

Årsrapport 2019

**Hæhre & Isachsen
Gruppen**

STYRETS ÅRSBERETNING 2019

Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidl. BetonmastHæhre AS) og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner.

Hæhre & Isachsen Gruppen har i 2019 blitt omorganisert og rendyrket til et anleggskonsern. Betonmast AS med datterselskaper (divisjon Bygg og Eiendom) er i løpet av 2019 solgt ut av konsernet. Videre ble Steen & Lund AS med datterselskaper (anleggsgartnervirksomheten under divisjon Anlegg) også avhendet. De solgte virksomhetene er presentert som ikke videreført virksomhet i konsolidert oppstilling av resultat for 2019 og 2018. Sammenligningstall i resultatet er omarbeidet tilsvarende. Med mindre annet er spesifisert, vil regnskapstallene som gjengis for resultatposter således være knyttet til den videreførte virksomheten

Omsetningen til Hæhre & Isachsen Gruppen AS var 5 336,1 millioner kroner i 2019, ned 1,7 prosent fra 5 426,1 millioner kroner i 2018. I tillegg til svak lønnsomhet i enkeltprosjekter som er i slutfasen, var nedskrivning knyttet til dom i FP3-saken, samt konkurs hos en byggherre store engangseffekter som bidrar til et resultat før skatt for året på -310,1 millioner kroner (-750,8 millioner kroner). Periodens resultat etter skatt, inkludert ikke videreført virksomhet og tilhørende gevinst ved salg ble 1 344,2 millioner kroner (-556,0 millioner kroner).

VIRKSOMHETEN

Hæhre & Isachsen Gruppen er en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Konsernets samlede spisskompetanse utgjør et meget sterkt fagmiljø innenfor anleggssektoren. Konsernets hovedkontor ligger på Billingstad i Asker.

Konsernet består av ett virksomhetsområde «Anlegg» fordelt på prosjektypene Infrastruktur og Regionalt Anlegg. Konsernet utfører alle typer anleggsoppdrag i det norske markedet gjennom entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg. Videre består konsernet av en rekke virksomheter innenfor anleggsbransjen, med tilhørende eiendeler, som er organisert under Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Konsernet har fire hovedprioriteringer:

- Trygt Hjem

Vår langsiktige visjon og ambisjon er at vi ikke skal ha skader med fravær.

- Bedre lønnsomheten

Vår langsiktige ambisjon er at vi skal ha en resultatmargin på 5 prosent (resultat før skatt) og samtidig et sterkt fokus på forbedring av likviditet og reduksjon av kapitalbinding.

- Risikostyring

Vår langsiktige ambisjon er at alle våre prosjektvirksomheter skal ha innført og benytte prosjektmodell med beslutningsporter for alle sentrale faser i prosjektgjennomføringen.

- Forbedringsarbeid

Vår langsiktige ambisjon er at virksomhetene våre skal være preget av systematisk forbedringsarbeid hvor vi både lærer av egne erfaringer og «best practice».

VIKTIGE HENDELSER I 2019

Året 2019 var vært preget av fortsatt stor aktivitet underliggende virksomhet og omorganisering av konsernets struktur. Noen av de viktigste hendelsene i 2019 var:

- **Mars:** Styret vedtar å iverksette en prosess med mål om å splitte opp konsernet i én Bygg- og én Anleggsvirksomhet.
- **Mars:** Hæhre Entreprenør ble av Nye Veier AS tildelt konkretiseringsoppgaven for bygging av E6 mellom Kvithammar og Åsen. Endelig kontrakt er forventet å bli ca MNOK 4 000, og forventet byggestart er siste halvdel av 2020.
- **Mars:** Arbeidsfellesskapet Hæhre Entreprenør/PNC Norge ble av Bane NOR SF tildelt kontrakten Eidsvoll Nord – Langset. Forventet kontraktsverdi for Hæhre Entreprenør er i overkant av MNOK 1 200 med umiddelbar byggestart.
- **Mai:** Mottar dom i FP3-saken, hvor Hæhre Entreprenør i liten grad får medhold. Dommen er blitt anket da vi mener den på sentrale områder er feil. Ankesaken er berammet til oktober 2020.
- **Mai:** Alvorlig arbeidsulykke ved Hæhre Entreprenør-anlegg i Nordland, hvor én person omkom.
- **August:** Avtale om salg av alle aksjene i Betonmast konsernet til Betonmast Holding AS blir annonsert.
- **Oktober:** Salget av Betonmast konsernet til Betonmast Holding AS, med AF-Gruppen og en gruppe av ledende ansatte som aksjonærer, ble gjennomført.

- **Oktober:** Tilleggsutbytte på 1 900,0 millioner kroner blir utbetalt til aksjonærene. Utbetaling av utbyttet var en betingelse for at salget av Betonmast konsernet kunne gjennomføres.
- **Oktober:** Gjennomføring av to emisjoner med bruttoproveny på 600,0 millioner kroner blir ferdigstilt. Den ene emisjonen med bruttoproveny på 350,0 millioner kroner var en betingelse for at for at salget av Betonmast konsernet kunne gjennomføres.
- **Oktober:** Nye Veier og Hæhre Entreprenør signerte entreprisekontrakt for ny E39 og tilførselsveier ved Mandal. Kontrakten er totalt MNOK 1 750 og oppstart av prosjekt var i fjerde kvartal 2019
- **November:** BetonmastHæhre AS endrer navn til Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Navneendringen er et resultat av omorganiseringen av BetonmastHæhre konsernet, og rendyrking av anleggsvirksomheten.
- **Desember:** Salget av Steen & Lund til en gruppe av ledende ansatte og finansielle investorer ble gjennomført.
- **Desember:** Store Norske og Hæhre Entreprenør inngår intensjonsavtale om gjennomføring av Svea Fase 2A hvor veier og infrastruktur direkte knyttet til Svea Nord gruve på Svalbard skal fjernes.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

Covid-19 krisen

Etter avslutningen av regnskapsåret 2019 har Covid-19 viruset utviklet seg til å bli en global pandemi. Dette er en hendelse etter balansedagen som ikke påvirker det avlagte regnskapet for 2019.

Hæhre & Isachsen Gruppen har opprettet en krisestab som løpende følger opp den pågående situasjonen. Hovedprioritet er å ta vare på sikkerheten til våre ansatte og sikre mest mulig normal drift, samtidig som konsernet etterlever nasjonale myndigheters råd og pålegg. Videre er krisestabens oppgave å vurdere hvilke effekter denne situasjonen kan få på den samlede virksomheten fremover.

På tidspunktet for avleggelsen av regnskapet har Covid-19 betydelig påvirkning på virksomheten. Myndighetenes karantenebestemmelser har allerede medført behov for permitteringer av ansatte. Det er stor usikkerhet rundt hvordan situasjonen vil endre seg framover og hvilken påvirkning det vil ha for virksomheten. Det er per nå svært vanskelig å tallfeste potensielle effekter, men ledelsen er av den oppfatning at Covid-19 kan få betydelige effekter hvis situasjonen vedvarer. Kritiske forhold som er identifisert er;

- effekter for prosjektgjennomføringen på grunn av myndighetenes pålegg og tilgang på nødvendig innsatsfaktorer fra underleverandører
- effekter av sykdomsutbrudd hos de ansatte
- effekter på likviditeten som følge av potensiell svekkelse av kundeporteføljens betalingsevne
- effekter på prosjektresultat på grunn av sykdom, karantenebestemmelser og andre hindringer som medfører urasjonell drift og/eller full stans i produksjon

Hvis nødvendig vil konsernet ta i bruk flere av myndighetenes krisetiltak, blant annet utsatt betaling av avgifter og muligheter for iverksettelse av permitteringer mv.

Situasjonen vil bli fulgt opp tett og vurdert løpende de neste ukene og månedene.

NÆRMERE OM VIRKSOMHETSOMRÅDENE (VIDEREFØRT VIRKSOMHET) OG AKTIVITET I PERIODEN

Som følge av omorganiseringen av konsernet i løpet av 2019 består Hæhre & Isachsen Gruppen per i dag av virksomhet spesialisert innenfor Anlegg, fordelt på Infrastruktur og Regionalt Anlegg.

INFRASTRUKTUR

Infrastruktur består av entreprenørselskapet Hæhre Entreprenør AS med datterselskaper.

Hæhre Entreprenør er en av Norges største anleggsentreprenører og leverer entreprenørtjenester på større prosjekter innen vei, bane og infrastruktur, samt oppdrag innenfor sprengning, tunnelbygging, grunnarbeider, masseforflytningsoppdrag og sprengning i pukkverk.

Selskapets geografiske nedslagsfelt er hele landet (inkludert Svalbard), og selskapet har kontorer i Vikersund i Modum kommune, på Billingstad i Asker kommune og i Bergen.

REGIONALT ANLEGG

Regionalt Anlegg består av Isachsen Anlegg AS med datterselskaper.

Selskapet har i løpet av de siste 30 år løst komplekse oppdrag innenfor samferdsel, transport, kommunalteknikk, infrastruktur, grøntanlegg og betongkonstruksjoner i anleggsbransjen med hele Østlandsområdet som nedslagsfelt.

Isachsen Anlegg er lokalisert på Solbergelva i Nedre Eiker kommune, med regionskontorer på Hønefoss og Økern i Oslo.

ØVRIG

I tillegg består konsernet av virksomhetene Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Hæhre & Isachsen Industri omfatter konsernets maskin-, bil og utstyrvirksomhet, og leverer i stor grad tjenester til konsernets entreprenørvirksomhet.

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling investerer i tomteutviklingsprosjekter som i hovedsak opparbeides av konsernets entreprenørvirksomhet.

AKTIVITET I PERIODEN

Konsernet hadde gjennomgående høy aktivitet i 2019. Både de største infrastrukturprosjektene og prosjektene innen regional anleggsvirksomhet hadde høy produksjon gjennom året. Samlet omsatte konsernet for 5 336,1 millioner kroner i 2019, ned 1,7 prosent fra 5 426,1 millioner kroner i 2018. Nedgangen i omsetningen er i tråd med konsernets strategi om fokus på lønnsomhet fremfor vekst.

Marginene i virksomheten er lave, mye som følge av betydelig produksjon i 2019 på gamle prosjekter med lave marginer, samtidig som prosjekter i oppstartfasen rapporteres med forsiktig resultatuttak på grunn av risikoen som ligger i prosjektene. Det er gjort nedvurderinger av resultat i to prosjekt innen Infrastruktur som er i slutfasen. På et prosjekt skyldes nedvurderingen kostnadsøkninger som følge av forhold vi mener byggherren har ansvaret for, og som det er rettet krav mot byggherren på. Videre er marginbildet for konsernet betydelig farget av 2 enkelthendelser i 2019. I mai 2019 mottok Hæhre Entreprenør dom i den såkalte FP3-saken. Dommen, som gjaldt et omfattende og komplekst sluttoppgjør etter gjennomføringen av entreprisen for utbygging av ny firefelts E6 og dobbeltsporet jernbane fra Minnesund til Kleverud langs Mjøsa, ga i liten grad Hæhre medhold i selskapets krav. Dommen ble anket da Hæhre Entreprenør mener den på sentrale områder er feil. Som en følge av dommen ble det tatt en nedskrivning på 217,0 millioner kroner. Isachsen Anlegg har i fjerde kvartal 2019 måttet ta et tap på 36,8 millioner kroner knyttet til en konkurs hos en byggherre.

Driftsresultatet for konsernet endte på -275,5 millioner kroner, mot -724,3 millioner kroner i 2018. Driftsresultatet i 2018 var preget av en nedskrivning av goodwill på 500,0 millioner kroner.

Konsernet har sterkt og kontinuerlig fokus på å løfte inntjeningspotensialet i nye kontrakter. Det viktigste målet for alle selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen AS er fortsatt å bedre lønnsomheten i prosjektene. For avsluttede prosjekter prioriteres arbeidet med å avklare gjenstående krav mot byggherrer med mål om å redusere omfanget av kapitalbinding og risiko i balansen, og samtidig kunne frigjøre ressurser til nye prosjekter. For eksisterende prosjektportefølje er fokuset effektiv planlegging og produksjon, løpende avklaring av tilleggskrav og systematisk håndtering av risiko/muligheter. I arbeidet med å skaffe nye prosjekter, er virksomhetene opptatt av å balansere risiko og potensial. Viktige parametere er vurderinger av potensiale i kontrakter, tilgjengelige ressurser og konkurransebildet.

Parallelt med disse fokusområdene er det iverksatt en rekke tiltak både i organisasjon og på systemsiden for løpende å forbedre effektiviteten i organisasjonen. Målsetningen er å maksimere resultatet i eksisterende prosjektportefølje, samtidig som nye prosjekter skal ha større inntjeningspotensial.

Ordrereserven til Hæhre & Isachsen Gruppen, den videreførte virksomheten, var på 5 696,0 millioner kroner ved utgangen av 2019, en økning fra 3 723,4 millioner kroner ved utgangen av 2018. Ordrereserven i Hæhre & Isachsen Gruppen vil typisk kunne svinge over tid, i takt med når kontrakter på store infrastrukturprosjekter inngås og produseres. Kvithamar – Åsen er ikke medtatt i ordrereserven per 31.12. Denne kontrakten utgjør om lag 4 000,0 millioner kroner.

SALG AV VIRKSOMHET OG OPPKAPITALISERINGEN AV HÆHRE & ISACHSEN GRUPPEN AS

SALG AV BETONMAST MED TILHØRENDE OPPKAPITALISERING

BetonmastHæhre inngikk i august avtale om salg av alle aksjene i byggvirksomheten, Betonmast konsernet, til et nyetablert selskap, Betonmast Holding AS, som var eid av AF Gruppen og ledelse og tidligere aksjonærer i Betonmast. Salgsprisen var avtalt til 2 075,0 millioner kroner for 100 prosent av aksjene. Transaksjonen ble gjennomført 31. oktober 2019. Betonmast konsernet er derfor behandlet som ikke videreført virksomhet.

Samtidig med slutføring av transaksjonen gjennomførte Hæhre & Isachsen Gruppen to emisjoner på til sammen 600,0 millioner kroner; Emisjon 1 på 350,0 millioner kroner og Emisjon 2 på 250,0 millioner kroner. Emisjonskursen for begge transjone var kr. 58,00. Emisjon 1 var en rettet emisjon på 350,0 millioner kroner mot Knarten Holding AS (et selskap kontrollert av Albert Kr. Hæhre og familie) og Rune Isachsen Holding AS. Emisjon 2 var rettet mot et konsortium bestående av Knarten Holding AS, Rune Isachsen Holding AS, HCA Melby Aksjeselskap, Nordavind Invest AS, Pesa Invest AS, Jahema AS, Vesterli Eiendom AS, OBOS BBL og Constructio AS. Aksjer fra Emisjon 1 og Emisjon 2 ble i januar 2020 tilbudt vidresolgt til øvrige aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen i henhold til deres relative eierandel og til samme kurs. Totalt ble det solgt 1 286 194 aksjer i dette nedsalget.

I forbindelse med slutføring av transaksjonen og emisjonen ble det også utbetalt et ekstraordinært utbytte på 1 900,0 millioner kroner, eller NOK 132,98 per aksje i Hæhre & Isachsen Gruppen.

Samlet ble Hæhre & Isachsen Gruppen tilført brutto 775,0 millioner kroner fra transaksjonen, 600 millioner kroner gjennom emisjonen og 175,0 millioner kroner som tilbakeholdt andel av salgsvederlaget.

SALG AV STEEN & LUND

Det ble i begynnelsen av oktober inngått avtale om salg av anleggsgartnervirksomheten Steen & Lund med datterselskaper til en gruppering bestående av nøkkelmedarbeidere i Steen & Lund og eksterne investorer. Salget ble slutført i desember. Virksomheten i Steen & Lund er behandlet som ikke videreført virksomhet.

Som del av vederlaget for aksjene har Hæhre & Isachsen Gruppen mottatt 116 000 egne aksjer, som i transaksjonen ble verdsatt til kr. 58,00 per aksje.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

KONSERN

Innledning

Konsernregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité, som er fastsatt av EU. Styret er av den oppfatning at avlagte konsoliderte oppstilling av resultat, balanse, endringer i egenkapital, kontantstrømoppstilling og noter gir et rettviseende bilde om konsernets drift og stilling ved årsskiftet.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

Resultatregnskap

Konsernet hadde i 2019 samlede driftsinntekter på 5 336,1 millioner kroner (5 426,1 millioner kroner), mens driftskostnader endte på 5 654,8 millioner kroner (6 165,1 millioner kroner). Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter var 43,2 millioner kroner (14,7 millioner kroner) i 2019. Driftsresultatet for konsernet endte på -275,5 millioner kroner (-724,3 millioner kroner). Økningen i driftsresultatet mot 2018 skyldes i hovedsak engangseffekt knyttet til nedskrivning av goodwill i 2018 på 499,9 millioner kroner. Det negative driftsresultatresultatet i 2019 henskrives hovedsakelig til svak lønnsomhet i enkeltprosjekter i slutfasen, nedskrivning knyttet til dom i FP3-saken, samt én stor konkurs hos en byggherre.

Konsernets netto finansposter i 2019 utgjør -34,6 millioner kroner (-26,5 millioner kroner). Finanspostene består primært av renteinntekter på finansielle eiendeler og rentekostnader på lån og leasingforpliktelser. Reduksjonen i netto finansposter fra 2018 er hovedsakelig drevet av økning i andre finanskostnader relatert til omorganisering av konsernet og tilhørende finansiering.

Periodens resultat før skatt for den videreførte virksomheten ble -310,1 millioner kroner (-750,8 millioner kroner) og resultat etter skatt for den videreførte virksomheten ble -222,9 millioner kr (-672,2 millioner kroner). Periodens resultat etter skatt ble 1 344,2 millioner kroner (-556,0 millioner kroner), sterkt påvirket av gevinst ved salg av Betonmast konsernet på 1 592,4 millioner kroner.

Balanse, finansiering og likviditet

Sum anleggsmidler ved utgangen av 2019 var 3 070,0 millioner kroner (3 356,2 millioner kroner). Goodwill og andre immaterielle eiendeler utgjorde 1 297,7 millioner kroner (1 452,5 millioner kroner). Konsernet har i 2019 investert i driftsmidler (inkludert leasede eiendeler) for 320,9 millioner kroner (385,6 millioner kroner).

Totale omløpsmidler beløp seg til 2 852,6 millioner kroner (4 267,3 millioner kroner) hvorav fordringer og kontraktseiendeler utgjorde 2 198,5 millioner kroner (3 008,7 millioner kroner) og likvide midler var 545,4 millioner kroner (969,6 millioner kroner). Av konsernets likviditetsbeholdning var 35,3 millioner kroner bundet likviditet (70,9 millioner kroner). Ubenyttede trekkrettigheter utgjorde 800,0 millioner kroner (1 500,0 millioner kroner).

Konsernets egenkapital per 31. desember var 2 554,8 millioner kroner (2 552,7 millioner kroner), tilsvarende en egenkapitalandel på 43,1 prosent (33,5 prosent). Endringer i egenkapitalen følger i hovedsak av disponering av årets totalresultat, effekter av kapitalforhøyelser i perioden samt utbetalt tilleggsutbytte på 1 900,0 millioner kroner.

Sum gjeld per 31. desember utgjorde 3 367,7 millioner kroner (5 070,8 millioner kroner). Rentebærende lån og leasingforpliktelser utgjorde 1 153,9 millioner kroner (1 269,1 millioner kroner).

Selskapet har en god likviditet og en tilfredsstillende egenkapitalandel. Selskapets finansielle risiko er lav vurdert mot soliditeten, og det er ubetydelige fordringer/gjeld i utenlandsk valuta. Risikoen for tap på eksisterende fordringsmasse anses som lav.

Kontantstrøm

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 294,5 millioner kroner (374,5 millioner kroner). Variasjonen mellom kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter og konsernets driftsresultat (-275,5 millioner kroner) følger i hovedsak av periodens av- og nedskrivninger, samt forbedring i konsernets arbeidskapital.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var på 2 140,3 millioner kroner (-314,7 millioner kroner). Endringen i netto kontantstrøm følger i hovedsak av mottatt vederlag ved salg av virksomhet.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var -1 583,9,0 millioner kroner (-286,8 millioner kroner). Endringen i netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter skyldes i hovedsak nettoeffekten av kapitalforhøyelse og utbetalt tilleggsutbytte.

Beholdning av likvide midler beløp seg til 545,4 millioner kroner ved utgangen av 2019, mot 969,6 millioner kroner ved utgangen av 2018.

SELSKAP

Virksomhetens art

Hæhre & Isachsen Gruppen AS er morselskapet i konsernet. Morselskapets rolle er å forvalte eierskapet i og å levere administrative og finansielle tjenester til datterselskapene.

Resultatregnskap

Morselskapets samlede driftsinntekter beløp seg til 84,4 millioner kroner (213,0 millioner kroner). Morselskapets driftsresultat ble redusert fra -1,3 millioner i 2018 til -87,6 millioner i 2019.

Morselskapets netto finansposter viser et resultat på 1 494,2 millioner kroner (-937,7 millioner kroner). Økningen i netto finansposter skyldes i hovedsak inntektsførte gevinster ved salg av datterselskaper i 2019, og nedskrivning av kostpris aksjer i datter foretatt i 2018.

Investeringer

Morselskapet har investert 5,1 millioner kroner i nye driftsmidler i 2019 (3,3 millioner kroner), primært gjelder dette IT-systemer.

Egenkapital og soliditet

Morselskapets egenkapital er ved utgangen av 2019 på 2 755,5 millioner kroner (2 657,3 millioner kroner). Endringen i morselskapets egenkapital følger av disponering av årets resultat, effekter av kapitalforhøyelser i perioden samt utbetalt tilleggsutbytte på 1 900,0 millioner kroner.

Finansiering og kontantstrøm

Morselskapet er finansiert gjennom egenkapital. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde -129,7 millioner kroner i 2019 (237,9 millioner kroner). Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter utgjorde 2 031,3 millioner kroner (-534,4 millioner kroner). Økningen skyldes salg av datterselskaper. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde -1 126,5 millioner kroner (180,0 millioner kroner). Endringen i netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter skyldes i hovedsak netto effekten av kapitalforhøyelse og utbetalt tilleggsutbytte.

Beholdning av likvide midler beløp seg til 468,7 millioner kroner ved utgangen av 2019, mot -306,5 millioner kroner ved utgangen av 2018.

MEDARBEIDERE, ORGANISASJON OG LIKESTILLING

Det var ved årsskiftet totalt ansatt 1 815 (3 094, hvorav 1 625 i den videreførte virksomheten) i Hæhre & Isachsen Gruppen. Av disse var 616 (1 372, hvorav 533 i den videreførte virksomheten) funksjonærer og 1 199 (1 722, hvorav 1 177 i den videreførte virksomheten) fagarbeidere, inklusive 105 (9,6 prosent) lærlinger. Tilsvarende tall på lærlinger i fjor var 174 (10,1 prosent, hvorav 99 og 8,4 prosent i den videreførte virksomheten).

Likestilling og mangfold

Det er medarbeiderne som har bygget opp konsernet. I Hæhre & Isachsen Gruppen er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Hæhre & Isachsen Gruppen ønsker at medarbeiderne i størst mulig grad skal speile samfunnet for øvrig og at denne holdningen vil gi selskapet et bredere rekrutteringsgrunnlag for å finne de beste medarbeiderne. Konsernet ivaretar krav til likestilling mellom kjønnene, men dessverre har bransjen en skjev kjønnsfordeling, slik at andelen kvinner er lav også i Hæhre & Isachsen Gruppen. Totalt sett er kvinneandelen på 7,2 prosent (10,0 prosent, hvorav 8,2 prosent i den videreførte

virksomheten). Det er dog gledelig å registrere en utviklingstrend hos utdanningsinstitusjonene med flere kvinnelige studenter. Hæhre & Isachsen Gruppen satser på at aktiv rekruttering til blant annet sommerjobber, kan påvirke utviklingen til å få ansatt flere kvinner inn i konsernet.

Hæhre & Isachsen Gruppen jobber aktivt mot studentmiljøene på universitetene og høyskolene. Selskapet ønsker gjennom aktiv tilstedeværelse og attraktive jobb- og sommerjobb programmer å rekruttere de beste studentene til ulike deler av virksomheten.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. Konsernet har per i dag ingen ansatte med nedsatt funksjonsevne, men vil i den grad det er mulig søke å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan ta arbeid i konsernet.

Kompetanseutvikling

Hæhre & Isachsen Gruppen er en kompetansebedrift. Utvikling av medarbeidernes kompetanse er sterkt prioritert, og kompetanseutviklingen er satt i system. Opplæringsplanen er en helhetlig plan innen fag- og ledelse i Hæhre & Isachsen Gruppen, med hovedfokus på lederutvikling og dokumentert opplæring i produksjonen.

Løft for flere fagarbeidere

Fagarbeidere er en viktig ressurs for samfunnet og for å bygge fremtidens infrastruktur trenger vi at flere unge satser innenfor anleggsbransjen. Det stilles krav til andel fagarbeidere og lærlinger i våre prosjekter. Konsernets selskaper har arbeidet aktivt i flere år med lærlinger. I tillegg er det utviklet program for praksiskandidater, samt etter og videreutdanning. Konsernets selskaper er synlig på ungdom- og videregående skole for rekruttering av nye fagarbeidere, og hvert år mottar vi svært mange jobbsøknader noe som indikerer at konsernets selskaper er en attraktiv arbeidsgiver. Ved årsskiftet var det 105 lærlinger i konsernet.

Fleire av selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen har i mange år vært foregangsbedrifter når det gjelder å ta inn lærlinger og gi dem god og seriøs opplæring i håndverksfagene. Mange av disse lærlingene er i dag viktige ressurser i selskapet.

SYSTEMATISK TILNÆRMING TIL ARBEIDET MED HMS, KVALITET OG YTRE MILJØ

Konsernets virksomhet påvirker sosiale og miljømessige forhold på flere måter gjennom våre selskaper. Samtlige selskaper har ambisiøse mål for helse, miljø og sikkerhet, kvalitet og ytre miljø. Det arbeides systematisk i henhold til ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 for å sikre null skader, lønnsomhet, rett kvalitet, rett kompetanse og minst mulig miljøbelastning i alle ledd. Styringssystemene til anleggsvirksomhetene Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg er sertifisert etter disse standardene. Dette sikrer at selskapene har en risikobasert og systematisk tilnærming for å levere prosjekter i henhold til byggherrens krav og kundens forventninger. Det gjennomføres årlige revisjoner og resertifisering hvert 3. år av eksterne sertifiseringsorgan for å sikre kontinuerlig forbedring.

Helse, miljø og sikkerhet

Hæhre & Isachsen Gruppen skal være en sikker arbeidsplass hvor de ansatte føler seg trygge og ivaretatt. Konsernets overordnede mål er at alle som har Hæhre & Isachsen Gruppen som sin arbeidsplass skal komme trygt hjem hver dag. Hæhre & Isachsen Gruppen sitt ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke. Helse, miljø og sikkerhet er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av prosjektevalueringen til avsluttede prosjekter.

Hæhre & Isachsen Gruppen jobber for å involvere våre medarbeidere på alle nivåer i dette arbeidet for å skape forståelse for at vi alle har et ansvar for at alle kommer trygt hjem. Grunnpilarer i selskapets tenkning inkluderer:

- Alt arbeid skal foregå uten skade på mennesker, materiell eller ytre miljø.
- Hæhre & Isachsen Gruppen skal bidra til å skape et godt arbeidsmiljø, både internt i bedriften og i sitt forhold til oppdragsgiver, samarbeidspartnere og leverandører.
- All aktivitet skal foregå i henhold til gjeldende lover og forskrifter.
- Alle skal ha tilstrekkelig opplæring og kunnskap om det arbeidet de skal utføre.
- Hæhre & Isachsen Gruppen skal kontinuerlig arbeide med å redusere faren for ulykker og nestenulykker.

Det ble dessverre registrert én alvorlig ulykke i Hæhre & Isachsen Gruppen i 2019 hvor en ansatt i Hæhre Entreprenør omkom. Konsernets H1-verdi, som måler antall skader med fravær per 1 million utførte arbeidstimer, endte på 2,6 i 2019, ned fra 3,4 i 2018 (videreført virksomhet).

Sykefraværet for konsernet endte på 3,9 prosent, opp fra 3,3 prosent året før. Det jobbes systematisk med å få ned sykefraværet, og mange tiltak er iverksatt ute i selskapene. Konsernets målsetting er en nedgang i fraværet i 2020.

Arbeidsmiljøet i Hæhre & Isachsen Gruppen betraktes som godt. Arbeidsmiljøet blir kontinuerlig vurdert, og det iverksettes tiltak med mål om ytterligere forbedringer.

Tiltak for styrket HMS kultur og risikostyring

For å styrke HMS arbeidet er det blant annet i 2019 igangsatt et tverrfaglig samarbeid mellom konsernets selskaper for å implementere et langsiktig sikkerhetskulturprogram. Programmet har som mål å styrke sikkerhetskulturen gjennom en rekke aktiviteter og fokusområder og skal vare i flere år.

Det er også etablert et rammeverk for prosjektstyring med integrerte beslutningsporter i anleggsvirksomhetene. Prosjektstyringsmodellen skal styre prosjekter gjennom hele prosjektets levetid og er bygd opp av prosesser og aktivitet for å levere prosjekter i henhold til gjeldene lov og krav i kontrakt. Arbeidet fortsetter inn i 2020.

Oppfølging av seriøsitet

Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon, prissamarbeid, sosial dumping og annen uetisk atferd. Dette gjelder samtlige selskaper i konsern. Bygg og anlegg er en bransje med utfordringer innen arbeidslivkriminalitet og sosial dumping. På bakgrunn av dette er det innført skjerpede seriøsitetsbestemmelser i offentlige kontrakter i tillegg til norsk standard. Bestemmelsene stiller blant annet krav til andel faglærte og lærlinger, HMS kort, krav til lønns- og arbeidsvilkår, begrensninger i adgangen til bruk av underentreprenør og innleide, og adgangen til å kontrollere kravene. Anleggsvirksomhetene arbeider aktivt for å imøtekomme skjerpede seriøsitetskrav i offentlige kontrakter. Et av de viktigste tiltakene selskaper i konsern gjør er å sette tydelig krav ved innkjøp av varer og tjenester for å hindre at useriøse aktører kommer inn på våre anlegg og ha sanksjoner ved mislighold. Alle som arbeider på våre anlegg skal ha gyldig HMS-kort og klausuler om samfunnsansvar er innarbeidet i anskaffelsesprosessen. Det stilles krav om maks to ledd kontraktsmedhjelpere og det benyttes Startbank og HMSREG for prekvalifisering av leverandørleddet og løpende kontroll med mannskap.

Konsernet anerkjenner retten til kollektive forhandlinger og avlønner medarbeidere i henhold til gjeldene tarifflønn. Det gjennomføres planlagte og stikkprøvebaserte kontroller av lønns- og arbeidsvilkår for å ivareta påseplikten, i tillegg til internrevisjoner på HMS, miljø og kvalitet for å sikre samsvar mellom system og praksis. Anleggsvirksomhetene arbeider systematisk med god forretningsskikk og har etablert systemer for varsling. Hæhre Entreprenør AS er også sertifisert etter ISO 37001 Antikorrupsjon.

Klimarisiko – muligheter og trusler

Klima og miljøendringer er en av vår tids største samfunnsutfordringer. Mange av skadene en global oppvarming kan forårsake er irreversible. For Hæhre & Isachsen Gruppen handler det om hvordan vi imøtekommer klimaendringer med mer ekstremvær og naturkatastrofer, hvordan vi bruker ny teknologi, samt hvordan vi forholder oss til skjerpede miljøkrav fra myndigheter og byggherrer. Klimarisiko har endret gjennomføringen av våre prosjekter og gir rom for nye markeder. Klimaendringene kan for anleggsvirksomhetene skape mer arbeid i form av nye prosjekter, men også en risiko i forhold til blant annet omstilling av maskinparken til fossilfri anleggsdrift. Pris og tilgang på miljøvennlige maskiner og data for beregning er i rivende utvikling. Endringer i lovverk og politiske rammevilkår vil kunne medføre en kostnadsøkning. Regjeringens strategi legger til rette for å redusere utslipp på et nasjonalt nivå.

Konsernets virksomhet påvirker det ytre miljøet. Det er store klimagassutslipp knyttet til bygging av veianlegg. Omtrent en tredjedel av utslippene er diesel i anleggsmaskiner og transport av materialer og masser, mens to tredjedeler av utslippene kommer fra produksjon av materialer som brukes. De store klimagassdriverne er materialer som betong, asfalt og stål. Maskinparken til anleggsvirksomhetene har lav gjennomsnittsalder og tilfredsstillende strenge krav til utslipp. Målet er å optimalisere produksjon og redusere tomgangskjøring, og prosjekter følges opp med tomgangsrapporter. Anleggsvirksomhetene skal bidra til å nå målene som byggherrer og myndigheter har satt.

Miljøarbeid og klimagassbudsjett

Anleggsvirksomhetenes styringssystem er sertifisert etter ledelsessystemet for miljø 14001 og det arbeides systematisk for kontinuerlig forbedring i alle ledd for å redusere miljøbelastningen til et minimum i våre prosjekter. Vi bidrar med spisskompetanse i samarbeid med byggherre, rådgivere og leverandører som gir optimalisering og valg av materialer med lavt klimafotavtrykk. Innen anleggsvirksomhetene er det et høyt fokus å redusere totale utslipp av CO2 og det utarbeides klimagassbudsjetter for flere av prosjektene. Flere av prosjektene har redusert det totale utslippet fra bygging og driftsfase fra det opprinnelige grunnlag fra byggherre gjennom miljøvennlige løsninger og valg av materialer med lavere utslippsfaktor eller en kvalitet som reduserer volumet av materialet. En stor andel av maskinparken tilfredsstillende strenge krav til utslipp. Det pågår et kontinuerlig investering- og utskiftningsarbeid av maskinparken for oppgradering til det nyeste innen teknologi og ytelse. I 2019 er det kjøpt inn flere diesel-elektriske maskiner som leveres i 2020.

Utnyttelse av ressurser er sentralt i miljøarbeidet på alle prosjekter. For å legge fokus på gjenvinning måles alle prosjekter på kildesorteringsgrad, det vil si hvor stor del av avfallet som sorteres.

OPERASJONELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Konsernets virksomhet kan bli påvirket av flere ulike risikoer som styret og ledelsen gjennom sitt arbeid søker å minimere. Av de meste sentrale operasjonelle risikoene nevnes;

Kompetanse og avhengighet av nøkkelpersoner

Hæhre & Isachsen Gruppen sin virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse, og for å redusere avhengigheten av nøkkelpersoner, bruker Hæhre & Isachsen Gruppen betydelige ressurser på kompetanseutvikling av egne medarbeidere. Selskapene i gruppen har egne spesialtilpassede kurs- og opplæringsprogrammer. Hæhre & Isachsen Gruppen arbeider kontinuerlig med rekruttering i hele konsernet.

Estimatrisiko

Konsernet kan mislykkes i å effektivt beregne risiko, kostnader eller timing ved utarbeidelse av anbud. Feil og mangler i anbudsprosesser kan ha en vesentlig negativ innvirkning på lønnsomheten i konsernet. Konsernet har iverksatt tiltak som bidrar til mer robuste og riktige beslutninger hva gjelder beregninger i anbudsprosessen. Samtidig arbeider vi med å bli enda bedre på forståelse og styring av risiko for å sikre en mer forutsigbar gjennomføring av prosjektene.

Tvistesaker

Innen store infrastrukturprosjekter, og spesielt samferdselssektoren, har det i for stor grad oppstått uenighet mellom entreprenør og byggherre vedrørende honorering og sluttoppgjør. Hovedårsaken er at kontraktsformene er krevende, noe som gir store rom for ulike tolkninger av kontraktsoppfyllelse. Ved utgangen av 2019 hadde Hæhre & Isachsen Gruppen fortsatt flere uavklarte sluttoppgjør og tvister knyttet til store infrastrukturprosjekter. I likhet med andre entreprenørselskaper binder Hæhre & Isachsen Gruppen mye kapital, og nøkkelressurser bindes opp i lange tviste- og rettsprosesser. Konsernet har iverksatt tiltak som sikrer bedre forståelse av kontraktsrisikoen i en entrepris, samtidig er det fokus i prosjektene med løpende dialog mot byggherre for å unngå unødvendige uenigheter.

FINANSIELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Hæhre & Isachsen Gruppen er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld. Risikoen er av kreditt-, likviditets- og markedsmessig karakter. Målsettingen med konsernets risikostyring er å avdempne den finansielle risikoen i størst mulig grad. Konsernets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle derivater, men dette er gjenstand for løpende vurderinger av styret.

Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i hovedsak ved transaksjoner med kunder og innskudd i bank. Ca. 69 prosent (75 prosent) av omsetningen i konsernet er mot offentlige kunder, i tillegg har konsernet mange ulike kontraktpartnere mot det private næringslivet, noe som er med på å redusere kredittrisikoen betraktelig. Selskapet har gjennom flere år hatt beskjedne tap på kundefordringer. Konsernet har prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer.

Likviditetsrisiko

Konsernet har begrenset likviditetsrisiko. Virksomheten følger aktivt opp sin likviditetsstyring gjennom budsjetter og løpende prognoser. Konsernets finansieringsbehov er dekket gjennom driften, i tillegg til eksterne lån og leasingavtaler.

Renterisiko

Konsernets renterisiko kommer som følge av rentebærende gjeld og leasingavtaler. Gjeld som er utstedt basert på variable renter medfører at konsernet blir eksponert for renterisiko som påvirker kontantstrømmen. Konsernet benytter seg p.t. ikke av rentesikringsavtaler, men dette er til løpende vurdering på styrenivå.

Valutarisiko

Konsernets videreførte virksomhet har all virksomhet i Norge, og konsernet er således i liten grad eksponert for valutarisiko annet enn ved innkjøp i utenlandsk valuta.

For ytterligere informasjon om konsernets risikostyring og bekreftelse på overholdelse av finansielle lånevilkår henvises det til note 4 i konsernregnskapet.

UTSIKTER

Årets resultat er preget av endringene i konsernet og utfordringer knyttet til avsluttede prosjekter og prosjekter som er i avslutningsfasen. Resultatene i den videførte virksomheten er ikke tilfredsstillende, og det jobbes kontinuerlig med å få bedre kontroll på prosjektporteføljen. Det er gjennom de siste årene tilført betydelig kapasitet og kompetanse for å støtte oppunder arbeidet med å gjenopprette lønnsomhet i prosjektene.

Som følge av iverksatte tiltak forventes det fremover forbedrede marginer i prosjekter som per nå er i oppstartsfasen, og hvor produksjonen tiltar. Konsernets resultater vil i 2020 fortsatt kunne være noe påvirket av utfordringer primært knyttet til et fåtall infrastrukturprosjekter som er i avslutningsfasen. Her jobbes det med å sikre optimal produksjon på gjenværende del av arbeidene, samt sørge for løpende avklaringer av tilleggskrav.

Etter gjennomføringen av salget av Betonmast og Steen & Lund fremstår Hæhre & Isachsen Gruppen som en rendyrket anleggsentreprenør, med tilhørende støtteselskaper innenfor industri og tomteutvikling. Gjennom prosessen har konsernet etablert en god finansiell platform med høy egenkapital og tilgjengelige lånerammer.

Konsernets selskaper opererer i markedet med gode utsikter til vekst. De fleste aktørene i anleggsmarkedet har hatt svake resultater de siste årene, men har nå sterkt fokus på å øke inntjeningen. I dette markedet søker Hæhre & Isachsen Gruppen å være selektiv i prosjektutvelgelsen og prioritere prosjekter hvor konsernet har best forutsetninger for å gjøre en god jobb og sikre fremtidig inntjening.

Etter noen år hvor mye fokus har vært rettet mot strukturelle forhold, som fusjon og oppsplitting, vil Hæhre & Isachsen Gruppen igjen kunne fokusere 100 prosent på daglig drift og forbedringsarbeid. Konsernets høyeste prioritet er å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere.

Det norske anleggsmarkedet er stort og voksende. Styrets ambisjon er at prioritering av riktige prosjekter, løpende forbedringsarbeid og posisjonen som rendyrket anleggsaktør skal resultere i en betydelig bedring av lønnsomhet, frigjøring av bundet kapital og mer balansert risiko i anleggsprosjektporteføljen.

Covid-19 krisen, som er beskrevet under hendelse etter balansedagen, vil kunne påvirke fremtidsutsiktene betydelig i negativ retning. Foreløpig er det imidlertid ikke mulig å kvantifisere hvor lenge pandemien vil vare, hvilke effekter den vil ha på markedet og vårt selskap, og hvilke tiltak myndighetene vil iverksette for å søke og motvirke de negative effektene av Covid-19.

Billingsstad, 25. mars 2020
Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Ole Enger
Styreleder

Lars Håkon Tingulstad
Styremedlem

Albert Kristian Hæhre
Styremedlem

Rune Isachsen
Styremedlem

Erling Ekeren
Styremedlem

Bjørn Kristian Rosenberg Bakerød
Styremedlem

Haakon Tronrud
Styremedlem

Tom Røtjer
Styremedlem

Svein Hov Skjelle
Konsernsjef

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tom Røtjer (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 80.212.xxx.xxx

2020-03-25 13:55:55Z



Erling Ekeren (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-56971

IP: 85.167.xxx.xxx

2020-03-25 13:56:38Z



Svein Hov Skjelle (Fødsels- og personnummer er validert)

Konsernsjef

Serienummer: 9578-5995-4-73696

IP: 46.212.xxx.xxx

2020-03-25 14:12:02Z



Lars H. Tingulstad (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 95.141.xxx.xxx

2020-03-25 14:49:42Z



Ole Enger (Fødsels- og personnummer er validert)

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-3640047

IP: 176.11.xxx.xxx

2020-03-25 15:27:51Z



Haakon Tronrud (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 81.166.xxx.xxx

2020-03-25 16:18:54Z



Albert Kristian Hæhre (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 176.11.xxx.xxx

2020-03-26 05:25:11Z



Bjørn K Rosenberg Bakerød (Fødsels- og personnummer er validert)

validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 89.8.xxx.xxx

2020-03-26 14:21:50Z



Dokumentet er signert digitalt, med Penneo.com. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rune Isachsen (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 80.203.xxx.xxx

2020-03-27 09:49:50Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Hæhre & Isachsen Gruppen

KONSOLIDERT OPPSTILLING AV RESULTAT 1.1 – 31.12

| <i>(NOK'000)</i> | <i>Note</i> | <i>2019</i> | <i>2018</i> Omarbeidet |
|---|-------------|------------------|---------------------------|
| Videreført virksomhet | | | |
| Kontraktinntekter | 6,29 | 5 325 593 | 5 413 506 |
| Andre inntekter | 6 | 10 483 | 12 612 |
| Sum driftsinntekter | | 5 336 076 | 5 426 118 |
| Materialer og underentreprenører | 17 | 2 842 383 | 2 797 664 |
| Lønnskostnad | 7,8,22 | 1 371 343 | 1 326 134 |
| Andre driftskostnader | 9,13 | 1 039 414 | 1 248 099 |
| Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter | 14 | 43 152 | 14 692 |
| Av- og nedskrivninger | 11,12,13 | 401 628 | 793 208 |
| Driftsresultat | | -275 539 | -724 295 |
| Finansinntekter | 10 | 30 670 | 21 133 |
| Finanskostnader | 10 | 65 248 | 47 664 |
| Resultat før skatt videreført virksomhet | | -310 117 | -750 825 |
| Skattekostnad | 23 | -87 181 | -78 580 |
| Resultat etter skatt videreført virksomhet | | -222 936 | -672 245 |
| Ikke videreført virksomhet | | | |
| Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet | 30 | 1 567 140 | 116 205 |
| Periodens resultat etter skatt | | 1 344 204 | -556 040 |
| Periodens resultat tilordnes | | | |
| Aksjonærene i morselskapet | | 1 344 922 | -565 874 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | 31 | -718 | 9 834 |
| Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK/per aksje) | 21 | -13,2 | -47,2 |
| Resultat per aksje (NOK/per aksje) | 21 | 79,9 | -39,7 |

KONSOLIDERT OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT 1.1 – 31.12

| | | | |
|---|----|------------------|-----------------|
| Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet | | | |
| Omregningsdifferanser videreført virksomhet | | 0 | 0 |
| Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet | 30 | -3 024 | -1 004 |
| Netto andre inntekter/kostnader (-) | | -3 024 | -1 004 |
| Periodens totalresultat | | 1 341 180 | -557 044 |
| Periodens totalresultat tilordnes | | | |
| Aksjonærene i morselskapet | | 1 341 858 | -566 742 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | | -678 | 9 698 |
| Periodens totalresultat tilordnes | | | |
| Videreført virksomhet | | -222 936 | -672 245 |
| Ikke videreført virksomhet | | 1 564 116 | 115 201 |

KONSOLIDERT OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

| (NOK'000) | Note | 2019 | 2018 |
|--|-------------|------------------|------------------|
| Eiendeler | | | |
| Goodwill og andre immaterielle eiendeler | 11 | 1 297 680 | 1 452 479 |
| Utsatt skattefordel | 23 | 60 456 | 0 |
| Varige driftsmidler | 12,13 | 1 497 286 | 1 422 480 |
| Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter | 14 | 182 884 | 258 998 |
| Investering i aksjer og andeler | 5,15 | 0 | 29 796 |
| Andre fordringer | 5,18,29 | 31 651 | 192 479 |
| Sum anleggsmidler | | 3 069 957 | 3 356 232 |
| Sum eiendeler | | | |
| Egenregiprosjekter | 16 | 0 | 159 800 |
| Beholdninger | 17 | 108 694 | 129 150 |
| Kundefordringer | 4,5,6,18,29 | 1 217 394 | 731 187 |
| Kontraktseiendel | 5,6,18 | 796 324 | 2 033 090 |
| Andre fordringer | 5,18,29 | 184 804 | 244 454 |
| Likvide midler | 5,19 | 545 350 | 969 624 |
| Sum omløpsmidler | | 2 852 566 | 4 267 305 |
| Sum eiendeler | | 5 922 523 | 7 623 538 |
| Egenkapital og gjeld | | | |
| Aksjekapital | 20,29 | 24 517 | 14 301 |
| Overkurs | 20,29 | 1 314 733 | 2 643 024 |
| Annen egenkapital | | 1 215 563 | -119 025 |
| Egenkapital tilhørende eiere av morselskapet | | 2 554 812 | 2 538 300 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | 31 | 0 | 14 428 |
| Sum egenkapital | | 2 554 812 | 2 552 727 |
| Sum egenkapital og gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelse | 22 | 0 | 1 843 |
| Utsatt skatt | 23 | 0 | 158 253 |
| Lån og leasingforpliktelse | 4,13,24 | 809 637 | 723 562 |
| Annen langsiktig gjeld | | 516 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | | 810 153 | 883 657 |
| Sum langsiktig gjeld og egenkapital | | | |
| Lån og leasingforpliktelse | 4,5,24 | 344 224 | 545 514 |
| Leverandørgjeld | 4,5,29 | 823 279 | 1 731 568 |
| Betalbar skatt | 23 | 0 | 6 798 |
| Kontraktsforpliktelse | 5,6,18 | 688 890 | 493 531 |
| Annen kortsiktig gjeld | 5,26,28 | 701 165 | 1 409 742 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 2 557 557 | 4 187 153 |
| Sum gjeld | | 3 367 711 | 5 070 811 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 5 922 523 | 7 623 537 |

Billingsstad, 25. mars 2020
Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Ole Enger
Styreleder

Lars Håkon Tingulstad
Styremedlem

Albert Kristian Hæhre
Styremedlem

Rune Isachsen
Styremedlem

Erling Ekeren
Styremedlem

Bjørn Kristian Rosenberg Bakerød
Styremedlem

Haakon Tronrud
Styremedlem

Tom Røtjer
Styremedlem

Svein Hov Skjelle
Konsernsjef

KONSOLIDERT OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

| (NOK'000) | Annen egenkapital | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------|--|--------------------|
| | Aksje- kapital | Overkurs | Opptjent egenkapital | Omregnings- -differanse | Sum | Ikke- kontrollerende eierinteresse | Sum egenkapital |
| Per 1.1 2019 | 14 301 | 2 643 024 | -119 381 | 356 | 2 538 300 | 14 428 | 2 552 727 |
| Periodens resultat | 0 | 0 | 1 344 922 | 0 | 1 344 922 | -718 | 1 344 204 |
| Periodens utvidede resultat | 0 | 0 | 0 | -3 064 | -3 064 | 40 | -3 024 |
| Periodens totalresultat | 0 | 0 | 1 344 922 | -3 064 | 1 341 858 | -678 | 1 341 180 |
| Resultatføring av tidligere akkumulerte omregningsdifferanser | 0 | 0 | 0 | 2 708 | 2 708 | -40 | 2 668 |
| Kapitalforhøyelse, netto etter transaksjonskostnader | 10 345 | 571 701 | 0 | 0 | 582 046 | 0 | 582 406 |
| Egne aksjer | -130 | 0 | -9 978 | 0 | -10 108 | 0 | -10 108 |
| Avgang ikke-kontrollerende eierinteresser | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -13 711 | -13 711 |
| Utbetalt utbytte | 0 | -1 899 992 | 0 | 0 | -1 899 992 | 0 | -1 899 992 |
| Sum transaksjoner med aksjonærene | 10 215 | -1 328 291 | -9 978 | 2 708 | -1 325 346 | -13 751 | -1 339 096 |
| Per 31.12 2019 | 24 517 | 1 314 733 | 1 215 563 | 0 | 2 554 812 | 0 | 2 554 812 |

| (NOK'000) | Annen egenkapital | | | | | | |
|--|-------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|--|--------------------|
| | Aksje- kapital | Overkurs | Opptjent egenkapital | Omregnings- -differanse | Sum | Ikke- kontrollerende eierinteresse | Sum egenkapital |
| Per 31.12.2017 | 14 219 | 2 875 248 | 454 525 | 1 224 | 3 345 216 | 3 871 | 3 349 087 |
| Implementeringseffekt IFRS 15 | 0 | 0 | -200 046 | 0 | -200 046 | 0 | -200 046 |
| Per 1.1.2018 | 14 219 | 2 875 248 | 254 479 | 1 224 | 3 145 170 | 3 871 | 3 149 041 |
| Periodens resultat | 0 | 0 | -565 874 | 0 | -565 874 | 9 834 | -556 040 |
| Periodens utvidede resultat | 0 | 0 | 0 | -868 | -868 | -136 | -1 004 |
| Periodens totalresultat | 0 | 0 | 565 874 | -868 | -566 742 | 9 698 | -557 044 |
| Omlokering av annen egenkapital i mor | 0 | -232 224 | 232 224 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Egne aksjer | 82 | 0 | 17 549 | 0 | 17 631 | 0 | 17 631 |
| Avgang ikke-kontrollerende eierinteresser | 0 | 0 | -858 | 0 | -858 | 858 | 0 |
| Utbetalt utbytte | 0 | 0 | -56 901 | 0 | -56 901 | 0 | -56 901 |
| Sum transaksjoner med aksjonærene | 82 | -232 224 | -192 014 | 0 | -40 128 | 858 | -39 270 |
| Per 31.12.2018 | 14 301 | 2 643 024 | -119 381 | 356 | 2 538 300 | 14 428 | 2 552 727 |

KONSOLIDERT KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1-31.12

| <i>(NOK'000)</i> | <i>Note</i> | <i>2019</i> | <i>2018</i> |
|--|-------------|--------------------------------------|------------------|
| | | <small>Videreført virksomhet</small> | |
| Resultat før skatt videreført virksomhet | | -310 117 | -750 826 |
| Resultat før skatt ikke videreført virksomhet | | 1 577 355 | 149 386 |
| Periodens resultat før skatt | | 1 267 238 | -601 439 |
| Effekt av endret regnskapsprinsipp | | 0 | -200 046 |
| Betalte skatter | | 0 | -51 |
| Inntekt fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter | 14 | -43 152 | -21 502 |
| Gevinst(-)/tap ved salg av anleggsmidler | 6 | -27 192 | -40 867 |
| Av- og nedskrivninger | 11,12 | 401 628 | 807 857 |
| Netto renter | | 42 685 | 34 872 |
| Endring i egenregiprosjekter | | 0 | -22 454 |
| Endring i beholdninger | | 20 381 | 53 266 |
| Endring i kundefordringer, kontraktseiendeler og andre fordringer | | -813 775 | -314 086 |
| Endring i leverandørgjeld, kontraktsforpliktelse og annen kortsiktig gjeld | | 1 024 016 | 678 939 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 294 484 | 374 488 |
| Kjøp av varige driftsmidler | | -198 041 | -385 583 |
| Salg av varige driftsmidler | | 58 896 | 191 421 |
| Salg av virksomhet | | 2 129 341 | 0 |
| Kjøp av aksjer og andeler i andre foretak | | 0 | -56 796 |
| Salg av aksjer og andeler i andre foretak | | 80 | 0 |
| Mottatte utbytte/tilbakebetaling av kapital | 14 | 22 500 | 0 |
| Innbetaling ved endring rentebærende fordring | | 146 840 | 0 |
| Utbetaling ved endring rentebærende fordring | | -27 853 | -93 370 |
| Mottatte renter | | 8 554 | 29 642 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 2 140 317 | -314 686 |
| Kapitalforhøyelse | | 576 982 | 0 |
| Utbytte betalt til aksjonærer i morselskapet | 20 | -1 899 992 | -56 901 |
| Utbetalinger ved nedbetalinger av lån | | -161 174 | -214 857 |
| Innbetalinger ved opptak av lån | | 152 678 | 192 700 |
| Nedbetaling på leieavtaler | | -191 080 | -160 889 |
| Betalte renter | 10 | -51 238 | -64 514 |
| Kjøp av egne aksjer | 20 | -10 108 | 0 |
| Salg av egne aksjer | 20 | 0 | 17 631 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -1 583 932 | -286 830 |
| Beholdning likvide midler periodens begynnelse | 19 | 969 624 | 1 196 651 |
| <i>Beholdning likvide midler periodens begynnelse videreført virksomhet</i> | | -305 520 | - |
| <i>Beholdning likvide midler periodens begynnelse ikke videreført virksomhet</i> | | 1 275 144 | - |
| Netto endring likvide midler i perioden videreført virksomhet | | 850 870 | -227 026 |
| Beholdning likvide midler periodens slutt | 19 | 545 350 | 969 624 |

Informasjon om kontantstrøm fra ikke videreført virksomhet, se note 30.

Noter til konsernregnskapet

Note 1 Generell informasjon

Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidl. BetonmastHæhre AS) og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Hovedkontoret er på Billingstad i Asker.

Konsernet består av ett virksomhetsområde «Anlegg» fordelt på prosjekttype Infrastruktur og Regionalt anlegg. Konsernet utfører alle typer anleggsoppdrag i det norske markedet gjennom entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg. Videre består konsernet av en rekke virksomheter innenfor anleggbransjen, med tilhørende eiendeler, som er organisert under Hæhre & Isachsen Industri og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Konsernregnskapet ble vedtatt av styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS den 25. mars 2020.

Følgende datterselskaper inngår i konsernet per 31.12.

| Selskap | Hjemland | Forretnings kontor | Hovedvirksomhet | Eier- andel 2019 | Eier- andel 2018 |
|------------------------------------|----------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
| Direkte eide | | | | | |
| Hæhre & Isachsen Anlegg AS | Norge | Asker | Investering | 100 % | 100 % |
| Hæhre & Isachsen Industri AS | Norge | Vikersund | Entreprenør | 100 % | 100 % |
| Hæhre Entreprenør AS | Norge | Vikersund | Anlegg | 100 % | 100 % |
| Isachsen Anlegg AS | Norge | Solbergelva | Entreprenør | 100 % | 100 % |
| Indirekte eide | | | | | |
| Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS | Norge | Asker | Eiendom | 100 % | 100 % |
| Hæhre & Isachsen Maskinutleie AS | Norge | Vikersund | Maskinutleie | 100 % | 100 % |
| Hæhre & Isachsen Verksted AS | Norge | Vikersund | Mekanisk verksted | 100 % | 100 % |
| Hæhre Gulvstøp AS | Norge | Vikersund | Entreprenør | 100 % | 100 % |
| Hæhre Arctic AS | Norge | Svalbard | Entreprenør | 100 % | 100 % |
| Hæhre & Isachsen Auto AS | Norge | Vikersund | Bilforhandler/-verksted | 100 % | 100 % |
| Hæhre & Isachsen Bilutleie AS | Norge | Vikersund | Bilutleie | 100 % | 100 % |
| Heggenveien 30 AS | Norge | Vikersund | Eiendom | 100 % | 100 % |
| Fossiliseteråsen 30 AS | Norge | Vikersund | Eiendom | 100 % | 100 % |
| Zenith Survey AS | Norge | Sarpsborg | Stikningstjenester | 100 % | 100 % |
| K. Hjelmeland AS | Norge | Dimmelsvik | Entreprenør | 100 % | 100 % |
| Nordisk Sprøytebetong AS | Norge | Solbergelva | Entreprenør | 100 % | 100 % |
| VS Element AS | Norge | Solbergelva | Entreprenør | 100 % | 100 % |
| Gevelt Grustak AS | Norge | Solbergelva | Eiendom | 100 % | 100 % |
| Mile AS | Norge | Solbergelva | Eiendom | 100 % | 100 % |
| Nerkollen AS | Norge | Solbergelva | Eiendom | 100 % | 100 % |

Endringer i konsernets struktur

I løpet av 2019 er det solgt 2 virksomheter ut av konsern. Salg av Betonmast AS med tilhørende datterselskaper (tidligere rapportert som segmentet «Bygg og Eiendom») ble gjennomført 31.10.2019. Videre ble salg av Steen & Lund AS med tilhørende datterselskap (anleggsgartnervirksomhet, tidligere rapportert som en del av segmentet «Anlegg») gjennomført 20.12.2019. Sammenligningstallene i konsolidert oppstilling av resultat, og tilhørende noteinformasjon er omarbeidet som følge av de gjennomførte transaksjonene.

De solgte virksomhetene er presentert som ikke videreført virksomhet. Videreført virksomhet utgjør anleggssegmentet, og ikke videreført virksomhet utgjør det som tidligere har vært rapportert som «Bygg og Eiendom», og en del av anleggssegmentet. Hæhre & Isachsen Gruppen AS har ikke utarbeidet segmentrapportering for 2019 siden ett av 2 segmenter er behandlet som ikke videreført virksomhet.

Følgende selskaper er gått ut av konsernet som følge av tap av kontroll i løpet av 2019:

| Selskap | Hjemland | Forretningskontor | Hovedvirksomhet | Eierandel 2019 | Eierandel 2018 |
|--|----------|-------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Betonmast AS | Norge | Oslo | Investering | 0 % | 100 % |
| Betonmast Oslo AS | Norge | Oslo | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Bergen AS | Norge | Bergen | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Østfold AS | Norge | Sarpsborg | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Romerike AS | Norge | Lillestrøm | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Rotstigen AS | Norge | Gjøvik | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Horisont Holding AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Betonmast Boligbygg AS | Norge | Oslo | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Innlandet AS | Norge | Østre Toten | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Trøndelag AS | Norge | Trondheim | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Buskerud-Vestfold AS | Norge | Oslo | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Sverige AB | Sverige | Möndal | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Røsand AS | Norge | Averøy | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Eiendom AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Betonmast Telemark AS | Norge | Skien | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast TVB Bolig AS | Norge | Skien | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Fishfarming Innovation AS | Norge | Averøy | Industri | 0 % | 80 % |
| Betonmast Ringerike AS | Norge | Ringerike | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Destination Kosterbaden AB | Sverige | Koster | Eiendom | 0 % | 75 % |
| Kosterbaden Pensionat AB | Sverige | Koster | Eiendom | 0 % | 75 % |
| Betonmast Strømstad AB | Sverige | Strømstad | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Göteborg AB | Sverige | Göteborg | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Stockholm AB | Sverige | Stockholm | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Malmø AB | Sverige | Malmö | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Melardalen AB | Sverige | Malmö | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Betonmast Rotstigen Salg AS | Norge | Gjøvik | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| Røsand Eiendom AS | Norge | Averøy | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Røsand Industriområde AS | Norge | Averøy | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Betonmast TVB Tomter AS | Norge | Skien | Entreprenør | 0 % | 100 % |
| BMB Horisont AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Betonmast Røsand Tomter AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Betonmast Røsand Lager AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Lundedalen Industritomt AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Betonmast Øst Bygg Holding AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 62 % |
| Fjellstrand Omsorgsboliger AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 62 % |
| Roa Omsorgsboliger AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 62 % |
| Bjertnestangen AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Næringsveien 24 AS | Norge | Averøy | Eiendom | 0 % | 100 % |
| Steen & Lund AS | Norge | Lier | Anleggsgartner | 0 % | 100 % |
| Ditt Mannskap AS | Norge | Lier | Mannskapsutleie | 0 % | 100 % |
| Tinghuset Tullins gate Isachsen/Steen & Lund ANS | Norge | Lier | Entreprenør | 50 % | 100 % |
| Campus Ås S&L og Isachsen ANS | Norge | Nedre Eiker | Entreprenør | 50 % | 100 % |

Note 2 Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Nedenfor gjengis de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte for alle periodene som er presentert, dersom ikke annet fremgår.

2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet for Hæhre & Isachsen Gruppen er avlagt i samsvar med EU-godkjente internasjonale regnskapsstandarder (IFRS - International Financial Reporting Standards) og tilhørende fortolkninger, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven.

Konsernregnskapet er basert på et modifisert historisk kostprinsipp. Avvikene gjelder i hovedsak verdiregulering av finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder med stor grad av skjønnsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for regnskapet, er beskrevet i note 3.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

All finansiell informasjon i regnskap og noter er presentert i hele tusen norske kroner (NOK) med mindre annet er spesifisert.

2.1.1 Nye standarder implementert i regnskapsåret

Den 1. januar 2019 implementerte konsernet den nye regnskapsstandarden IFRS 16 *Leieavtaler* ved å benytte en modifisert retrospektiv metode. Sammenlignbar informasjon for tidligere perioder blir ikke presentert. Se note 33 for detaljer om implementeringseffekter av regnskapsstandarden.

Det er ingen andre endringer til standarder eller fortolkninger med virkning fra 1. januar 2019 som er vurdert å ha effekt på inneværende eller tidligere perioders årsregnskap.

2.1.2 Nye standarder og fortolkninger som ennå ikke er tatt i bruk

Enkelte nye standarder, endringer til standardene og fortolkninger er pliktige for fremtidige årsregnskap. Konsernets vurdering er at det p.t ikke er noen av disse standardene som vil ha en vesentlig påvirkning på fremtidige årsregnskap.

2.2 Konsolideringsprinsipper og investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til morselskapet Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper. Konsernets eierinteresser i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede foretak er innregnet etter egenkapitalmetoden.

2.2.1 Datterselskaper

Definisjonen på et datterselskap er et selskap som vurderes å være kontrollert av konsernet. Datterselskaper blir konsolidert i konsernregnskapet når Hæhre & Isachsen Gruppen har makt over selskapet, mulighet til å påvirke avkastningen gjennom sin makt, og er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket. Kontroll over et selskap kan også oppnås gjennom avtaler eller vedtekter. Datterselskap blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Konsernregnskapet viser konsernets resultat og økonomiske stilling som en enhet og er en sammenstilling av alle selskapene i konsernet. Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert urealiserte interne gevinster og tap, er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper. Rapporterte tall fra datterselskapene omarbeides om nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres på egen linje innenfor egenkapitalen i konsernbalansen.

Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Dersom det er elementer av vederlaget som er utsatt og betinget, inkluderes virkelig verdi av disse i vederlaget på oppkjøpstidspunktet. Utsatt og betingede vederlag klassifiseres som en forpliktelse i henhold til IFRS 9 og regnskapsføres til virkelig verdi i etterfølgende perioder med verdiendringer over resultatet. Renteelementet i den neddiskonterte finansielle forpliktelsen resultatføres som en finansieringskostnad, men andre endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget blir innregnet og inkludert i regnskapslinjen «Andre gevinster/tap (-)». Diskonteringsrenten som legges til grunn er den marginale lånerenten, som er den renten konsernet ville fått ved et låneopptak hos en uavhengig finansiell aktør på sammenlignbare vilkår og betingelser.

Det foretas ikke ny verdimåling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapitalen. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets nettoeiendeler.

Utgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Når oppkjøpet skjer i flere trinn verdsettes eierandel fra tidligere kjøp til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med føring av verdiendringen over resultat.

Dersom summen av vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) på overtakelsestidspunktet overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte selskapet, regnskapsføres differansen som goodwill.

Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) utgjør mindre enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet som følge av et kjøp på gunstige vilkår, føres differansen som gevinst i resultatregnskapet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresser inkluderer ikke-kontrollerende eieres andel av balanseført verdi av datterselskaper inkludert andel av identifiserte merverdier på overtakelsestidspunktet. Posten kan være negativ dersom andel av eiendeler og gjeld er negativ.

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av netto eiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Endring i eierinteresser i datterselskaper uten tap av kontroll

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved ytterligere kjøp føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført verdi av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Avhending av datterselskaper

Ved tap av kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felles kontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat omklassifiseres til resultatet.

2.2.2 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

Hæhre & Isachsen Gruppen har investeringer i tilknyttede selskaper. Tilknyttede selskap er selskap hvor man har betydelig innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollerte virksomheter. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20% og 50% av stemmerettene.

Felleskontrollerte ordninger

Felleskontrollerte ordninger klassifiseres som felleskontrollert virksomhet eller felleskontrollert drift. Sentralt i vurderingen av om en felleskontrollert ordning er felleskontrollert drift eller felleskontrollert virksomhet er om denne er organisert som en separat enhet.

Dersom ordningen er organisert som en separat enhet, er det en felleskontrollert virksomhet. I felleskontrollerte virksomheter foreligger det felles kontroll over selskapet, regulert ved avtale. Deltakerne har rettigheter til ordningens nettoeiendeler. Felles kontroll innebærer krav om enstemmighet mellom deltakerne i viktige beslutninger. Felleskontrollert virksomhet innregnes til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Videre innregnes enhetene etter egenkapitalmetoden.

Felleskontrollerte ordninger som ikke er strukturert i en egen juridisk enhet er vanlig i bygg- og anleggsprosjekter der to eller flere parter beslutter å gjennomføre et prosjekt i et "arbeidsfellesskap". Et arbeidsfellesskap er et samarbeid mellom to eller flere deltakere som utfører et entreprenøroppdrag sammen, og hvor man deler risikoen i prosjektet (fortjeneste og tap). Det føres eget regnskap for hvert arbeidsfellesskap, og deltakerne er solidarisk ansvarlige for arbeidsfellesskapets forpliktelser. Et arbeidsfellesskap er en felleskontrollert aktivitet, der virksomheten er regulert gjennom en avtale, og det kreves enstemmighet i viktige beslutninger. For arbeidsfellesskap og felleskontrollerte driftsordninger innarbeider konsernet hver linje i resultatregnskap og balanse, mens interne transaksjoner elimineres med en forholdsmessig andel.

Egenkapitalmetoden

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet og deretter til egenkapitalmetoden. Balanseført beløp inkluderer eventuelle merverdier og goodwill identifisert på oppkjøpstidspunktet, redusert med senere amortiseringer og nedskrivninger.

Ved reduksjon av eierandel i investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, men hvor konsernet opprettholder betydelig innflytelse, omklassifiseres kun en forholdsmessig andel av beløp som tidligere er ført i utvidet resultat til resultatet.

Konsernets andel av over- eller underskudd i investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen. Konsernets andel av utvidet resultat i selskapet føres i utvidet resultat i konsernet og tillegges også balanseført beløp for investeringene. Konsernet resultatfører ikke andel av underskudd hvis dette medfører at balanseført beløp av investeringen blir negativt (inklusive usikrede fordringer på enheten), med mindre konsernet har pådratt seg forpliktelser eller foretatt betalinger på vegne av det selskapet.

Konsernet avgjør ved slutten av hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og dens balanseførte verdi, og differansen resultatføres.

Dersom det oppstår gevinst eller tap på transaksjoner mellom konsernet og dets tilknyttede selskaper regnskapsføres kun den forholdsmessige andelen som knytter seg til aksjonærer utenfor konsernet. Urealiserte tap elimineres med mindre det foreligger et nedskrivningsbehov på eiendelen som var gjenstand for transaksjonen. Der det har vært nødvendig er regnskapene i de tilknyttede selskapene omarbeidet for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Gevinster og tap ved utvanning av eierandeler i tilknyttede selskaper resultatføres.

Resultatandelen vises på egen linje innenfor driftsresultat i resultatregnskapet, «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter». Investeringen klassifiseres under anleggsmidler i balansen.

2.3 Omregning av fremmed valuta**Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta**

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes der enheten i hovedsak opererer (funksjonell valuta). Konsernet presenterer sitt regnskap i hele tusen norske kroner (NOK). Dette er også morselskapets og de norske datterselskapenes funksjonelle valuta. For utenlandske selskap med annen funksjonell valuta omregnes regnskapene på følgende måte:

Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres.

Valutagevinster og -tap knyttet til likvide midler presenteres på regnskapslinjene «Netto finansinntekter og -kostnader». Valutagevinster og -tap knyttet til drift presenteres på tilhørende linje i resultatet.

Konsernselskaper

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- 1) Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
- 2) Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).
- 3) Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

Omregningsdifferanser føres løpende mot andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ved avhendelse av en utenlandsk enhet resultatføres akkumulerte omregningsdifferanser og hensyntas i gevinst- eller tapsberegningen.

2.4 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Det vesentlige av konsernets inntekter kommer fra kontrakter med kunder, jfr note 6 "Driftsinntekter fra kontrakter med kunder".

Konsernets inntektsstrømmer (videreført virksomhet) kommer fra prosjekter innenfor anlegg som kan strekke seg over flere perioder.

Inntekter fra kontrakter med kunder innregnes når leveringsforpliktelsen er oppfylt, det vil si når kontrollen over de kontraktsfestede varene eller tjenestene er overført til kunden. Inntekten innregnes i henhold til det beløpet som

reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Overføringen av kontroll kan skje enten på et bestemt tidspunkt eller over tid.

Regnskapsstandarden angir tre kriterier som hver for seg kvalifiserer til inntektsføring over tid

- 1) Kunden mottar og forbruker samtidig fordelene ved foretakets ytelser etter hvert som foretaket oppfyller forpliktelsen, eller
- 2) Foretakets ytelse skaper eller forbedrer en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres, eller
- 3) Foretakets ytelse skaper ikke en eiendel med en alternativ bruk for foretaket, og foretaket har en håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato.

Ledelsens vurdering er at pågående prosjekter tilfredsstiller ett eller flere av kriteriene nevnt over.

Prosjekter innenfor Anlegg der inntektsføring skjer over tid (videreført virksomhet)

Hæhre & Isachsen Gruppen sin virksomhet består i all hovedsak av anleggsprosjekter. Prosjektene utføres som oftest på vegne av offentlig og private byggherrer etter inngåtte kontrakter, såkalt fremmedregiprojekter. Kjennetegnet for slike kontrakter er at de er byggherrefinansierte.

Prosjekter i fremmedregi vurderes overført til kunden over tid, ettersom foretaket tilvirker en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som den tilvirkes. Prosjektinntektene resultatføres løpende i takt med fremdriften. Hvert enkelt prosjekt blir løpende resultatavregnet i henhold til prosjektets progresjon i leveringsforpliktelsen og estimert vederlag.

Progresjon i leveringsforpliktelsen, fullføringsgraden, beregnes som utført produksjon i forhold til avtalt produksjon. Konsernet vurderer fremdriften i hvert enkelt prosjekt ved å måle påløpte kostnader i forhold til de samlede kostnader konsernet forventer å anvende for å oppfylle denne leveringsforpliktelsen.

Prosjektinntektene innregnes kun når det er svært sannsynlig at en betydelig reversering ikke vil finne sted.

Transaksjonsprisen fastsettes ved inngåelse av kontrakten som forventet kontraktssum. Variable elementer medregnes bare dersom det er svært sannsynlig at det ikke blir reversering av inntekten.

Inntektsføring av eventuelle omtvistede krav, endringsordre og tilleggsarbeider skjer når det er vurdert at Hæhre & Isachsen Gruppen's rettigheter til vederlaget er juridisk håndhevbar.

Dersom et tapsprosjekt blir identifisert, vil kontrakten vurderes i henhold til IAS 37, og en avsetning for tap foretas i inneværende periode tilsvarende beste estimat på de utgiftene som kreves for å gjøre opp kontraktsforpliktelsen.

Prosjekter innenfor Bygg og Eiendom der inntektsføring skjer på et bestemt tidspunkt (ikke videreført virksomhet)

Egenregiprojekter består hovedsakelig av utvikling og oppføring av leilighetsbygg for salg. Dette er egenfinansierte prosjekter. Et leilighetsbygg består av mange enheter, og det meste av salget skjer før oppstart av et prosjekt.

Ved oppføring av leilighetsbygg anses ikke vilkårene for inntektsføring over tid oppfylt. Leiligheten kontrolleres ikke av kjøper etterhver som leiligheten tilvirkes. Solgte leiligheter har ingen alternativ bruk, men det anses ikke å foreligge rett til betaling for arbeid utført til dato da kjøper etter Bustadsoppføringslova har rett til å si opp kontrakten. Kjøper må da dekke utbyggers eventuelle tap, hvilket normalt vil være prisreduksjon ved et deknings salg, samt utgifter knyttet til deknings salget, men dette anses ikke å gi en rett til betaling for arbeid utført til dato. Inntekter fra egenregiprojekter knyttet til oppføring av leilighetsbygg innregnes derfor på tidspunkt for kontraktsmessig overlevering til kunden.

Kostnadene ved egenregi prosjekter aktiveres løpende i balansen som omløpsmidler frem til inntektsføring.

Vesentlige finansieringskomponenter

Konsernet har valgt å benytte den praktiske tilnærmingen om å ikke justere det avtalte vederlaget for virkningen av et vesentlig finansieringselement dersom foretaket ved kontraktsinngåelsen forventer at perioden mellom leveransen til kunden og tidspunkt for betaling fra kunden vil være ett år eller mindre. Eventuelle finansieringselementer utover ett år er vurdert å være uvesentlige.

2.5 Kontraktseiendeler, kontraktsfordringer og kontraktsforpliktelse

Kundefordringer og kontraktseiendeler er utestående beløp som oppstår fra varer eller tjenester utført på vegne av kunden innenfor den ordinære virksomheten. Kundefordringer og kontraktseiendeler innregnes initielt til virkelig verdi. Konsernet holder eiendelene med mål om å motta kontraktsmessige kontantstrømmer. I etterfølgende måling benyttes amortisert kost ved bruk av effektiv rente metode, fratrukket avsetning for forventet kredittap.

En kontraktsfordring representerer konsernets ubetingede rett til vederlag fra en kunde. Et vederlag er ubetinget dersom betalingen kun er avhengig av tid før den finner sted. En kontraktsfordring vil være summen av forfalte kundefordringer (fakturerte beløp) og «fakturert, ikke opptjent» beløp som reduserer kundefordringene. Dette beløpet representerer konsernets vurdering av ubetinget rett på vederlag for varer og tjenester som er utført på vegne av kunden.

Kontraktseiendeler representerer konsernets betingede rett på et vederlag fra en kunde, og vil primært bestå av «opptjent, ikke fakturert». «Opptjent, ikke fakturert» representerer estimert utført produksjon på vegne av en kunde utover det som er fakturert eller betalt, og vil bli en ubetinget rett til betaling (en kontraktsfordring) ved oppfyllelse av milepæler i henhold til en avtalt betalingsplan

Kontraktseiendeler og kontraktsfordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede levetidstap. Avsetningen er basert på en avsetningsmatrise utledet fra historiske kredittap og annen kjent relevant informasjon.

En kontraktsforpliktelse er en forpliktelse til å overføre varer eller tjenester til en kunde der vederlaget allerede er mottatt. «Forskudd fra kunder» representerer et slikt mottatt vederlag. Dette er en kontraktsforpliktelse og presenteres som en kortsiktig gjeld i balansen.

En kontraktseiendel eller kontraktsforpliktelse til samme kunde knyttet til samme kontrakt presenteres netto dersom det ikke foreligger forhold som gjør at motregning ikke er tillatt.

Kontraktseiendeler, kontraktsfordringer og kontraktsforpliktelse klassifiseres under omløpsmidler og kortsiktig gjeld i balansen da disse forventes å blir gjort opp innen ett år.

2.6 Andre inntekter

For utleievirksomhet skjer inntektsføring i takt med oppfyllelse av leveringsforpliktelsen, det samme gjelder for utførelse av tjenester. Inntekter fra salg av varer og gevinst/tap ved avgang driftsmidler resultatføres på tidspunkt når kunden oppnår kontroll.

2.7 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består hovedsakelig av anlegg, bygninger, maskiner og utstyr. Konsernet regnskapfører varige driftsmidler til historisk kost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Varige driftsmidler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Dette gjelder både ved første gangs innregning av et driftsmiddel og ved senere endringer, ombygginger mv.

Øvrige reparasjoner og vedlikehold kostnadsføres løpende i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives lineært, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller verdiregulert verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid. Se note 12 for informasjon om avskrivningstid.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Hvis balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres, og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført beløp.

Varige driftsmidler som er forventet realisert gjennom salg i stedet for fortsatt bruk, presenteres separat som holdt for salg dersom det er tilgjengelig for umiddelbart salg i sin nåværende tilstand og det er høyst sannsynlig at ett salg vil bli gjennomført. Varige driftsmidler holdt for salg måles til det laveste av bokført verdi og virkelig verdi fratrukket salgskostnader.

2.8 Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet. Goodwill omfatter synergieffekter, organisasjon, kompetanse, markesposisjon mv. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtakelsen fratrukket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. I tillegg kan goodwill oppstå ved oppkjøp når man velger å måle ikke-kontrollerende interesser på oppkjøpstidspunktet til virkelig verdi. Negativ goodwill inntektsføres øyeblikkelig.

Andre immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid vurderes til anskaffelseskostnad fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for behov for nedskrivning. Se note 11 for nærmere beskrivelse av konsernets immaterielle eiendeler.

2.9 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid og goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte beløp. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp nedskrives. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

2.10 Finansielle instrumenter**2.10.1 Finansielle eiendeler**

Finansielle eiendeler klassifiseres i følgende målekategorier: virkelig verdi med verdiendring over resultatet og virkelig verdi med verdiendring over andre inntekter og kostnader i totalresultatet og amortisert kost. Målekategori bestemmes ved førstegangsinnregning av eiendelen. For finansielle eiendeler skilles det mellom gjeldsinstrumenter og egenkapitalinstrumenter. Klassifisering av finansielle eiendeler bestemmes ut fra kontraktsmessige vilkår for de finansielle eiendelene og hvilken virksomhetsmodell som brukes for styring av porteføljen som eiendelene inngår i.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet

Investering i egenkapitalinstrumenter måles i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer innregnes som hovedregel i det ordinære resultatet, men et egenkapitalinstrument som ikke er holdt for handelsformål og som ikke er et betinget vederlag etter en virksomhetsoverdragelse, kan øremerkes som målt til virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ordinært utbytte resultatføres. Akkumulerte verdiendringer reklassifiseres ikke til resultatet ved avhendelse

Finansielle eiendeler til amortisert kost

Finansielle eiendeler som holdes for å motta kontraktsregulerte kontantstrømmer som utelukkende er betaling av hovedstol og utestående renter på hovedstol (kundefordringer, kontraktseiendeler, andre fordringer) klassifiseres om finansielle eiendeler til amortisert kost.

2.10.2 Nedskrivning av finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Ved slutten av hver rapporteringsperiode vurderer og innregner konsernet en tapsavsetning for forventede kredittap på finansielle eiendeler målt til amortisert kost. Dersom det har vært en vesentlig økning i kredittrisikoen fra første gangs innregning måles tapsavsetningen til forventede levetids tap. Dersom kredittrisikoen ikke har økt vesentlig måles tapsavsetningen til forventet tap neste 12 måneder.

2.10.3 Finansielle forpliktelser

Konsernets ikke-derivate finansielle forpliktelser, som blant annet rentebærende gjeld, måles til virkelig verdi ved førstegangs innregning, med fradrag for transaksjonskostnader. Etter førstegangsinnregning måles finansielle forpliktelser til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode. Effektiv rente resultatføres som finanskostnad. Finansielle forpliktelser som er av kortsiktig karakter blir for praktiske formål ikke gjenstand for effektiv renteberegning.

2.11 Skatt

Inntektskatt er skatt på konsernets resultat, og behandles regnskapsmessig som en kostnad. Betalbar skatt og utsatt skatt som knytter seg til poster ført som andre inntekter og kostnader i totalresultatet, er regnskapsført mot totalresultat. Årets skattekostnad består av betalbar skatt, endring i utsatt skatt og korrigeringer tidligere år. Betalbar skatt fastsettes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt er avsetning (periodisering) for fremtidig betalbar skatt.

Det er innregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt er målt basert på de skattesatser som forventes å gjelde for det selskapet i konsernet der den midlertidige forskjellen er oppstått, basert på skatteregler og skattesatser som er vedtatt eller i all hovedsak vedtatt på balansedagen. Utsatt skatt føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig forpliktelse i balansen.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil utligne de skattereduserende midlertidige forskjellene.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt motregnes dersom det gjelder inntektsskatt ilagt av samme skattemyndighet og det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne disse. Det er en forutsetning for motregning mellom ulike skattepliktige foretak at konsernet har mulighet for, og til hensikt å gjøre opp, forpliktelsene og eiendelene netto.

Usikre skatteforpliktelser, eller omtvistede skatteposisjoner, innregnes etter beste estimat. Beste estimat vurderes å være siste domsavsigelse eller ligningsvedtak.

2.12 Beholdninger

Beholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling og beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter pådratt for å bringe beholdningene til nåværende tilstand og plassering.

2.13 Likvide midler

Likvide midler er konsernets bankbeholdning, og inkluderer likvide og bundne midler.

2.14 Ytelser til ansatte

Konsernet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i Norge. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og konsernet har ingen forpliktelser utover dette. Konsernet er underlagt de norske kravene om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernet har pensjonsordninger som oppfyller kravene.

2.15 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres den som langsiktig.

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. I etterfølgende perioder regnskapsføres gjelden til amortisert kost.

2.16 Egenkapital

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusive kostnader som kan henføres direkte som fradrag i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av aksjekapital.

2.17 Finansinntekter

Renter inntektsføres etter effektiv rente-metoden.

Utbyttebetalinger og konsernbidrag til morselskapets aksjonær klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen. Dette innebærer at foreslått utbytte som ikke er vedtatt inngår i egenkapitalen. Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

2.18 Resultat per aksje

Resultat per aksje beregnes ved å dele periodens resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet (eksklusiv eventuelle kostnader ved å betjene egenkapitalen utover ordinære aksjer) med vektet gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer i løpet av regnskapsperioden (eksklusiv egne aksjer).

2.19 Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen, og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende prosjekter og tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

En avsetning for reklamasjoner innregnes når reklamasjonsarbeid er konstatert og for sannsynlige skjulte feil og mangler.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

Avsetning for garantier på prosjekter og tapsbringende kontrakter klassifiseres som kortsiktig gjeld selv om en stor del av avsetningen forventes å forfalle senere enn ett år frem i tid.

2.20 Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser og eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

Betingede eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

2.21 Kontantstrøm

Kontantstrømsanalysen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i likvide midler. Definisjonen av likvide midler i kontantstrømoppstillingen tilsvarer definisjonen i balansen.

2.22 Leieavtaler

Som beskrevet i note 2.1.. over har konsernet med virkning fra 1. januar 2019 implementert IFRS 16 Leieavtaler som innebærer nye prinsipper for regnskapsføring av leieavtaler hvor konsernet er leietaker. De nye prinsippene for regnskapsføringen er beskrevet i note 13. Den regnskapsmessige effekten av implementeringen er beskrevet i note 33.

Frem til 31. desember 2018 ble leieavtaler hvor det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll ikke var overført til leietaker, klassifisert som operasjonelle leieavtaler. Leiebetaling ved operasjonelle avtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske incentiver fra utleier) kostnadsføres lineært over leieperioden og det foretas ingen balanseføring av forpliktelsene.

Finansielle leieavtaler ble frem til 31. desember 2018 definert som leieavtaler hvor konsernet overtar den vesentlige del av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen. Ved finansielle leieavtaler av driftsmidler balanseføres leieavtalen og avskrives med samme avskrivningstid som for selskapets øvrige avskrivbare eiendeler. Dersom det ikke foreligger en rimelig sikkerhet for at selskapet vil overta eierskapet ved utløpet av leieperioden, avskrives eiendelen over den korteste av periodene for leieavtalens løpetid og for eiendelens økonomiske levetid. Leasingforpliktelsen innregnes som gjeld til kredittinstitusjoner. Årets leiebetaling består av en rentedel som føres som rentekostnader, og en avdragsdel som føres som avdrag på gjeld.

2.23 Ikke videreført virksomhet

Ikke videreført virksomhet er en del av konsernet som har blitt avhendet eller klassifisert som holdt for salg og som representerer en egen hovedvirksomhet eller et geografisk virksomhetsområde, er del av en koordinert plan for å avhendelse av en slik virksomhet eller virksomhetsområde, eller er et datterselskap utelukkende kjøpt med formål om videresalg.

Resultatene fra ikke videreført virksomhet er presentert separat i resultatregnskapet.

2.24 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Note 3 Estimatusikkerhet og skjønnsmessige vurderinger

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som både påvirker hvilke regnskapsprinsipper som anvendes og rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader.

Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter.

Verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jf. note 2.9 Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt ved beregninger av bruksverdi. I beregning av bruksverdi er det benyttet budsjetterte kontantstrømmer, samt beregnet terminalverdier for evig framtidige kontantstrømmer. I beregning av nåverdi av framtidige kontantstrømmer er de mest kritiske vurderingene, som innebærer bruk av skjønn, diskonteringsrente, vekst i omsetning og fremtidig kostnadsbase. Se note 11 for detaljer knyttet til estimatet og utførte sensitivitetsberegninger.

Prosjektvurderinger

Konsernets videreførte virksomhet består i all hovedsak i å utføre anleggsprosjekter som kan gå over flere perioder. Inntektsføring over tid baseres på estimater og vurderinger som er foretatt etter ledelsens beste skjønn.

De fleste prosjektene vurderes overført til kunden over tid, og prosjektinntektene resultatføres løpende i takt med fremdriften. Hvert enkelt prosjekt er per 31. desember vurdert i henhold til progresjon i leveringsforpliktelsen og estimert vederlag.

Prosjektporteføljen vurderes løpende for identifisering av eventuelle tapsbringende kontrakter.

Det vil knytte seg usikkerhet til vurderingene av fremdrift, garantiarbeider, sluttprognoser og tvister med mer i forhold til igangværende prosjekter. Prosjektets faktiske resultat kan derfor avvike fra forventet resultat. Inntekt er innregnet i den grad ledelsen vurderer at det er svært lite sannsynlig at en reversering av akkumulerte inntekter vil finne sted.

Graden av oppfyllelse av leveringsforpliktelsen(e) som er identifisert i det enkelte prosjekt vurderes ved hver regnskapsperiode etter et forsiktig beste estimat basert på ledelsens skjønn og erfaring. Konsernet benytter i all hovedsak en inndata-metode for å måle fremdrift av prosjektene, da det er vurdert å være en direkte sammenheng mellom konsernets innsats og overføringen av leveringsforpliktelsen til kunden. Inntekter innregnes basert på medgåtte kostnader relativt til forventet totalkostnad som kreves for å fullføre kontrakten. Det er implementert et prinsipp i konsernet om mer forsiktighet i resultatavregningen i henhold til prosjektets progresjon i leveringsforpliktelsen sett opp mot estimert vederlag i begynnelsen av prosjektet når usikkerheten er størst. Formålet med prinsippet er å unngå reversering av tidligere innregnet inntekt.

En stor del av konsernets omløpsmidler og kortsiktige gjeld knytter seg til prosjektene. Størrelsen på disse postene vil bli påvirket av estimatene og forutsetningene lagt til grunn i inntektsføringen.

Se note 6 og 26 for ytterligere informasjon.

Note 4 Finansiell risiko

Konsernet er gjennom sine aktiviteter eksponert for ulike typer finansiell risiko: Kredittisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko. Finansiell risiko styres på konsernnivå.

Kredittisiko

Kredittisiko er risiko for finansielle tap dersom en kunde eller motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Kredittisiko oppstår fra blant annet bankinnskudd, finansielle instrumenter og innskudd i banker og finansinstitusjoner. I tillegg oppstår risikoen gjennom eksponering overfor kunder, inkludert utestående fordringer og kontraktsfestede transaksjoner.

For banker og finansinstitusjoner er det kun veletablerte uavhengige aktører som aksepteres.

Ledelsen har fastsatt retningslinjer for kredittgivning, og eksponeringen for kredittisiko følges opp løpende.

Konsernets kredittisiko knytter seg i det vesentlige til oppgjør for fordringer, herunder ligger den største risikoen i konsernets kundefordringer og kontraktseiendeler. Konsernets kredittisiko er spredt på mange kontraktspartnere. Det foreligger klare rutiner for hvordan kontrakter skal utformes, herunder at betalingsplaner skal ligge tett opptil planlagt fremdrift for prosjektene. Konsernet har prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer.

Over 50 % av kundefordringene er mot offentlige kunder, og anses å ha minimal kredittisiko.

Maksimal eksponering for kredittisiko er representert ved balanseført verdi av finansielle eiendeler.

Per 31.12 hadde konsernet følgende aldersfordeling av utestående kundefordringer:

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Ikke forfalt | 397 476 | 1 063 585 |
| Mindre enn 30 dager | 700 020 | 456 805 |
| Mellom 30 og 60 dager | 97 287 | 87 879 |
| Mellom 60 og 90 dager | 14 587 | 30 322 |
| Mer enn 90 dager | 231 066 | 426 966 |
| Sum | 1 440 436 | 2 065 557 |

Kundefordringer er ikke-rentebærende og har generell kredittid på 28 dager.

Avsetning for tap knyttet til kredittisiko på kundefordringer og kontraktseiendeler

Avsetning for tap på kundefordringer og kontraktseiendeler dekker kun avsetning relatert til kundens betalingsevne. Annen risiko knyttet til kundefordringene er hensyntatt ved vurdering av prosjektene.

Det benyttes den forenklete metoden etter IFRS 9 *Finansielle Instrumenter* for å måle forventede kredittap på kundefordringer og kontraktseiendeler relatert til kundens betalingsevne. Metoden legger til grunn forventede kredittap over hele løpetiden til den finansielle eiendelen.

Kundefordringer og kontraktseiendeler nedskrives når det ikke er rimelig sikkert at de lar seg inndrive. Indikatorer på at det ikke er rimelig sikkert inkluderer blant annet manglende evne hos skyldneren til å delta i en tilbakebetalingsplan med konsernet.

Konsernet har historisk hatt svært lave tap knyttet til kundefordringer. Konstaterte tap i 2019 samt avsetning for fremtidige tap per 31. desember 2019 knytter seg til private kunder. I 2019 har ett av datterselskapene måttet tapsføre NOK 36 773 som følge av en konkurs hos en byggherre.

Under følger en oppstilling som viser endringen i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler.

| | 2019 | 2018 |
|--|---------------|---------------|
| Avsetning for tap 1.1. | -5 532 | -6 110 |
| Konstatert tap i løpet av året | 39 962 | 2 738 |
| Avgang avsetning som følge av salg av virksomhet | 1 317 | 0 |
| Reversering av fjorårets avsetning | 0 | 143 |
| Årets avsetning | -36 377 | -2 303 |
| Avsetning for tap 31.12. | -3 630 | -5 532 |

Nedskrivninger på kundefordringer og kontraktseiendeler presenteres som netto nedskrivning under regnskapslinjen *Andre driftskostnader* i resultatet. Etterfølgende inndrivelse av tidligere nedskrevne fordringer blir kreditert samme regnskapslinje.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Hæhre & Isachsen Gruppen ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall.

Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er til enhver tid å ha tilstrekkelig med likvider for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall. Alle selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen er tilknyttet et konsernkontosystem. Overskuddslikviditet på konsernkontoen, utover den del som utgjør nødvendig arbeidskapital, forvaltes av konsernets finansfunksjon.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser. Ved tilfeller der motparten kan kreve tidligere innløsning, er beløpet gjengitt i den tidligste perioden betalingen kan kreves fra motpart. Dersom forpliktelser kan kreves innløst på forespørsel er disse inkludert i første kolonne (under 1 år). Beløpene i tabellen er avtalte udiskonterte kontantstrømmer.

I tabell som viser forfallsstruktur for konsernets kortsiktige finansiering er beløp i kolonnen «Mellom 1 og 5 år» poster som er vurdert å være en del av konsernets ordinære driftssyklus.

2019

| | Under 1 år | Mellom 1 og 5 år | Senere enn 5 år | Total |
|---------------------------------|------------|------------------|-----------------|-----------|
| Pantelån | 175 881 | 453 733 | 4 542 | 634 156 |
| Leieavtaler | 206 343 | 377 950 | 18 394 | 602 686 |
| Leverandørgjeld- og annen gjeld | 1 524 444 | 0 | 0 | 1 524 444 |

2018

| | Under 1 år | Mellom 1 og 5 år | Senere enn 5 år | Total |
|---------------------------------|------------|------------------|-----------------|-----------|
| Pantelån | 452 641 | 446 943 | 29 672 | 929 256 |
| Leieavtaler | 110 369 | 271 046 | 9 417 | 390 832 |
| Leverandørgjeld- og annen gjeld | 2 983 775 | 164 334 | 0 | 3 148 109 |

Se note 24 for ytterligere informasjon og Lån og leasingforpliktelse.

Låneovenants

Konsernet har per 31. desember 2019 en stående kredittfasilitet på totalt NOK 800 000. Se note 24 for detaljer om finansielle vilkår knyttet til denne fasiliteten. Konsernet tilfredsstiller de finansielle lånevilkårene per 31.12.2019.

Markedsrisiko**Renterisiko**

Hæhre & Isachsen Gruppens finansiering er basert på flytende rente og konsernet er derfor utsatt for renterisiko. Konsernet har ingen fastrenteavtaler og benytter ikke derivater for å sikre den effektive renteesponeringen. Se note 24 om lån og leasingforpliktelse.

Sensitivitet for renteendringer

Tabellen nedenfor viser konsernets sensitivitet for potensielle endringer i renten med 50 basispunkter.

| | Endring i rentenivået i basispunkter | Effekt på resultat før skatt (NOK) |
|------|--------------------------------------|------------------------------------|
| 2019 | + / - 50 | + / - 4 743 |
| 2018 | + / - 50 | + / - 6 345 |

Valutarisiko

Konsernets videreførte virksomhet har all virksomhet i Norge, og konsernet er således lite eksponert for valutarisiko.

Konsernet har likevel noe risiko knyttet til innkjøp i utenlandsk valuta, enten direkte ved innkjøp fra utenlandske leverandører eller indirekte fra norske leverandører som importerer varer fra utlandet. Vesentlige enkeltinnkjøp i utenlandsk valuta vurderes med hensyn til valutasikring. Konsernet hadde ikke valutaderivater på balansedagen.

Kapitalstyring

Formålet med konsernets kapitalstyring er å sikre forutsigbare finansielle rammebetingelser for driften og gi aksjonærene en tilfredsstillende avkastning. Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under og de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt. Konsernet følger opp sin kapitalstruktur ved å se på egenkapitalandel og på andre finansielle nøkkeltall. Hæhre & Isachsen Gruppen sitt mål er å ha en egenkapital på minimum NOK 2 000 000, en egenkapitalandel på minimum 35 %, og en netto rentebærende gjeld (inkludert leasingforpliktelser vurdert etter

IAS 17 *Leieavtaler*) dividert med EBITDA < 3,0. Konsernets policy for utbytte er at utbyttet skal utgjøre 50 % eller mer av årets resultat. Dersom konsernets finansielle posisjon og kapitalstruktur tilsier det, kan utbyttet økes. Styret vil i sitt forslag til utbytte også ta hensyn til fremtidige finansielle og strategiske disposisjoner.

Egenkapitalandel og netto rentebærende gjeld per 31. desember var som følger:

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| Sum eiendeler | 5 922 523 | 7 623 537 |
| Sum egenkapital | 2 554 812 | 2 552 727 |
| Egenkapitalandel | 43,1 % | 33,5 % |
| Brutto rentebærende gjeld | 951 842 | 1 269 076 |
| Rentebærende fordringer | 153 101 | 204 902 |
| Likvide midler | 545 350 | 969 624 |
| Netto rentebærende gjeld | 253 391 | 94 550 |

Note 5 Finansielle eiendeler og forpliktelser

Under følger en oppstilling av kategorier av finansielle eiendeler og forpliktelser.

2019

| Finansielle eiendeler | Virkelig verdi over resultatet | Eiendeler målt til amortisert kost | Sum |
|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Andre fordringer (langsiktige) | 0 | 31 651 | 31 651 |
| Kundefordringer og kontraktseiendeler | 0 | 2 013 717 | 2 013 717 |
| Andre fordringer (kortsiktige) | 0 | 184 804 | 184 804 |
| Likvide midler | 0 | 545 350 | 545 350 |
| Sum | 0 | 2 775 523 | 2 775 523 |

| Finansielle forpliktelser | Virkelig verdi over resultatet | Forpliktelser målt til amortisert kost | Sum |
|---|--------------------------------|--|------------------|
| Lån og leasingforpliktelse | 0 | 1 153 861 | 1 153 861 |
| Annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser | 0 | 1 836 206 | 1 836 206 |
| Sum | 0 | 2 990 067 | 2 990 067 |

2018

| Finansielle eiendeler | Virkelig verdi over resultatet | Eiendeler målt til amortisert kost | Sum |
|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Investeringer i aksjer og andeler | 29 796 | 0 | 29 796 |
| Andre fordringer (langsiktige) | 0 | 192 479 | 192 479 |
| Kundefordringer og kontraktseiendeler | 0 | 731 187 | 731 187 |
| Andre fordringer (kortsiktige) | 0 | 244 454 | 244 454 |
| Likvide midler | 0 | 969 624 | 969 624 |
| Sum | 29 796 | 2 137 744 | 2 167 540 |

| Finansielle forpliktelser | Virkelig verdi over resultatet | Forpliktelser målt til amortisert kost | Sum |
|---|--------------------------------|--|------------------|
| Lån og leasingsforpliktelse | 0 | 723 562 | 723 562 |
| Annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser | 0 | 3 048 972 | 3 048 972 |
| Sum | 0 | 3 772 534 | 3 772 534 |

Kategorier av finansielle instrumenter

I kategorien "Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet" har konsernet investeringer i egenkapitalinstrumenter som ikke er utpekt til verdiendringer over OCI. I kategorien "Finansielle eiendeler målt til amortisert kost" har konsernet kundefordringer og kontraktseiendeler, andre fordringer og likvide midler. Disse

finansielle eiendelene holdes av konsernet primært for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer. Konsernets gjeld ligger som "Finansielle forpliktelser til amortisert kost".

Vurdering til virkelig verdi

Det er kun investeringer i aksjer og eiendeler som måles til virkelig verdi (ref. tabell over). Konsernets virkelig verdi målinger skjer med bruk av input som ikke baseres på observerbare markedsdata (jfr nivå 3 i verdsettelseshierarkiet). Den virkelig verdien fastsettes ved hjelp av en egnet verdsettelsesmetode. Slike verdsettelsesmetoder omfatter bruk av nylig foretatte markedstransaksjoner på armlengdes avstand mellom velinformerte og frivillige parter, beregning basert på neddiskontering av kontantstrømmer, eller andre verdsettelsesmodeller.

Balanseført verdi (amortisert kost) er et rimelig estimat for virkelig verdi for kundefordringer, leverandørgjeld og andre fordringer (kortsiktig og langsiktig) og kortsiktig gjeld.

Foretakets langsiktige lån er marginlån. Marginene på lånene anses å reflektere markedsbetingelsene på balansedagene, og balanseført verdi av lånet utgjør en rimelig tilnærming til virkelig verdi.

Det var ingen overføringer mellom nivåene i løpet av året. De ulike nivåene er definert som følger;

Nivå 1: Input er noterte priser (justerte) i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser

Nivå 2: Andre teknikker hvor all input har signifikant effekt på virkelig verdi er observerbare, direkte (priser) eller indirekte (utledet av priser).

Nivå 3: Andre teknikker med input som har signifikant effekt på virkelig verdi som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Note 6 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Inntektsstrømmer

Konsernets inntekter kommer hovedsakelig fra tilvirkningskontrakter innenfor anlegg som inntektsføres over tid.

| | 2019 | 2018 Omarbeidet |
|----------------------------|------------------|--------------------|
| Infrastruktur | 3 807 524 | 3 761 971 |
| Regionalt anlegg | 1 490 438 | 1 553 116 |
| | 5 297 961 | 5 315 087 |
| Øvrige kontraktsinntekter | 27 632 | 98 419 |
| Kontraktsinntekter | 5 325 593 | 5 413 506 |
| Leieinntekter | 10 483 | 12 612 |
| Andre inntekter | 10 483 | 12 612 |
| Sum driftsinntekter | 5 336 076 | 5 426 118 |

Opplysninger om disaggregert inntekt

Under følger en oppdeling av konsernets salgsinntekter fra kundekontrakter med utgangspunkt i type prosjekt, fordelt på geografisk marked, kundetype og kontraktsform. Den disaggregerte oversikten over inntektene er satt opp for den videreførte virksomheten. Alle inntekter innregnes over tid. Tall i 2018 er omarbeidet tilsvarende.

| Geografisk område | 2019 | | | 2018 Omarbeidet | | |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | Infrastruktur | Regionalt anlegg | Sum | Infrastruktur | Regionalt anlegg | Sum |
| Stor-Oslo | 160 847 | 385 995 | 546 842 | 157 136 | 587 759 | 744 895 |
| Innlandet | 950 925 | 124 650 | 1 075 575 | 948 032 | 0 | 948 032 |
| Øvrige østlandsområdet | 1 129 342 | 979 793 | 2 109 135 | 1 494 546 | 965 537 | 2 459 903 |
| Vestlandet | 324 313 | 0 | 324 313 | 96 465 | 0 | 96 465 |
| Midt-Norge | 85 830 | 0 | 85 830 | 5 508 | 0 | 5 508 |
| Nord-Norge og Svalbard | 991 981 | 0 | 991 981 | 1 047 776 | 0 | 1 047 776 |
| Sør-Norge | 164 286 | 0 | 164 286 | 12 508 | 0 | 12 508 |
| | 3 807 524 | 1 490 438 | 5 297 961 | 3 761 971 | 1 553 116 | 5 315 087 |

| Type kunde | 2019 | | | 2018 Omarbeidet | | |
|------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | Infrastruktur | Regionalt anlegg | Sum | Infrastruktur | Regionalt anlegg | Sum |
| Stat | 2 822 064 | 353 249 | 3 175 313 | 2 984 134 | 443 845 | 3 427 981 |
| Kommune | 49 353 | 459 224 | 508 577 | 159 874 | 424 547 | 584 421 |
| Privat | 936 107 | 677 964 | 1 614 071 | 617 962 | 684 724 | 1 302 686 |
| | 3 807 524 | 1 490 438 | 5 297 961 | 3 761 971 | 1 553 116 | 5 315 087 |

| Kontraksform | 2019 | | | 2018 Omarbeidet | | |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | Infrastruktur | Regionalt anlegg | Sum | Infrastruktur | Regionalt anlegg | Sum |
| Totalentreprise | 3 003 438 | 101 437 | 3 104 875 | 3 069 578 | 293 814 | 3 363 392 |
| Enhetspriskontrakter | 598 192 | 1 300 688 | 1 898 880 | 295 486 | 1 162 814 | 1 458 300 |
| Regning | 0 | 0 | 0 | 326 729 | 0 | 326 729 |
| Servicekontrakter | 12 469 | 88 312 | 100 781 | 0 | 96 488 | 96 488 |
| Øvrig | 193 425 | 0 | 193 425 | 70 178 | 0 | 70 178 |
| | 3 807 524 | 1 490 437 | 5 297 961 | 3 761 971 | 1 553 116 | 5 315 087 |

Kontraksbalanser

Under følger tabell med informasjon om fordringer, kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelse fra kontrakter med kunder:

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------|-----------|-----------|
| Kontraktseiendel | 796 324 | 2 033 090 |
| Kontraktsforpliktelse | 688 890 | 493 531 |
| Kundefordringer | 1 217 394 | 731 187 |

Kontraktseiendel

Eiendelen relaterer seg primært til konsernets krav på vederlag for arbeid utført, men ikke fakturert på rapporteringsdagen for kundekontrakter innenfor anlegg. Kontraktseiendelen overføres til fordringer når kravet blir "ubetinget". Reduksjonen i kontraktseiendel mot fjoråret skyldes primært effekter av salg av virksomhet i 2019.

Kontraktsforpliktelse

Forpliktelsen relaterer seg primært til forskuddsbetaling fra kunder for arbeid ikke utført på rapporteringsdagen for kundekontrakter innenfor anlegg.

Kundefordringer

Eiendelen relaterer seg til den delen av kontraktseiendelen der konsernet har en ubetinget rett til betaling. Vedrørende kontrakter som inntektsføres over tid, definerer konsernet "ubetinget" som at arbeid er utført og fakturert, samt at faktura er forfalt til betaling. Økningen i kundefordringer mot fjoråret skyldes i hovedsak naturlig variasjon som følge av faktureringsplan avtalt med motpart og ubetingede forfalte krav på vederlag fra byggherre for utførte tilleggsarbeider.

Leveringsforpliktelser

En leveringsforpliktelse er et løfte i en inngått kontrakt med en kunde om overføring av varer og tjenester.

Transaksjonspris er vederlaget som konsernet forventer å få for leveransen.

Under følger informasjon om konsernets konkrete leveringsforpliktelser og regnskapsføring av den tilhørende inntekt.

Prosjektinntektsføring

Anleggsprosjekter inntektsføres normalt over tid som følge av at konsernet i slike prosjekter forbedrer eller skaper en eiendel som kunden kontrollerer etterhvert som den tilvirkes. Enkelte av prosjektene inntektsføres over tid siden eiendelen ikke har en alternativ bruk og konsernet har en rett til betaling for arbeid utført til dato dersom kontrakten sies opp.

Inntekten innregnes i tråd med fremdriften i prosjektet. Konsernet måler fremdrift basert på påløpte kostnader relativt til forventede totale kostnader ved fullførelsen av prosjektet.

Normal kredittid i konsernet er 28 dager. Fakturering skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet i henhold til avtalte betalingsplaner. Konsernet har vurdert at det i praksis ikke eksisterer vesentlige finansieringselementer i kontraktene, da perioden fra inntektsføring til betaling i all hovedsak vil være ett år eller mindre.

Transaksjonsprisen som allokeres til de resterende leveringsforpliktelsene (ikke-oppfylt eller delvis oppfylt) er listet opp under.

Resterende leveringsforpliktelser (ordrerreserve) per 31. desember

| | 2019 | 2018 <i>Omarbeidet</i> |
|----------------|------------------|---------------------------|
| Innen ett år | 3 413 986 | 3 014 459 |
| Mer enn ett år | 2 281 857 | 709 005 |
| Sum | 5 695 843 | 3 723 464 |

Vesentlige skjønsmessige vurderinger i inntektsføringen av prosjektene

Konsernet benyttet følgende vurderinger som har betydelig innvirkning på beløpet og tidspunktet for innregning av inntekt fra kontrakter med kunder:

Tidspunkt for oppfyllelse av leveringsforpliktelsene

Konsernet har vurdert at en inndata-metode vanligvis vil være den beste metoden for å måle fremdrift av prosjektene, da det er en direkte sammenheng mellom konsernets innsats og overføringen av tjenesten til kunden. Konsernet innregner inntekter basert på medgåtte kostnader relativt til forventet totalkostnad som kreves for å fullføre kontrakten.

Transaksjonspris

Transaksjonsprisen fastsettes ved inngåelse av kontrakt, og tilsvarer forventet kontraktssum. Variable elementer medregnes bare dersom det er svært sannsynlig at det ikke blir reversering av inntekten.

Inntektsføring av eventuelle omtvistede krav, endringsordre og tilleggsarbeider skjer når det er svært sannsynlig at kundene godkjenner kravet.

Tapsprosjekter

Dersom et tapsprosjekt blir identifisert, vil kontrakten vurderes i henhold til IAS 37, og en avsetning for tap foretas i inneværende periode tilsvarende beste estimat på de utgiftene som kreves for å gjøre opp kontraktsforpliktelsen.

Øvrige kontraktsinntekter

Gevinst ved salg av maskiner og utstyr

Konsernet gjennomfører jevnlig salg av maskiner og utstyr som gir opphav til gevinster ved salg, i 2019 beløper dette seg til NOK 27 632 (2018: NOK 56 976).

Se note 12 for ytterligere informasjon om avganger på driftsmidler inneværende år.

Andre gevinster

I hovedsak er dette gevinster fra salg av virksomhet ut av konsernet. I 2018 solgte konsernet Trafikksystemer AS med en gevinst på NOK 26 029. I tillegg ble det avhendet flere mindre virksomheter med regnskapsmessig gevinst i løpet av 2018. Utover transaksjonene nevnt i note 30 *Ikke videreført virksomhet*, har det ikke vært salg av virksomhet i 2019 med vesentlige gevinst eller tap for konsernet.

Andre driftsinntekter

Regnskapslinjen består hovedsakelig av leieinntekter fra fremleie av lokaler.

Note 7 Lønnskostnader

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------|------------------|-------------------|
| | | <i>Omarbeidet</i> |
| Lønn | 1 122 085 | 1 062 121 |
| Arbeidsgiveravgift | 154 251 | 147 035 |
| Pensjonskostnad tilskuddsplaner | 64 766 | 55 120 |
| Andre sosiale kostnader | 30 241 | 61 858 |
| Sum lønnskostnader | 1 371 343 | 1 326 134 |

Antall sysselsatte årsverk i den videreførte virksomheten i regnskapsåret var 1 781 (2018: 1 625)

Aksjesalg til ansatte

Hæhre & Isachsen Gruppen har de siste årene hatt et aksjeprogram for de ansatte med tilbud om å kjøpe aksjer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS med 20% rabatt og 3 års bindingstid. Det tilbys personallån til markedsrente for å finansiere aksjekjøpene, med løpetid på 1 år. Utestående personallån i forbindelse med aksjekjøp per 31. desember 2019 er NOK 0 (2018: NOK 3 480).

Aksjekjøp-programmet for ansatte er ikke regnskapsført som aksjebasert avlønning etter IFRS 2 *Aksjebasert betaling* da det er vurdert å falle utenfor virkeområdet til regnskapsstandarden.

Note 8 Ytelser til ledende ansatte og styret

Konsernledelsen i Hæhre & Isachsen Gruppen er definert som ledende ansatte.

2019

| | Lønn | Pensjon | Bonus og andre ytelser |
|--|-------|---------|------------------------|
| Svein Hov Skjelle, Konsernsjef | 3 500 | 70 | 2 120 |
| Peter Kvisgaard, Juridisk direktør ¹⁾ | 417 | 12 | 2 |
| Hege Løe, Økonomidirektør ¹⁾ | 300 | 12 | 2 |
| Eddie Bastiansen, Finansdirektør ¹⁾ | 289 | 12 | 43 |
| Gudmund Roen, Daglig leder Hæhre Entreprenør Anlegg AS ¹⁾ | 308 | 12 | 31 |
| Nils Smetbak, Daglig leder Isachsen Anlegg AS ¹⁾²⁾ | 275 | 12 | 2 |
| Lars Hæhre, Daglig leder Hæhre & Isachsen Industri AS ¹⁾ | 275 | 12 | 3 |
| Jørgen Evensen, Adm. dir. Betonmast ³⁾ | 2 885 | 58 | 177 |
| Petter Vistnes, Adm. dir. BetonmastHæhre Anlegg ⁴⁾ | 1 808 | 41 | 690 |

¹⁾ Bie en del av konsernledelsen med virkning fra 1. november 2019.

²⁾ Fratrådte konsernledelsen med virkning fra 1. januar 2020.

³⁾ Fratrådte konsernledelsen med virkning fra 31. oktober 2019.

⁴⁾ Fratrådte konsernledelsen med virkning 31. juli 2019.

2018

| | Lønn | Pensjon | Bonus og andre ytelser |
|--|-------|---------|------------------------|
| Svein Hov Skjelle, Konsernsjef ¹⁾ | 2 584 | 65 | 148 |
| Jørgen Evensen, Adm. dir. Betonmast ²⁾ | 4 182 | 71 | 3 526 |
| Peter Sandrup, Viseadm. dir. Betonmast ³⁾ | 3 537 | 71 | 2 508 |
| Petter Vistnes, Adm. dir. BetonmastHæhre Anlegg | 2 445 | 57 | 162 |
| Erland Ensrud, HR direktør ³⁾ | 1 494 | 68 | 554 |
| Peter Kvisgaard, Juridisk direktør ³⁾ | 1 840 | 67 | 526 |

¹⁾ Konsernsjef med virkning fra 1. september 2018.

²⁾ Konsernsjef frem til 1. september 2018.

³⁾ Fratrådte konsernledelsen med virkning fra 1. januar 2019.

2 ledende ansatte har avtale med rett på etterlønn i tolv måneder, med avkorting for eventuell annen lønn mottatt i perioden. Konsernledelsen har individuelle avtaler om bonus basert på oppnådde resultater. Bonus er presentert i utbetalingsåret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til administrerende direktør eller styrets leder. Det er ikke gitt aksjevedbasert godtgjørelser eller lån til fordel for ledende ansatte. Ledende ansatte og medlemmer av styret eier aksjer direkte i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, se note 20 for detaljert informasjon.

Honorar til medlemmer av styret

Medlemmene av konsernstyret har mottatt styrehonorar og annen godtgjørelse fra Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Ytelser for vederlag ved ansettelse er ikke inkludert i tabellen.

| | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|
| Ole Enger, Styrets leder | 720 | 720 |
| Lars Håkon Tingulstad | 250 | 250 |
| Haakon Tronrud ¹⁾ | 0 | 0 |
| Tom Røtjer ¹⁾ | 0 | 0 |
| Peter Nicolay Sandrup ²⁾ | 60 | 60 |
| Øystein Stray Spetalen ²⁾ | 250 | 250 |
| Albert Kristian Hæhre | 60 | 60 |
| Ole-Bjørn Bakke ²⁾ | 60 | 60 |
| Rune Isachsen | 60 | 60 |
| Erling Ekeren, ansattrepresentant | 60 | 30 |
| Bjørn Kristian Rosenberg Bakerød, ansattrepresentant | 60 | 30 |
| Tommy Hagen, ansattrepresentant ²⁾ | 60 | 60 |
| Sum | 1 640 | 1 580 |

¹⁾ Ble en del av styret med virkning fra 31. oktober 2019.

²⁾ Fratrådte styret med virkning fra 31. oktober 2019.

Note 9 Andre driftskostnader

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|
| | | <i>Omarbeidet</i> |
| Leieavtaler | 92 233 | 275 791 |
| Forsikring | 27 147 | 17 367 |
| Innleie av arbeidskraft | 6 788 | 3 763 |
| Eksterne honorarer | 47 980 | 91 142 |
| Tap på fordringer | 36 589 | 1 945 |
| Renovasjon | 13 572 | 12 903 |
| Markedsføring og reklame | 6 080 | 5 141 |
| IT og telefonikostnader | 42 942 | 40 239 |
| Drivstoff | 194 303 | 217 462 |
| Reparasjons- og vedlikeholdskostnader | 201 550 | 180 893 |
| Reise- og diettkostnader | 130 285 | 128 772 |
| Andre driftskostnader | 239 943 | 272 681 |
| Sum | 1 039 414 | 1 248 099 |

Se note 33 for effekter av implementeringen av IFRS 16 *Leieavtaler*.

Spesifikasjon av revisjonshonorar

| | 2019 | 2018 |
|----------------------------------|--------------|-------------------|
| | | <i>Omarbeidet</i> |
| Lovpålagt revisjon | 4 651 | 3 734 |
| Andre attestasjonstjenester | 171 | 19 |
| Skatterådgivning | 125 | 185 |
| Andre tjenester utenfor revisjon | 1 793 | 2 620 |
| Sum | 6 740 | 6 558 |

Merverdiavgift er ikke inkludert i honoraret.

Det er bokført NOK 459 i godtgjørelse til revisor, som en del av emisjonskostnader, direkte mot egenkapitalen i løpet av 2019.

Note 10 Finansinntekter og -kostnader**Finansinntekter**

| | 2019 | 2018 |
|---|---------------|-------------------|
| | | <i>Omarbeidet</i> |
| Renteinntekter | 26 891 | 14 555 |
| Agio | 178 | 129 |
| Realisert gevinst ved salg finansielle instrumenter | 0 | 1 197 |
| Andre finansinntekter | 3 601 | 5 252 |
| Sum finansinntekter | 30 670 | 21 133 |

Finanskostnader

| | 2019 | 2018 |
|---|---------------|-------------------|
| | | <i>Omarbeidet</i> |
| Rentekostnader | 51 238 | 42 787 |
| Disagio | 633 | 568 |
| Urealisert tap finansielle instrumenter | 1 606 | 1 227 |
| Andre finanskostnader | 11 771 | 3 081 |
| Sum finanskostnader | 65 248 | 47 664 |

Note 11 Goodwill og andre immaterielle eiendeler**2019**

| | Goodwill | FOU | Konsesjons- rettighet | Sum |
|--|------------------|--------------|--------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 1.1 | 1 945 836 | 10 706 | 5 423 | 1 961 965 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger | 499 991 | 6 893 | 2 602 | 509 486 |
| Balanseført verdi 1.1 | 1 445 845 | 3 813 | 2 821 | 1 452 479 |
| Netto bokført verdi 1.1 | 1 445 845 | 3 813 | 2 821 | 1 452 479 |
| Avgang ved salg av virksomhet | -150 308 | -10 706 | 0 | -161 014 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger avgang | 59 100 | 6 893 | 0 | 65 993 |
| Avskrivninger | 0 | 0 | 678 | 678 |
| Nedskrivninger | 59 100 | 0 | 0 | 59 100 |
| Netto bokført verdi 31.12 | 1 295 537 | 0 | 2 143 | 1 297 680 |
| Anskaffelseskost 31.12 | 1 795 528 | 0 | 5 423 | 1 800 951 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger | 499 991 | 0 | 3 280 | 503 271 |
| Balanseført verdi 31.12 | 1 295 537 | 0 | 2 143 | 1 297 680 |

2018

| | Goodwill | FOU | Konsesjons- rettighet | Sum |
|-----------------------------------|------------------|--------------|--------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 1.1 | 1 945 836 | 10 706 | 5 423 | 1 961 965 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger | 0 | 6 893 | 1 924 | 8 817 |
| Balanseført verdi 1.1 | 1 945 836 | 3 813 | 3 499 | 1 953 148 |
| Netto bokført verdi 1.1 | 1 945 836 | 3 813 | 3 499 | 1 953 148 |
| Avskrivninger | 0 | 0 | 678 | 678 |
| Nedskrivninger | 499 991 | 0 | 0 | 499 991 |
| Netto bokført verdi 31.12 | 1 445 845 | 3 813 | 2 821 | 1 452 479 |
| Anskaffelseskost 31.12 | 1 945 836 | 10 706 | 5 423 | 1 961 965 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger | 499 991 | 6 893 | 2 602 | 509 486 |
| Balanseført verdi 31.12 | 1 445 845 | 3 813 | 2 821 | 1 452 479 |

Forskning og utvikling

Forskning og utvikling (FOU) omfatter utvikling av en betongmerde for fiskeoppdrettsindustrien. Eiendelen er avhendt iløpet av regnskapsperioden i forbindelse med salg av virksomhet.

Konsesjonsrettighet

Konsesjonsrettigheten gjelder en utvinningsrettighet i et grustak som løper i 8 år. Eiendelen avskrives lineært over perioden.

Goodwill

Goodwill har oppstått som følge av historiske oppkjøp og fusjoner i perioden 2012-2017. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtakelsen fratrukket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. Goodwill allokteres til de av konsernets kontantgenererende enheter som forventes å få synergier av virksomhetssammenslutningen.

I 2018 ble konsernet inndelt i to divisjoner, «Bygg og Eiendom» og «Anlegg», hvor hver enkelt divisjon ble ansett å være en kontantgenererende enhet. I løpet av 2019 er divisjon «Bygg og Eiendom» i sin helhet solgt ut av konsernet, i tillegg er også deler av divisjon «Anlegg» avhendet. Den videreførte virksomheten består av én divisjon, «Anlegg».

Allokeringen av goodwill per kontantgenererende enhet fremkommer av oversikten under:

| 2019 | 1.1 | Tilgang | Avgang | Nedskrivning | 31.12 |
|--------------------------|------------------|----------|---------------|---------------|------------------|
| Divisjon Anlegg | 1 363 016 | 0 | 8 379 | 59 100 | 1 295 537 |
| Divisjon Bygg og Eiendom | 82 829 | 0 | 82 829 | 0 | 0 |
| Sum goodwill | 1 445 845 | 0 | 91 208 | 59 100 | 1 295 537 |

| 2018 | 1.1 | Tilgang | Avgang | Nedskrivning | 31.12 |
|--------------------------|------------------|----------|----------|----------------|------------------|
| Divisjon Anlegg | 1 863 007 | 0 | 0 | 499 991 | 1 363 016 |
| Divisjon Bygg og Eiendom | 82 829 | 0 | 0 | 0 | 82 829 |
| Sum goodwill | 1 945 836 | 0 | 0 | 499 991 | 1 445 845 |

Nedskrivningstest av goodwill

Konsernet har foretatt en nedskrivningstest på balanseført verdi av goodwill som følge av at eiendelen har ubestemt utnyttbar levetid. Det høyeste av netto salgsværdi og bruksverdi er benyttet som mål på gjenvinnbart beløp.

I nedskrivningstesten måles bokført verdi mot gjenvinnbart beløp fra den kontantgenererende enheten eiendelen er allokert til. Bruksverdien beregnes basert på fri kontantstrøm før skatt diskontert med et før skatt vektet avkastningskrav. Prognoseperioden er 5 år med tillegg av en terminalverdi.

Beregning av bruksverdi for de kontantgenererende enhetene er kalkulert med bakgrunn i fremskrivning av kontantstrømmer. Disse er basert på historiske regnskapstall samt budsjetter og strategiplaner godkjent av styret.

Det er lagt inn en forventning om moderat vekst i totalmarkedet og i vår markedsandel. Det forventes en nedgang for divisjon Anlegg (videreført virksomhet) i 2020, før det fra 2021 igjen forventes vekst. Forutsetningene om vekst er etter ledelsens vurdering realistiske.

Sensitivitet for endring i nøkkelforutsetninger er vist i tabeller lenger ned i noten.

Nedskrivningstesten knyttet til den videreførte virksomheten avdekket ikke behov for nedskrivning. Det er foretatt en nedskrivning på NOK 59 100 av goodwill knyttet til ikke videreført virksomhet i divisjon Anlegg. Nedskrivningen vises i resultatet under ikke videreført virksomhet. Se note 30 for ytterligere informasjon.

Nøkkelforutsetninger ved beregning av bruksverdi

Beregning av bruksverdi for den kontantgenererende enheten er mest sensitiv for følgende forutsetninger:

Diskonteringsrente

Diskonteringsrente er basert på vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) modell. Diskonteringsrenten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet til egenkapitalen og forventede lånekostnader, og en forventet langsiktig egenkapitalandel.

Renten som er benyttet for diskontering av kontantstrømmene for den videreførte virksomheten er 10,7% før skatt (2018: 9,9%).

Omsetningsnivå og resultatmargin kommende år

Forventede kontantstrømmer er i beregningen av gjennvinnbart beløp basert på vedtatt budsjett for 2020, samt ledelsens strategi og beste estimat for forventet utvikling i årene 2021 til 2024. Budsjettet og estimatene bygger på forutsetninger om blant annet etterspørsel, materialkostnader, kostnader for arbeidskraft, samt den generelle konkurransesituasjonen i markedet.

Divisjon Anlegg (videreført virksomhet) har i 2019 opplevd negativ vekst i topplinjen, men forbedrede marginer mot 2018. I 2020 forventes en lavere omsetning sammenlignet mot 2019, før veksten forventes å tilta igjen for årene 2021 til 2024. Markedet anses som sterkt i mange år fremover. Fremover forventes det marginer som er mer i tråd med historisk bransjegjennomsnitt. Det vil si en forventning om forbedring i resultatmarginene fra og med 2020.

Ledelsen baserer sine forutsetninger på historisk erfaring, strategiske vurderinger og iverksatte forbedringstiltak, samt vurdering av fremtidig markedsutvikling og økonomiske forhold.

Omsetningsnivå og resultatmargin etterfølgende periode

I beregningene legges det til grunn en terminalverdi etter fem år basert på Gordons formel. Vekstraten er satt til 2,0 %.

Sensitivitetsanalyse for nøkkelforutsetninger

Det er gjennomført sensitivitetsanalyser knyttet til diskonteringsrente og kontantstrømmer. Sensitivitetsanalysen tar utgangspunkt i de økonomiske forutsetningene som er omtalt over. Det er foretatt beregninger med basis i at en av forutsetningene endres og at de resterende forutsetningene holdes fast.

Analysen viser at bokførte verdier er sensitive for nedskrivning dersom forutsetningene endrer seg i negativ retning. En økning i diskonteringsrente på 69 basispunkter (BP) medfører at gjennvinnbart beløp blir lik balanseført verdi av eiendelen.

| Endring i forutsetning | Diskonteringsrente | | Årlig reduksjon av kontantstrøm | | |
|--------------------------|--------------------|--------|---------------------------------|---------|---------|
| | +BP50 | +BP100 | -5 % | -10 % | -15 % |
| Nedskrivningsbehov (NOK) | 0 | 90 455 | 29 200 | 272 439 | 505 054 |

Note 12 Varige driftsmidler

2019

| | Maskiner og anlegg | Bygninger og tomter | Sum |
|--|--------------------|---------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 1.1 | 1 463 464 | 329 362 | 1 792 826 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger | 341 697 | 28 650 | 370 347 |
| Balanseført verdi 1.1 | 1 121 767 | 300 713 | 1 422 480 |
| Implementering av IFRS 16 Leieavtaler | 93 063 | 152 504 | 245 567 |
| Netto bokført verdi 1.1 | 1 214 830 | 453 216 | 1 668 046 |
| Tilgang | 326 586 | 105 307 | 431 893 |
| Avgang ved salg av virksomhet | -11 790 | -154 762 | -166 552 |
| Avgang | -106 149 | -3 964 | -110 113 |
| Akkumulerte avskrivninger avgang | 74 963 | 0 | 74 963 |
| Avskrivninger | 360 718 | 40 232 | 400 950 |
| Reklassifiseringer internt mellom anleggsklasser | -19 753 | 19 753 | 0 |
| Netto bokført verdi 31.12 | 1 117 969 | 379 317 | 1 497 286 |
| Anskaffelseskost 31.12 | 1 745 421 | 448 199 | 2 193 621 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger | 627 452 | 68 882 | 696 334 |
| Balanseført verdi 31.12 | 1 117 969 | 379 317 | 1 497 286 |
| Estimert levetid (år) | 3-10 | 30-50 | |
| Avskrivningsmetode | Lineær | Lineær | |

Se note 13 for informasjon om innregnet bruksrett på leide driftsmidler.

2018

| | Maskiner og anlegg | Bygninger og tomter | Sum |
|------------------------------------|--------------------|---------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 1.1 | 1 248 205 | 382 222 | 1 630 427 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger | 228 933 | 15 640 | 244 573 |
| Balanseført verdi 1.1 | 1 019 272 | 366 581 | 1 385 851 |
| Netto bokført verdi 1.1 | 1 019 272 | 366 581 | 1 385 851 |
| Tilgang | 514 439 | 2 139 | 516 578 |
| Avgang | -299 180 | -54 999 | -354 179 |
| Akkumulerte avskrivninger avganger | 181 415 | 0 | 181 415 |
| Avskrivninger | 294 179 | 13 010 | 307 189 |
| Netto bokført verdi 31.12 | 1 121 767 | 300 713 | 1 422 480 |
| Anskaffelseskost 31.12 | 1 463 464 | 329 362 | 1 792 826 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger | 341 697 | 28 650 | 370 347 |
| Balanseført verdi 31.12 | 1 121 767 | 300 713 | 1 422 480 |
| Estimert levetid (år) | 3-10 | 30-50 | |
| Avskrivningsmetode | Lineær | Lineær | |

Note 13 Leieavtaler

Balanseført bruksrett på leide eiendeler

| | 2019 | 1.1.2019 ²⁾ |
|---------------------|-----------------------------|------------------------|
| Maskiner og anlegg | 418 289 | 461 053 |
| Bygninger og tomter | 155 134 | 152 504 |
| Sum | 573 423¹⁾ | 613 557 |

¹⁾ Inkludert i linjen Varige driftsmidler per 31. desember.

²⁾ I perioden før 1. januar 2019 ble leieavtaler regnskapsført etter IAS 17 Leieavtaler. Det var kun leieavtaler som ble klassifisert som finansielle leieavtaler som ble innregnet i balansen. Eiendelen ble presentert under varige driftsmidler, og forpliktelsen som en del av konsernets finansiering. Se note 33 for effekter av implementeringen av IFRS 16 Leieavtaler.

Tilgangene inneværende år på bruksrett på leide eiendeler for videreført virksomhet er NOK 218 346. Tilsvarende beløp var NOK 130 995 i 2018 (IAS 17). Tabell under viser finansielle leieavtaler vurdert etter IAS 17 som ble presentert som varige driftsmidler per 31. desember 2018.

| Eiendeler som inngår i finansielle leieavtaler | 2018 |
|--|----------------|
| Maskiner og utstyr | 744 287 |
| Biler | 3 429 |
| Sum kostpris | 747 717 |
| Akkumulerte avskrivninger | -379 728 |
| Netto balanseført verdi | 367 989 |

Leasingforpliktelse

| | 2019 | 1.1.2019 ²⁾ |
|------------|----------------|------------------------|
| Kortsiktig | 179 804 | 191 913 |
| Langsiktig | 379 545 | 407 484 |
| Sum | 559 349 | 599 397 |

Beløp fra leieavtaler innregnet i resultatet*Avskrivninger bruksrett på leide eiendeler*

| | 2019 | 2018 |
|---------------------|----------------|----------|
| Maskiner og anlegg | 144 932 | - |
| Bygninger og tomter | 34 497 | - |
| Sum | 179 430 | - |

Andre poster

| | 2019 | 2018 |
|--|--------|------|
| Rentekostnader (inkludert i finanskostnader) | 16 508 | - |
| Kostnader knyttet til kortvarige leier (inkludert i Andre driftskostnader) | 90 844 | - |
| Kostnader knyttet til lav-verdi leier som ikke er kortvarige (inkludert i Andre driftskostnader) | 1 390 | - |

Totale kontantstrømmer knyttet til leieavtaler i 2019 er NOK 207 588. Se note 4 for informasjon forfallstruktur på konsernets leasingforpliktelser.

Regnskapsføring av leieavtaler

Konsernet leier eiendom, maskiner, biler og ulike typer utstyr relevante for driften. Leieavtalene er normalt inngått for faste perioder på 1 til 5 år. Avtalene er forhandlet frem på individuelt basis og inneholder en stort spenn av vilkår og betingelser.

Fra og med 1. januar 2019 innregnes verdien av alle leieavtaler på eiendelen som en bruksrett, med en tilhørende forpliktelse, fra det tidspunktet hvor eiendelen er tilgjengelig for bruk. Leiebetalingene blir allokert mellom nedbetaling på leasingforpliktelsen og finanskostnad. Finanskostnaden innregnes i resultatet over leieperioden for å gi en konstant periodisk rente på leasingforpliktelsen. Bruksretten avskrives lineært over den leieperioden som er regulert i avtalen.

Leieavtaler

Eiendelen og forpliktelsen som oppstår av leieavtalen førstegangsinnregnes basert på en nåverdberegning. Leasingforpliktelsen inkluderer netto nåverdi av betalinger regulert i avtalen. Betalingene kan inkludere faste og variable beløp. Variable betalinger er basert på en indeks, hvor den gjeldende indeksen ved tidspunkt for oppstart av leien blir lagt til grunn ved førstegangsinnregning. Fremtidige økninger i indeks innregnes først når den trer i kraft, gjennom en revurdering av leasingforpliktelsen og en tilsvarende justering av bruksretten.

Betalinger som knytter seg til opsjoner som konsernet vurderer som rimelig sikkert vil bli utøvd blir inkludert i beregningen av nåverdien.

I utgangspunktet diskonteres leiebetalingene ved bruk av den implisitte renten i avtalen. Dersom denne ikke lett lar seg fastsette, som ofte er tilfellet i flere av konsernets leieavtaler, legges det til grunn en marginal lånerente. Den marginale lånerenten er renten konsernet som leietaker i et tilsvarende økonomisk miljø ville måtte betale for å låne, over en tilsvarende periode og med tilsvarende sikkerhet, et beløp nødvendig for å erverve en eiendel med tilsvarende verdi som bruksretteeiendelen.

I fastsettelsen av den marginale lånerenten i leien benytter konsernet en metodikk som tar utgangspunkt i konsernets finansiering tillagt et spesifikt risikopåslag for antatt lavere sikkerhet i leiefordringen. Risikopåslaget varierer mellom typer av eiendeler. Konsernet følger opp løpende den marginale lånerenten på de ulike klassene av eiendeler.

Balanseført bruksrett på de leide eiendelene måles til kostpris. Kostprisen tilsvarer verdien av leasingforpliktelsen ved førstegangsinnregning.

Betalinger knyttet til kortvarige leieavtaler og lav-verdi leieavtaler kostnadsføres løpende i resultatet. Kortvarige leieavtaler har en varighet på under 12 måneder. Lav-verdi leieavtaler er leieavtaler hvor eiendelen har en antatt verdi på under NOK 50, typisk leie av mindre kontorrekvisita og inventar.

Opsjoner på forlengelse og terminering

Enkelte av leieavtalene som er i bruk i konsernet inneholder opsjoner på forlengelse og terminering. Vilklårene benyttes for å maksimere operasjonell fleksibilitet. De fleste opsjonene som holdes kan bare utøves av konsernet og ikke av den respektive utleier. Leieperioden som legges til grunn i beregningene av verdien av leieavtalen inkluderer effekter av eventuelle opsjoner i de tilfellene konsernet mener det er rimelig sikkert at opsjonen vil bli benyttet.

Leieavtaler vurdert etter IAS 17 (gjeldende frem til 31. desember 2018)*Operasjonelle leieavtaler*

Konsernet hadde per 31. desember 2018 inngått flere operasjonelle leieavtaler. Disse omfattet primært uoppsigelige leieavtaler for lokaler, maskiner og utstyr. Varighet på husleieavtalene var 3-5 år, og for maskiner og utstyr 1-5 år.

Leiekostnad bestod av følgende:

| | 2019 | 2018 <i>Omarbeidet</i> |
|-------------------------------|----------|---------------------------|
| Husleie | - | 32 712 |
| Prosjektrelaterte leieavtaler | - | 232 267 |
| Øvrige leieavtaler | - | 10 812 |
| Sum | - | 275 790 |

Forfallstruktur på fremtidig minimumsleie knyttet til ikke kansellerbare operasjonelle leieavtaler per 31. desember:

| | 2019 | 2018 |
|------------|----------|----------------|
| Innen 1 år | - | 119 537 |
| 1 til 5 år | - | 140 081 |
| Etter 5 år | - | 49 147 |
| Sum | - | 308 764 |

Konsernet har leieavtaler knyttet til utleie av lokaler. Forfallstruktur på fremtidige minimumsinnbetalinger knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler per 31. desember:

| | 2019 | 2018 |
|------------|----------|--------------|
| Innen 1 år | - | 2 233 |
| 1 til 5 år | - | 1 464 |
| Etter 5 år | - | 0 |
| Sum | - | 3 697 |

Finansielle leieavtaler

Under følger forfallsstruktur på finansielle leieavtaler per 31. desember:

| | 2019 | 2018 |
|---|----------|----------------|
| Innen 1 år | - | 110 369 |
| Mellom 1 og 5 år | - | 253 704 |
| Mer enn 5 år | - | 8 797 |
| Sum fremtidig minimumsleie | - | 372 870 |
| Fremtidige finanskostnader på finansielle leieavtaler | - | -25 704 |
| Nåverdi av fremtidig minimumsleie | - | 347 166 |

Note 14 Investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper ("TS") og felleskontrollerte virksomheter ("FKV").

I all hovedsak benyttes de tilknyttede og felleskontrollerte virksomhetene i forbindelse med prosjekter der det er ønskelig å tilføre kompetanse, samt å dele risiko knyttet til gjennomføring av et prosjekt. De fleste virksomhetene er organisert som selskaper med begrenset ansvar tilsvarende norske aksjeselskaper. Konsernets ansvar som deltaker er da begrenset til kapitalinnskuddet og avkastningen tilsvarende konsernets andel av resultatet.

Investeringene i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Alle tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter har samme rapporteringsperiode som morselskapet.

Ingen av selskapene har observerbare markedsverdier i form av børskurs eller lignende.

Oversikt over konsernets investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter per 31. desember:

Tilknyttede selskaper:

| | Land | Forr.kontor | Virksomhet | Eierandel 2019 | Eierandel 2018 |
|--------------------------------------|---------|--------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Åsland Pukkverk AS | Norge | Kongsvinger | Pukkverk | 50,0 % | 50,0 % |
| Søndre Jong AS | Norge | Oslo | Eiendom | 50,0 % | 50,0 % |
| Craneway AS | Norge | Åros | Utleie/salg kraner | 40,0 % | 40,0 % |
| HEGH Eiendom AS | Norge | Kongsvinger | Eiendom | 40,0 % | 40,0 % |
| Sajas Invest AS | Norge | Oslo | Mineralutvinning | 40,0 % | 40,0 % |
| Holmaas Tomteutvikling Sydvest AS | Norge | Re | Eiendom | 50,0 % | 50,0 % |
| Holmaas Tomteutvikling Nordvest AS | Norge | Re | Eiendom | 50,0 % | 50,0 % |
| Holmaas Tomteutvikling Øst AS | Norge | Re | Eiendom | 0 % | 50,0 % |
| Ekspert Maskinutleie AS | Norge | Langhus | Maskinutleie | 50,0 % | 50,0 % |
| Kampestad AS | Norge | Kongsberg | Eiendom | 50,0 % | 50,0 % |
| Kongsberg Eiendomsselskap Holding AS | Norge | Solbergelva | Eiendom | 25,0 % | 25,0 % |
| Norsk Olje AS | Norge | Lillesand | Transport | 25,0 % | 25,0 % |
| Rognebakken AS | Norge | Gran | Eiendom | 0 % | 33,3 % |
| Veum Park Invest AS | Norge | Fredrikstad | Eiendom | 0 % | 40,0 % |
| Veum Park AS | Norge | Fredrikstad | Eiendom | 0 % | 30,0 % |
| Bjørnsveen Panorama AS | Norge | Gjøvik | Eiendom | 0 % | 50,0 % |
| Technoport Kvernberget AS | Norge | Kristiansund | Eiendom | 0 % | 25,0 % |
| VGL Utveckling AB | Sverige | Gøteborg | Eiendom | 0 % | 45,0 % |
| Vangsvegen 33 AS | Norge | Hamar | Eiendom | 0 % | 33,3 % |
| Vangsvegen Prosjekt AS | Norge | Hamar | Eiendom | 0 % | 33,3 % |
| Liertorvet Boligutvikling AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 25,0 % |

Felleskontrollerte virksomheter:

| | Land | Forr.kontor | Virksomhet | Eierandel 2019 | Eierandel 2018 |
|--|-------|-------------|------------|-------------------|-------------------|
| E16-Implenia-Isachsen ANS | Norge | Solbergelva | Anlegg | 50,0 % | 50,0 % |
| Tinghuset Tullins gate Isachsen/Steen & Lund ANS ¹⁾ | Norge | Solbergelva | Anlegg | 50,0 % | 100,0 % |
| Campus Ås Steen & Lund – Isachsen ANS ¹⁾ | Norge | Lierskogen | Anlegg | 50,0 % | 100,0 % |
| AF Hæhre/PNC ANS ²⁾ | Norge | Vikersund | Anlegg | 50,0 % | - |
| Lenatunet AS | Norge | Østre Toten | Eiendom | 0 % | 50,0 % |
| Vikenstranda AS | Norge | Gjøvik | Eiendom | 0 % | 50,0 % |
| Mjøsstranda | Norge | Gjøvik | Eiendom | 0 % | 50,0 % |
| Kapp Tomteutvikling AS | Norge | Gjøvik | Eiendom | 0 % | 50,0 % |
| Boligtomt AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 50,0 % |
| Gartnerboligen AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 50,0 % |
| Snipetorp AS | Norge | Oslo | Eiendom | 0 % | 50,0 % |

¹⁾ Selskapet er regnskapsmessig håndtert som et datterselskap frem til tidspunktet for salget av Steen & Lund AS.

²⁾ Selskapet ble etablert i februar 2019.

Bevegelse i balanseført verdi for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet:

| | FKV | | TS | | Sum | |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Balanseført verdi 1.1. | 74 180 | 62 848 | 184 818 | 130 063 | 258 998 | 192 911 |
| Andel resultat etter skatt | 9 936 | 6 332 | 33 216 | 15 171 | 43 152 | 21 502 |
| Avgang ved salg av virksomhet | -50 181 | | -47 512 | 0 | -97 693 | 0 |
| Reklassifisering | 926 | 0 | 0 | -1 098 | 926 | -1 098 |
| Investering/Uttak (-) | 0 | 5 000 | -22 500 | 40 682 | -22 500 | 45 682 |
| Balanseført verdi 31.12. | 34 862 | 74 180 | 148 023 | 184 818 | 182 884 | 258 998 |

Tilknyttede selskaper

Nedenfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100 prosent basis, og er omarbeidet til IFRS.

Sammendrag finansiell informasjon for de vesentlige tilknyttede selskapene for 2019

| | Craneway AS | Ekspert | Åsland |
|--|---------------|-----------------|---------------|
| | (konsern) | Maskinutleie AS | Pukkverk AS |
| | 2019 | 2019 | 2019 |
| Driftsinntekter | 74 084 | 189 851 | 46 761 |
| Avskrivninger | 11 187 | 50 094 | 3 615 |
| Andre kostnader | 54 335 | 98 666 | 50 539 |
| Driftsresultat | 8 562 | 41 091 | -7 393 |
| Renteinntekter | 6 | 56 | 0 |
| Rentekostnader | 3 146 | 5 864 | 0 |
| Andre finansposter netto | -35 | 130 | -168 |
| Resultat før skatt | 5 387 | 35 413 | -7 561 |
| Skattekostnad | 1 343 | 7 821 | -1 659 |
| Resultat etter skatt | 4 044 | 27 592 | -5 902 |
| Andre inntekter og kostnader | 0 | 0 | 0 |
| Totalresultat | 4 044 | 27 592 | -5 902 |
| Konsernets andel av totalresultatet | 1 618 | 13 796 | -2 951 |
| | | | |
| Omløpsmidler | 13 792 | 59 584 | 25 529 |
| Herav likvide midler | 2 703 | 25 179 | 1 747 |
| Anleggsmidler | 117 090 | 291 102 | 21 221 |
| Kortsiktige finansielle forpliktelser | 0 | 53 107 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | 12 448 | 31 419 | 29 577 |
| Langsiktige finansielle forpliktelser | 97 716 | 139 583 | 6 350 |
| Annen langsiktig gjeld | 4 989 | 18 975 | 0 |
| Egenkapital | 15 729 | 107 602 | 10 823 |
| | | | |
| Konsernets andel av egenkapital | 6 292 | 53 801 | 5 412 |

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2019:

| | Sum vesentlige selskap | Sum øvrige selskap | Sum |
|-------------------------------------|------------------------|--------------------|---------|
| Konsernets andel av totalresultatet | 12 463 | 20 754 | 33 216 |
| Balanseført verdi av investeringen | 88 739 | 59 284 | 148 023 |

Sammendrag finansiell informasjon for de vesentlige tilknyttede selskapene for 2018

| | Bjørnsveen Panorama AS | Ekspert Maskinutleie AS | Åsland Pukkverk AS |
|--|---------------------------|----------------------------|-----------------------|
| | 2018 | 2018 | 2018 |
| Driftsinntekter | 168 960 | 159 217 | 173 900 |
| Avskrivninger | 0 | 37 069 | 8 264 |
| Andre kostnader | 148 117 | 83 614 | 179 430 |
| Driftsresultat | 20 843 | 38 534 | -13 794 |
| Renteinntekter | 10 | 0 | 367 |
| Rentekostnader | 423 | 0 | 1 587 |
| Andre finansposter netto | 0 | -3 197 | 0 |
| Resultat før skatt | 20 429 | 35 337 | -15 014 |
| Skattekostnad | 4 762 | 7 802 | -3 102 |
| Resultat etter skatt | 15 668 | 27 535 | -11 912 |
| Andre inntekter og kostnader | 0 | 0 | 0 |
| Totalresultat | 15 668 | 27 535 | -11 912 |
| Konsernets andel av totalresultatet | 7 834 | 13 768 | 5 956 |
| | | | |
| Omløpsmidler | 52 328 | 58 930 | 65 724 |
| Herav likvide midler | 26 952 | 11 162 | 1 883 |
| Anleggsmidler | 0 | 231 645 | 19 650 |
| Kortsiktige finansielle forpliktelser | 0 | 45 014 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | 19 472 | 27 498 | 56 699 |
| Langsiktige finansielle forpliktelser | 17 950 | 102 907 | 11 950 |
| Annen langsiktig gjeld | 0 | 13 089 | 0 |
| Egenkapital | 14 906 | 102 067 | 16 725 |
| | | | |
| Konsernets andel av egenkapital | 7 453 | 51 034 | 8 363 |

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2018:

| | Sum vesentlige selskap | Sum øvrige selskap | SUM |
|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------|
| Konsernets andel av totalresultatet | 15 646 | (475) | 15 171 |
| Balanseført verdi av investeringen | 87 202 | 97 616 | 184 818 |

Felleskontrollert virksomhet

Nedenfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige felleskontrollerte virksomheter. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100 prosent basis, og er omarbeidet til IFRS.

Sammendrag av finansiell informasjon for de vesentlige felleskontrollerte virksomhetene for 2019

| | Tinghuset Tullinsgate Isachsen Steen&Lund ANS | AF Hæhre/PNC ANS | E16-Implenia- Isachsen ANS |
|--|--|------------------------|-------------------------------|
| | 2019 | 2019 | 2019 |
| Driftsinntekter | 67 560 | 327 704 | 167 518 |
| Avskrivninger | 0 | 0 | 96 |
| Andre kostnader | 65 596 | 321 029 | 153 772 |
| Driftsresultat | 1 964 | 6 676 | 13 650 |
| Renteinntekter | 124 | 49 | 62 |
| Rentekostnader | 2 | 0 | 6 |
| Andre finansposter netto | 0 | 0 | 0 |
| Resultat før skatt | 2 086 | 6 724 | 13 706 |
| Skattekostnad | 0 | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt | 2 086 | 6 724 | 13 706 |
| Andre inntekter og kostnader | 0 | 0 | 0 |
| Totalresultat | 2 086 | 6 724 | 13 706 |
| Konsernets andel av totalresultatet | 1 043 | 4 366 | 6 853 |
| Omløpsmidler | 11 801 | 343 336 | 97 873 |
| Herav likvide midler | 4 366 | 668 | 44 690 |
| Anleggsmidler | 0 | 0 | 21 |
| Kortsiktige finansielle forpliktelser | 0 | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | 3 622 | 336 612 | 36 134 |
| Langsiktige finansielle forpliktelser | 0 | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | 0 | 0 | 0 |
| Egenkapital | 8 179 | 6 724 | 61 670 |
| Konsernets andel av egenkapital | 4 090 | 4 366 | 30 835 |

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2019:

| | Sum vesentlige selskap | Sum øvrige selskap | SUM |
|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------|--------|
| Konsernets andel av totalresultatet | 11 219 | -4 887 | 9 936 |
| Balanseført verdi av investeringen | 38 026 | -3 164 | 34 862 |

Sammendrag av finansiell informasjon for de vesentlige felleskontrollerte virksomhetene for 2018

| | Vikenstranda AS | Lenatunet AS | Gartner- boligen AS | E16-Implenia- Isachsen ANS |
|--|--------------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|
| | 2018 | 2018 | 2018 | 2018 |
| Driftsinntekter | 37 174 | 173 | 0 | 199 006 |
| Avskrivninger | 0 | 0 | 0 | 98 |
| Andre kostnader | 34 974 | 1 198 | 154 | 187 004 |
| Driftsresultat | 2 200 | -1 025 | -154 | 11 904 |
| Renteinntekter | 8 | 26 | 2 | 66 |
| Rentekostnader | 177 | 126 | 0 | 31 |
| Andre finansposter netto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultat før skatt | 2 031 | -1 125 | -152 | 11 939 |
| Skattekostnad | 466 | -248 | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt | 1 565 | -877 | -152 | 11 939 |
| Andre inntekter og kostnader | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totalresultat | 1 565 | -877 | -152 | 939 |
| Konsernets andel av totalresultatet | 783 | -439 | 0 | 5 987 |
| | | | | 76 |
| Omløpsmidler | 21 262 | 11 184 | 318 037 | 676 |
| Herav likvide midler | 1 162 | 3 116 | 2 700 | 19 037 |
| Anleggsmidler | 0 | 229 | 0 | 118 |
| Kortsiktige finansielle forpliktelser | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | 1 738 | 787 | 78 864 | 28 829 |
| Langsiktige finansielle forpliktelser | 9 707 | 4 980 | 203 322 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | 335 | 0 | 0 | 0 |
| Egenkapital | 9 482 | 5 646 | 35 851 | 47 965 |
| Konsernets andel av egenkapital | 4 741 | 2 823 | 17 926 | 23 983 |

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2018:

| | Sum vesentlige selskap | Sum øvrige selskap | SUM |
|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------|--------|
| Konsernets andel av totalresultatet | 6 331 | 1 | 6 332 |
| Balanseført verdi av investeringen | 65 695 | 8 485 | 74 180 |

Note 15 Investeringer i aksjer og andeler

| | 2019 | 2018 |
|--|----------|---------------|
| Aksjer i Klosterøya Vest AS | 0 | 12 000 |
| Aksjer i Røsand Byggevarer AS | 0 | 2 736 |
| Aksjer i datterselskaper under stiftelse | 0 | 11 641 |
| Øvrige | 0 | 3 419 |
| Sum aksjer | 0 | 29 796 |

Konsernets investeringer i aksjer og andeler er avhendet som følge av salg av virksomhet i 2019.

Note 16 Egenregiprosjekter

| | 2019 | 2018 |
|-------------------|----------|----------------|
| Boligprosjekter | 0 | 135 887 |
| Næringsprosjekter | 0 | 23 913 |
| Sum | 0 | 159 800 |

Boligprosjekter består av oppføring av boliger i egenregi for salg. Under denne posten inngår kjøpspris for tomt samt påløpte utviklingskostnader.

Regnskapsmessig er tomter og prosjekter presentert som egenregiprosjekter.

| | 2019 | 2018 |
|---|----------|----------------|
| Tomter for utvikling | 0 | 58 406 |
| Bolig- og næringsprosjekter under utførelse | 0 | 86 143 |
| Usolgte ferdigstilte boliger | 0 | 15 251 |
| Sum egenregiprosjekter | 0 | 159 800 |

Som en følge av salget av virksomhet i 2019 er det per 31. desember ingen balanseførte egenregiprosjekter.

Note 17 Beholdninger

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Beholdninger og reservedeler | 74 843 | 96 888 |
| Innkjøpte varer for videresalg | 33 851 | 32 262 |
| Sum beholdninger | 108 694 | 129 150 |

| | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Beholdning vurdert til anskaffelseskost | 108 694 | 129 150 |
| Sum beholdninger | 108 694 | 129 150 |

Regnskapslinjen *Materialer og underentreprenører* i oppstillingen av resultat består blant annet av kostnader knyttet til innkjøpte varer som beskrevet over. Det er ingen nedskrivninger til netto realiserbar verdi regnskapsført inneværende år (2018: NOK 0)

Note 18 Kundefordringer og andre fordringer

| | 2019 | 2018 |
|--|------------------|----------------|
| Fakturerte kundefordringer | 1 440 436 | 2 065 557 |
| Avsetning til forventet kredittap | -3 630 | -5 532 |
| Innestående, ikke fakturert inntekt i henhold til kontrakt | 400 423 | 387 210 |
| Andre inntektsperiodiseringer og kontraktsforpliktelse | 176 488 | 317 041 |
| Kontraktseiendel | -796 324 | -2 033 090 |
| Sum kundefordringer | 1 217 394 | 731 187 |

Se note 4 for informasjon om aldersfordeling av fakturerte kundefordringer.

| | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Forskuddsbetalte kostnader | 39 967 | 52 868 |
| Andre kortsiktige rentebærende fordringer | 121 460 | 27 926 |
| Andre kortsiktige fordringer | 23 377 | 163 660 |
| Sum andre kortsiktige fordringer | 184 804 | 244 454 |

| | 2019 | 2018 |
|---|---------------|----------------|
| Rentebærende fordringer på tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter | 10 000 | 97 834 |
| Andre langsiktige rentebærende fordringer | 21 462 | 79 142 |
| Andre langsiktige fordringer | 10 | 15 503 |
| Sum andre langsiktige fordringer | 31 651 | 192 479 |

Andre rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige) er finansielle eiendeler som konsernet holder for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer (hovedstol og renter) på spesifiserte datoer. Fordringene måles til amortisert kost.

Note 19 Likvide midler

| | 2019 | 2018 |
|--|---------|---------|
| Bankinnskudd | 545 350 | 969 624 |
| Hvorav bundne (skattetrekk og depositum) | 35 311 | 70 908 |

Konsernet har ubenyttet kredittfasilitet på NOK 800 000 (2018: 1 500 000)

Note 20 Egenkapital og aksjonærinformasjon

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Antall ordinære aksjer (stk.) | 25 114 783 | 14 769 955 |
| Pålydende (NOK, hele kroner) | 1,00 | 1,00 |

Aksjekapitalen består av én aksjeklasse. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

| | 2019 | 2018 |
|--------------|-----------|-----------|
| Aksjekapital | 25 115 | 14 770 |
| Overkurs | 1 314 733 | 2 643 024 |

Se note 29 for informasjon om kapitalforhøyelser som er skjedd i løpet av 2019.

Under følger en oversikt over de 20 største aksjonærene per 31.12.

| Aksjonær: | 2019 | | 2018 | |
|---|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | Antall aksjer (stk.) | Eierandel | Antall aksjer (stk.) | Eierandel |
| Knarten Holding AS | 10 240 417 | 40,8 % | 3 306 508 | 22,4 % |
| HCA Melbye Aksjeselskap | 2 558 228 | 10,2 % | 1 794 918 | 12,2 % |
| Rune Isachsen Holding AS | 1 396 366 | 5,6 % | 542 918 | 3,7 % |
| OBOS BBL | 1 101 026 | 4,4 % | 263 157 | 1,8 % |
| Constructio AS | 788 829 | 3,1 % | 69 174 | 0,5 % |
| Pesa Invest AS | 741 707 | 3,0 % | 621 017 | 4,2 % |
| Jahema AS | 741 707 | 3,0 % | 621 017 | 4,2 % |
| Vesterlig Eiendom AS | 536 900 | 2,1 % | 450 693 | 3,1 % |
| Ferncliff Property AS | 524 002 | 2,1 % | 524 002 | 3,5 % |
| Tronrud AS | 413 348 | 1,6 % | 169 748 | 1,1 % |
| Nordavind Consulting AS | 203 730 | 0,8 % | 114 523 | 0,8 % |
| Roger Kjenås Invest AS | 179 822 | 0,7 % | 119 822 | 0,8 % |
| Høiback Holding AS | 179 415 | 0,7 % | 206 915 | 1,4 % |
| HR Invest AS | 171 379 | 0,7 % | 124 167 | 0,8 % |
| Farvatn Capital AS | 153 967 | 0,6 % | 0 | 0,0 % |
| Loe Equity AS | 153 754 | 0,6 % | 0 | 0,0 % |
| Bakke | 138 683 | 0,6 % | 138 683 | 0,9 % |
| Vee Eiendom AS | 131 757 | 0,5 % | 0 | 0,0 % |
| Terje Østdal Invest AS | 131 756 | 0,5 % | 0 | 0,0 % |
| Svemo Holding AS | 123 274 | 0,5 % | 123 274 | 0,8 % |
| 20 største aksjonærer | 20 610 067 | 82,06 % | 9 190 536 | 62,2 % |
| Øvrige aksjonærer | 3 906 561 | 15,6 % | 5 110 783 | 34,6 % |
| Hæhre & Isachsen Gruppen AS (egne aksjer) | 598 155 | 2,4 % | 468 636 | 3,2 % |
| Sum | 25 114 783 | 100,0 % | 14 769 955 | 100,0 % |

Oversikt over øvrige aksjer eid av styret og konsernledelsen per 31.12.

| Navn | Posisjon | Antall aksjer (stk.) | |
|--|---|----------------------|------------------|
| | | 2019 | 2018 |
| Ole Enger (Ole-Invest AS) | Styreleder | 15 027 | 15 027 |
| Albert Kristian Hæhre (Knarten Holding AS) | Styremedlem | 5 072 386 | 1 637 813 |
| Haakon Tronrud (Tronrud AS) | Styremedlem | 413 348 | 169 748 |
| Lars Håkon Tingulstad (Tingulstad AS) | Styremedlem | 38 330 | 38 330 |
| Rune Isachsen (Rune Isachsen Holding AS) | Styremedlem | 1 396 366 | 542 918 |
| Erling Ekeren | Styremedlem | 22 661 | 22 661 |
| Svein Hov Skjelle | Konsernsjef | 7 196 | 7 196 |
| Peter Kvisgaard | Juridisk direktør | 9 171 | 9 171 |
| Hege Løe | Økonomidirektør | 370 | 7 970 |
| Eddie Bastiansen | Finansdirektør | 16 942 | 16 942 |
| Gudmund Roen | Daglig leder Hæhre Entreprenør AS | 4 889 | 4 889 |
| Lars Hæhre (Knarten Holding AS) | Daglig leder Hæhre & Isachsen Industri AS | 1 183 280 | 382 067 |
| Sum | | 8 179 966 | 2 854 732 |

Utbytte

Selskapet har betalt ut NOK 1 899 991 (NOK hele kr 132,98 per aksje) i tilleggsutbytte i løpet av 2019. Det er per dato for avleggelse av konsernregnskapet ikke foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen for 2019.

I 2018 ble det utbetalt et ordinært utbytte på NOK 28 438 (NOK hele kr 2,00 per aksje) og et ekstraordinært utbytte på NOK 28 462 (NOK hele kr 2,00 per aksje).

Egne aksjer

Under følger en oversikt over kjøp og salg av egne aksjer i regnskapsperioden. Egne aksjer er presentert som reduksjon av aksjekapital i konsolidert oppstilling av finansiell posisjon.

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Beholdning 1.1 | 469 | 551 |
| Kjøpt gjennom året | 130 | 0 |
| Avhendet gjennom året | 0 | 82 |
| Beholdning 31.12 | 598 | 469 |
| | 2019 | 2018 |
| Samlet vederlag ved kjøp egne aksjer | 10 108 | 0 |
| Samlet vederlag ved salg egne aksjer | 0 | 17 631 |
| Snittkurs | 78 | 215 |

Note 21 Resultat per aksje

| | 2019 | 2018 |
|---|---------------|---------------|
| Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK hele kr/per aksje) | -13,2 | -47,2 |
| Resultat per aksje (NOK hele kr/per aksje) | 79,9 | -39,7 |
| Periodens resultat tilordnet aksjonærene i mor, videreført virksomhet | -222 936 | -672 245 |
| Periodens resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet | 1 344 922 | -565 874 |
| Antall utestående aksjer per 1.1 | 14 301 | 14 219 |
| Antall utestående aksjer per 31.12 | 24 517 | 14 301 |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer | 16 830 | 14 238 |

Hæhre & Isachsen Gruppen har ikke utstedt finansielle instrumenter som gir utvanningseffekt.

Note 22 Pensjoner

Innskuddsbaserte ordninger

Hæhre & Isachsen Gruppen har en innskuddsbasert pensjonsordning som innebærer at konsernet betaler et månedlig innskudd til medarbeidernes pensjonssparing. Innskuddet fastsettes på basis av lønn. For lønn mellom 1G og 7,1G er innskuddet på 5% av lønn, og for lønn mellom 7,1G og 12G innbetales 8%. Medarbeiderne kan selv velge risikoprofil med hensyn til forvaltning av pensjonsmidlene. Ved død tilfaller pensjonsmidlene de etterlatte. Innbetalinger til innskuddsbaserte ordninger blir resultatført i det året innskuddet gjelder for.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 64 766 i 2019 (2018: NOK 55 120).

Andre pensjonsordninger

To datterselskaper i ikke videreført virksomhet yter tilleggspensjon for i alt 4 personer. Forpliktelsen blir årlig beregnet og bokført som pensjonsforpliktelse. Det er ikke avsatt midler til dekning av disse pensjonsforpliktelsene, som dekkes løpende over driften. Forpliktelsen er per 31. desember gjort opp i forbindelse med salg av virksomhet i 2019.

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------|------|-------|
| Sum pensjonsforpliktelse | 0 | 1 843 |

Note 23 Skatt

Fordeling av årets skattekostnad

| | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Avsetning for betalbar skatt | 0 | 6 798 |
| Endring i utsatt skatt – videreført virksomhet | -87 181 | -78 580 |
| Endring i utsatt skatt – ikke videreført virksomhet | 8 766 | 26 383 |
| Avsatt (for mye)/for lite tidligere år | 0 | 0 |
| Skattekostnad | -78 415 | -45 399 |

Fordeling av skattekostnad

| | | |
|-------------------------------------|---------|---------|
| Resultat videreført virksomhet | -87 181 | -78 750 |
| Resultat ikke videreført virksomhet | 8 766 | 33 181 |

Forklaring av skattekostnaden

| | 2019 | 2018 |
|--|-----------------------|-----------------|
| Resultat før skatt videreført virksomhet | -310 117 | -750 826 |
| Resultat før skatt ikke videreført virksomhet | 1 577 355 | 149 386 |
| Resultat før skattekostnad | 1 267 238 | -601 439 |
| Skatt beregnet med nominell skattesats på resultat (22/23%) | 278 792 | -138 331 |
| Skattemessig ikke fradragsberettigede kostnader (-) / skattepliktige inntekter | 348 215 ¹⁾ | -105 809 |
| Effekt av endret skattesats | 0 | 6 849 |
| Effekt av forskjellige skatteregimer | -747 | 1 040 |
| Skatt fra aktivitet i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet | 9 494 | 4 946 |
| Annet | 245 | 42 |
| Skattekostnad | -78 415 | -45 399 |
| Effektiv skattesats | -6,2 % | -7,6 % |

¹⁾Ikke skattepliktige inntekter er hovedsakelig gevinst fra salg av aksjer i ikke videreført virksomhet.

Fra inntektsåret 2019 ble skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge redusert til 22%. Eiendeler ved utsatt skatt og forpliktelse ved utsatt skatt per 31. desember 2018 ble målt ved å bruke legge til grunn 22%.

Komponenter av utsatt skatt

| | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Varige driftsmidler | 55 925 | 57 172 |
| Prosjekter under utførelse | 236 703 | 448 629 |
| Regnskapsmessige avsetninger | -35 595 | -53 483 |
| Andre eiendeler | -9 194 | 6 925 |
| Pensjoner | 0 | -472 |
| Underskudd til fremføring | -308 296 | -300 518 |
| Sum balanseført utsatt skatt / utsatt skattefordel (-) | -60 456 | 158 253 |

Konsernet nettofører forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt kun dersom konsernet har en legal rett til å utligne disse, og kun forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt som er innenfor samme skatteregime. Konsernet har innregnet utsatt skattefordel på underskudd til fremføring. Dette er basert på en forventning om fremtidige overskudd.

Bevegelse i netto utsatt skatt

| | 2019 | 2018 |
|--|----------------|----------------|
| Balanse 1.1 | 158 253 | 272 269 |
| Endring utsatt skatt i skattekostnad | -78 415 | -52 197 |
| Effekt av implementering IFRS 15 | 0 | -59 754 |
| Effekt på utsatt skatt ved avgang salg av virksomhet | -138 964 | 0 |
| Andre effekter | -1 331 | -2 065 |
| Balanse 31.12 | -60 456 | 158 253 |

Note 24 Lån og leasingforpliktelse

| | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Pantelån | 430 092 | 173 357 |
| Tomtelån/Byggelån | 0 | 299 000 |
| Leieavtaler ¹⁾ | 379 545 | 251 204 |
| Sum langsiktige lån og leasingforpliktelse | 809 637 | 723 562 |

| | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Pantelån | 164 420 | 442 888 |
| Leieavtaler ¹⁾ | 179 804 | 102 626 |
| Sum kortsiktige lån og leasingforpliktelse | 344 224 | 545 515 |

| | | |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Sum lån og leasingforpliktelse | 1 153 861 | 1 269 075 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|

¹⁾ Se note 33 for informasjon om effekter av implementeringen av IFRS 16 Leieavtaler.

Følgende tabell viser endringen i lån som stammer fra kontantstrømmer og endringer uten kontanteffekt:

| | Kort- og langsiktig lån og leasingforpliktelse | |
|---------------------------------|--|------------------|
| | 2019 | 2018 |
| 1.1 | 1 269 076 | 1 351 127 |
| <i>Kontantstrømmer</i> | | |
| - Opptak nye lån | 152 678 | 192 700 |
| - Nedbetaling eksisterende lån | -161 174 | -214 857 |
| - Betaling leieavtaler | -191 080 | -160 889 |
| - Ikke videreført virksomhet | -16 479 | 0 |
| <i>Andre endringer</i> | | |
| - Avgang ved salg av virksomhet | -369 287 | 0 |
| - Tilgang leieavtaler | 470 127 | 100 995 |
| 31.12 | 1 153 861 | 1 269 076 |

Pantelån

Konsern finansierer deler av maskinparken gjennom låneopptak med pant i driftsmiddelet. Finansieringen er mot DNB, Nordea og Danske Bank. Renten på pantelånene er strukturert med NIBOR + margin. Maginen varierer avhengig av når avtalen er inngått. Løpetiden på lånene er normalt mellom 3-5 år.

Tomtelån/Byggelån

Tomtelån/byggelån er lån som finansierer ubenyttede tomter for fremtidig boligbygging og påbegynte byggeprosjekter. Lånene er i løpet av 2019 innfridd i forbindelse med salg av virksomhet.

Leieavtaler

En andel av maskinparken blir finansiert gjennom leieavtaler. Hæhre & Isachsen Gruppen har avtaler med flere utleieaktører, hvorav de mest benyttede er DNB og Handelsbanken. Se note 13 for ytterligere informasjon om behandlingen av leieavtaler i konsernet.

Kredittfasilitet

I forbindelse med omorganiseringen av konsernet ble det iløpet av 4. kvartal 2019 etablert en tilgjengelig kredittfasilitet for den videreførte virksomheten på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov.

| Type | Tilgjengelig beløp | Ubenyttet per 31.12 |
|----------------|--------------------|---------------------|
| Kassekreditt | 500 000 | 500 000 |
| Trekkfasilitet | 300 000 | 300 000 |
| Sum | 800 000 | 800 000 |

Trekkfasiliteten på NOK 300 000 har en løpetid på 3 år fra trekk. Det er krav om bokført egenkapital i konsernet på minimum NOK 2 000 000 og en egenkapitalandel på minimum 35%. Videre har fasiliteten krav om at netto rentebærende gjeld / EBITDA (med enkelte justeringer) maksimalt skal utgjøre 3,0 (3,5 frem til 31. desember 2019). Eventuelle trekk på fasiliteten løper med en rente tilsvarende NIBOR + 3,4 %. Det er også etablert et konsernkontosystem i DNB som inkluderer alle selskapene i konsernet.

Note 25 Pantstillelser og garantiansvar**Pantstillelser**

Som en del av finansieringen av konsernet har følgende selskaper stilt garanti for kredittfasiliteten; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Hæhre & Isachsen Anlegg AS, Hæhre & Isachsen Industri AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Fossliseteråsen AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Hæhre Gulvstøp AS, K. Hjelmeland AS, Heggveien 30 AS, Hæhre & Isachsen Maskinutleie AS, Hæhre & Isachsen Verksted AS, Zenith Survey AS, Isachsen Anlegg AS, VS Element AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS og Nordisk Sprøytebetong AS,

Alle selskapene i konsernet er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene i konsernet avgitt en realkausjonserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, beholdninger og kundefordringer.

| | 2019 | 2018 |
|--|------------------|------------------|
| Gjeld som er sikret ved pant | 594 512 | 1 269 075 |
| Balansført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld | | |
| Aksjer | 0 | 0 |
| Fast driftstilbehør | 1 497 286 | 1 237 699 |
| Varelager | 108 694 | 0 |
| Kundefordringer | 1 217 394 | 0 |
| Sum | 2 823 374 | 1 237 699 |

Gjennom deltakelse i ansvarlige selskap vil konsernet kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres manglende evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

Stilte garantier

Hæhre & Isachsen Gruppen er som entreprenør i henhold til standard kontraktsvilkår pålagt å stille sikkerhet for sine kontraktsforpliktelser i utførelsestiden og reklamasjonstiden. Det inngås derfor avtaler med banker/garantiinstitutt som stiller garanti overfor kontraktsmotpart. Konsernet betaler provisjon til bankene/garantiinstitutt for stilte garantier, Per 31. desember utgjør stilte garantier følgende beløp:

| | 2019 | 2018 |
|---|------------------|------------------|
| Kontraktsmessige entreprenørgarantier som ikke er bokført | 1 804 656 | 3 095 648 |
| Andre garantier | 27 500 | 0 |
| Sum | 1 832 156 | 3 095 648 |

Note 26 Avsetninger for forpliktelser

2019

| | Taps- kontrakter | Garanti- avsetninger | Sum |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------------|----------------|
| Balanse 1.1 | 90 418 | 101 721 | 192 139 |
| Avsatt i regnskapsåret | 87 300 | 0 | 87 300 |
| Effekt av salg av virksomhet | -20 497 | -100 721 | -121 218 |
| Avsetning reversert i regnskapsåret | 0 | 0 | 0 |
| Benyttet avsetning i regnskapsåret | -30 824 | 0 | -30 824 |
| Balanse 31.12 | 126 397 | 1 000 | 127 397 |

2018

| | Taps- kontrakter | Garanti- avsetninger | Sum |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------------|----------------|
| Balanse 1.1 | 52 415 | 90 016 | 142 431 |
| Avsatt i regnskapsåret | 44 003 | 60 086 | 104 089 |
| Avsetning reversert i regnskapsåret | -6 000 | -1 100 | -7 100 |
| Benyttet avsetning i regnskapsåret | 0 | -47 281 | -47 281 |
| Balanse 31.12 | 90 418 | 101 721 | 192 139 |

Tapsprosjekter

Prosjektporteføljen vurderes løpende for identifisering av eventuelle tapsbringende kontrakter. Avsatt beløp knytter seg til uungåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene i kontrakten og som overstiger de økonomiske fordelene som forventes å bli mottatt fra samme kontrakt.

Garantiavsetninger

Avsetninger for garantiarbeid mv. representerer ledelsens beste estimat på garantiansvar knyttet til ordinære anleggsprosjekter. Avsetningen dekker også forpliktelser i forhold til reklamasjoner, såvel påløpte som usikre. Entreprenøren er i garantitiden ansvarlig for skjulte mangler, og kan bli ansvarlig for å utbedre disse uten ekstra betaling. Avsetningen skal dekke såvel forhold som er avdekket, men hvor det er usikkerhet med hensyn til omfang, ansvar mv samt forhold som ennå ikke er konstatert.

Note 27 Betingede forpliktelser- og eiendeler

Anleggsbransjen er generelt preget av et høyt konfliktnivå, og tvister av et større omfang. Uenighetene mellom entreprenør og byggherre er typisk relatert til tolking av den underliggende kontrakten i en entrepris, og hvordan risikoer og ansvar skal fordeles mellom partene. Dette kan materialisere seg både i krav fra Hæhre & Isachsen Gruppen mot kunder (tilleggskrav) og krav fra kunder mot Hæhre & Isachsen Gruppen (utbedring av mangler, erstatninger mv.). Konsernet er videre eksponert for ordinære tvister i forbindelse med sluttoppgjøret ved enterprisekontrakter og garantiarbeider i den forbindelse. Hæhre & Isachsen Gruppen legger vekt på i størst mulig grad å løse slike tvister gjennom dialog utenfor rettsapparatet. En del saker avgjøres likevel i rettsapparatet. Det gjøres løpende og grundige vurderinger knyttet til omtvistede krav mot kunder, og krav fra underentreprenører mot selskapet, for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering.

Ved årsslutt var Hæhre & Isachsen Gruppen involvert i to vesentlige tvistesaker. En av sakene er en pågående rettstvist, hvor datterselskapet Hæhre Entreprenør AS har stevnet en byggherre for tilleggskrav knyttet til et pågående prosjekt. Utfallet av rettstvisten, en eventuell rettssak og et eventuelt oppgjør som følge av en rettskraftig dom anses som usikkert. Det er per dato for regnskapsavleggelse ikke forventet at det vil foreligge noen rettskraftig dom på tidspunktet hvor generalforsamlingen vedtar regnskapet.

Hæhre Entreprenør AS mottok i første kvartal dom i FP3-saken. Saken gjaldt et omfattende og komplekst sluttoppgjør etter gjennomføringen av entreprisen for utbygging av ny firefelts E6 og dobbeltsporet jernbane fra Minnesund til Kleverud langs Mjøsa. Dommen ga Hæhre Entreprenør AS lite medhold i selskapets krav. Det ble som følge av dommen foretatt en nedskrivning på NOK 217 000 i 1. kvartal 2019. Hæhre Entreprenør AS har anket dommen og mener den er feil på sentrale områder. Et eventuelt medhold i ankesaken vil medføre en regnskapsmessig positiv resultateffekt. Endelig utfall anses som usikkert.

I tillegg er konsernet gjennom datterselskaper involvert i et mindre antall tvister som ikke er gjenstand for rettslig behandling.

Av hensyn til de pågående tvistene er det ikke gitt ytterligere informasjon om regnskapsmessige effekter.

Note 28 Annen kortsiktig gjeld

| | 2019 | 2018 |
|---|----------------|------------------|
| Skyldige offentlige avgifter | 258 352 | 301 756 |
| Påløpte feriepenger | 118 776 | 284 113 |
| Innestående leverandører | 19 473 | 196 230 |
| Avsetning for garantiarbeid | 1 000 | 101 721 |
| Tapskontrakter | 126 397 | 90 418 |
| Gjeld til ikke-kontrollerende eierinteresser | 0 | 6 353 |
| Andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld | 177 168 | 429 151 |
| Sum | 701 165 | 1 409 742 |

Note 29 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Alle forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter foretas i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

Se note 8 for ytterligere beskrivelse av godtgjørelse til ledelse og styre.

Egenkapitaltransaksjoner

Den 19. august 2019 annonserte selskapet innhenting av NOK 350 000 i brutto emisjonsproveny gjennom en rettet emisjon på 6 034 483 nye aksjer i selskapet til en tegningskurs på 58 kroner per aksje (heretter "den første rettede emisjonen"). For å legge til rette for en rask gjennomføring, ble den rettede emisjonen rettet mot Knarten Holding AS og Rune Isachsen Holding AS. Deretter ble berettigede aksjonærer i selskapet tilbudt et visst antall aksjer i henhold til deres relative eierskap i selskapet. Den 16. september 2019 godkjente selskapets generalforsamling den første rettede emisjonen.

Den 18. oktober 2019 annonserte selskapet innhenting av NOK 250 000 i brutto emisjonsproveny gjennom en ny rettet emisjon på 4 310 345 nye aksjer i selskapet til en tegningskurs på 58 kroner per aksje (heretter "den andre rettede emisjonen"). Den andre rettede emisjonen var rettet mot et konsortium bestående av Knarten Holding AS, Rune Isachsen Holding AS, HCA Melby Aksjeselskap, Nordavind Consulting AS, Pesa Invest AS, Jahema AS, Vesterli eiendom AS, OBOS BBL og Constructio AS. Tilsvarende som i den første rettede emisjonen ble berettigede aksjonærer tilbudt et visst antall aksjer i henhold til deres relative eierskap i selskapet. Den 25. oktober 2019 godkjente selskapets generalforsamling den andre rettede emisjonen.

Totalt har selskapet gjennom disse rettede emisjonene innhentet NOK 600 000 i brutto proveny.

Transaksjoner med tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernet har foretatt flere ulike typer transaksjoner med tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Salg av varer og tjenester

| | 2019 | 2018 |
|--|----------------|-------------------|
| | | <i>Omarbeidet</i> |
| AF Hæhre/PNC ANS | 315 254 | 0 |
| Ekspert Maskinutleie AS | 2 540 | 34 899 |
| E16-Implenia-Isachsen ANS | 47 671 | 40 199 |
| Craneway AS | 3 531 | 4 802 |
| Craneway Montasje AS | 1 062 | 0 |
| Åsland Pukkverk AS | 15 212 | 80 743 |
| KB Project AS | 15 000 | 0 |
| Kongsberg Eiendomsselskap Holding AS med døtre | 5 993 | 0 |
| Kampestad AS | 18 558 | 0 |
| Norsk Olje AS | 111 | 0 |
| Øvrig | 262 | 2 783 |
| Sum | 425 194 | 163 426 |

Kjøp av varer og tjenester

| | 2019 | 2018 Omarbeidet |
|-------------------------|---------------|--------------------|
| AF Hæhre/PNC ANS | 3 958 | 0 |
| Ekspert Maskinutleie AS | 2 244 | 23 086 |
| Craneway AS | 3 486 | 3 545 |
| Åsland Pukkverk AS | 395 | 4 479 |
| Øvrig | 1 326 | 3 057 |
| Sum | 11 409 | 34 167 |

Følgende balanseposter per 31. desember har oppstått med bakgrunn i transaksjoner med tilknyttede selskaper:

| | 2019 | 2018 |
|------------------------|--------|---------|
| Langsiktige fordringer | 10 000 | 72 771 |
| Kortsiktige fordringer | 15 500 | 29 712 |
| Kundefordringer | 95 908 | 27 643 |
| Leverandørgjeld | 4 819 | -21 887 |

Kundefordringer på nærstående parter forfaller til betaling 28 dager etter salgstidspunktet. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende. Det er ikke avsatt for tap på fordringer på nærstående parter.

Note 30 Ikke videreført virksomhet

I mars i år vedtok styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS å sette i gang en prosess for å splitte Hæhre & Isachsen Gruppen i to virksomheter, henholdsvis «Bygg og Eiendom» og «Anlegg». Den 18. august ble det kjent at styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS hadde inngått en avtale om salg av alle aksjene i Betonmast AS til et nyetablert selskap, Betonmast Holding AS, som eies 66% av AF Gruppen og 34% av ledelsen og tidligere aksjonærer i Betonmast AS. Salgsprisen ble avtalt til NOK 2 075 000 for 100% av aksjene. I løpet av 3. kvartal fattet Generalforsamlingen i konsernet alle nødvendige vedtak, due dilligence ble ferdigstilt og både norske og svenske konkurransemyndigheter godkjente transaksjonen. Transaksjonen ble gjennomført som planlagt 31. oktober 2019. Virksomheten i Betonmast AS representerte hele «Bygg og Eiendom»-segmentet i Hæhre & Isachsen Gruppen, som var ett av to segmenter.

I løpet av fjerde kvartal ble sluttforhandlingene om salg av anleggsgartnervirksomheten Steen & Lund AS ferdigstilt (en del av segmentet «Anlegg»). Transaksjonen ble gjennomført 20.12.2019.

Virksomhetene er ansett å være ikke videreført virksomhet i tråd med IFRS 5 *Anleggsmidler holdt for salg og avvirket virksomhet*. De presenteres i resultatregnskapet som ikke videreført virksomhet, med tilsvarende omarbeidelse av sammenligningstall i resultatoppstillingen og tilhørende noteinformasjon. Se under for oppstilling over resultat og kontantstrøm fra ikke videreført virksomhet.

| | 2019 | | 2018 | |
|---|------------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Bygg og Eiendom | Anlegg | Bygg og Eiendom | Anlegg |
| Driftsinntekter | 5 447 950 | 729 993 | 6 941 888 | 657 087 |
| Driftskostnader | 5 434 257 | 811 994 | 6 731 580 | 724 736 |
| Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter | 54 028 | 0 | 6 811 | 0 |
| Driftsresultat ikke videreført virksomhet | 67 721 | -82 001 | 217 119 | -67 649 |
| Netto finansposter | 1 501 | -2 273 | 3 779 | -3 863 |
| Resultat før skatt ikke videreført virksomhet | 69 222 | -84 274 | 220 898 | -71 512 |
| Skattekostnad | 9 131 | -365 | 44 085 | -10 904 |
| Gevinst fra salg av datterselskap etter skatt | 1 592 408 | 0 | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet | 1 652 499 | -84 639 | 176 813 | -60 608 |
| Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet | -3 024 | 0 | -1 004 | 0 |
| Periodens totalresultat ikke videreført virksomhet | 1 649 475 | 0 | 175 809 | -60 608 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 53 889 | 22 232 | 243 288 | -99 843 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | 170 647 | -3 537 | -109 816 | 8 207 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | -951 017 | 79 624 | 37 035 | 96 225 |
| Netto likvide midler generert av ikke videreført virksomhet | -726 481 | 98 319 | 170 507 | 4 589 |

Detaljer om salg av ikke videreført virksomhet

| | Bygg og Eiendom | Anlegg |
|--|------------------|------------|
| | 31.10.2019 | 20.12.2019 |
| Mottatt vederlag | 2 075 000 | 45 000 |
| Transaksjonskostnader | 4 742 | 212 |
| Bokført verdi av solgte netto eiendeler | 477 850 | 44 788 |
| Beregnet gevinst fra salg av ikke videreført virksomhet | 1 592 408 | 0 |

Tabell under viser bokført verdi av solgte eiendeler og forpliktelser på tidspunkt for gjennomføring av transaksjonen.

| | Bygg og Eiendom | Anlegg |
|----------------------|------------------|----------------|
| | 31.10.2019 | 20.12.2019 |
| Sum anleggsmidler | 401 557 | 45 765 |
| Sum omløpsmidler | 1 997 896 | 220 769 |
| Sum eiendeler | 2 399 453 | 266 535 |
| Sum langsiktig gjeld | 208 652 | 9 288 |
| Sum kortsiktig gjeld | 1 734 621 | 218 842 |
| Sum gjeld | 1 943 273 | 228 130 |

Note 31 Vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser

Som en følge av salg av virksomhet i 2019 er det per 31. desember ingen vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser i Hæhre & Isachsen Gruppen.

Tabellen nedenfor viser datterselskap med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser samt eierandel som innehas av ikke kontrollerende eierinteresser per 31. desember.

| Selskap | Land | Virksomhet | Eierandel 2018 | |
|--|---------|------------|----------------|---------------|
| Betonmast Øst Bygg Holding underkonsern | Norge | Eiendom | 38,46 % | |
| Betonmast Malardalen AB | Sverige | Bygg | 9,90 % | |
| Betonmast Malmø AB | Sverige | Bygg | 11,10 % | |
| | | | 2019 | 2018 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser 1.1 | | | 14 428 | 3 871 |
| Andel av årets totalresultat | | | -718 | 9 834 |
| Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser | | | 0 | 723 |
| Avgang ikke-kontrollerende eierinteresser ved virksomhetssalg | | | -13 711 | 0 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser 31.12 | | | 0 | 14 428 |

Note 32 Hendelser etter balansedagen

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

Covid-19 krisen

Etter avslutningen av regnskapsåret 2019 har Covid-19 viruset utviklet seg til å bli en global pandemi. Dette er en hendelse etter balansedagen som ikke påvirker det avlagte regnskapet for 2019.

Hæhre & Isachsen Gruppen har opprettet en krisestab som løpende følger opp den pågående situasjonen. Hovedprioritet er å ta vare på sikkerheten til våre ansatte og sikre mest mulig normal drift, samtidig som konsernet etterlever nasjonale myndigheters råd og pålegg. Videre er krisestabens oppgave å vurdere hvilke effekter denne situasjonen kan få på den samlede virksomheten fremover.

På tidspunktet for avleggelsen av regnskapet har Covid-19 betydelig påvirkning på virksomheten. Myndighetenes karantenebestemmelser har allerede medført behov for permitteringer av ansatte. Det er stor usikkerhet rundt hvordan situasjonen vil endre seg framover og hvilken påvirkning det vil ha for virksomheten. Det er per nå svært vanskelig å tallfeste potensielle effekter, men ledelsen er av den oppfatning at Covid-19 kan få betydelige effekter hvis situasjonen vedvarer. Kritiske forhold som er identifisert er;

- effekter for prosjektgjennomføringen på grunn av myndighetenes pålegg og tilgang på nødvendig innsatsfaktorer fra underleverandører
- effekter av sykdomsutbrudd hos de ansatte
- effekter på likviditeten som følge av potensiell svekkelse av kundeporteføljens betalingsevne
- effekter på prosjektresultat på grunn av sykdom, karantenebestemmelser og andre hindringer som medfører urasjonell drift og/eller full stans i produksjon.

Hvis nødvendig vil konsernet ta i bruk flere av myndighetenes krisetiltak, blant annet utsatt betaling av avgifter og muligheter for iværsettelse av permitteringer mv.

Situasjonen vil bli fulgt opp tett og vurdert løpende de neste ukene og månedene.

Note 33 Effekter ved overgang til IFRS 16 Leieavtaler

IFRS 16 *Leieavtaler* ble implementert med regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2019. Standarden gir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og noter for leieavtaler og opphever skillet mellom operasjonell og finansiell leie. Den nye standarden erstatter IAS 17 *Leieavtaler*. Tilnærmet alle leieavtaler skal innregnes i balansen til leietaker, med unntak av leieavtaler med varighet under 12 måneder og leieavtaler med lav verdi. Disse unntakene er valgfrie, og Hæhre & Isachsen Gruppen har valgt å benytte seg av unntakene. Leieavtaler med kort varighet og lav verdi vil fortsatt bokføres på samme måte som tidligere.

I balansen innregnes nåverdien av fremtidige leasingforpliktelser som rentebærende lån og verdien av leieavtalen (bruksretten) innregnes som anleggsmiddel. Total balansesum er økt ved overgangen til den nye standarden, med effekt på nøkkeltall som for eksempel egenkapitalandel mv.

Den balanseførte bruksretten avskrives over avtalt leieperiode og renter på leasingforpliktelsen føres som en rentekostnad. Avskrivninger og rentekostnader erstatter leiekostnader som etter IAS 17 ble innregnet i andre driftskostnader. Konsernets driftsresultat og EBITDA øker i forhold til tidligere.

Fordelingen av leiekostnadene over leiekontraktenes levetid vil endres i forhold til den lineære kostnadsføring under IAS 17. Med IFRS 16 vil kostnadene være høyest i starten av leieperioden ettersom renteelementet da vil være høyere.

Hæhre & Isachsen Gruppen har mange operasjonelle leieavtaler som ved implementeringen av IFRS 16 er balanseført. Disse er hovedsakelig knyttet til leie av lokaler, maskiner og transportmidler. I kontrakter med opsjoner er det foretatt en vurdering for hver kontrakt knyttet til hvorvidt opsjonene vil bli utøvd.

På implementeringstidspunktet har konsernet innregnet en nåverdi på fremtidige leasingforpliktelser på NOK 245 567 og en bruksrett på eiendelen (presentert på linjen for varige driftsmidler) på tilsvarende beløp, NOK 245 567. Forpliktelsen på implementeringstidspunktet er beregnet med en neddiskonteringssats som tilsvarte konsernets marginale lånerente, 3,27%.

| | |
|--|----------------|
| Minimum leiebetalinger under operasjonell leasing per 31.12.2018 | 308 764 |
| Leieavtaler av kort varighet og/eller lav verdi unntatt fra balanseføring | -40 629 |
| Effekt av neddiskontering | -22 568 |
| Sum leasingforpliktelser fra operasjonelle leieavtaler per 1.1.2019 | 245 567 |
| <i>Herav kortsiktige leasingforpliktelser</i> | <i>89 287</i> |
| <i>Herav langsiktige leasingforpliktelser</i> | <i>156 280</i> |

Utover postene nevnt over var det ingen vesentlige effekter på balansetall som følge av implementeringen av standarden per 1. januar 2019.

Per 31. desember 2019 har implementeringen av IFRS 16 Leieavtaler gitt en positiv effekt på EBITDA og Driftsresultat på henholdsvis NOK 80 203 og NOK 4 976 for videreført virksomhet. Totalbalansen for videreført virksomhet er økt med NOK 200 008. Langsiktig leasingforpliktelse er per utgangen av 2019 økt med NOK 128 566, og kortsiktig del av leasingforpliktelser er økt med NOK 73 452 som følge av implementeringen av standarden. Sum egenkapital er redusert med NOK 2 009.

Tabell under viser effekten av IFRS 16 for videreført virksomhet i oppstilling av resultat for hele 2019.

| | 2019 IFRS 16 | Effekt av IFRS 16 | 2019 IAS 17 | 2018 IAS 17 |
|---|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
| Driftsinntekter | 5 336 076 | | 5 336 076 | 5 426 118 |
| Materialer og underentreprenør | 2 842 383 | | 2 842 383 | 2 797 664 |
| Lønnskostnad | 1 371 343 | | 1 371 343 | 1 326 134 |
| Andre driftskostnader | 1 039 414 | -80 203 | 1 119 617 | 1 248 099 |
| Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter | 43 152 | | 43 152 | 14 692 |
| EBITDA | 126 090 | 80 203 | 45 886 | 68 913 |
| Av- og nedskrivninger | 401 628 | 75 228 | 326 401 | 793 208 |
| Driftsresultat | -275 539 | 4 976 | -280 515 | -724 295 |
| Netto finansposter | -34 578 | 6 617 | -27 962 | -26 530 |
| Resultat før skatt videreført virksomhet | -310 117 | -1 641 | -308 476 | -750 825 |
| Skattekostnad | -87 181 | | -87 181 | -78 580 |
| Periodens resultat etter skatt videreført virksomhet | -222 936 | -1 641 | -221 296 | -672 245 |
| Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK/per aksje) | -13,2 | -0,1 | -13,1 | -47,2 |

Appendix: Alternative resultatmål

I årsregnskapet presenterer konsernet resultatmål som ikke er definert under IFRS. Disse måttallene er kategorisert som alternative resultatmål (APM). De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell posisjon og grunnlaget for utviklingen fremover. Hæhre & Isachsen Gruppen benytter alternative resultatmål som er vurdert å være vanlige i bransjen.

| Alternative resultatmål | Definisjon |
|--|--|
| EBITDA | Forkortelse for resultat før avskrivninger, nedskrivninger, netto finans og skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat. |
| EBITDA-margin | EBITDA delt på inntekter. |
| Driftsresultat (EBIT) | Resultat før skatt og netto finans. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat. |
| Driftsmargin | EBIT delt på inntekter |
| Resultatmargin | Resultat før skatt (EBT) delt på inntekter. |
| Resultat per aksje | Resultat etter skatt delt på et vektet gjennomsnitt av totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser. |
| Resultat per aksje videreført virksomhet | Resultat etter skatt videreført virksomhet delt på totalt utestående ordinære aksjer, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser. |
| Egenkapitalandel | Sum egenkapital delt på Sum Eiendeler. |
| Brutto rentebærende gjeld | Kortsiktig og langsiktig lån og finansiell leasingforpliktelse (vurdert etter IAS 17). |
| Netto rentebærende gjeld | Brutto rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer (langsiktige og kortsiktige) og likvide midler. |
| Gjeldsgrad | Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA. |
| Ordrereserve | Gjenværende estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på balansedagen. |
| Ulykkes-rate (H1) | Antall skader som medfører fravær fra arbeid per million timer arbeidet av egne ansatte. |
| Sykefravær | Fravær fra arbeid grunnet sykdom delt på antall dager per år. |

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tom Røtjer (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 80.212.xxx.xxx

2020-03-25 13:55:55Z



Erling Ekeren (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-56971

IP: 85.167.xxx.xxx

2020-03-25 13:56:38Z



Svein Hov Skjelle (Fødsels- og personnummer er validert)

Konsemsjef

Serienummer: 9578-5995-4-73696

IP: 46.212.xxx.xxx

2020-03-25 14:12:02Z



Lars H. Tingulstad (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 95.141.xxx.xxx

2020-03-25 14:49:42Z



Ole Enger (Fødsels- og personnummer er validert)

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-3640047

IP: 176.11.xxx.xxx

2020-03-25 15:27:51Z



Haakon Tronrud (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 81.166.xxx.xxx

2020-03-25 16:18:54Z



Albert Kristian Hæhre (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 176.11.xxx.xxx

2020-03-26 05:25:11Z



Bjørn K Rosenberg Bakerød (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 89.8.xxx.xxx

2020-03-26 14:21:50Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rune Isachsen (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 80.203.xxx.xxx

2020-03-27 09:49:50Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Hæhre & Isachsen Gruppen AS

OPPSTILLING AV RESULTAT 1.1 – 31.12

| <i>(NOK'000)</i> | <i>Note</i> | <i>2019</i> | <i>2018</i> |
|------------------------------|-------------|------------------|-----------------|
| Driftsinntekter | 8,12 | 84 434 | 212 978 |
| Lønnskostnad | 10 | 49 736 | 126 824 |
| Av- og nedskrivninger | 1 | 9 787 | 3 212 |
| Andre driftskostnader | 10 | 112 468 | 84 257 |
| Driftsresultat | | -87 556 | -1 315 |
| Finansinntekter | 11,12 | 1 621 427 | 596 998 |
| Finanskostnader | 2,11,12 | 127 195 | 1 535 737 |
| Resultat før skatt | | 1 406 676 | -940 055 |
| Skattekostnad | 9 | -19 522 | 48 762 |
| Resultat etter skatt | | 1 426 199 | -988 816 |
| Overføringer | | | |
| Overføring annen egenkapital | | 1 426 199 | -988 816 |
| Sum overføringer | | 1 426 199 | -988 816 |

OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

| (NOK'000) | Note | 2019 | 2018 |
|--|------|------------------|------------------|
| Eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 9 | 45 467 | 21 061 |
| Varige driftsmidler | 1 | 7 213 | 13 695 |
| Investering i datterselskap | 2,7 | 2 307 042 | 2 906 716 |
| Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter | | 0 | 1 919 |
| Investering i aksjer og andeler | | 0 | 5 |
| Andre fordringer | 3 | 4 432 | 23 613 |
| Sum anleggsmidler | | 2 364 334 | 2 966 558 |
| Kundefordringer | | 597 | 3 010 |
| Andre fordringer | 3 | 92 624 | 265 902 |
| Likvide midler | 4 | 468 664 | 5 620 |
| Sum omløpsmidler | | 561 886 | 274 531 |
| Sum eiendeler | | 2 926 220 | 3 241 089 |
| Egenkapital og gjeld | | | |
| Aksjekapital | 5,6 | 25 115 | 14 770 |
| Egne aksjer | 6 | -599 | -469 |
| Overkurs | 6 | 1 314 733 | 2 643 024 |
| Annen egenkapital | 6 | 1 416 220 | 0 |
| Egenkapital | | 2 755 470 | 2 657 325 |
| Gjeld til kreditinstitusjoner | 4 | 0 | 312 091 |
| Leverandørgjeld | 3 | 10 511 | 6 889 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 5 591 | 14 901 |
| Annen kortsiktig gjeld | 3 | 154 648 | 249 882 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 170 749 | 583 764 |
| Sum gjeld | | 170 749 | 583 764 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 2 926 220 | 3 241 089 |

Billingsstad, 25. mars 2020
Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Ole Enger
Styreleder

Lars Håkon Tingulstad
Styremedlem

Albert Kristian Hæhre
Styremedlem

Rune Isachsen
Styremedlem

Erling Ekeren
Styremedlem

Bjørn Kristian Rosenberg Bakerød
Styremedlem

Haakon Tronrud
Styremedlem

Tom Røtjær
Styremedlem

Svein Hov Skjelle
Konsernsjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1-31.12

| <i>(NOK'000)</i> | <i>Note</i> | <i>2019</i> | <i>2018</i> |
|---|-------------|------------------|-----------------|
| Periodens resultat før skatt | | 1 406 676 | -940 055 |
| Gevinst(-)/tap ved salg av anleggsmidler | | -1 565 672 | -88 |
| Av- og nedskrivninger | 1 | 9 787 | 3 212 |
| Mottatt konsernbidrag | 12 | -989 | -579 838 |
| Nedskrivning av aksjer | 11 | 70 735 | 1 519 893 |
| Endring i kundefordringer og leverandørgjeld | | 6 034 | -1 136 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | | -56 236 | 235 864 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | -129 664 | 237 853 |
| Kjøp av varige driftsmidler | 1 | -5 065 | -3 172 |
| Salg av varige driftsmidler | | 1 060 | 0 |
| Kjøp av aksjer | | 0 | -531 192 |
| Salg av aksjer | | 2 090 953 | 0 |
| Netto endring i rentebærende fordringer | | -56 269 | 0 |
| Mottatte renter | | 602 | 0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 2 031 282 | -534 364 |
| Kapitalforhøyelse | | 576 982 | 0 |
| Utbetalt tilleggsutbytte | 5 | -1 899 992 | -56 901 |
| Oppgjør konsernbidrag | | 206 635 | 219 216 |
| Kjøp av egne aksjer | 5 | -10 108 | 0 |
| Salg av egne aksjer | 5 | 0 | 17 631 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | 1 126 483 | 179 946 |
| Beholdning av likvide midler 1.1 | 4 | -306 471 | -189 906 |
| Netto endring i likvide midler | | 775 135 | -116 565 |
| Beholdning av likvide midler 31.12 | 4 | 468 664 | -306 471 |

Noter til morselskapets årsregnskap

Note 1 Regnskapsprinsipper

Generell informasjon

Hæhre & Isachsen Gruppen AS (tidligere BetonmastHæhre AS) er et holdingselskap som utfører administrative og finansielle tjenester til øvrige konsernselskaper, samt holder investeringer i datterselskaper.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Regnskapet er presentert i hele tusen NOK.

Selskapet inngår i konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Konsernregnskapet vil bli utlevert ved henvendelse til konsernets forretningskontor i Asker (adresse Thorvald Olsens gate 12, 1396 Billingstad).

Inntekter

Selskapet utfører administrative tjenester for selskaper i konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen. Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift og eventuelt andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Inntektsføring av gevinst ved salg av anleggsmidler skjer på leveringstidspunktet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. Analoge kriterier legges til grunn for gjeldsposter.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen med tillegg for kjøpsutgifter. Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskap. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, kan reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjon

Selskapet har innskuddsordning for alle ansatte. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til kjøp av varer og tjenester i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Konsernkonto

Selskapet er en del av Hæhre & Isachsen Gruppen sin konsernkontoordning, hvor selskapets likvider eller trekk på konsernkontoordningen er presentert på regnskapslinjen for likvide midler eller gjeld til kredittinstitusjon i regnskapet.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Likvide midler omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Varige driftsmidler

| | Inventar/Utstyr | IT-systemer | Sum |
|-----------------------------------|-----------------|---------------|---------------|
| Anskaffelseskost 1.1 | 7 987 | 17 952 | 25 939 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger | 6 077 | 6 168 | 12 245 |
| Balanseført verdi 1.1 | 1 910 | 11 784 | 13 695 |
| Netto bokført verdi 1.1 | 1 910 | 11 784 | 13 695 |
| Tilgang | 0 | 5 065 | 5 065 |
| Avgang ved tingsuttak | -2 498 | 0 | -2 498 |
| Avgang | -1 200 | 0 | -1 200 |
| Akkumulerte avskrivninger avgang | 1 938 | 0 | 1 938 |
| Nedskrivninger | 0 | 6 472 | 6 472 |
| Avskrivninger | 150 | 3 164 | 3 314 |
| Netto bokført verdi 31.12 | 0 | 7 213 | 7 213 |
| Anskaffelseskost 31.12 | 4 289 | 23 017 | 27 306 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger | 4 289 | 15 805 | 20 094 |
| Balanseført verdi 31.12 | 0 | 7 213 | 7 213 |
| Estimert levetid (år) | 5 år | 5 år | |
| Avskrivningsmetode | Lineær | Lineær | |

Nedskrivning på NOK 6 472 gjelder investerte driftsmidler knyttet til virksomhet som er blitt solgt i løpet av året.

Selskapet har ikke kostnadsført vesentlige beløp knyttet til leie av ikke balanseførte driftsmidler.

Note 2 Datterselskap

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

| | Forretnings- kontor | Eier-/ stemmeandel | Egenkapital siste år | Resultat siste år | Balanseført verdi |
|------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| Hæhre & Isachsen Anlegg AS | Asker | 100% | -32 106 | -54 135 | 0 |
| Hæhre & Isachsen Industri AS | Vikersund | 100% | 4 040 | 905 | 4 050 |
| Hæhre Entreprenør AS | Vikersund | 100% | 519 890 | -209 539 | 1 772 000 |
| Isachsen Anlegg AS | Solbergelva | 100% | 209 987 | -3 022 | 530 992 |
| Balanseført verdi | | | | | 2 307 042 |

Aksjene i Betonmast Rotstigen AS og Betonmast TVB Bolig AS ble solgt i februar 2019.

Som en del av omorganiseringen av konsernet ble det våren 2019 besluttet at alle datterselskapene tilknyttet Bygg- og Eiendomsvirksomheten i konsernet skulle samles under Betonmast AS. Overføringen av bokførte verdier av aksjer i datterselskapene, eiendeler og forpliktelser tilknyttet Bygg- og eiendomsvirksomheten fra Hæhre & Isachsen Gruppen AS til Betonmast AS skjedde ved tingsinnskudd i mars 2019. 31. oktober 2019 ble aksjene i Betonmast AS med tilhørende datterselskaper solgt for NOK 2 075 000.

Steen & Lund Gruppen AS og Hæhre & Isachsen Anlegg AS ble 17. juli 2019 fusjonert, med Hæhre & Isachsen Anlegg AS som overtakende selskap. Aksjene i Hæhre & Isachsen Anlegg AS er nedskrevet med NOK 70 735 per 31. desember 2019.

Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|--------------|----------------|
| Lån til foretak i samme konsern | 408 | 9 353 |
| Fordring konsernbidrag og utbytte | 939 | 206 635 |
| Kundefordringer | 5 001 | 14 220 |
| Sum kortsiktige fordringer | 6 347 | 230 208 |
| | 2019 | 2018 |
| Leverandørgjeld | 0 | 2 450 |
| Annen kortsiktig gjeld | 6 728 | 130 992 |
| Sum kortsiktig gjeld | 6 728 | 133 442 |

Selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år.

Note 4 Bundne bankinnskudd og trekkrettigheter

| | 2019 | 2018 |
|-------------------|-------|-------|
| Skattetrekkmidler | 1 344 | 5 620 |

I forbindelse med omorganiseringen av konsernet ble det iløpet av 4. kvartal 2019 etablert en tilgjengelig kredittfasilitet for den videreførte virksomheten på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov. Finansielle lånevilkår er nærmere beskrevet i note 24 i konsernregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen.

| Type | Tilgjengelig beløp | Ubenyttet per 31.12 |
|----------------|-----------------------|------------------------|
| Kassekreditt | 500 000 | 500 000 |
| Trekkfasilitet | 300 000 | 300 000 |
| Sum | 800 000 | 800 000 |

Selskapet eier konsernets konsernkontoordning. Per 31. desember har selskapet totalt NOK 467 320 innestående på ordningen (2018: NOK -312 091).

Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 25 114 783 aksjer á NOK hele kr 1,0 med total aksjekapital NOK 25 114,783.

Oversikt over de 20 største aksjonærene per 31.12.

| Aksjonær: | 2019 | | 2018 | |
|---|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | Antall aksjer (stk.) | Eierandel | Antall aksjer (stk.) | Eierandel |
| Knarten Holding AS | 10 240 417 | 40,8 % | 3 306 508 | 22,4 % |
| HCA Melbye Aksjeselskap | 2 558 228 | 10,2 % | 1 794 918 | 12,2 % |
| Rune Isachsen Holding AS | 1 396 366 | 5,6 % | 542 918 | 3,7 % |
| OBOS BBL | 1 101 026 | 4,4 % | 263 157 | 1,8 % |
| Constructio AS | 788 829 | 3,1 % | 69 174 | 0,5 % |
| Pesa Invest AS | 741 707 | 3,0 % | 621 017 | 4,2 % |
| Jahema AS | 741 707 | 3,0 % | 621 017 | 4,2 % |
| Vesterlig Eiendom AS | 536 900 | 2,1 % | 450 693 | 3,1 % |
| Ferncliff Property AS | 524 002 | 2,1 % | 524 002 | 3,5 % |
| Tronrud AS | 413 348 | 1,6 % | 169 748 | 1,1 % |
| Nordavind Consulting AS | 203 730 | 0,8 % | 114 523 | 0,8 % |
| Roger Kjenås Invest AS | 179 822 | 0,7 % | 119 822 | 0,8 % |
| Høiback Holding AS | 179 415 | 0,7 % | 206 915 | 1,4 % |
| HR Invest AS | 171 379 | 0,7 % | 124 167 | 0,8 % |
| Farvatn Capital AS | 153 967 | 0,6 % | 0 | 0,0 % |
| Loe Equity AS | 153 754 | 0,6 % | 0 | 0,0 % |
| Bakke | 138 683 | 0,6 % | 138 683 | 0,9 % |
| Vee Eiendom AS | 131 757 | 0,5 % | 0 | 0,0 % |
| Terje Østdal Invest AS | 131 756 | 0,5 % | 0 | 0,0 % |
| Svemo Holding AS | 123 274 | 0,5 % | 123 274 | 0,8 % |
| 20 største aksjonærer | 20 610 067 | 82,06 % | 9 190 536 | 62,2 % |
| Øvrige aksjonærer | 3 906 561 | 15,6 % | 5 110 783 | 34,6 % |
| Hæhre & Isachsen Gruppen AS (egne aksjer) | 598 155 | 2,4 % | 468 636 | 3,2 % |
| Sum | 25 114 783 | 100,0 % | 14 769 955 | 100,0 % |

Oversikt over øvrige aksjer eid av styret og daglig leder per 31.12.

| Navn | Posisjon | Antall aksjer (stk.) | |
|--|--------------|----------------------|------------------|
| | | 2019 | 2018 |
| Ole Enger (Ole-Invest AS) | Styreleder | 15 027 | 15 027 |
| Albert Kristian Hæhre (Knarten Holding AS) | Styremedlem | 5 072 386 | 1 637 813 |
| Haakon Tronrud (Tronrud AS) | Styremedlem | 413 348 | 169 748 |
| Lars Håkon Tingulstad (Tingulstad AS) | Styremedlem | 38 330 | 38 330 |
| Rune Isachsen (Rune Isachsen Holding AS) | Styremedlem | 1 396 366 | 542 918 |
| Erling Ekeren | Styremedlem | 22 661 | 22 661 |
| Svein Hov Skjelle | Daglig leder | 7 196 | 7 196 |
| Sum | | 6 965 314 | 2 433 693 |

Note 6 Egenkapital

| | Aksjekapital | Egne aksjer | Overkurs | Annen egenkapital | Sum |
|--------------------------|--------------|-------------|------------|-------------------|------------|
| Per 1.1.2019 | 14 770 | -469 | 2 643 024 | 0 | 2 657 325 |
| Periodens resultat | 0 | 0 | 0 | 1 426 199 | 1 426 199 |
| Kapitalforhøyelse | 10 345 | 0 | 571 701 | 0 | 582 046 |
| Egne aksjer | 0 | -130 | 0 | 9 978 | -10 108 |
| Utbetalt tilleggsutbytte | 0 | 0 | -1 899 992 | 0 | -1 899 992 |
| Per 31.12.2019 | 25 115 | -599 | 1 314 733 | 1 416 221 | 2 755 470 |

Kapitalforhøyelser

Den 19. august 2019 annonserte selskapet innhenting av NOK 350 000 i brutto emisjonsproveny gjennom en rettet emisjon på 6 034 483 nye aksjer i selskapet til en tegningskurs på 58 kroner per aksje (heretter "den første rettede emisjonen"). For å legge til rette for en rask gjennomføring, ble den rettede emisjonen rettet mot Knarten

Holding AS og Rune Isachsen Holding AS. Deretter ble berettigede aksjonærer i selskapet tilbudt et visst antall aksjer i henhold til deres relative eierskap i selskapet. Den 16. september 2019 godkjente selskapets generalforsamling den første rettede emisjonen.

Den 18. oktober 2019 annonserte selskapet innhenting av NOK 250 000 i brutto emisjonsproveny gjennom en ny rettet emisjon på 4 310 345 nye aksjer i selskapet til en tegningskurs på 58 kroner per aksje (heretter "den andre rettede emisjonen"). Den andre rettede emisjonen var rettet mot et konsortium bestående av Knarten Holding AS, Rune Isachsen Holding AS, HCA Melby Aksjeselskap, Nordavind Consulting AS, Pesa Invest AS, Jahema AS, Vesterli eiendom AS, OBOS BBL og Constructio AS. Tilsvarende som i den første rettede emisjonen ble berettigede aksjonærer tilbudt et visst antall aksjer i henhold til deres relative eierskap i selskapet. Den 25. oktober 2019 godkjente selskapets generalforsamling den andre rettede emisjonen.

Totalt har selskapet gjennom disse rettede emisjonene innhentet NOK 600 000 i brutto proveny.

Egne aksjer

Under følger en oversikt over kjøp og avhendelse av egne aksjer i regnskapsperioden.

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Beholdning 1.1 | 469 | 551 |
| Kjøpt gjennom året | 130 | 0 |
| Avhendet gjennom året | 0 | 82 |
| Beholdning 31.12 | 598 | 469 |
| | 2019 | 2018 |
| Samlet vederlag ved kjøp egne aksjer | 10 108 | 0 |
| Samlet vederlag ved salg egne aksjer | 0 | 17 631 |
| Snittkurs (NOK, hele kroner) | 78 | 215 |

Note 7 Garantier og pantsatte eiendeler

Pantstillelser

Som en del av finanseringen av konsernet har følgende selskaper stilt garanti for kredittfasiliteten beskrevet i note 4; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Hæhre & Isachsen Anlegg AS, Hæhre & Isachsen Industri AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Fossliseterråsen AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Hæhre Gulvstøp AS, K. Hjelmeland AS, Heggeneveien 30 AS, Hæhre & Isachsen Maskinutleie AS, Hæhre & Isachsen Verksted AS, Zenith Survey AS, Isachsen Anlegg AS, VS Element AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS og Nordisk Sprøytebetong AS,

Alle selskapene i konsernet er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene i konsernet avgitt en realkausjonserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, varelager og kundefordringer.

Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for konsernets gjeld

| | 2019 | 2018 |
|---------------------|------------------|----------|
| Aksjer | 2 307 042 | 0 |
| Fast driftstilbehør | 0 | 0 |
| Varelager | 0 | 0 |
| Kundefordringer | 597 | 0 |
| Sum | 2 307 639 | 0 |

Note 8 Driftsinntekter

Selskapets driftsinntekter er relatert til fellestjenester som utføres på vegne av heleide datterselskaper. Alt salg skjer i Norge.

| | 2019 | 2018 |
|---|---------------|----------------|
| Inntekter knyttet til tjenester levert til konsernselskaper | 84 434 | 212 890 |
| Andre driftsinntekter | 0 | 88 |
| Sum driftsinntekter | 84 434 | 212 978 |

Note 9 Skatt**Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel**

| | | |
|---|-----------------|----------------|
| Midlertidige forskjeller | 2019 | 2018 |
| Driftsmidler | -1 944 | 3 340 |
| Regnskapsmessige avsetninger | -121 843 | -99 071 |
| Andre forskjeller | 2 452 | 0 |
| Sum midlertidige forskjeller | -121 336 | -95 730 |
| Underskudd til fremføring | -86 151 | 0 |
| Grunnlag utsatt skatt | -207 487 | -95 730 |
| Utsatt skatt (22%) / utsatt skattefordel (-) | -45 647 | -21 061 |

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

| | | |
|---|------------|----------------|
| | 2019 | 2018 |
| Resultat før skatt | 1 406 676 | -940 055 |
| Permanente forskjeller | -1 495 414 | 1 147 901 |
| Grunnlag for årets skattekostnad | -88 738 | 207 846 |
| Endring i midlertidige resultatforskjeller | 25 605 | 52 261 |
| Endring i underskudd til fremføring | 86 151 | 0 |
| Stiftelses-/emisjonskostnader som er ført direkte mot egenkapitalel | -23 018 | 0 |
| Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet | 0 | 260 108 |
| Mottatt/Avgitt konsernbidrag | 0 | -260 108 |
| Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen) | 0 | 0 |

| | | |
|--|----------------|---------------|
| Fordeling av skattekostnaden | 2019 | 2018 |
| Betalbar skatt på årets resultat | 0 | 59 825 |
| For mye, for lite avsatt i fjor | 0 | 0 |
| Sum betalbar skatt | 0 | 59 825 |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel | -24 586 | -11 063 |
| Effekt av emisjonskostnader ført direkte mot egenkapitalen | 5 064 | 0 |
| Skattekostnad | -19 522 | 48 762 |

| | | |
|--|----------------|---------------|
| Avstemming av årets skattekostnad | 2019 | 2018 |
| Regnskapsmessig resultat før skattekostnad | 1 406 676 | -940 055 |
| Beregnet skattekostnad | 309 469 | -216 213 |
| Skattekostnad i resultatregnskapet | -19 522 | 48 762 |
| Differanse | 328 991 | -264 974 |

Differansen består av følgende:

| | | |
|---------------------------------|----------|----------|
| Skatt av permanente forskjeller | -328 991 | -264 974 |
| Andre forskjeller | 0 | 0 |
| Sum forklart differanse | -328 991 | -264 974 |

| | | |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Betalbar skatt i balansen | 2019 | 2018 |
| Betalbar skatt i skattekostnaden | 0 | 59 825 |
| Skattevirkning av konsernbidrag | 0 | -59 825 |
| Betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |

Note 10 Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor

| | | |
|---------------------------|---------------|----------------|
| | 2019 | 2018 |
| Lønn | 39 600 | 78 528 |
| Arbeidsgiveravgift | 5 568 | 14 177 |
| Pensjonskostnader | 1 786 | 4 396 |
| Andre ytelser | 2 782 | 29 722 |
| Sum lønnskostnader | 49 736 | 126 824 |

Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret var 35 (2018: 54)

Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har etablert en ordning for obligatorisk tjenestepensjon i henhold til lovens krav. NOK 2 195 er innbetalt til pensjonsordningen i løpet av året.

| Ytelser til daglig leder og styret | Daglig leder | Styret |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Lønn/styrehonorar | 3 500 | 1 640 |
| Pensjonsutgifter | 70 | 0 |
| Annen godtgjørelse | 2 120 | 0 |
| Sum | 5 689 | 1 640 |

Daglig leder har individuell avtale om bonus basert på oppnådde resultater. Bonus er presentert i utbetalingsåret.

Daglig leder har avtale med rett på etterlønn i tolv måneder, med avkorting for eventuell annen lønn mottatt i perioden. Medlemmer av styret har ingen avtaler om godtgjørelse ved opphør av arbeidsforholdet/vervet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eksl. mva.)

| | 2019 | 2018 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Lovpålagt revisjon | 1 541 | 742 |
| Andre attestasjonstjenester | 171 | 0 |
| Skatterådgivning | 87 | 58 |
| Andre tjenester utenfor revisjon | 826 | 551 |
| Sum | 2 625 | 1 352 |

Det er bokført NOK 459 i godtgjørelse til revisor, som en del av emisjonskostnader, direkte mot egenkapitalen i løpet av 2019.

Note 11 Finansinntekter og -kostnader

Finansinntekter

| | 2019 | 2018 |
|---|------------------|----------------|
| Gevinst ved salg av datterselskap | 1 565 672 | 0 |
| Utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper | 989 | 579 838 |
| Renteinntekter | 53 282 | 13 776 |
| Andre finansinntekter | 1 485 | 3 384 |
| Sum finansinntekter | 1 621 427 | 596 998 |

Finanskostnader

| | 2019 | 2018 |
|--|----------------|------------------|
| Nedskrivning på aksjer i datterselskap | 70 735 | 1 202 455 |
| Nedskrivning som følge av konsernbidrag avgitt til datterselskap | 0 | 315 255 |
| Nedskrivning fordringer | 0 | 2 183 |
| Rentekostnader | 36 404 | 14 705 |
| Andre finanskostnader | 20 057 | 1 139 |
| Sum finansinntekter | 127 195 | 1 535 737 |

Note 12 Transaksjoner med nærstående parter

Hæhre & Isachsen Gruppen AS viderefakturerer datterselskapene for påløpte felleskostnader. Det henvises til note 3 for mellomværende med selskap i samme konsern per 31. desember 2019.

| Transaksjoner med datterselskaper: | 2019 | 2018 |
|--|-------------|-------------|
| Salg av tjenester til datterselskaper | 84 434 | 212 890 |
| Renteinntekter mottatt fra datterselskaper | 36 404 | 10 502 |
| Rentekostnader betalt for datterselskaper | 36 404 | 9 290 |
| Mottatt utbytte fra datterselskaper | 0 | 372 608 |
| Mottatt konsernbidrag fra datterselskaper | 989 | 207 230 |
| Avgitt konsernbidrag til datterselskaper | 50 | -373 203 |

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tom Røtjer (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 80.212.xxx.xxx

2020-03-25 13:55:55Z



Erling Ekeren (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-56971

IP: 85.167.xxx.xxx

2020-03-25 13:56:38Z



Svein Hov Skjelle (Fødsels- og personnummer er validert)

Konsernsjef

Serienummer: 9578-5995-4-73696

IP: 46.212.xxx.xxx

2020-03-25 14:12:02Z



Lars H. Tingulstad (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 95.141.xxx.xxx

2020-03-25 14:49:42Z



Ole Enger (Fødsels- og personnummer er validert)

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-3640047

IP: 176.11.xxx.xxx

2020-03-25 15:27:51Z



Haakon Tronrud (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 81.166.xxx.xxx

2020-03-25 16:18:54Z



Albert Kristian Hæhre (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 176.11.xxx.xxx

2020-03-26 05:25:11Z



Bjørn K Rosenberg Bakerød (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 89.8.xxx.xxx

2020-03-26 14:21:50Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rune Isachsen (Fødsels- og personnummer er validert)

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 80.203.xxx.xxx

2020-03-27 09:49:50Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stempet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen AS.

| | |
|---|---|
| <p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none">• Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og• Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. | <p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none">• Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter.• Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Hæhre & Isachsen Gruppen AS per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.• Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen AS per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. |
|---|---|

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell



informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Knut Nyerrød
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Knut Nyerrød

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-1152926

IP: 188.95.xxx.xxx

2020-03-27 11:14:55Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>