 936
Effekt på utsatt skatt ved kjøp av virksomhet	27 999	11 871
Effekt på utsatt skatt ved salg av virksomhet	-3 316	-1 870
Effekt av tidligere perioders feil korrigert direkte i egenkapitalen <sup>1)</sup>	0	-16 005
Andre effekter	756	153
<b>Balanse 31.12</b>	<b>18 617</b>	<b>-38 371</b>

### Presentasjon av utsatt skatt

	2021	2020
Eiendel ved utsatt skattefordel	-22 951	-38 371
Forpliktelse ved utsatt skatt	41 568	0
<b>Netto utsatt skatt i oppstilling av finansiell posisjon</b>	<b>18 617</b>	<b>-38 371</b>

## NOTE 23 LÅN OG LEASINGFORPLIKTELSE

	2021	2020
Pantelån	419 907	409 390
Leieavtaler	450 978	406 182
<b>Sum langsiktige lån og leasingforpliktelse</b>	<b>870 885</b>	<b>815 573</b>

	2021	2020
Pantelån	154 352	175 329
Leieavtaler	251 139	191 754
<b>Sum kortsiktige lån og leasingforpliktelse</b>	<b>405 491</b>	<b>367 084</b>

	2021	2020
<b>Sum lån og leasingforpliktelse</b>	<b>1 276 376</b>	<b>1 182 656</b>

Følgende tabell viser endringen i lån og leasingforpliktelse som stammer fra kontantstrømmer og endringer uten kontanteffekt:

	Kort- og langsiktig lån og leasingforpliktelser	
	2021	2020
<b>1.1</b>	<b>1 182 656</b>	<b>1 153 861</b>
Kontantstrømmer		
- Opptak nye lån	296 941	148 623
- Nedbetaling eksisterende lån	-198 544	-160 800
- Betaling leieavtaler	-286 513	-209 715
Andre endringer		
- Avgang ved salg av virksomhet	-231 190	0
- Tilgang ved kjøp av virksomhet	238 074	94 295
- Tilgang leieavtaler	274 950	156 392
<b>31.12</b>	<b>1 276 376</b>	<b>1 182 656</b>

### Pantelån

Konsern finansierer deler av maskinparken gjennom låneopptak med pant i driftsmiddelet. Finansieringen er per 31. desember mot DNB, Nordea og Danske Bank. I tillegg har også konsernet tilgjengelige kredittrammer for finansiering av maskiner hos øvrige finansielle institusjoner. Renten på pantelånene er strukturert med NIBOR + margin. Marginen varierer avhengig av når avtalen er inngått. Løpetiden på lånene er normalt mellom 3-5 år.

Som følge av at pantelånene i hovedsak er knyttet opp mot NIBOR er konsernet i liten grad påvirket av IBOR-reformen.

### Leieavtaler

En andel av maskinparken blir finansiert gjennom leieavtaler. Hæhre & Isachsen Gruppen



har avtaler med flere utleieaktører, hvorav de mest benyttede er DNB og Handelsbanken. Se note 13 for ytterligere informasjon om behandlingen av leieavtaler i konsernet.

#### Kredittfasilitet

Konsernet har en tilgjengelig kredittfasilitet i DNB på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 31.12
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
<b>Sum</b>	<b>800 000</b>	<b>800 000</b>

Trekkfasiliteten på NOK 300 000 har en løpetid på 3 år. Fasiliteten ble forlenget med virkning fra og med november 2021. Det er krav om bokført egenkapital i konsernet på minimum NOK 2 000 000 og en egenkapitalandel på minimum 35%. Videre har fasiliteten krav om at netto rentebærende gjeld / EBITDA (siste rullerende 12 måneder) maksimalt skal utgjøre 3,0. Eventuelle trekk på fasiliteten løper med en rente tilsvarende NIBOR + 3,4 %. Det er også etablert et konsernkontosystem i DNB for deler av konsernet.

## NOTE 24 PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

#### Pantstillelser

I forbindelse med konsernets tilgjengelige kredittfasilitet i DNB har følgende selskaper avgitt en pantsettelseserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i enkle pengekrav; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Hæhre & Isachsen Entreprenører AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Zenith Survey AS, Isachsen Anlegg AS og Nordisk Sprøytebetong AS. Selskapene nevnt over er solidarisk ansvarlige for utestående beløp under fasilitetene.

Videre er Hæhre & Isachsen Gruppen AS (mor) sine aksjer i Hæhre & Isachsen Entreprenører AS, Hæhre Entreprenør AS, Isachsen Anlegg AS, Rental Group AS, Norsk Massehåndtering AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS og Hæhre & Isachsen Invest AS avgitt som sikkerhet under trekkfasiliteten.

	2021	2020
Lån som er sikret ved pant	960 515	584 720
<b>Balansført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld</b>		
Fast driftstilbehør	1 113 688	1 421 324
Varelager	11 084	102 400
Kundefordringer	809 727	714 677
<b>Sum</b>	<b>1 934 499</b>	<b>2 238 402</b>

Gjennom deltakelse i ansvarlige selskaper vil konsernet kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres manglende evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

#### Stilte garantier

Hæhre & Isachsen Gruppen er som entreprenør i henhold til standard kontraktsvilkår pålagt å stille sikkerhet for sine kontraktsforpliktelser i utførelses- og reklamasjonstiden. Det inngås derfor avtaler med banker/garantiinstitutt som stiller garanti overfor kontraktsmotpart. Konsernet betaler provisjon til bankene/garantiinstitutt for stilte garantier. Per 31. desember utgjør stilte garantier følgende beløp:

	2021	2020
Kontraktsmessige entreprenørgarantier som ikke er bokført	1 582 212	1 647 030
Andre garantier	29 183	27 500
<b>Sum</b>	<b>1 611 395</b>	<b>1 674 530</b>

## NOTE 25 AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

2021	Tapskontrakter	Garantiavsetninger	Sum
<b>Balanse 1.1</b>	<b>138 571</b>	<b>17 135</b>	<b>155 706</b>
Avsatt i regnskapsåret	0	8 672	8 672
Avsetning reversert i regnskapsåret	-35 000	-10 644	-45 644
Benyttet avsetning i regnskapsåret	-66 954	-24	-66 978
<b>Balanse 31.12</b>	<b>36 617</b>	<b>15 139</b>	<b>51 756</b>

2020	Tapskontrakter	Garantiavsetninger	Sum
<b>Balanse 1.1</b>	<b>126 397</b>	<b>1 000</b>	<b>127 397</b>
Avsatt i regnskapsåret	53 534	16 135	69 669
Avsetning reversert i regnskapsåret	0	0	0
Benyttet avsetning i regnskapsåret	-41 360	0	-41 360
<b>Balanse 31.12</b>	<b>138 571</b>	<b>17 135</b>	<b>155 706</b>

#### Tapskontrakter

Prosjektporteføljen vurderes løpende for identifisering av eventuelle tapsbringende kontrakter. Avsatt beløp knytter seg til uungåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene i kontrakten og som overstiger de økonomiske fordelene som forventes å bli mottatt fra samme kontrakt.

#### Garantiavsetninger

Avsetninger for garantiarbeid mv. representerer ledelsens beste estimat på garantiansvar knyttet til ordinære anleggsprosjekter. Avsetningen dekker også forpliktelser i forhold til reklamasjoner, såvel påløpte som usikre. Entreprenøren er i garantitiden ansvarlig for skjulte mangler, og kan bli ansvarlig for å utbedre disse uten ekstra betaling. Avsetningen skal dekke såvel forhold som er avdekket, men hvor det er usikkerhet med hensyn til omfang, ansvar mv samt forhold som ennå ikke er konstatert.



## NOTE 26 PÅGÅENDE TVISTER

Anleggsbransjen har vært preget av et høyt antall tvister. Uenighetene mellom entreprenør og byggherre er typisk relatert til tolking av den underliggende kontrakten i en entreprise, og hvordan risikoer og ansvar skal fordeles mellom partene. Dette kan materialisere seg både i krav fra Hæhre & Isachsen Gruppen mot kunder (tilleggskrav) og krav fra kunder mot Hæhre & Isachsen Gruppen (utbedring av mangler, erstatninger mv.). Konsernet er videre eksponert for ordinære tvister i forbindelse med sluttoppgjøret ved entreprisekontrakter og garantiarbeider i den forbindelse. Hæhre & Isachsen Gruppen legger vekt på i størst mulig grad å løse slike tvister gjennom dialog utenfor rettsapparatet. En del saker avgjøres likevel i rettsapparatet. Det gjøres løpende og grundige vurderinger knyttet til omtvistede krav mot kunder, og krav fra underentreprenører mot selskapet, for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering.

4. juni 2021 mottok Hæhre Entreprenør AS dom i lagmannsretten vedrørende anken av den såkalte FP3-saken mot Statens Vegvesen og Bane NOR. Dommen, som gjaldt et omfattende og komplekst sluttoppgjør etter gjennomføringen av entreprisen for utbygging av ny firefelts E6 og dobbelsporet jernbane fra Minnesund til Kleverud langs Mjøsa, gav i enda mindre grad enn første rettsinstans Hæhre Entreprenør AS medhold. Hæhre Entreprenør AS ble dømt til å tilbakebetale TNOK 49 535 ekskl. merverdiavgift til byggherren med tillegg av forsinkelsesrenter, samt motpartens saksomkostninger. Selskapet mente at dommen var feil på flere grunnleggende punkter. I samråd med styret og eksterne rådgivere ble deler av dommen forsøkt anket til Høyesteretts kjæremålsutvalg, men dette ble ikke tatt til følge. Dommen er på bakgrunn av dette rettskraftig. Resultatet av dommen er hensyntatt i presenterte tall per 31. desember 2021. Se også note 31 for detaljer om korrigerings av feil i tidligere perioder.

Ved årsslutt var Hæhre & Isachsen Gruppen involvert i en vesentlig tvistesak hvor datterselskapet Hæhre Entreprenør AS har stevnet Smisto Kraft AS for endringskrav knyttet til utbygging av Smibelg og Storvatn Kraftverk i Rødøy og Lurøy i Nordland. Saken ble sluttført i tingretten i mars 2021 og dommen falt 5. november 2021, hvor Smisto Kraft AS ble dømt til å betale Hæhre Entreprenør AS NOK 225 000 med tillegg av merverdiavgift og forsinkelsesrente. 5. desember 2021 anket Smisto Kraft AS deler av sakskomplekset for ny behandling i lagmannsretten. Saken er forventet å komme opp for en ny rettsbehandling i løpet av 2022/2023. Utfallet av rettsvisten, en eventuell retts sak og et eventuelt oppgjør som følge av en rettskraftig dom anses som usikkert. Resultat av den foreløpige dommen er hensyntatt i presenterte tall per 31. desember 2021.

Totalt NOK 24 265 av konsernets kontraktsinntekter er i 2021 reversert som følge av de overnevnte tvistesakene.

I tillegg er konsernet gjennom datterselskaper involvert i et mindre antall tvister som ikke er gjenstand for rettslig behandling.

## NOTE 27 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2021	2020
Skyldige offentlige avgifter	120 892	164 134
Påløpte feriepenger	106 168	120 136
Vedtatt tilleggsutbytte til aksjonærene i morselskapet	67 900	0
Avsetning for garantiarbeid	15 139	17 135
Tapskontrakter	36 617	138 571
Andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	124 459	74 805
<b>Sum</b>	<b>471 175</b>	<b>514 782</b>

## NOTE 28 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Konsernets nærstående parter består av aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter. Alle forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter foretas i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

Se note 8 for detaljer om godtgjørelse til ledelse og styre.

### Egenkapitaltransaksjoner

2021

Det er ikke foretatt egenkapitaltransaksjoner i 2021 utover transaksjoner med egne aksjer og utbytte.

2020

Det er ikke foretatt egenkapitaltransaksjoner i 2020 utover transaksjoner med egne aksjer.

### Transaksjoner med tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernet har foretatt flere ulike typer transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:



Salg av varer og tjenester

	2021	2020
AF Hæhre / PNC ANS	234 867	362 623
AF Hæhre / Risa ANS	55 254	0
Norsk Pukkservice AS <sup>1)</sup>	18 512	0
RG Tunnel AS <sup>3)</sup>	20 220	132 675
E16-Implenia-Isachsen ANS	16 748	43 696
Åsland Pukk AS	7 244	19 894
Campus AS	844	9 718
Rental Group Ekspert AS	0	1 259
Rental Group Crane AS <sup>4)</sup>	0	2 320
Kampestad AS	0	3 907
Rental Group Mobility AS <sup>2)</sup>	12 640	0
Kongsberg Eiendomsselskap Holding AS med døtre	25 866	0
Øvrig	223	153
<b>Sum</b>	<b>392 418</b>	<b>576 092</b>

<sup>1)</sup> Fra og med 30. juni 2021.

<sup>2)</sup> Fra og med 1. januar 2021.

<sup>3)</sup> Fra og med 30. juni 2020.

<sup>4)</sup> Til og med 30. september 2020.

Kjøp av varer og tjenester

	2021	2020
Rental Group Mobility AS <sup>1)</sup>	93 110	0
Rental Group Ekspert AS	0	40 798
RG Tunnel AS <sup>2)</sup>	24 579	20 409
Norsk Olje AS	15 231	5 190
Rental Group Crane AS <sup>3)</sup>	0	4 043
AF Hæhre / PNC ANS	21	0
Åsland Pukk AS	38	108
Øvrig	0	60
<b>Sum</b>	<b>132 980</b>	<b>70 608</b>

<sup>1)</sup> Fra og med 1. januar 2021

<sup>2)</sup> Fra og med 30. juni 2020

<sup>3)</sup> Til og med 30. september 2020

Følgende balanseposter per 31. desember har oppstått med bakgrunn i transaksjoner med tilknyttede selskaper:

	2021	2020
Langsiktige fordringer	18 352	15 175
Kortsiktige fordringer	6 461	4 000
Kundefordringer	67 283	15 744
Leverandørgjeld	3 640	2 736
Annen kortsiktig gjeld	0	1 688

Kundefordringer på nærstående parter forfaller til betaling 28 dager etter salgstidspunktet. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende. Det er ikke avsatt for tap på fordringer på nærstående parter.

## NOTE 29 VESENTLIGE IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER

Tabellen nedenfor viser datterselskap med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser samt eierandel som innehas av ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember.

Selskap	Land	Virksomhet	Eierandel 2021	Eierandel 2020
Rental Group Crane AS	Norge	Utleie/salg kraner	20,0 %	20,0 %
Rental Group Ekspert AS	Norge	Maskinutleie	38,0 %	50,0 %
			<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ikke-kontrollerende eierinteresser 1.1</b>			<b>7 724</b>	<b>0</b>
Andel av årets totalresultat			3 999	40
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser			51 440	7 683
<b>Ikke-kontrollerende eierinteresser 31.12</b>			<b>63 162</b>	<b>7 724</b>

Se note 30 for ytterligere informasjon om virksomhetssammenslutninger i 2021 og 2020.

Under vises et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets datterselskap med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser. Den finansielle informasjonen er beløp før interne eliminerings.

2021	Rental Group Ekspert AS
Driftsinntekter	220 779
Resultat etter skatt	15 409
Andre inntekter og -kostnader	15 409
<b>Totalresultat</b>	<b>15 409</b>
Periodens totalresultat allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser	4 197
Anleggsmidler	316 662
Omløpsmidler	64 595
<b>Sum eiendeler</b>	<b>381 257</b>
Langsiktig gjeld	166 844
Kortsiktig gjeld	85 070
<b>Sum gjeld</b>	<b>381 257</b>
Netto eiendeler	129 344
<b>Netto eiendeler allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser</b>	<b>49 151</b>

## NOTE 30 VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER

### 2021

#### Oppkjøp Rental Group Ekspert AS

Med virkning fra 4. januar 2021 har Hæhre & Isachsen Gruppen kjøpt ytterligere 12 % av aksjene i Rental Group Ekspert AS. Total eierandel i Rental Group Ekspert AS etter oppkjøpet er 62 %, og selskapet vil inngå i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra



og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Ekspert AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Ekspert AS med datterselskap er lokalisert på Langhus i Viken og har virksomhet innen utleie av maskiner og utstyr til bygg- og anleggsbransjen i Norge. Selskapet sysselsatte 57 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Siden gjennomføringen av oppkjøpet skjedde med virkning fra 4. januar 2021 er det vurdert å ikke være påkrevd å vise proforma-informasjon dersom transaksjonen hadde skjedd med virkning fra 1. januar 2021.

Detaljer om oppkjøp av 12 % av aksjene:

	<b>Rental Group Ekspert</b>
Vederlag	-26 100
Fratrukket overtatt beholdning av likvide midler	17 412
<b>Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter</b>	<b>-8 688</b>

Innregnede eiendeler og forpliktelse fra oppkjøpet er følgende:

	<b>Rental Group Ekspert</b>
Immaterielle eiendeler	2 205
Varige driftsmidler	365 803
Andre finansielle anleggsmidler	180
Beholdninger	3 676
Kundefordringer og kontraktseiendeler	24 935
Andre fordringer	6 904
Likvide midler	17 412
Lån og leasingforpliktelse langsiktig	-166 522
Utsatt skatt	-28 791
Lån og leasingforpliktelse kortsiktig	-71 552
Leverandørgjeld	-9 596
Annen kortsiktig gjeld	-9 287
<b>Netto identifiserbare eiendeler</b>	<b>135 368</b>
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-51 440
Goodwill	50 922
<b>Netto eiendeler vurdert til virkelig verdi</b>	<b>134 850</b>

I linjen for varige driftsmidler i tabell over er det inkludert NOK 34 572 i bruksrett på leiede eiendeler. Inkludert i verdien av goodwill er ansatte med spesiell kompetanse og forventede synergier med Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Det er i forbindelse med oppkjøpet av ytterligere 12 % av aksjene innregnet en regnskapsmessig gevinst på NOK 32 903 presentert i regnskapslinjen "Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter".

Det er resultatført NOK 40 i kostnader direkte relatert til oppkjøpet.

## 2020

### Oppkjøp Rental Group Crane AS

Med virkning fra 1. oktober 2020 har Hæhre & Isachsen Gruppen kjøpt ytterligere 40 % av aksjene i Rental Group Crane AS. Rental Group Crane AS eier videre 100 % av aksjene i Rental Group Crane Support AS. Total eierandel i Rental Group Crane AS etter oppkjøpet er 80 %, og selskapet inngår i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Crane AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Crane AS med datterselskap er lokalisert på Åros i Viken og har virksomhet innen salg, utleie og service av tårnkraner til bygg- og anleggsbransjen i Norge. De to selskapene sysselsatte 12 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Nedenfor vises oppstilling over den oppkjøpte virksomheten sitt bidrag til Hæhre & Isachsen Gruppen fra og med dato for oppkjøpet og proforma-informasjon, dersom transaksjonen hadde skjedd med effekt fra 1.januar 2020.

	<b>Hæhre &amp; Isachsen Gruppen ekskl. Rental Group Crane</b>	<b>Rental Group Crane rapportert 1.10-31.12</b>	<b>Hæhre &amp; Isachsen Gruppen rapportert</b>	<b>Rental Group Crane 1.1-31.12</b>	<b>Hæhre &amp; Isachsen Gruppen proforma</b>
<b>Driftsinntekter</b>	4 918 499	17 869	4 936 368	70 155	5 006 523
<b>EBITDA</b>	523 605	5 721	529 326	20 883	550 209
<b>EBIT</b>	109 468	2 376	111 844	7 441	119 285
<b>Periodens resultat etter skatt</b>	55 866	1 158	57 024	2 701	59 725

Detaljer om oppkjøp av 40 % av aksjene:

	<b>Rental Group Crane</b>
Vederlag	-20 592
Fratrukket overtatt beholdning av likvide midler	4 187
<b>Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter</b>	<b>-16 405</b>



Innregnede eiendeler og forpliktelser fra oppkjøpet er følgende:

	<b>Rental Group Crane</b>
Varige driftsmidler	141 919
Kundefordringer og kontraktseiendeler	8 606
Andre fordringer	3 005
Likvide midler	4 187
Lån og leasingforpliktelse langsiktig	-94 295
Utsatt skatt	-11 871
Lån og leasingforpliktelse kortsiktig	-212
Leverandørgjeld	-5 411
Annen kortsiktig gjeld	-7 511
<b>Netto identifiserbare eiendeler</b>	<b>38 417</b>
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-7 683
Goodwill	9 266
<b>Netto eiendeler vurdert til virkelig verdi</b>	<b>40 000</b>

I linjen for varige driftsmidler i tabell over er det inkludert NOK 603 i bruksrett på leide eiendeler. Inkludert i verdien av goodwill er ansatte med spesiell kompetanse og forventede synergier med Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Det er resultatført NOK 42 i kostnader direkte relatert til oppkjøpet.

## NOTE 31 KORRIGERING AV FEIL I TIDLIGERE PERIODER

Ved gjennomgang av regnskapsmessig behandling i 2021 av FP3-dommen er det avdekket at Hæhre Entreprenør AS tilbake i 2019 gjorde en feil i beregningen som ble lagt til grunn for innregning av effektene fra tingrettsdommen. Avdekket feil medførte at regnskapslinjen Kundefordringer og kontraktseiendel ved årsslutt 2019 var NOK 72 751 for høy, og et tilsvarende for høyt Resultat før skatt (EBT) samme år. Feilen har blitt korrigert ved å omarbeide åpningssaldoene for eiendeler og egenkapital i oppstilling av finansiell posisjon i tråd med presentert under (utdrag). Det er ingen endringer i konsolidert oppstilling av resultat i sammenligningsperioden som er presentert.

	31.12.2020			01.01.2020		
	31.12.2020	Korrigerings	omarbeidet	01.01.2020	Korrigerings	omarbeidet
Utsatt skattefordel	22 366	16 005	38 371	60 456	16 005	76 461
Kundefordringer og kontraktseiendel	1 082 317	-72 751	1 009 566	2 013 717	-72 751	1 940 967
Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	2 593 070	-56 746	2 536 324	2 554 812	-56 746	2 498 067

## NOTE 32 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har etter kvartalets slutt ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

### Oppkjøp Kruse Smith Anlegg

Med virkning fra 17. januar 2022 har Hæhre & Isachsen Gruppen gjennom sitt heleide datterselskap Hæhre & Isachsen Entreprenører AS kjøpt 100 % av aksjene i Kruse Smith Anlegg AS. Selskapet vil inngå i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet.

Kruse Smith Anlegg AS består av den utfisjonerte anleggsvirksomheten til Kruse Smith Entreprenører AS. Kruse Smith Anlegg AS har hovedkontor i Kristiansand, samt et regionskontor i Stavanger. Selskapet har sin kjernevirksomhet innen bru, tunnel og energi og industrianlegg, og utfører oppdrag i hele Norge. Selskapet har 172 ansatte.

På tidspunktet for avleggelse av regnskapet er det ikke gjennomført en oppkjøpsanalyse.

### Krigsutbruddet i Ukraina

Krigsutbruddet i Ukraina i februar 2022, og etterfølgende vestlige sanksjoner mot Russland, vil med stor sannsynlighet påvirke de fleste næringer i Norge og internasjonalt. Dette gjelder også anleggsbransjen, der krigen vil kunne medføre forsinket eller manglende tilgang på vesentlige innsatsfaktorer som stål, betong, sprengstoff, drivstoff og trevirke. Effekten av krigen vil for noen varer komme i tillegg til en fortsatt effekt av COVID-19 pandemien.

Leverandører av enkelte viktige innsatsfaktorer har varslet prisøkninger og muligheter for svikt i sin leveringsevne. Selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen har gjort analyser av sin egen sårbarhet for situasjonen. Det er ikke avdekket kritiske sårbarheter for leveransesvikt, men situasjonen vil kunne endre seg raskt. De fleste leveransekontrakter i kontraktskjedene prisreguleres i henhold til relevante indekser. Disse indeksene skal fange opp prisutviklingen på de innsatsfaktorer som leveransen omfatter. Prisregulering gjennom indeksjustering vil over tid kompensere for prisøkning, i alle ledd i kontraktskjeden, men selskapene vil kunne oppleve en midlertidig negativ likviditetseffekt.

Situasjonen vil bli fulgt opp tett og vurdert løpende de neste ukene og månedene.



## APPENDIX: ALTERNATIVE RESULTATMÅL

I årsregnskapet presenterer konsernet resultatmål som ikke er definert under IFRS. Disse måltallene er kategorisert som alternative resultatmål (APM). De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell posisjon og grunnlaget for utviklingen fremover. Hæhre & Isachsen Gruppen benytter alternative resultatmål som er vurdert å være vanlige i bransjen.

Alternative resultatmål	Definisjon
EBITDA	Forkortelse for resultat før avskrivninger, nedskrivninger, netto finans og skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
EBITDA-margin	EBITDA delt på inntekter.
Driftsresultat (EBIT)	Resultat før skatt og netto finans. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Driftsmargin	EBIT delt på inntekter
Resultat før skatt (EBT)	Resultat før skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Resultatmargin	Resultat før skatt (EBT) delt på inntekter.
Resultat per aksje	Resultat etter skatt delt på et vektet gjennomsnitt av totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser.
Egenkapitalandel	Sum egenkapital delt på Sum eiendeler.
Brutto rentebærende gjeld	Kortsiktig og langsiktig lån og finansiell leasingforpliktelse.
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld fratrukket likvide midler eksl. skattetrekk.
Gjeldsgrad	Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA.
Ordrereserve	Gjenværende estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på balansedagen.
Ulykkes-rate (H1)	Antall skader som medfører fravær fra arbeid per million timer arbeidet av egne ansatte.
Sykefravær	Fravær fra arbeid grunnet sykdom delt på antall dager per år.



**fi**  
gruppen

Regnskap  
og noter  
Morselskap





## OPPSTILLING AV RESULTAT 1.1 – 31.12

(NOK'000)	Note	2021	2020
Driftsinntekter	9,13	68 091	73 353
Lønnskostnad	11	34 593	39 641
Av- og nedskrivninger	2	3 284	3 128
Andre driftskostnader	11	-23 234	3 851
<b>Driftsresultat</b>		<b>53 448</b>	<b>26 733</b>
Finansinntekter	12,13	43 185	105 490
Finanskostnader	12,13	56 373	51 863
<b>Resultat før skatt</b>		<b>40 260</b>	<b>80 361</b>
Skattekostnad	10	19 264	6 256
<b>Periodens resultat etter skatt</b>		<b>20 996</b>	<b>74 105</b>
<b>Overføringer</b>			
Overføring annen egenkapital		20 996	74 105
<b>Sum overføringer</b>		<b>20 996</b>	<b>74 105</b>

## OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

(NOK'000)	Note	2021	2020
<b>Eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	20 620	39 869
Varige driftsmidler	2	3 981	6 963
Investering i datterselskap	3,8	2 400 712	2 400 612
Andre fordringer	4	190 713	0
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 616 026</b>	<b>2 447 443</b>
Kundefordringer		29	77
Andre fordringer	4	50 094	139 854
Likvide midler	5	113 789	1 012 602
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>163 912</b>	<b>1 152 533</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 779 938</b>	<b>3 599 976</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
Aksjekapital	6,7	25 115	25 115
Egne aksjer	7	-2 482	-1 049
Overkurs	7	1 314 733	1 314 733
Annen egenkapital	7	1 234 111	1 367 745
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 571 477</b>	<b>2 706 544</b>
Pensjonsforpliktelse		1 782	2 095
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 782</b>	<b>2 095</b>
Leverandørgjeld	4	9 756	8 182
Skyldige offentlige avgifter		2 251	4 731
Avsatt utbytte	7	67 900	72 198
Annen kortsiktig gjeld	4	126 771	806 226
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>206 679</b>	<b>891 337</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>208 461</b>	<b>893 432</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 779 938</b>	<b>3 599 976</b>



Billingstad, 27. april 2022:

## STYRET I HÆHRE & ISACHSEN GRUPPEN AS

### Inge Stensland

Styreleder

På vegne av: Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Serienummer: 9578-5998-4-899323

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-04-27 10:02:28 UTC



### Haakon Tronrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-04-27 10:01:36 UTC



### Lars Hæhre

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-436159

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-04-27 12:06:07 UTC



### Tom Røtjer

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 85.243.xxx.xxx

2022-04-27 11:02:16 UTC



### Rune Isachsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 89.10.xxx.xxx

2022-04-27 19:31:22 UTC



### Lars H. Tingulstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 62.101.xxx.xxx

2022-04-27 12:08:21 UTC



### Bjørn K Rosenberg Bakerød

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 62.92.xxx.xxx

2022-04-27 10:19:19 UTC



### Albert Kristian Hæhre

Konsernsjef

På vegne av: Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 185.166.xxx.xxx

2022-04-27 10:51:46 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: J8XKP-GGP6L-QCLTW-7K86E-S33M5-TFLHW

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1 - 31.12

(NOK'000)	Note	2021	2020
Periodens resultat før skatt		40 260	80 361
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler		0	40
Av- og nedskrivninger	2	3 284	3 128
Mottatte renter		-164	-1 166
Mottatt utbytte/konsernbidrag	13	-35 467	-93 370
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		1 621	-1 808
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-517 666	529 779
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-508 132</b>	<b>516 964</b>
Kjøp av varige driftsmidler	2	-302	-2 777
Salg av varige driftsmidler		0	680
Kjøp av aksjer		-100	-100
Netto endring i rentebærende fordringer		-190 082	80 388
Mottatte renter		164	1 166
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-190 320</b>	<b>79 357</b>
Utbetalt tilleggsutbytte		-72 198	0
Oppgjør konsernbidrag		-40 000	989
Kjøp av egne aksjer	7	-114 853	-19 452
Salg av egne aksjer	7	26 691	725
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-200 361</b>	<b>-17 739</b>
<b>Beholdning av likvide midler periodens begynnelse</b>		<b>1 012 602</b>	<b>468 664</b>
Beholdning av likvide midler ved periodens begynnelse infusjonert selskap		0	-34 643
Netto endring i likvide midler		-898 813	578 582
<b>Beholdning av likvide midler periodens slutt</b>		<b>113 789</b>	<b>1 012 602</b>



# Noter til morselskapets årsregnskap

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

### Generell informasjon

Hæhre & Isachsen Gruppen AS er et holdingselskap som utfører administrative og finansielle tjenester til øvrige konsernselskaper, samt holder investeringer i datterselskaper.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Regnskapet er presentert i hele tusen NOK.

Selskapet inngår i konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Konsernregnskapet vil bli utlevert ved henvendelse til konsernets forretningskontor i Asker, Billingstadsletta 83, 1396 Billingstad.

### Inntekter

Selskapet utfører administrative tjenester for selskaper i konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen. Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift og eventuelt andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Inntektsføring av gevinst ved salg av anleggsmidler skjer på tidspunkt for overføring av risiko og kontroll.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. Analoge kriterier legges til grunn for gjeldsposter.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen med tillegg for kjøpsutgifter. Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskap. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, kan reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Pensjon

Selskapet har innskuddsordning for alle ansatte. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.



## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til kjøp av varer og tjenester i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

## Konsernkonto

Selskapet er eier av Hæhre & Isachsen Gruppen (konsernet) sin konsernkontoordning. Datterselskapenes innskudd og trekk er vist som fordring/gjeld til konsernselskap.

## Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Likvide midler omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

2021	Inventar/Utstyr	IT-systemer	Sum
Anskaffelseskost 1.1	4 389	25 794	30 183
Akkumulert av- og nedskrivninger	4 389	18 832	23 222
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>0</b>	<b>6 963</b>	<b>6 963</b>
<b>Netto bokført verdi 1.1</b>	<b>0</b>	<b>6 963</b>	<b>6 963</b>
Tilgang	148	154	302
Avskrivninger	0	3 284	3 284
<b>Netto bokført verdi 31.12</b>	<b>148</b>	<b>3 833</b>	<b>3 981</b>
Anskaffelseskost 31.12	4 537	25 948	30 486
Akkumulerte av- og nedskrivninger	4 389	22 116	26 506
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>148</b>	<b>3 833</b>	<b>3 981</b>
Estimert levetid (år)	5 år	3-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

2020	Inventar/Utstyr	IT-systemer	Sum
Anskaffelseskost 1.1	4 289	23 017	27 306
Akkumulert av- og nedskrivninger	4 289	15 805	20 094
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>0</b>	<b>7 213</b>	<b>7 213</b>
<b>Netto bokført verdi 1.1</b>	<b>0</b>	<b>7 213</b>	<b>7 213</b>
Tilgang	0	2 777	2 777
Tilgang ved fusjon	820	0	820
Avgang	-720	0	-720
Avskrivninger	100	3 028	3 128
<b>Netto bokført verdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>6 963</b>	<b>6 963</b>
Anskaffelseskost 31.12	4 389	25 794	30 183
Akkumulerte av- og nedskrivninger	4 389	18 832	23 222
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>6 963</b>	<b>6 963</b>
Estimert levetid (år)	5 år	3-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

Selskapet har ikke kostnadsført vesentlige beløp knyttet til leie av ikke-balanseførte driftsmidler.



## NOTE 3 DATTERSELSKAP

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balansført verdi
Hæhre & Isachsen Entreprenører AS	Asker	100%	2 027 681	8	2 027 681
Rental Group AS	Lysaker	100%	210 367	27 841	182 736
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS	Asker	100%	182 551	82	182 813
Norsk Massehåndtering AS	Solbergelva	100%	34	-3 792	30
Hæhre & Isachsen Invest AS	Asker	100%	7 395	-49	7 452
<b>Balansført verdi</b>					<b>2 400 712</b>

I løpet av 2021 er det skjedd en omorganisering av den juridiske strukturen i Hæhre & Isachsen Gruppen, hvor blant annet selskapets investering i datterselskapene Hæhre Entreprenør AS og Isachsen Anlegg AS er overført til regnskapsmessig kontinuitet gjennom et tingsinnskudd til det nystiftede selskapet Hæhre & Isachsen Entreprenører AS.

## NOTE 4 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

	2021	2020
Lån til foretak i samme konsern	188 281	0
<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>188 281</b>	<b>0</b>

	2021	2020
Kundefordringer	0	14
Lån til foretak i samme konsern	4 005	11
Fordring konsernbidrag og utbytte	7 803	0
Fordring konsernkontoordning	30 607	128 555
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>	<b>42 415</b>	<b>128 579</b>

	2021	2020
Leverandørgjeld	196	36
Gjeld konsernbidrag	19 500	40 000
Annen kortsiktig gjeld	1 703	1 500
Gjeld konsernkontoordning	66 230	667 420
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>87 629</b>	<b>708 956</b>

NOK 7 781 av selskapets lån til foretak i samme konsern gjelder finansiering av ansatte i datterselskapene sine kjøp av aksjer gjennom konsernets rabatterte aksjekjøpsprogram. Se note 7 for ytterligere informasjon.

Selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.

Selskapets balansførte langsiktige fordringer på NOK 190 713 har forfall senere enn ett år.

## NOTE 5 BUNDNE BANKINNSKUDD OG TREKKRETTIGHETER

	2021	2020
Skattetrekksmidler	1 371	2 006

Selskapet har en tilgjengelig kredittfasilitet på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov. Finansielle lånevilkår er nærmere beskrevet i note 23 i konsernregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 31.12
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
<b>Sum</b>	<b>800 000</b>	<b>800 000</b>

Selskapet eier konsernets konsernkontoordning. Per 31. desember har selskapet totalt NOK 112 417 innestående på ordningen (2020: NOK 1 010 497). Datterselskapenes innskudd og trekk er vist som fordring/gjeld til konsernselskap. Se note 4 for mellomværende med konsernselskap.

I løpet av 2021 er antall deltakere i Hæhre & Isachsen Gruppen sin konsernkontoordning redusert, noe som bidrar til å forklare reduksjonen i innestående beløp i ordningen.



## NOTE 6 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av 25 114 783 (hele tall) aksjer á NOK hele kr 1,0 med total aksjekapital NOK 25 114,783.

Oversikt over de 20 største aksjonærene per 31. desember.

Aksjonær:	2021		2020	
	Antall aksjer (stk.)	Eierandel	Antall aksjer (stk.)	Eierandel
KNARTEN HOLDING AS	11 532 800	45,92 %	11 532 602	45,92 %
HCA MELBYE AS	2 409 804	9,60 %	2 409 804	9,60 %
RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,56 %	1 396 366	5,56 %
MELESIO INVEST AS	671 696	2,67 %	0	0,00 %
FLYGIND AS	658 646	2,62 %	350 956	1,40 %
TRONRUD AS	413 348	1,65 %	413 348	1,65 %
HR INVEST AS	300 379	1,20 %	259 379	1,03 %
CONSTRUCTIO AS	261 175	1,04 %	261 175	1,04 %
ROGER KJENÅS INVEST AS	215 505	0,86 %	209 822	0,84 %
JAG HOLDING AS	194 253	0,77 %	194 253	0,77 %
CATILINA INVEST AS	189 152	0,75 %	27 837	0,11 %
HØIBACK HOLDING AS	185 098	0,74 %	179 415	0,71 %
SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,70 %	175 764	0,70 %
FARVATN CAPITAL AS	153 967	0,61 %	153 967	0,61 %
NORDAVIND CONSULTING AS	148 730	0,59 %	148 730	0,59 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	107 637	0,43 %	107 637	0,43 %
HERMAN HOLDING AS	85 020	0,34 %	85 020	0,34 %
BEHR INVEST AS	75 471	0,30 %	75 471	0,30 %
STERLINGVOSS AS	66 546	0,26 %	62 000	0,25 %
A&H GRØTERUD HOLDING AS	65 231	0,26 %	56 139	0,22 %
<b>20 største aksjonærer</b>	<b>19 306 588</b>	<b>76,87 %</b>	<b>18 099 685</b>	<b>72,07 %</b>
Øvrige aksjonærer	3 326 526	13,25 %	5 966 295	23,76 %
Hæhre & Isachsen Gruppen AS (egne aksjer)	2 481 669	9,88 %	1 048 803	4,18 %
<b>Sum</b>	<b>25 114 783</b>	<b>100,0 %</b>	<b>25 114 783</b>	<b>100,0 %</b>

Oversikt over øvrige aksjer eid av styret og daglig leder per 31. desember.

Navn	Posisjon	Antall aksjer (stk.)	
		2021	2020
Inge Stensland	Styreleder	30 500	30 500
Haakon Tronrud (Tronrud AS)	Styremedlem	413 348	413 348
Lars Håkon Tingulstad	Styremedlem	34 002	34 002
Rune Isachsen (Rune Isachsen Holding AS)	Styremedlem	1 396 366	1 396 366
Tom Røtjer	Styremedlem	10 580	4 000
Lars Hæhre (Knarten Holding AS)	Styremedlem	5 100 098	5 100 011
Albert Kristian Hæhre (Knarten Holding AS)	Konsernsjef	1 332 366	1 332 581
Peter Kvisgaard	Juridisk direktør	72 309	21 171
Hege Løe	Økonomidirektør	26 478	20 795
<b>Sum</b>		<b>8 416 285</b>	<b>8 352 773</b>

## NOTE 7 EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
<b>Per 1.1.2021</b>	<b>25 115</b>	<b>-1 049</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 367 745</b>	<b>2 706 544</b>
Periodens resultat	0	0	0	20 996	20 996
Egne aksjer	0	-1 433	0	-86 730	-88 163
Tilleggsutbytte	0	0	0	-67 900	-67 900
<b>Per 31.12.2021</b>	<b>25 115</b>	<b>-2 482</b>	<b>1 314 733</b>	<b>1 234 111</b>	<b>2 571 477</b>

### Utbytte

Det ble i ekstraordinær generalforsamling 22. desember 2021 vedtatt et tilleggsutbytte på NOK 67 900 (NOK hele kr 3,00 per utestående aksje) som ble utbetalt i starten av januar 2022.

### Egne aksjer

Under følger en oversikt over kjøp og avhendelse av egne aksjer i regnskapsperioden.

	2021	2020
<b>Beholdning 1.1</b>	<b>1 049</b>	<b>598</b>
Kjøpt gjennom året	2 039	463
Avhendet gjennom året	-607	-13
<b>Beholdning 31.12</b>	<b>2 482</b>	<b>1 049</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Samlet vederlag ved kjøp egne aksjer	114 853	19 452
Samlet vederlag ved salg egne aksjer	26 691	725
Snittkurs (NOK, hele kroner)	62	42

I et ordinært styremøte i Hæhre & Isachsen Gruppen AS avholdt 16. desember 2020 ble det besluttet å gi administrasjonen fullmakt til å implementere et rabattert aksjekjøpsprogram for alle ansatte med virkning i 2021.

Bakgrunnen for aksjeprogrammet er et ønske om å knytte medarbeiderne i konsernet enda tettere til virksomheten, og gjennom et bredt eierskap skape et felles mål for ansatte og arbeidsgiver. Beholdning av egne aksjer ble benyttet i aksjekjøpsprogrammet ved implementeringen, som skjedde 1. første kvartal 2021. I styremøte avholdt 14. desember 2021 ble det vedtatt en videreføring av aksjekjøpsprogrammet også for 2022.



## NOTE 8 GARANTIER OG PANTSATTE EIENDELER

### Pantstillelser

I forbindelse med konsernets tilgjengelige kredittfasilitet i DNB har følgende selskaper avgitt en pantsettelseserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i enkle pengekrav; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Hæhre & Isachsen Entreprenører AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Zenith Survey AS, Isachsen Anlegg AS og Nordisk Sprøytebetong AS. Selskapene nevnt over er solidarisk ansvarlige for utestående beløp under fasilitetene.

Videre er Hæhre & Isachsen Gruppen AS (mor) sine aksjer i Hæhre & Isachsen Entreprenører AS, Hæhre Entreprenør AS, Isachsen Anlegg AS, Rental Group AS, Norsk Massehåndtering AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS og Hæhre & Isachsen Invest AS avgitt som sikkerhet under trekkfasiliteten

<b>Balansført verdi av eiendeler pantsatt for konsernets gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aksjer	2 400 712	2 400 612
Kundefordringer	29	77
<b>Sum</b>	<b>2 400 741</b>	<b>2 400 689</b>

## NOTE 9 DRIFTSINNTEKTER

Selskapets driftsinntekter er relatert til fellestjenester som utføres på vegne av heleide datterselskaper. Alt salg skjer i Norge.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Inntekter knyttet til tjenester levert til konsernselskaper	68 091	73 353
Andre driftsinntekter	0	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>68 091</b>	<b>73 353</b>

## NOTE 10 SKATT

### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

<b>Midlertidige forskjeller</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftsmidler	-2 272	-1 682
Regnskapsmessige avsetninger	-35 801	-91 768
Andre forskjeller	-220	-418
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-38 293</b>	<b>-93 868</b>
Underskudd til fremføring	-55 435	-87 353
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-93 728</b>	<b>-181 221</b>
<b>Utsatt skatt (22%) / utsatt skattefordel (-)</b>	<b>-20 620</b>	<b>-39 869</b>

### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultat før skatt	40 260	80 361
Permanente forskjeller	47 233	-52 996
Grunnlag for årets skattekostnad	87 493	27 365
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-55 575	-27 467
Endring inngående balanse midlertidige forskjeller som følge av fusjon	0	-1 100
Endring i underskudd til fremføring	-31 918	1 202
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Fordeling av skattekostnaden

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	15	0
Sum betalbar skatt	15	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	19 248	5 778
Effekt av innfusjonert selskap	0	477
<b>Skattekostnad</b>	<b>19 264</b>	<b>6 256</b>

### Avstemming av årets skattekostnad

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	40 260	80 361
Beregnet skattekostnad	8 857	17 679
Skattekostnad i resultatregnskapet	19 264	6 256
Differanse	10 407	-11 424

Differansen består av følgende:

Skatt av permanente forskjeller	10 391	-11 659
Andre forskjeller	15	-235
Sum forklart differanse	10 407	-11 424

### Betalbar skatt i balansen

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## NOTE 11 LØNSKOSTNADER OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

	2021	2020
Lønn	29 113	31 858
Arbeidsgiveravgift	4 473	5 700
Pensjonskostnader	1 103	688
Andre utelser	-97	1 394
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>34 593</b>	<b>39 641</b>

Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret var 23 (2020: 27).

### Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har etablert en ordning for obligatorisk tjenstepensjon i henhold til lovens krav. NOK 1 307 er innbetalt til pensjonsordningen i løpet av året (2020: NOK 1 331).

Ytelser til daglig leder og styret	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	2 555	1 597
Pensjonsutgifter	71	0
Annen godtgjørelse	289	0
<b>Sum</b>	<b>2 915</b>	<b>1 597</b>

Medlemmer av styret har ingen avtaler om godtgjørelse ved opphør av arbeidsforholdet/vervet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder eller styrets leder. I forbindelse med Hæhre & Isachsen Gruppen sitt rabatterte aksjekjøpsprogram har selskapet bistått med finansiering av ansatte sine kjøp av aksjer i selskapet. Per 31. desember 2021 er fordringer mot ansatte i selskapet totalt NOK 2 280 (2020: NOK 0).

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eksl. mva.)	2021	2020
Lovpålagt revisjon	598	734
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	22	102
Andre tjenester utenfor revisjon	415	97
<b>Sum</b>	<b>1 036</b>	<b>933</b>

## NOTE 12 FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER

Finansinntekter	2021	2020
Utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper	35 467	93 370
Renteinntekter	7 172	12 095
Andre finansinntekter	545	25
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>43 185</b>	<b>105 490</b>

Finanskostnader	2021	2020
Nedskrivning på aksjer i datterselskap fra avgitt konsernbidrag	47 164	40 000
Rentekostnader	1 173	3 638
Andre finanskostnader	8 035	8 224
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>56 373</b>	<b>51 863</b>

## NOTE 13 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Hæhre & Isachsen Gruppen AS viderefakturerer datterselskapene for påløpte felleskostnader. Det henvises til note 4 for mellomværende med selskap i samme konsern per 31. desember 2021.

Transaksjoner med datterselskaper:	2021	2020
Salg av tjenester til datterselskaper	68 091	73 353
Renteinntekter mottatt fra datterselskaper	7 007	10 928
Rentekostnader betalt for datterselskaper	1 167	3 632
Mottatt utbytte fra datterselskaper	0	93 370
Mottatt konsernbidrag fra datterselskaper	35 467	0
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper	47 164	40 000



**fi**  
grupper

Revisors  
beretning







BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

### Konklusjon

Vi har revidert Hæhre & Isachsen Gruppen AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
<ul style="list-style-type: none"><li>Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og</li><li>Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,</li><li>Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og</li><li>Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.</li></ul>

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Knut Nyerrød  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PEÑEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Knut Nyerrød**

Partner

Serienummer: 9578-5999-4-1152926

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-04-27 21:59:01 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: XVV55N-NW6NS-F7N8F-117NO-GM6QX-BU107

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>